

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



**CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED**

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3. ปัจจัยความเสี่ยง	29
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	36
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	43
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	44

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	1
8. โครงสร้างการจัดการ	3
9. การกำกับดูแลกิจการ	12
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	39
11. การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง	48
12. รายการระหว่างกัน	52

ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ฐานะการเงินที่สำคัญ	1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	7

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	อื่น ๆ

คำจำกัดความ

บริษัทฯ หรือ CAZ	หมายถึง	บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
JKEC	หมายถึง	บริษัท เจเคอีซี จำกัด
TAKUNI	หมายถึง	บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
TT	หมายถึง	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด
RE	หมายถึง	บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด
GG	หมายถึง	บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด
TL	หมายถึง	บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ หรือ TSD	หมายถึง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ปรึกษาทางการเงิน หรือ S14	หมายถึง	บริษัท เอส 14 แอดไวเซอรี จำกัด



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
CAZ (Thailand) Public Company Limited

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

“เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่จะสร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

พันธกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ และมีศักยภาพในการเป็นผู้ให้บริการแปรรูป ประกอบและติดตั้งผลิตภัณฑ์หลัก
- พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการด้านวิศวกรรม มุ่งหน้าเข้าสู่ตลาดต่างประเทศ
- มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่แข็งแกร่งในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

กลยุทธ์การดำเนินงาน

- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรเครื่องกลแห่งอเมริกา (American Society Mechanical Engineers: ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โครงการขนาดใหญ่ระดับสามพันล้านบาท ด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
- ขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) นำทีมการบริหารโดย นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) และทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ที่กว้างขวางจนเป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ มีการประวัติความเป็นมาดังนี้

ปี 2557

- วันที่ 6 กุมภาพันธ์ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 23.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 230,000 หุ้น จัดตั้งโดยนายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มากกว่า 30 ปี และยังคงเป็นกรรมการผู้จัดการที่บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด (TWRE) โดยบริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก

ปี 2558

- วันที่ 20 มีนาคม บริษัทฯ ดำเนินการออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคุนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น

ปี 2559

- วันที่ 7 เมษายน บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท มูลค่า 4.00 ล้านบาท ให้กับ TT เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จากร้อยละ 47.72 เป็นร้อยละ 51.30 ทำให้สถานะของบริษัทฯ เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ TT และบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 58.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 585,000 หุ้น
- วันที่ 27 เมษายน บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดิน พร้อมสำนักงานและโรงงาน มีพื้นที่รวม 108 ไร่ และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 285.00 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 จาก บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด (TWRE) เนื่องจากเจ้าของที่ดินของพื้นที่เช่าเดิมมีปัญหาทางการเงิน ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเช่าต่อได้ ประกอบกับโรงงานเดิมมีขนาดเล็ก ไม่เพียงพอต่อการใช้งานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจาก TT จำนวน 35.00 ล้านบาท และกู้ยืมเงินจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำนวน 250.00 ล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี ซึ่งรวมเงินกู้ยืมทั้งหมดจำนวน 285.00 ล้านบาท
- วันที่ 1 มิถุนายน บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธาและฐานราก จัดตั้งโดยนายจอง เคียว ฉอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในงานด้านวิศวกรรมโยธา มากกว่า 7 ปี โดยบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท JKEC จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.22 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนดำเนินงานโยธาและรากฐานของโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ปี 2560

- วันที่ 19 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 41.50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และเพื่อเป็นการรองรับการประมูลงานโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 1,000,000 หุ้น

ปี 2561

- วันที่ 3 พฤษภาคม บริษัทฯ ได้แปลงสภาพจาก บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด เป็น บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นจำนวน 140.00 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น
- วันที่ 28 กันยายน บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

ทั้งนี้ ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท

และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทนำเงินที่ได้รับใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคาร จำนวน 100.00 ล้านบาท ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 172.00 ล้านบาท และใช้ลงทุนซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจจำนวน 40.00 ล้านบาท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ, เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว
2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างหลัก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง
3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี
4. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการในประเทศไทย พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน และระบบการจัดการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา ประกอบกับ บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานทั้งทางด้านการจัดการด้านคุณภาพ และมาตรฐานการผลิตอุปกรณ์ทางวิศวกรรมระดับสากล โดยเฉพาะมาตรฐาน ASME จากสหรัฐอเมริกา จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงงานปิโตรเคมี ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจแก๊สธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออย จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทก่อสร้างชั้นนำของโลก เช่น China Petroleum Pipeline Bureau, Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., Posco Engineering Co., Ltd., IHI Corporation, Hyundai Engineering Co., Ltd., Sinopec Engineering Group (Thailand) Co., Ltd., Samsung-ITD Joint Venture เป็นต้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CAZ")

73.17%

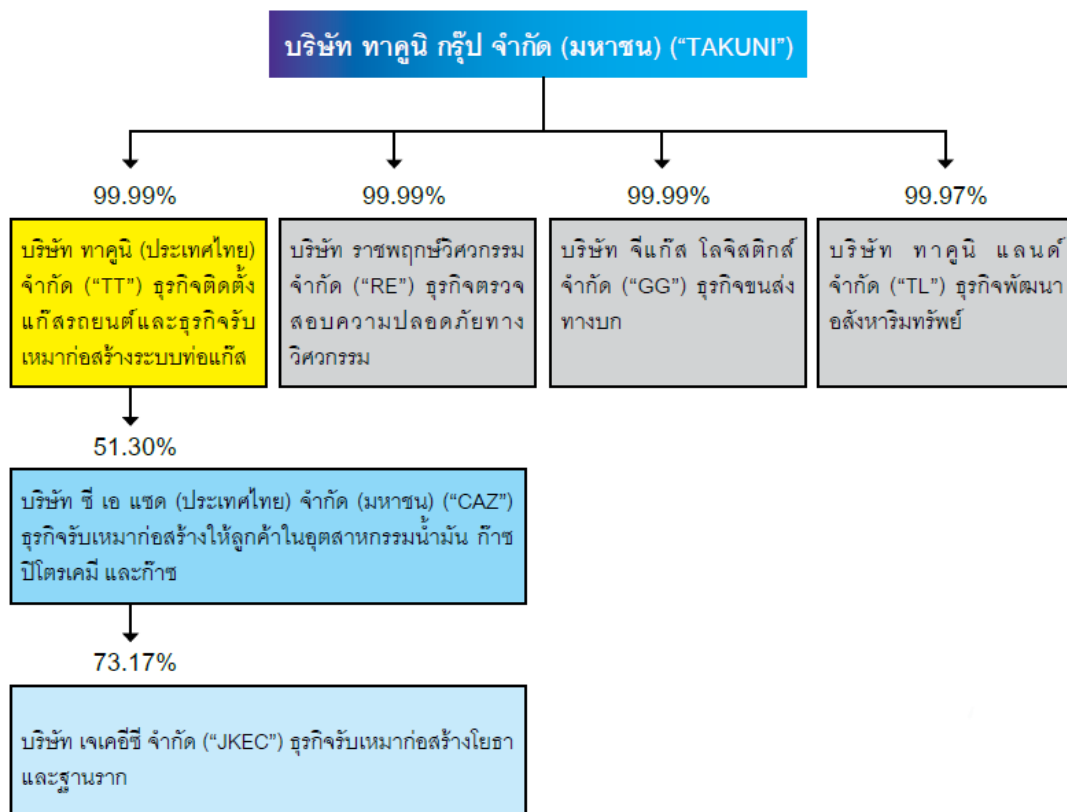
บริษัท เจเคอีซี จำกัด ("JKEC")

บริษัท เจเคอีซี จำกัด ("JKEC") จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4.10 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 โดยบริษัทฯ เข้าไปลงทุนใน JKEC ด้วยการซื้อหุ้นจำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 51.22 ทำให้ JKEC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และวันที่ 28 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น รวมกับจำนวนหุ้นที่ถือเดิมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 30,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

1.4 ความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

1. กลุ่มผู้บริหาร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.70 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยกลุ่มบริษัทในเครือ TAKUNI มีโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้



หลังเสนอขายหุ้น CAZ ต่อประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก (IPO) ในเดือนมกราคม 2562 CAZ จะยังคงสถานะเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI โดย TAKUNI ยังคงต้องจัดทำงบการเงินรวมเช่นเดิม

1.4.1 แนวทางการป้องกันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกิจที่แข่งขันกันระหว่างกลุ่ม TAKUNI และบริษัท

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัท ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาก่อสร้างต้องใช้ประสบการณ์ เน้นคุณภาพทั้งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมงานฝีมือที่ได้รับการคัดเลือกตามมาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่างๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุกๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการสูง

บริษัท ทากูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างเช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งมาตรฐานการในก่อสร้าง วัตถุดิบและคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกร มาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการว่าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลในการทำการค้า โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน

1.4.2 ด้านรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

แนวทางสำหรับรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทฯ และเครือข่ายกลุ่ม TAKUNI หากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำ

รายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2561 TAKUNI ได้งานรับเหมาก่อสร้างคลังก๊าซจากบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่ง TAKUNI มีการ sub contract งานให้แก่ CAZ นั้น กลุ่ม TAKUNI ได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมารายอื่นแล้ว และ CAZ ได้เสนอราคาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติของ CAZ ที่เสนอให้กับลูกค้ารายอื่น โดยสรุปเงื่อนไขการทำรายการของทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้ FA (บริษัท เอส 14 แอดไวเซอร์ จำกัด) และ Internal Audit ของ CAZ ได้มีการตรวจสอบการทำรายการดังกล่าวแล้วว่า ราคาและเงื่อนไขการค้าของงานที่ CAZ ทำให้บริษัทย่อยของ TAKUNI เมื่อเทียบกับงานที่ CAZ ทำให้ลูกค้าบุคคลภายนอกแล้ว พบว่าโครงการมี margin ใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการค้าไม่แตกต่างกัน รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบของ CAZ ก็เข้ามาพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของราคาดังกล่าวแล้ว

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ซึ่งแบ่งตามลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ตั้งแต่ปี 2559 – 2561 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

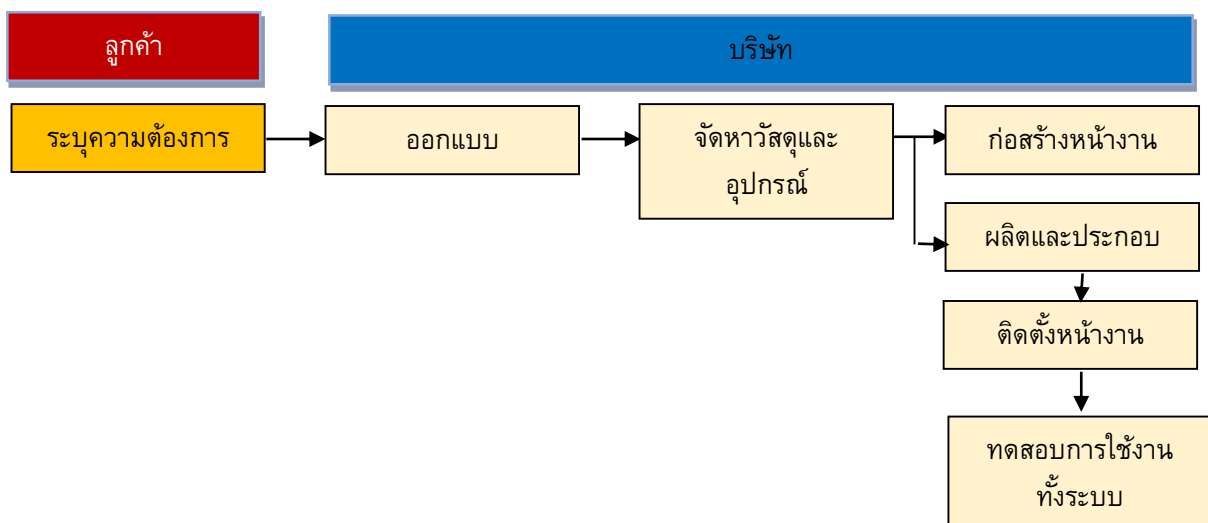
โครงสร้างรายได้	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)	0.58	0.09	550.23	53.84	563.97	40.58
2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Construction SMP & E&I)	399.89	61.00	359.85	35.21	343.49	24.71
3. งานให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)	165.74	25.28	86.66	8.48	341.85	24.60
4. งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (Fabrication and Other Service)	85.09	12.98	22.55	2.21	137.77	9.91
รวมรายได้จากการบริการ	651.30	99.35	1,019.29	99.74	1,387.08	99.80
รายได้อื่น'	4.25	0.65	2.69	0.26	2.79	0.20
รายได้รวม	655.55	100.00	1,021.98	100.00	1,389.87	100.00

หมายเหตุ: 'รายได้อื่น' ส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและรายได้จากการขายเศษโลหะหรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่ไม่ได้งานแล้ว

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้เป็น 4 ประเภทหลัก คือ

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC) โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้สัญญาบริการเดียว



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

- 1.1 งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering)** คือ การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขา ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม ประกอบกับมีความเข้าใจในขั้นตอนและกระบวนการผลิตต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทสามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้างโยธาและระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้อย่างครบวงจร ทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคคลภายนอกสำหรับการออกแบบหรือค่าใช้จ่ายในการประสานงานระหว่างทีมงานออกแบบภายนอกและทีมงานก่อสร้างของบริษัท
- 1.2 งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ (Procurement)** คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่จำเป็นต่อโครงการ ตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ตามสัญญา รวมถึงประสานงานให้มีการจัดส่งตรงตามกำหนดการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานรวมของโครงการ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าของบริษัทฯ มักจะกำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของวัตถุดิบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อโครงการ พร้อมระบุรายชื่อผู้จัดจำหน่ายที่ผ่านตามเกณฑ์ที่ลูกค้ากำหนด (Approved Vendor List) เท่านั้น โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“กลุ่ม ปตท.”) ทั้งนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและการกลั่นปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment, “BOI”) ทำให้บริษัทฯ มีความรู้และความชำนาญในกระบวนการจัดซื้อและนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศให้แก่ลูกค้าตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- 1.3 งานก่อสร้าง (Construction)** คือ งานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการ ซึ่งแต่ละทีมจะประกอบด้วยวิศวกรผู้ควบคุมงานในแต่ละระดับจากสาขาวิศวกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องทำงานร่วมกันในการรับผิดชอบการดำเนินการของโครงการนั้นๆ ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาดำเนินงานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบวัดคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)



ชื่องาน: PTT LNG Cold Water Facilities

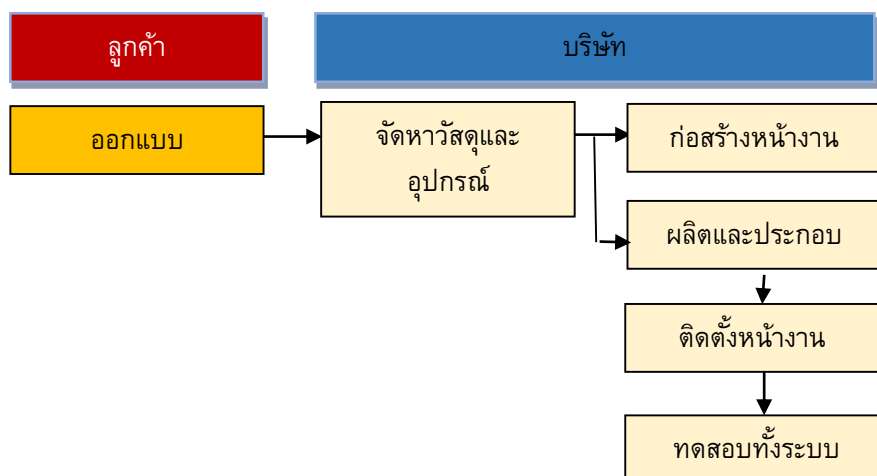


ชื่องาน: PTT Tank Terminal



ชื่องาน: BCP Enclosed Ground Flare (EGF)

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) Service and Electrical & Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

- 2.1 งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)** บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบและติดตั้งโครงสร้างเหล็กภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipments and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดก่อนนำไปติดตั้งหน้างาน
- 2.2 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า (Mechanical)** บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2.3 งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำละลายต่างๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะส่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนาแน่นกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซเรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2.4 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า (Electrical & Instrument Service)
บริษัท จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้าตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง

ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ



ชื่องาน: PTT Midline Compressor Station



ชื่องาน: PTT LNG Receiving Terminal Expansion



ชื่องาน: PTT LPG Terminal Khao Bo Ya E&I



ชื่องาน: PTT LNG In-Plant Power Generation

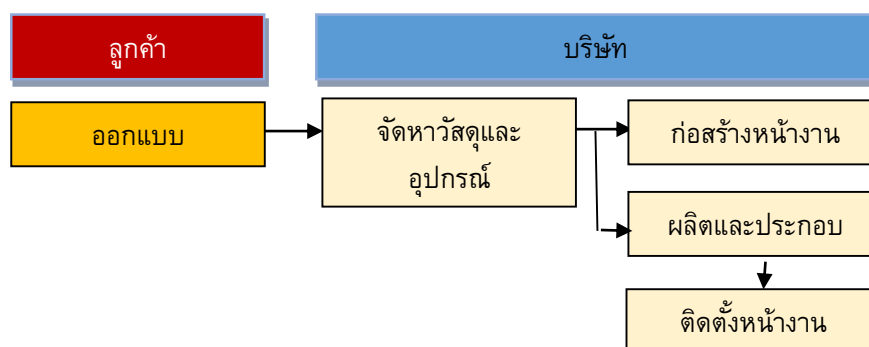


ชื่องาน: PTT Wangnoi Compressor Station



ชื่องาน: PTTGC Olefins Reconfiguration

3.บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil & Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี



ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา



ชื่องาน: TOP 202MW Small Power Producer Building



ชื่องาน: Thai Oil LAB



ชื่องาน: PTT LNG In-Plant Power Generation



ชื่องาน: PTTGC Wangnoi Compressor Station

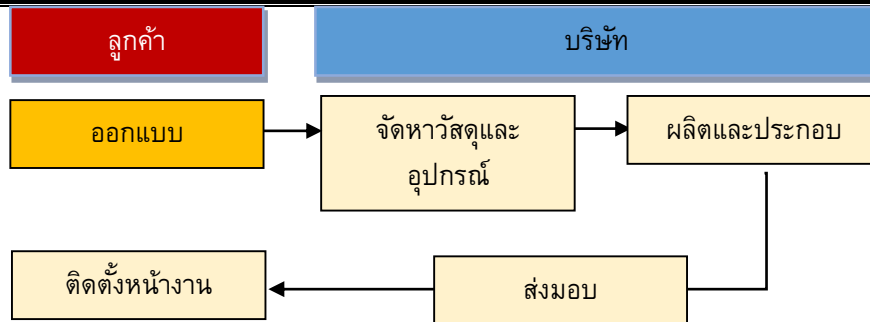


ชื่องาน: BCP TBCR



ชื่องาน: PTTGC Propylene Oxide

4. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบ โครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถึงบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน



โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

4.1 งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่างๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการรับจ้างผลิตตามแบบลูกค้าได้หลากหลายลักษณะ ดังนี้

i. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และส่งมอบให้ลูกค้า

ii. งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ของลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

4.2 งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด ม้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

4.3 งานแปรรูปภาชนะความดัน (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่น งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่างๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

ตัวอย่างผลงานการให้บริการแปรรูป



งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก



งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้าง
อุปกรณ์กำเนิดความร้อน



งานตัดขึ้นรูปเหล็กแผ่น



งานเจาะและตัดเหล็กรูปพรรณ



งานแปรรูปท่อลำเลียงความร้อน



งานประกอบท่อถ่ายเทความร้อน

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กนั้น คือ ความสามารถของวิศวกรผู้คุมงานและช่างฝีมือในงานประเภทโครงสร้างเหล็ก ได้แก่ การตัด (Cutting) การดัด (Bending) การเจาะ (Drilling) และการเชื่อม (Welding) เพื่อให้พร้อมสำหรับการก่อสร้างให้ได้ตามแบบที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า ตลอดจนมีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มีมาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่างๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุกๆ 3 ปี

โดยบริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันที่มีชื่อเสียงเป็นมาตรฐานสากล มีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมาย มาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การรับรอง มาตรฐาน	ประเทศ
S	มาตรฐานด้านการผลิต ประกอบและติดตั้งหม้อไอน้ำ Fired Pressure Vessels	The American Society of Mechanical Engineers (ASME)	สหรัฐอเมริกา
U	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดัน ประเภท Unfired Pressure Vessel		
U2	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดัน ประเภท Unfired Pressure Vessel ระดับ 2 ซึ่งมี ระดับสูงกว่า U		
R	มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและ ภาชนะความดัน	The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC)	สหรัฐอเมริกา

ความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยอบรมบุคลากรในเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายสำหรับพนักงานอย่างเพียงพอ รวมไปถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัยในทุกโครงการของบริษัทฯ จึงทำให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ในด้านระบบการจัดการ ซึ่งเป็นระดับสากล ทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการยอมรับจากลูกค้าว่ามีความปลอดภัยค่อนข้างสูงจากการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรจากลูกค้าและส่วนราชการในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา ดังนี้

โครงการ	ประกาศนียบัตรที่ได้รับ
PTTGC Aromatics Debottlenecking	การทำงาน 2 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
TOP SPP Project	การทำงาน 6 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
PTT WCS Project	โรงงานสีขาว ระดับที่ 1

ตารางแสดงสถิติด้านการดำเนินงานในเรื่องความปลอดภัย ตั้งแต่ปี 2559 – ปี 2561

ปี	สถิติ			IFR	LTIR	ชั่วโมงการทำงาน
	MTC	LTI	FC			
2559	2	0	0	0.09	0	4,312,255
2560	5	0	0	0.41	0	2,435,799
2561	2	0	0	0.09	0	4,353,957

หมายเหตุ:

MTC – Medical Treatment Case / กรณีมีการรักษาโดยแพทย์ที่มากกว่าการให้ยา เช่น เย็บแผล เข้าเฝือกจากกระดูกหัก

LTI – Lost Time Incident Case / กรณีต้องมีการหยุดงานเนื่องจากการรักษาพยาบาลต่อเนื่องมากกว่า 1 วัน

FC – Fatalities Case / กรณีเสียชีวิต

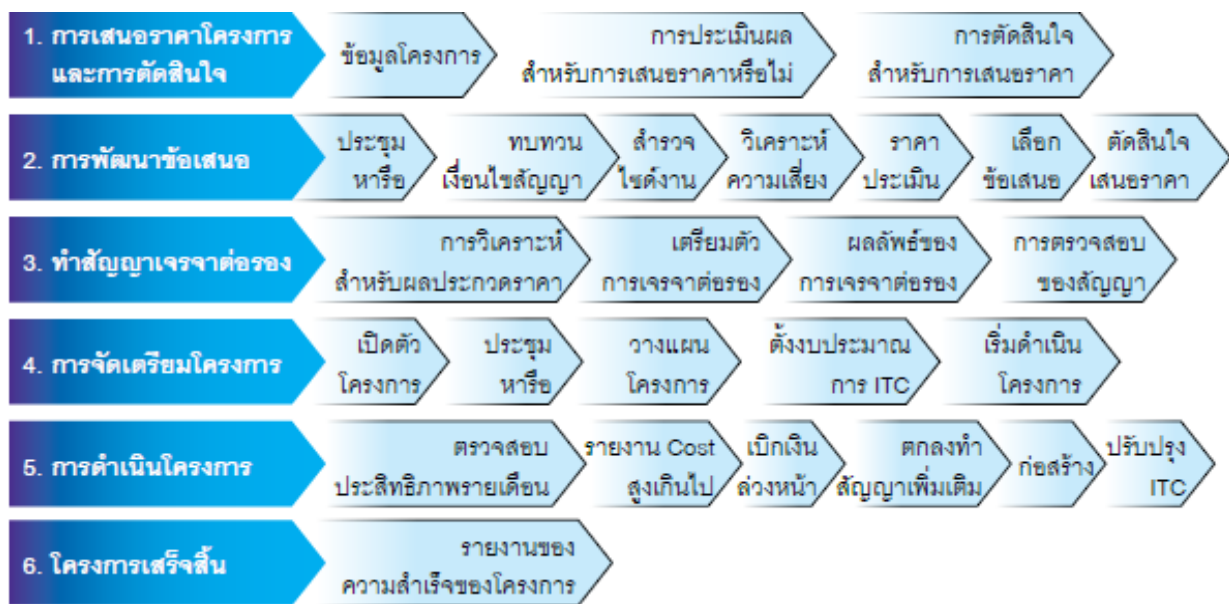
IFR – Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุ

LTIR – Lost Time Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

ด้านความสำคัญของคุณภาพเป็นอีกหนึ่งเรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยตลอดช่วงระยะเวลาการออกแบบ การจัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง บริษัทฯ มีฝ่าย QA (Quality Assurance) ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบริษัทคอยเป็นผู้ควบคุมเรื่องคุณภาพของงาน โดยจะตรวจสอบและติดตามผลงานในทุกๆ ขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกที่วิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงกับมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อให้ได้ช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของลูกค้าแต่ละราย จากนั้นจึงออกไปประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) ให้ ถึงจะพร้อมอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ตลอดจนการตรวจสอบชิ้นงานแต่ละชิ้นอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดมีคุณภาพและปลอดภัย ตรงตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้าก่อนนำไปประกอบและติดตั้งจริง โดยบริษัทฯ จะประเมินคุณภาพของผลงานก่อสร้างรวมถึงที่วิศวกรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานและคุณภาพของชิ้นงานในครั้งต่อไป

ระบบการทำงาน การควบคุม และการบริหารโครงการ

สำหรับงานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีขั้นตอนในการบริหารจัดการเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการประมูลงาน จนกระทั่งโครงการเสร็จสิ้นและส่งมอบให้กับลูกค้า โดยใช้มาตรการที่เรียกว่า “Risk Management Gate” ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังรูปภาพด้านล่าง



การควบคุมงาน บริษัทฯ มีการลงทุนโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ เริ่มตั้งแต่ระบบวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ กระบวนการตรวจสอบ จนไปถึงการติดตามขั้นความสำเร็จของชิ้นงานในทุกขั้นตอนการผลิตผ่านระบบบาร์โค้ด Bar code และระบบ GPS โดยเริ่มจากวัตถุดิบที่สั่งซื้อเข้ามา บริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุม การจัดการและตรวจสอบวัตถุดิบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เรียกว่า “ระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System)” หลังจากนั้นเมื่อวัตถุดิบถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งในส่วนของการก่อสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ จะมีใช้ระบบในการติดตามความคืบหน้าในการทำงานของชิ้นงาน รวมไปถึงการขนย้ายชิ้นงานไปในแต่ละขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งชิ้นงานนั้น ๆ ได้ถูกส่งไปติดตั้งให้กับลูกค้าที่ปลายทางเรียบร้อยแล้วด้วยโปรแกรม Structure Production Control System (SPCM) และ ระบบ Spool Tracking Management System (STMS) ทั้งนี้ สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพของงานเชื่อมของชิ้นงานในแต่ละจุดเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) มาช่วยในการติดตามและการตรวจสอบให้ทำงานตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งระบบการทำงาน

ดังกล่าวทั้ง 4 ระบบนี้มีส่วนช่วยให้การทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำและลดความล่าช้าของงานได้เป็นอย่างดี

2.3 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

– ไม่มี –

2.4 การตลาดและการแข่งขัน

2.4.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งมีการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิต และพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะช่างฝีมือที่ต้องมีความสามารถและความชำนาญสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ตลอดจนรักษามาตรฐานในการให้บริการเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และคุณภาพการทำงานในหลากหลายมิติ สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ได้มีคุณภาพได้ตรงต่อเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

1) ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้มาตรฐาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยมีจรรยาบรรณที่ดีและซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพ โดยจะเลือกวัสดุที่มีมาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนด และให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มีระบบการดูแลตรวจสอบการควบคุมคุณภาพงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง เพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เนื่องจากผลิตภัณฑ์และการให้บริการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ดังนั้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้มาตรฐานจึงมีความจำเป็นและสำคัญอย่างมาก โดยระบบควบคุมคุณภาพของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การสอบทานแบบที่ได้รับให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และจะมีการตรวจสอบวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามแบบที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยจะมีผู้ควบคุมงานทำหน้าที่ควบคุมดูแลตรวจสอบคุณภาพวัสดุที่ใช้ร่วมกับผู้ออกแบบ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพการผลิต ติดตั้งและการทดสอบระบบทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ทำให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพงานเป็นไปตามที่ได้ตกลงได้กับลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรองมาตรฐานด้านคุณภาพจาก ASME ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยใช้วิธีทำการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) และการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification) ตามมาตรฐานสากล และข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ รวมทั้งข้อกำหนดตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน อาทิเช่น ระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยที่บริษัทฯ นำมาใช้ในกระบวนการผลิตบางขั้นตอน เช่น การวัดขนาด การตัด การเจาะรู เป็นต้น ซึ่งทำให้ช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและมีความผิดพลาดน้อยลง ประกอบกับบริษัทฯ มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพที่ดีอยู่เสมอ รวมไปถึง

ถึงการเพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

2) ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และได้สร้างความพึงพอใจและความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้หลากหลายประเภทตามที่กล่าวในหัวข้อ “2.2 ลักษณะสินค้าและบริการ” โดยที่ผ่านมาผลงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก โดยเฉพาะลูกค้าและผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ได้ให้ความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

3) ด้านระยะเวลาการส่งมอบชิ้นงานและบริการที่ตรงตามเป้าหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบชิ้นงานและบริการให้ได้ตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาและตัดสินใจในการเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้รับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบชิ้นงานได้ตรงเวลา บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบระยะเวลาการส่งซื้อวัตถุดิบ ประมาณระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอนก่อนที่บริษัทฯ จะรับงานจากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถทำงานและส่งมอบชิ้นงานให้กับลูกค้าได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าประมาณ 4-24 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายควบคุมการผลิตเพื่อให้การดำเนินการแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นงานที่ได้ทั้งคุณภาพและได้ตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

4) ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและระบบควบคุมต้นทุนที่ดี โดยมีการนำระบบโปรแกรมที่ทันสมัยช่วยควบคุมงานโครงการทั้งระบบ โดยเฉพาะในส่วนของงานก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและลดการทำงานซ้ำซ้อน โดยระบบดังกล่าวจะสามารถตรวจสอบ ควบคุมปริมาณการสั่งซื้อวัสดุและควบคุมต้นทุนของโครงการ ทำให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการสามารถตรวจสอบข้อมูลต้นทุนการก่อสร้างได้ทันต่อเวลา นอกจากนี้ ยังช่วยให้วิศวกรโครงการสามารถควบคุมการเบิกและใช้วัสดุในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบบาร์โค้ดและระบบ GPS สามารถทำให้บริษัทฯ ตรวจสอบความคืบหน้าของงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทำงาน และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพตามแบบที่ลูกค้าต้องการ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด

5) ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางถึงคุณภาพงานและการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารงานของผู้บริหารและทีมวิศวกรโครงการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ ในแวดวงธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและได้รับงานใหม่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยมีนโยบายมุ่งเน้นเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างทั้งในด้านความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มี

ความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ มีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ ซึ่งมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานในแต่ละสายงาน รวมไปถึงการพัฒนาในด้านการบริหาร การจัดการ การสร้างทีมงาน การอยู่ร่วมกัน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

2.4.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงกลั่นน้ำมันดิบ โรงงานปิโตรเคมี โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มปตท. ซึ่งมีธุรกิจหลากหลาย เช่น ธุรกิจขุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับเปิดประมูลงานของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและการรับงานของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการให้บริการลูกค้าตามแต่ละลักษณะโครงการในปี 2559 – 2561 เป็นดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามลักษณะโครงการ

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามลักษณะโครงการ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	125.96	19.34	20.20	1.98	419.73	30.26
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ¹	125.96	19.34	20.20	1.98	357.95	25.81
บริษัทอื่นๆ ²	-	-	-	-	61.78	4.45
ก๊าซ	403.78	61.99	1,000.51	98.16	807.45	58.21
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ¹	403.78	61.99	1,000.51	98.16	807.45	58.21
บริษัทอื่นๆ ²	-	-	-	-	-	-
โรงไฟฟ้า	3.50	0.54	(1.76)	(0.17)	159.90	11.53
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ¹	3.50	0.54	(1.76)	(0.17)	159.90	11.53
บริษัทอื่นๆ ²	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	118.06	18.13	0.34	0.03	-	-
รวม	651.30	100.00	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00

หมายเหตุ: ¹บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ได้แก่ PTT, PTTGC, PTTLNG, PTT TANK, Thai Oil, IRPC

²บริษัทอื่นๆ ได้แก่ ที่อยู่ในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี, ก๊าซ, และโรงไฟฟ้า

2.4.3 การจัดหางานและการคัดเลือกโครงการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่างๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากลูกค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

(1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการเข้าหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่รับเหมาโครงการขนาดใหญ่ โดยผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงาน ในลักษณะสัญญาเดี่ยวจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่งานออกแบบ งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แล้วแบ่งส่วนงานให้กับบริษัทฯ หรือผู้รับเหมาโครงการช่วงรายอื่นๆต่อไป โดยปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากช่องทางนี้

ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้มักจะมีรายชื่อผู้รับเหมาที่สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างและสามารถส่งมอบชิ้นงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่กำหนดในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท (Approved Vendor List) ซึ่งบริษัทฯ มักมีชื่ออยู่ในรายชื่อดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านการผลิตและการบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล ประกอบกับคุณภาพงานของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทำให้บริษัทฯ ได้รับงานและยังได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ให้เข้าร่วมนำเสนองานอย่างต่อเนื่อง ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ได้แก่ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., China Petroleum Pipeline Bureau, Posco Engineering Co., Ltd เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

(2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรงซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุน ขยายสาขา ขยายกำลังผลิต และ/หรือ ปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมานั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยื่นซองประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

ตารางแสดงสัดส่วนการให้บริการตามช่องทางการจัดหาลูกค้าในปี 2559 – 2561

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามช่องทางการจัดหา	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ผ่านผู้รับเหมาโครงการหลัก	641.39 ¹	98.48	469.09 ²	46.02	829.06 ³	59.77
ผ่านเจ้าของโครงการ	9.91	1.52	550.20	53.98	558.02	40.23
รวม	651.30	100.00	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00

หมายเหตุ: ¹แบ่งเป็นบริษัทฯ กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี 42.02%

²แบ่งเป็นบริษัทฯ กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี 12.94%

³แบ่งเป็นบริษัทฯ กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี 57.69%

2.4.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.4.4.1 ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มตลาด

ภาครัฐได้ออกแผนพัฒนาเศรษฐกิจและการส่งเสริมจากโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC : Eastern Economic Corridor) ในปี 2560 ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เป็นแผนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุนสนับสนุน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยมีโครงการขยายท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตา

ชุด ระยะที่ 3 ที่จะสามารถเพิ่มขีดความสามารถขนถ่ายสินค้าเหลว เช่น น้ำมัน น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ภายใต้กรอบการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนวงเงิน 1.5 ล้านล้านบาท ครอบคลุมพื้นที่นาร่อง 3 จังหวัด ชลบุรี ระยอง และ ฉะเชิงเทรา ทำให้ผู้ประกอบการกลุ่มปิโตรเคมี เริ่มวางแผนขยายการลงทุนและขยายกำลังการผลิตในโครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่จะมีการก่อสร้างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากการเริ่มดำเนินโครงการในปี 2560 เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวในประเทศไทยที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต

อีกทั้งมีแผนที่จะปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน ในปี 2561 – ปี 2565 โดยด้านน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มีประเด็นปฏิรูป ได้แก่ แผนที่เกิดขึ้นในระยะสั้นช่วงปี 2561 -2562 มุ่งเน้นการปรับปรุงการบริหารจัดการพลังงาน สร้างแผนจัดหาพลังงาน ส่งเสริมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และกำหนดทิศทางการพัฒนาและการลงทุนเทคโนโลยีใหม่ของประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

- สร้างโรงไฟฟ้าที่แท้จริงสนับสนุนการลงทุนประเทศ
- การสร้างศูนย์สารสนเทศพลังงานแห่งชาติ
- มีพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าที่ประชาชนเสนอเองเป็นครั้งแรก
- รัฐบาลปรับแผนการจัดหาพลังงานใหม่ทั้งไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน
- ปรับโครงสร้างบริหารกิจการไฟฟ้าและส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเสรีที่ใช้พลังงานทดแทน
- ศึกษาโอกาสพัฒนาเป็น Regional LNG Trading Hub
- เริ่มการสร้างฐานเศรษฐกิจใหม่ของประเทศจากปิโตรเคมี
- มีการกำหนดทิศทางการลงทุนและการพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า
- จัดทำกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การใช้อำนาจนิติบัญญัติเกณฑ์มาตรฐานอาคารด้านพลังงาน (Building Energy Code: BEC) การใช้มาตรการบริษัทจัดการพลังงาน (ESCO) สำหรับหน่วยงานภาครัฐ

แผนระยะปานกลางช่วงปี 2563 -2565 การบริหารจัดการด้านพลังงานมีธรรมาภิบาล มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานตามแผนการจัดหาที่ปรับปรุงใหม่ กระตุ้นการลงทุนด้านพลังงาน และเพิ่มขีดความสามารถของประเทศได้อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

- มีโรงไฟฟ้า สายส่ง ระบบท่อ ตามแผนลงทุนและจัดหาโครงสร้างพื้นฐาน
- เริ่มสร้างฐานลงทุนใหม่จากปิโตรเคมีระยะที่ 4
- อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ยานยนต์ไฟฟ้า และระบบกักเก็บพลังงาน
- ลดการผูกขาด สร้างการแข่งขันในทุกกิจการพลังงาน ประชาชนเข้าถึงการใช้ พลังงานในราคาที่ เป็นธรรม ได้รับคุณภาพและการบริการที่ดีขึ้น
- บังคับใช้กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- สร้างงาน สร้างรายได้ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ผลที่ประเทศและประชาชนจะได้รับสร้างโอกาสในการเป็นศูนย์กลางการซื้อขาย LNG ของภูมิภาค และสร้างฐานเศรษฐกิจใหม่ให้กับประเทศ โดยการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระยะที่ 4 อาทิ ปิโตรเคมีระยะที่ 4 ที่จะมีมูลค่าลงทุนเพิ่มอีกอย่างน้อย 300,000 ล้านบาท ภายใน 2-3 ปี ช่วย ผลักดันให้ไทยมีโอกาสก้าวสู่ประเทศที่พัฒนาแล้วที่มีรายได้ต่อหัวเฉลี่ยมากกว่า 15,000 ซึ่งจะ สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ตามที่ทางภาครัฐได้วางไว้

ที่มา: คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สกพอ./ กระทรวงพลังงาน

2.4.4.2 ภาวะการแข่งขัน

โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC) ในลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมีมีแข่งขันไม่รุนแรง เนื่องจากลูกค้าเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่ออยู่ใน vendor list ของลูกค้าอยู่แล้ว ทำให้การเข้ามาของผู้รับเหมารายใหม่เป็นไปได้ยาก ทั้งนี้หากผู้รับเหมารายใหม่มีความต้องการที่จะเข้าอยู่ในรายชื่อ vendor list อาจจะเริ่มจากถูกจ้างงานในฐานะ Sub-contractor เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างคุณภาพของผลงานที่เชื่อถือได้ การส่งมอบงานตรงเวลาตามกำหนด รวมถึงความสามารถในการควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการดำเนินงานระดับมาตรฐานสากล ให้ชื่อเสียงบริษัท เป็นที่ไว้วางใจในวงการก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยปัจจุบัน บริษัท มีรายชื่อ vendor list ในกลุ่มปตท. เช่น PTT LNG, IRPC, PTTGC, THAI OIL, BCP เป็นต้น

สำหรับธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (Construction Work) ถือว่าการแข่งขันของธุรกิจอยู่ในระดับสูง เนื่องจากเป็นงานที่มีผู้รับเหมาที่มีศักยภาพและมีประสบการณ์ที่หลากหลายอยู่เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะการแข่งขันในงานรับเหมาก่อสร้างทั่วไปที่มีมูลค่าโครงการไม่มากนัก เนื่องจากงานในลักษณะดังกล่าวใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับงานขนาดใหญ่ จึงทำให้อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างต่ำ ในขณะที่งานก่อสร้างที่มีมูลค่าโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ จะมีการแข่งขันที่น้อยกว่าเนื่องจากมักต้องอาศัยขนาดเงินลงทุน ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะในการก่อสร้าง ดังนั้น การที่บริษัท จะสามารถแข่งขันผู้รับเหมารายอื่นๆ ได้ จึงจำเป็นที่จะต้องมีความพร้อมในการทำงาน มีการควบคุมคุณภาพงานที่ได้มาตรฐาน มีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดี รวมถึงต้องมีฐานะการเงินที่เข้มแข็งเพื่อที่จะสามารถเพิ่มโอกาสในการชนะการประมูลงาน ทั้งนี้ ผลงานและประสบการณ์ทำงานของบริษัท ในอดีตที่ผ่านมาได้รับความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำจำนวนมาก ซึ่งนอกจากการรักษามาตรฐานของการบริการแล้ว ปัจจุบันบริษัท มุ่งเน้นการรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร หรือ EPC เพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท อย่างมั่นคงในระยะยาว

2.4.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การสรรหาแรงงาน

บริษัท มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัท ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่วไป อาทิเช่น งานสี งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงาน และสวัสดิการต่างๆ ทั้งนี้ บริษัท มีวิศวกรและทีมงานควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำซึ่งผ่านการอบรมและได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรควบคุมการติดตั้ง เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน บริษัท จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครั้ง บริษัท จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ ชื่อเสียง และผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัท ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัท มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List) เพื่อเป็นฐานข้อมูลให้พนักงานผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากจนเกินไป

การสั่งซื้อและการควบคุมการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์

ในแต่ละโครงการ ลูกจ้างจะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการเก็บวัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลานาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้งๆ ตามความจำเป็นในการใช้งาน เพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่างๆ อาทิเช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า

ในการพิจารณาจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในแต่ละโครงการนั้น จะเริ่มต้นตั้งแต่ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน คือ ก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภทวัตถุดิบ และชั้นคุณภาพ (Grade/ Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List) โดยบริษัทฯ จะมีการสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) เมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้า

การสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ มีทั้งสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีเพียงเหล็กหรือวัตถุดิบบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะเป็นสั่งซื้อจากส่วนกลาง ผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยเจ้าหน้าที่แผนกจัดซื้อจะดำเนินการจัดซื้อตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งจะตรวจสอบวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายรายทั้งในด้านปริมาณ ราคา และความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตรงตามที่กำหนด ทั้งนี้ การรับมอบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตต่อไป นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

บริษัทฯ กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือก และประเมินผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ให้บริการในด้าน คุณภาพ ราคา ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบ บริการหลังการขาย ประวัติผู้ขาย เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการจัดซื้อครั้งต่อไป โดยจะกำหนดให้มีการประเมินผู้ขายหรือผู้ให้บริการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการควบคุมการเบิกวัสดุและอุปกรณ์ของผู้รับเหมา บริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับเหมาแจ้งเจ้าหน้าที่คลังสินค้า หน่วยงาน เพื่อระบุชนิดและปริมาณของวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการเบิกใช้ในแต่ละวัน เจ้าหน้าที่คลังสินค้าจะบันทึกการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์ในใบเบิกของหน่วยงาน ก่อนส่งให้ไฟร์แมนตรวจสอบการเบิกของผู้รับเหมาว่ามีปริมาณ และรายการเบิกถูกต้องหรือไม่ เมื่อไฟร์แมนตรวจสอบแล้วจึงให้ผู้รับเหมาลงนามเป็นผู้รับวัสดุอุปกรณ์เข้าหน่วยงาน รวมทั้งกำหนดให้จะต้องบันทึกความคืบหน้าของงาน ในขณะที่วิศวกรโครงการจะทำหน้าที่จะควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับแผนงานการก่อสร้างของบริษัทฯ ตรวจสอบคุณภาพของงานและปริมาณงานที่เบิกเพื่อเปรียบเทียบการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์กับแผนงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินการติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ให้เสร็จสิ้นภายในวันได้ จะต้องทำการแจ้งไฟร์แมนถึงปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะได้กันสถานที่สำหรับเก็บวัสดุอุปกรณ์ที่เหลือซึ่งแยกส่วนกับสินค้าคงคลัง โดยความรับผิดชอบต่อความเสียหายและสูญเสียของวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวยังคงถือเป็นความรับผิดชอบของผู้รับเหมา ทั้งนี้ การควบคุมการเบิกวัสดุอุปกรณ์ของผู้รับเหมาที่เข้มงวดดังกล่าว ถือเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยลดปัญหาการจ่ายค่าแรงเกิน การจ่ายเงินล่าช้า การลดของเสียลงได้ รวมทั้งในกรณีที่เกิดการสูญหายจากผู้รับเหมา ผู้จัดการโครงการจะทำการแจ้งฝ่ายบัญชีและการเงินเพื่อให้ทำการหักเงินงวดที่จ่ายแก่ผู้รับเหมาทันที

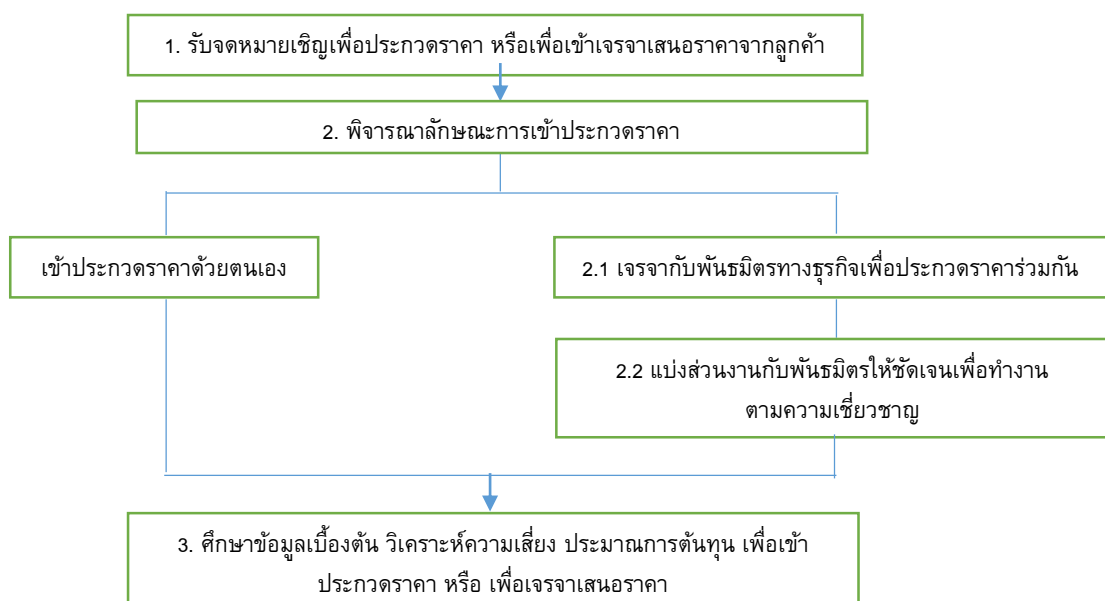
การติดต่อจัดหางานประมูล

สินค้าและบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีลักษณะแตกต่างกันไป โดยบริษัทฯ จะต้องนำเสนอ งานโดยตรงให้กับลูกค้าเพื่อรับการพิจารณาเป็นรายๆ ไป สำหรับการเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่ผ่านมามีจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความ ซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่ง จดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการขายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่างๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและ ประเมินราคาคำแนะนำการประกวดราคา การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของ บริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

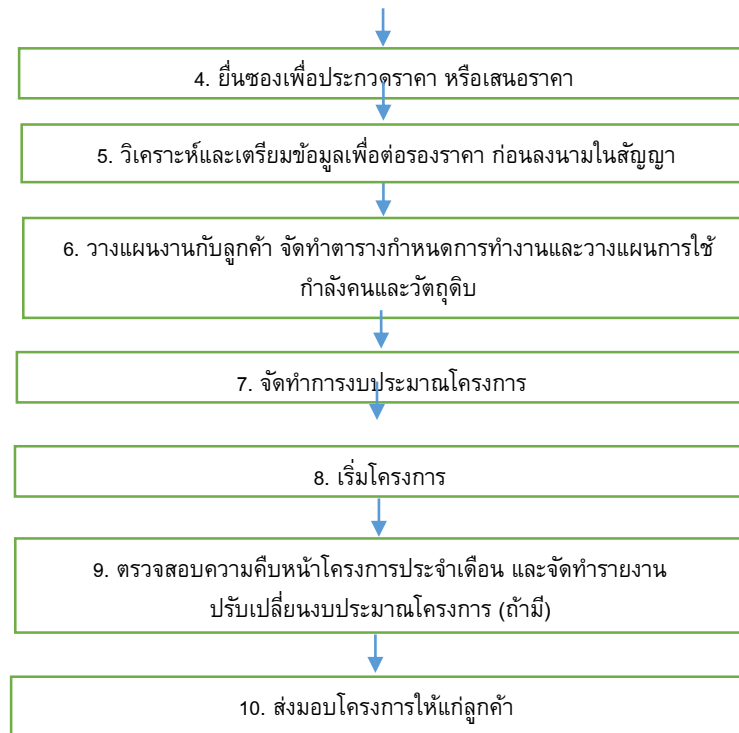
ในการเสนองานประมูล บริษัทฯ จะต้องยื่นหลักประกันการเสนอราคาโครงการ (Bid Bond) ในวงเงินประมาณ ร้อยละ 10 ของราคากลาง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากลูกค้าแล้ว บริษัทฯ จะต้องทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับลูกค้า โดยต้องวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) และหลักประกันเงินล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) ที่ผู้รับจ้างขอเบิกจากเจ้าของโครงการในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานตามสัญญา ซึ่งเป็นหลักประกัน การปฏิบัติตามสัญญาและหลักประกันการชำระค่างานที่ผู้รับจ้างยื่นต่อเจ้าของโครงการ ทั้งนี้เพื่อเป็นหลักประกันว่า บริษัทฯ จะชำระคืนเงินล่วงหน้าให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขการชำระคืนที่กำหนดไว้ โดยลูกค้าจะมีการหักเงินบางส่วนเป็น เงินประกันผลงาน (Retention) ออกจากเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการประกันผลงานในวงเงิน ประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ ในแต่ละงวด โดยบริษัทฯ จะได้รับหลักประกันคืน เมื่อพ้นข้อผูกพันตามสัญญานั้นๆ แล้ว ซึ่งส่วนใหญ่จะมีกำหนดเวลาประมาณ 1-2 ปีหลังส่งมอบงานงวดสุดท้าย ดังนั้นใน การเสนองานแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนหรือวงเงินสนับสนุนจากธนาคารเพียงพอเพียงพอรองรับกับการ ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวด้วย

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา



ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา (ต่อ)



ในช่วงก่อนการเข้าประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิเช่น TOR (Term of Reference) ,หลักเกณฑ์, แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้งก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการ วิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ จะใช้ระยะเวลาในการดำเนินการให้บริการนับตั้งแต่การติดต่อลูกค้าจนกระทั่งส่งมอบการบริการให้แก่ลูกค้าเสร็จสิ้นเฉลี่ยประมาณ 6 เดือน ถึง 2 ปี ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการและความต้องการของเจ้าของโครงการเป็นสำคัญ

2.4.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางแผนนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- ด้านการตรวจวัด ความร้อน แสง สี เสียง - บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจตามข้อ 15 ในกฎกระทรวงเรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2549
- ด้านการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ตามกฎกระทรวงฯ ข้อ 27 และ 29
- ด้านการตรวจสอบคุณสมบัติน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกยื่นฟ้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานของรัฐ

2.4.7 มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้รับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้า ของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็น รายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยัง ไม่รับรู้ เป็น รายได้ (ลบ.)
1 โครงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างและติดตั้งหอเผาชนิด ของโรงกลั่นบางจาก Enclosed Ground Flare (EGF) Installation Project	Main Contractor	EPC	เม.ย. 2561 - มิ.ย. 2562	271.83	11.66	31.69	240.14
2 โครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ กิจกรรมงานโครงสร้าง(structure) งานเครื่องกล(mechanical) งานท่อ(Piping)งานสี(Paint) PTTGC Olefins Reconfiguration SMP Project รายการ เหมาที่ 2,3,4,5	Main Contractor	SMP	พ.ค. 2561 – ก.ค. 2563	1,183.62	7.02	83.12	1,100.50
3 โครงการโรงงานผลิตโพรพิลีนออกไซด์ กิจกรรมงานโยธา ของรายการเหมาที่ 2และรายการเหมาที่ 4 Propylene Oxide Project	Sub Contractor	Civil and Building Service	ม.ค. 2561 - ม.ค. 2563	455.12	25.27	114.99	340.13
4 โครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ กิจกรรมงานผลิตขั้นรูปโครงสร้างเหล็ก PTTGC Olefins Reconfiguration Project	Sub Contractor	Fab and Other Service	เม.ย. 2561 - ม.ค. 2563	296.79	34.22	101.57	195.22
5 โครงการก่อสร้างคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว บางปะกงเฟส 3 กิจกรรมงานออกแบบ ผลิตขั้นรูปและติดตั้งถังเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลว	Sub Contractor	EPC	ก.ย. 2561 – ม.ค. 2563	206.55	2.88	5.95	200.60

ชื่อโครงการ		ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้า ของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็น รายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยัง ไม่รับรู้ เป็น รายได้ (ลบ.)
6	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโรงกลั่นน้ำมันบางจากเพื่อสิ่งแวดล้อม หรือโครงการ 3E เฟส 2 โดยติดตั้งหน่วยเพิ่มออกเทนเทคโนโลยีใหม่แบบ Continuous Catalyst Regeneration (CCR) และ Hydrocracker Unit (HCU) กิจกรรมงานโยธา	Sub Contractor	Civil	ต.ค. 2561 – ก.พ. 2563	312.00	7.11	22.20	289.80
7	โครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ กิจกรรมงานออกแบบและผลิตชิ้นรูปโครงสร้างพื้นเหล็ก บันไดเหล็กและราวบันได	Sub Contractor	Fab and Other Service	ก.ย. 2561 – มิ.ย. 2562	89.54	14.41	12.90	76.64
8	โครงการอื่นที่อยู่ในระหว่างส่งมอบงาน				1,608.68		1,579.37	29.31
รวม					4,424.12		1,951.78	2,472.34

หมายเหตุ: * ภายหลัง 31 ธันวาคม 2561 – 28 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้มีการเซ็นสัญญาเพิ่มอีก 2 โครงการได้แก่

- โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ 28.51 ล้านบาท เริ่มงานเมื่อ ม.ค.2562 – เม.ย. 2562 (PTTLNG Nong Fab LNG Receiving Terminal Project) กิจกรรมงานจัดหาอุปกรณ์ และติดตั้งสายไฟฟ้าแรงดันสูงและแรงดันต่ำ ติดตั้งหม้อแปลงและติดตั้งตู้จ่ายไฟฟ้าชั่วคราว
 - โครงการจัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้างและติดตั้งระบบวาล์วขนาด 12 นิ้ว จำนวน 1 ชุด สำหรับ 15.30 ล้านบาท เริ่มงานเมื่อ ก.พ. 2562 – ธ.ค. 2562 สถานีรับส่งแก๊สแอลเอเอ็นจี เฟส 2
- รวมจำนวน 43.81 ล้านบาท**

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

เริ่มแรกบริษัทก่อตั้งจากกลุ่มผู้บริหารหลัก ได้แก่ 1.นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ซอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) และ 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความน่าเชื่อถือที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลี ดังนั้นการรับงานในช่วงเริ่มต้น อาจจะใช้ความความเชื่อถือในผู้บริหารของบริษัทฯ ในการรับงาน โดยส่วนมากจะเป็นลักษณะการรับเหมาช่วง (Subcontract) จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าว สำหรับปัจจุบันบริษัทฯ มีความสามารถในการได้รับงานในโครงการใหญ่ ๆ อย่างต่อเนื่องจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ระยะเวลา ความพร้อม ความรู้ เทคโนโลยี มาตรฐานคุณภาพ และองค์ประกอบโดยรวมของทั้งบริษัทฯ เพื่อให้ได้มีรายชื่อใน Vendor list ของลูกค้า เพื่อเป็น Main Contractor เช่น กลุ่มปตท. ไทยออยล์ บมจ.บางจาก เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการรับงานในลักษณะแบบ Subcontractor ซึ่งผ่านการแนะนำของลูกค้าในอดีตและลูกค้าปัจจุบันที่เห็นผลสำเร็จของผลงานที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานได้ทั้งสองแบบโดยไม่ต้องอาศัยชื่อเสียงจากตัวบุคคลใดบุคคลหนึ่งเพื่อให้ได้งานดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกลุ่มผู้บริหารหลัก ที่อาจจะส่งผลให้เกิดการสูญเสียลูกค้าสัญชาติเกาหลีและลูกค้าที่มีความเชื่อถือในผู้บริหารหลักในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้บริหารและสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดทำสัญญาข้อตกลงการจ้างงานกับผู้บริหารคนสำคัญ ได้แก่ 1. นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ซอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) โดยจะต่อสัญญาจ้าง 5 ปี หลังจากเข้าจดทะเบียน ร่วมกับจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคคล โดยระบุหน้าที่ ตำแหน่ง ลักษณะงาน และตัวบุคคลที่จะมาดำเนินงานแทน ประกอบกับการให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน โดยส่งพนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อลดการพึ่งพิงผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยไม่รวมผู้บริหารจำนวน 240 คน แบ่งเป็นแผนกก่อสร้างและแผนกเขียนแบบซึ่งเป็นแผนกที่สำคัญของบริษัทฯ มีวิศวกรทั้งสิ้น 196 คน เป็นพนักงานสัญชาติไทย 187 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 9 คน ในขณะที่พนักงานแผนกอื่น ๆ มีจำนวนรวม 44 คน ซึ่งเป็นพนักงานสัญชาติไทย 38 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 6 คน

อีกทั้งในปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการรับงานกลุ่มลูกค้าบริษัทสัญชาติอื่น ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงของกลุ่มลูกค้าสัญชาติเกาหลี โดยมีรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้าสัญชาติเกาหลี และลูกค้าสัญชาติกลุ่มอื่น ๆ ดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี	273.65	42.02	131.90	12.94	800.20	57.69
กลุ่มอื่น ๆ	377.65	57.98	887.39	87.06	586.88	42.31
รวม	651.30	100.00	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00

ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ

ตามข้อกำหนดของวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทฯ ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นสุดอายุสัญญาสินเชื่อ และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.2 (หนึ่งจุดสอง) เท่าตลอดอายุสัญญาสินเชื่อ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ อาจส่งผลกระทบต่อสัญญาสินเชื่อ โดยธนาคารอาจยกเลิกวงเงินสินเชื่อทั้งหมด บริษัทฯ ถูกระงับการพิจารณาวงเงินสินเชื่อใหม่ มีประวัติด้านการรักษาเงื่อนไขสินเชื่อตามสัญญาที่ไม่ดี ส่งผลกระทบต่อการขอสินเชื่อใหม่ในอนาคต

ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารทางการเงินและประเมินความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการค้าอัตราส่วนทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทฯ ยังปฏิบัติตามเงื่อนไขตามวงเงินสินเชื่อดังกล่าว

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง

ในกรณีที่บริษัทฯ รับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นลูกค้าเอกชน อาจมีความเสี่ยงในการรับชำระเงินเนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องดำรงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการ

บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่เข้มงวด โดยก่อนที่จะมีการรับงานประมูลทุกครั้ง บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างก่อนเข้าประมูลงาน ตรวจสอบงบการเงินของผู้ว่าจ้างตลอดจนสอบถามเครดิตของผู้ว่าจ้างจากคู่ค้า และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเท่านั้น โดยหากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความเสี่ยงสูงก็จะปฏิเสธในการเข้าร่วมประมูลงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นการรับงานก่อสร้างโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดี เช่น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น เพื่อช่วยลดผลกระทบจากปัญหาไม่ได้รับชำระค่าบริการก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างได้ในระดับหนึ่ง จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาผ่านเจ้าของโครงการเพิ่มขึ้น ดังรายละเอียดในตารางสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามช่องทางการจัดหาลูกค้า

3.4 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

ในการดำเนินธุรกิจมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการใหญ่และอาจใช้เวลานานกว่าจะสร้างแล้วเสร็จ ดังนั้นหากประสบปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหา เนื่องจากระยะเวลาในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา อาจไม่สัมพันธ์กับขั้นความสำเร็จของงานที่ทำได้จริง ทำให้บริษัท ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้ากว่าเงินลงทุนที่ได้ลงทุนไป ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องหมุนเวียนของบริษัท ที่บริษัท อาจต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินซึ่งทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินตามมา

บริษัท เข้าใจและเห็นถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้หาแนวทางป้องกันโดยการเตรียมขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อเพิ่มโอกาสและสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลดความเสี่ยงเรื่องการเสียโอกาสในการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ หากวงเงินหนังสือคำประกันงานโครงการที่ได้ทำไว้กับธนาคารพาณิชย์เกินกว่าวงเงินที่ธนาคารพาณิชย์อนุมัติไว้ รวมทั้งวางแผนและบริหารจัดการสั่งซื้อและระยะเวลาการจ่ายเงิน supplier ให้มีประสิทธิภาพ

ในการที่บริษัท จะดำเนินการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และระดมทุนผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) บริษัท เห็นว่าเป็นเหตุผลหนึ่งเพื่อรองรับการขยายงานของบริษัท และเป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่จะทำให้บริษัท มีช่องทางการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนลดความเสี่ยงได้

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.5 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและความต่อเนื่องของรายได้จากการประมูล

ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction) และธุรกิจรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบงานบริการด้านวิศวกรรมโยธา ตลอดจนการผลิตและประกอบเหล็กและระบบท่อสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมนั้น บริษัท จะต้องเข้าไปประมูลงานกับเจ้าของโครงการ รายได้ของบริษัท จึงมีความผันผวนตามความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ในกรณีที่บริษัท ไม่สามารถประมูลงานใหม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้ โดยเฉพาะในภาวะที่เศรษฐกิจตกต่ำหรือมีการแข่งขันด้านราคาในการประมูล อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคูณภาพของงานและการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งในด้านความถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ความคุ้มค่า ตรงเวลา พร้อมทั้งรับประกันผลงานก่อสร้าง โดยมีสัญญาการชดเชยค่าเสียหายของผลงาน ภายในระยะเวลา 1 ปีหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้ารายเดิมกลับมาใช้บริการกับบริษัท อย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาคัดเลือกบริษัท ให้เป็นผู้ให้บริการในโครงการอื่นต่อไป ตลอดจนให้คำแนะนำลูกค้ารายอื่นให้มาใช้บริการกับบริษัท อีกด้วย

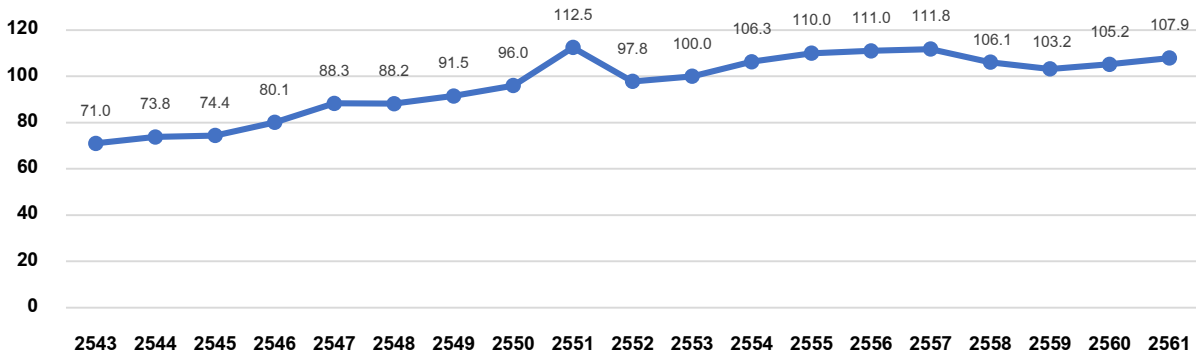
3.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยวัตถุดิบหลักได้แก่ แผ่นเหล็ก ลวดทองแดง เป็นต้น กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการของบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อตรงต่ออัตราการทำกำไรของบริษัท ราคาวัสดุก่อสร้างจะผันผวนขึ้นลง

ตามภาวะตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ราคาวัสดุก่อสร้างในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ระหว่าง ปี 2557 – ปี 2561 มีอัตราการผันผวน เฉลี่ยอยู่ที่ 106.84 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาของปีก่อนหน้า (ใช้ฐานปี 2553 = 100) ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 : ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง ปี 2543 - ปี 2561

ดัชนี 2553=100



ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรองรับเพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างก่อนการเสนอราคาเพื่อเข้าสู่ประมูลก่อสร้างในแต่ละโครงการ การพิจารณาต้นทุนค่าก่อสร้างจะมาจากฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ และข้อมูลต้นทุนจากการให้บริการงานก่อสร้างแก่ลูกค้าในอดีต ตลอดจนวางแผนกำหนดราคาวัสดุไว้ล่วงหน้า โดยการออกไปสั่งซื้อล่วงหน้าแก่ลูกค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาวัสดุ ทำให้บริษัทฯ สามารถคำนวณต้นทุนการให้บริการได้ค่อนข้างแม่นยำ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของราคาวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวมากนัก

3.7 ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาด

การประมาณการต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องการทำสัญญาในลักษณะเหมาจ่าย หรือเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาไว้ตั้งแต่ได้รับงานประมูลแล้ว จึงจำเป็นต้องมีการประเมินต้นทุนและควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ ดังนั้นการประมาณการต้นทุนจึงมีความสำคัญต่อผลกำไรของบริษัทฯ โดยการประมาณการที่แม่นยำจะทำให้ฝ่ายบริหารสามารถตัดสินใจดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไร แต่หากการประมาณการต้นทุนงานผิดพลาดอาจส่งผลให้บริษัทฯ พลาดหวังจากการได้รับงานในอนาคต เนื่องจากการเสนอราคาประมูลที่สูงกว่าคู่แข่ง หรือผลประกอบการขาดทุน เนื่องจากต้นทุนการก่อสร้างที่ประเมินไว้ต่ำกว่าที่ต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจริง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดแนวทางในการประมาณการต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งจะประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่าง ๆ โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีมีวิศวกร ประกอบกับฐานข้อมูลการคำนวณต้นทุนงานก่อสร้างในกิจกรรมต่างๆ ของโครงการในอดีตที่ผ่านมา รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุมวิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบันเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งใน

ส่วนของการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยที่ผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบัน โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน Indicative Target Cost หรือ ITC ที่เป็นรายงานการแสดงสถานะต้นทุนของแต่ละโครงการ หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย จึงทำให้ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาดลดลง

3.8 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องจักรมาจากต่างประเทศ โดยเฉพาะพวกวัสดุพวกเหล็กที่ต้องนำเข้าจากประเทศเกาหลี อินโดนีเซีย มาเลเซีย และญี่ปุ่น เช่น วัสดุเชื่อม (Welding Consumable) หรือ วัสดุแผ่นเหล็กแผ่นรีดเย็น (Steel Plate) ที่ต้องได้รับมาตรฐานสากลของ Japanese Industrial Standards : JIS, American Society for Testing and materials : ASTM เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดผลกระทบต่อต้นทุนโครงการ ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้มูลค่าวัสดุก่อสร้างที่นำเข้ามีมูลค่าสูงขึ้น อัตราค่าจ้างของโครงการจะลดลง บริษัทฯ จึงมีแนวทางการลดความเสี่ยงด้วยการวิเคราะห์แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตก่อนที่จะทำการจัดซื้อวัสดุ

3.9 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

การดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะทาง ต้องมีประสบการณ์ในการดำเนินงาน การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้ถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรด้านบุคคลเป็นสำคัญจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้วยการพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ ความสามารถพร้อมกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรในองค์กร ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราหมุนเวียนของบุคลากรในส่วนของกลุ่มวิศวกรผู้ควบคุมงานค่อนข้างต่ำ กลุ่มที่เป็นแรงงานหลักในการดำเนินงานจะเป็นพนักงานรายวัน และพนักงานที่จ้างตามรายโครงการ ซึ่งมีอยู่ประมาณ 650 คน ซึ่งบริษัทฯ จะจ้างงานตามปริมาณงานที่ได้รับ มีการกำหนดอัตราค่าแรงให้ใกล้เคียงกับค่าแรงในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการจ่ายเงินที่ตรงเวลาสม่ำเสมอ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ อยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งมีบุคลากรกลุ่มแรงงานอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการบอกต่อกันปากต่อปากภายในกลุ่มแรงงานดังกล่าว จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบในการสรรหาแรงงานมากนัก

3.10 ความเสี่ยงต่อความปลอดภัย ชีวอนามัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมข้างเคียง

การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ หากมีความผิดพลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในด้านของอันตรายจากความผิดพลาดในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจายจากการก่อสร้าง การหลุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียง นอกจากจะมีความเสี่ยงของการเสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการก่อสร้างแล้ว อาจยังเป็นเหตุให้บริษัทฯ ถูกดำเนินคดีในชั้นศาลในกรณีที่ถูกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปลอดภัยในการให้บริการ จึงได้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงคนงานให้เข้าใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของการดำเนินงานในทุกขั้นตอน เช่น การจัดบุคลากรเข้าอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของกรมสวัสดิการทุกระดับ กำหนดให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานก่อนเริ่มงาน การให้สวัสดิการตรวจสอบสุขภาพของลูกจ้างที่ทำงาน มีการจัดอบรมซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมหนีไฟหากเกิดสถานการณ์ไม่คาดคิด ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าหากพนักงานเข้าใจถึงการป้องกันและใส่ใจความปลอดภัยในการดำเนินงานก็จะช่วยลดผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้ สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลภาวะฝุ่นควันฟุ้งกระจายนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการเรื่องมลภาวะทางเสียง โดยหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงนอกเวลางาน หากมีกรณีที่ต้องมีการดำเนินงานที่อาจส่งเสียงรบกวนคนในชุมชน บริษัทฯ ก็จะแจ้งให้บุคคลในชุมชนทราบก่อนล่วงหน้าผ่านตัวแทนชุมชนที่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เป็นสื่อกลางในการสื่อสารทำความเข้าใจ

3.11 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าไม่ทันกำหนดการ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ไม่ว่าจะเป็นความล่าช้าของผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการ ทั้งการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงสัญญา/เงื่อนไขระหว่างดำเนินโครงการ การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ หรืออาจเกิดปัญหาจากการส่งมอบวัสดุล่าช้าจากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากการที่ลูกค้าของโครงการปรับค่าเสียหาย หรือก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการตรวจสอบขั้นตอนและความเรียบร้อยของงาน เช่น โปรแกรม SPCM ที่มีความสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่รับวัสดุจากผู้จัดจำหน่ายนำมาประกอบ ฟันสี เชื่อมโลหะ และนำออกจากโรงงานเพื่อไปติดตั้ง โดยผู้จัดการในแต่ละโครงการจะสามารถตรวจสอบสถานะการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรมดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีกำหนดประชุมและรายงานผลความคืบหน้าของทุก ๆ โครงการกับผู้บริหารทุกเดือน จึงทำให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ เมื่อพบปัญหาผู้จัดการโครงการสามารถรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันที เพื่อให้ได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารสำหรับแก้ไขปัญหานั้น ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าใด ๆ

3.12 ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า ที่อาจทำให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบหากผู้ร่วมค้าไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

เนื่องจากการรับงานบางครั้ง อาจเป็นโครงการที่ใช้เงินลงทุนหรือความน่าเชื่อถือมาก บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับนิติบุคคลอื่นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าประมูลงานและทำงานโครงการได้ ในการร่วมงานในกิจการร่วมค้าอยู่ภายใต้เกณฑ์การรับผิดชอบร่วมกัน ข้อตกลงร่วมกัน หรือแทนกัน (Joint Venture) โดยความร่วมมือดังกล่าวจะสำเร็จก็ต่อเมื่อทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตามพันธสัญญาของตน หากผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าไม่สามารถกระทำตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้าได้ บริษัทฯ อาจได้รับความเสี่ยงที่จะต้องรับผิดชอบต่อส่วนของผู้ร่วมค้า เช่น อาจต้องเข้ารับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนในส่วนของผู้ร่วมค้าที่ไม่สามารถหาเงินมาลงทุนได้ หรือความเสี่ยงในการที่ต้องเข้ารับผิดชอบงานในส่วนของผู้ร่วมค้าให้บรรลุแล้วเสร็จตามแผนงาน อีกทั้งกรณีที่โครงการได้รับความเสียหายผู้ว่าจ้างมีสิทธิ์ในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาจากบริษัทฯ หรืออาจต้องรับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าด้วย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบกฎหมาย และสร้างความเสียหายแก่บริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจในรูปแบบกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจะทำการวิเคราะห์ให้ผู้ร่วมค้า ซึ่งพิจารณาจากประวัติ ผลงานที่ผ่านมา สถานะทางการเงินของผู้ร่วมค้า ก่อนที่จะตกลงร่วมงานกัน ทำให้มีความมั่นใจว่าผู้ร่วมค้าจะสามารถเข้ารับผิดชอบในส่วนงานได้หากเกิดปัญหาขึ้น ช่วยลดทอนความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้

3.13 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย

เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีจ้างบริษัทภายนอกมารับเหมาช่วง (subcontract) เพื่อทำงานก่อสร้างในโครงการ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด อยู่ในขั้นตอนของศาลอยู่ 1 คดี ซึ่งเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 โจทก์ได้มีการยื่นคำอุทธรณ์ต่อ และนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 ที่ผ่านมา ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาว่า ให้บริษัทฯ ต้องชำระเงินจำนวน 347,514.66 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้อง (13 กันยายน 2559) ตามสัญญาจ้างงาน ซึ่งเป็นการแก้ไขสัญญาจ้างงานฉบับหลัก

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างที่คู่ความสามารถยื่นฎีกา หรือคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นฎีกาได้ ผลคดีดังกล่าวจึงยังไม่ถึงที่สุดและอยู่ในระหว่างการเจรจาตกลงกันระหว่างคู่ความทั้งสองฝ่าย

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้ :

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61		
1. ที่ดิน ซึ่งได้แก่ โฉนดที่ดิน 111802, 111803, 111804, นส.3 ก ตำบลห้วยโป่ง อำเภอ เมืองระยอง จังหวัดระยอง	183.80	183.80	บริษัทฯ	ถูกนำไปใช้วางหลักประกัน เงินกู้ยืมธนาคาร ^{1/}
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	68.89	72.98	บริษัทฯ	ถูกนำไปใช้วางหลักประกัน เงินกู้ยืมธนาคาร ^{1/}
3. สินทรัพย์โครงสร้างก่อสร้าง	-	2.53	บริษัทฯ	ไม่มี
4. เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	51.46	75.01	บริษัทฯ	ไม่มี
5. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	0.97	0.86	บริษัทฯ	ไม่มี
6. อุปกรณ์สำนักงาน	1.56	4.01	บริษัทฯ	ไม่มี
7. ยานพาหนะ	3.30	4.03	บริษัทฯ	ไม่มี
8. ยานพาหนะสำหรับโครงการ ก่อสร้าง	4.81	11.35	บริษัทฯ	ไม่มี
9. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	-	2.57	บริษัทฯ	ไม่มี
รวม	314.79	357.14		

หมายเหตุ : ^{1/} บริษัทฯ ได้จำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินจำนองรวมประมาณ 355 ล้านบาทไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตั้งแต่ปี 2559

4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ(ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5.48	11.26
2. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	3.65	0.39
รวม	9.13	11.65

4.3 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

4.3.1) สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 3 สัญญา จำนวนคงเหลือรวม 59,179,723 บาท และสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 3 สัญญา จำนวนคงเหลือรวม 182,340,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้กู้ยืมกับสถาบันการเงินภายในประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร (Factoring)	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
วงเงินค้ำประกัน	จำนวน 100,000,000 บาท
จำนวนเงินกู้ยืมที่ใช้ไป	จำนวน 13,179,723 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะสั้น
วันที่ทำสัญญา	21 กรกฎาคม 2559
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี
การค้ำประกัน	นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท, บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 46,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะสั้น
วันที่ทำสัญญา	10 สิงหาคม 2559
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี
การค้ำประกัน	นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท, บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 10,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	15 มกราคม 2559
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี
ข้อกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 720,000 บาท รวมทั้งหมด 14 งวด
การค้ำประกัน	นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท และ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 10,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	15 มกราคม 2559
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี
ข้อกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 720,000 บาท รวมทั้งหมด 14 งวด
การค้ำประกัน	นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท และ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 250,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	10 สิงหาคม 2559
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	- สำหรับปีแรกนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.75% ต่อปี - สำหรับงวดถัดไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.50% ต่อปี
ข้อกำหนด	ชำระคืนเงินต้นเดือนละ 2,980,000 บาท รวมทั้งหมด 84 งวด
การค้ำประกัน	- ค้ำประกันโดย นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท - ค้ำประกันโดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - ค้ำประกันที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน 111802, 111803, 111804, นส. 3 ก ตั้งอยู่ที่ 239 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง มูลค่าจำนวน 355,000,000 บาท ของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เงื่อนไข	- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นสุดอายุสัญญาเงินกู้ ปี 2566 โดยให้นับรวมเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นส่วนทุนได้ - อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.2 : 1 เท่า ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

4.3.2) หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารภายในประเทศจำนวน 6 สัญญา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารไทยพาณิชย์
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 607,000,000 บาท Loan: จำนวน 250,000,000 บาท Overdraft: จำนวน 5,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	10 สิงหาคม 2559
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 111802,11803,11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 239 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง
เจ้าของหลักทรัพย์	บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CAZ")
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)
หมายเหตุ	เดือนกุมภาพันธ์ 2562 อยู่ระหว่างการดำเนินการของธนาคารที่จะปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน หลังบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารทหารไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 200,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	29 พฤษภาคม 2558
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 660,000 บาท
เจ้าของหลักทรัพย์	บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI")
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) - นายยอง ซอล ชอย (Mr.Yeong Cheol Choi) - นายหวัง ยอบ จี (Mr.Wang Youp Jhee)
หมายเหตุ	- สัญญาค้ำประกันวงเงินในโครงการ PTT LNG IPG Civil work Project โดย ตามหนังสือค้ำประกันสิ้นสุดลงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้คืนหนังสือค้ำประกันนี้กับธนาคารแล้ว

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารกสิกรไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 400,000,000 บาท Overdraft: จำนวน 10,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	1 มิถุนายน 2559
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 11943, 72755, 72756, 72757, 72758, 72759, 72760, 72761, 72762, 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, 133885, ตำบลบางแค(หลักสอง) อำเภอภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร
เจ้าของหลักทรัพย์	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT")
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ("GG") - บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ("RE") - นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)
หมายเหตุ	- สำหรับหลักทรัพย์ค้ำประกัน เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ ประมาณ 100 ล้านบาทมาค้ำประกันแทน โดยอยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคาร - สำหรับผู้ค้ำประกัน เดือนกุมภาพันธ์ 2562 อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารที่จะปลด TAKUNI, TT, GG, และ RE จากการเป็นผู้ค้ำประกัน หลังบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารกสิกรไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 160,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	18 มกราคม 2560
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี
เจ้าของหลักทรัพย์	บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI")
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ("RE") - นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร

หมายเหตุ	- สำหรับหลักทรัพย์ค้ำประกัน เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ ประมาณ 100 ล้านบาทมาค้ำประกันแทนโดยอยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคาร - สำหรับผู้ค้ำประกัน เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารที่จะปลด TAKUNI, TT และ RE จากการเป็นผู้ค้ำประกันหลังบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
----------	---

สัญญาวงเงิน Factoring

ธนาคาร	ธนาคารกสิกรไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Factoring: จำนวน 100,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	21 กรกฎาคม 2559
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)
หมายเหตุ	- สำหรับผู้ค้ำประกัน เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารที่จะปลด TAKUNI และ TT จากการเป็นผู้ค้ำประกันหลังบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร

ธนาคาร	ธนาคารกสิกรไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 72,714,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	7 กันยายน 2561
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	บัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 20,789,750 บาท
เจ้าของหลักทรัพย์	บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CAZ")
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)
หมายเหตุ	โดยแบ่งเป็น 1. สัญญาค้ำประกันวงเงิน 59,342,000 บาท และเงินประกันจำนวน 7,417,750 บาท สำหรับโครงการโรงโหล่พินส์ใหม่ กิจกรรมงานผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก (PTTGC ORP Structure Fabrication) ซึ่งหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 และ 2. สัญญาค้ำประกันการประมูลงานโครงการหนึ่ง วงเงิน 13,372,000 บาท (เงินประกันจำนวน 13,372,000 บาท) โดยหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 28 มกราคม 2562

ตัวสัญญาใช้เงิน	
ธนาคาร	ธนาคารกรุงเทพ
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Loan: จำนวน 20,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	15 มกราคม 2559
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	โครงการขอสินเชื่อโดยมีบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อมค้ำประกัน

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทฯ ในภาพรวม

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.17 ของบริษัทย่อย และได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจอง เคียว ฉ่อย (Mr. Jeong Kyu Choi)	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหวัธนะโสสม*	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
3. นาย ชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)*	กรรมการ

*หมายเหตุ: กรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการที่ทาง CAZ ส่งเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107561000145
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบ บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา ให้บริการผลิตประกอบ และบริการอื่น ๆ ในกลุ่ม อุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	:	038-606-242
โทรสาร	:	038-606-166
เว็บไซต์	:	www.caz.co.th
E-Mail	:	info@caz.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ณ วันที่ 17 มกราคม 2562)	:	140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

6.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

6.2.1 ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 ชั้น 15 อาคารบางกอกซีดีทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-344-1000
6.2.2 ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 โซน ซอยประชาชื่น 20 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ 02-596-0500
6.2.3 ที่ปรึกษาทางการเงิน	:	บริษัท เอส 14 แอดไวเซอร์ จำกัด เลขที่ 170/37 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 13 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-661-9955
6.2.4 นายทะเบียนหลักทรัพย์ : หุ้นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0 2229-2800, โทรสาร : 0 2359-1259



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มี ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	:	140,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	:	200,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	0.50 บาท

บริษัทฯ ได้ขออนุญาตเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนจำนวน 80,000,000 หุ้น ทั้งนี้ ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ จะมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 140,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำนวน 280,000,000 หุ้นและชำระแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 รวมมูลค่าทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 รายแรกตามที่ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มทาคูนิ ¹		
	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	102,599,000	36.64
	ครอบครัวตรีวีร์วานวัฒน์	8,236,247	2.94
รวมกลุ่มทาคูนิ		110,835,247	39.58
2	นายชุง ชิก ฮอง	31,418,800	11.22
3	นายหวัง ยอบ จี	14,530,400	5.19
4	นายยอง ซอล ซอย	13,675,200	4.88
5	นายบูม วุค ควัก	11,353,000	4.05
6	นายสันติ อ่ำสวัสดิ์	11,087,800	3.96
7	นายณพ วิจิภัณฑา	7,000,000	2.50
8	นายเกียรตินันท์ เต็นไพศาล	6,655,700	2.38
9	น.ส.ปริยาณู วงศ์ประภาส	5,583,700	1.99
10	นายภากร มกรานนท์	5,521,500	1.97
รวม		217,661,347	77.74

หมายเหตุ : ¹ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

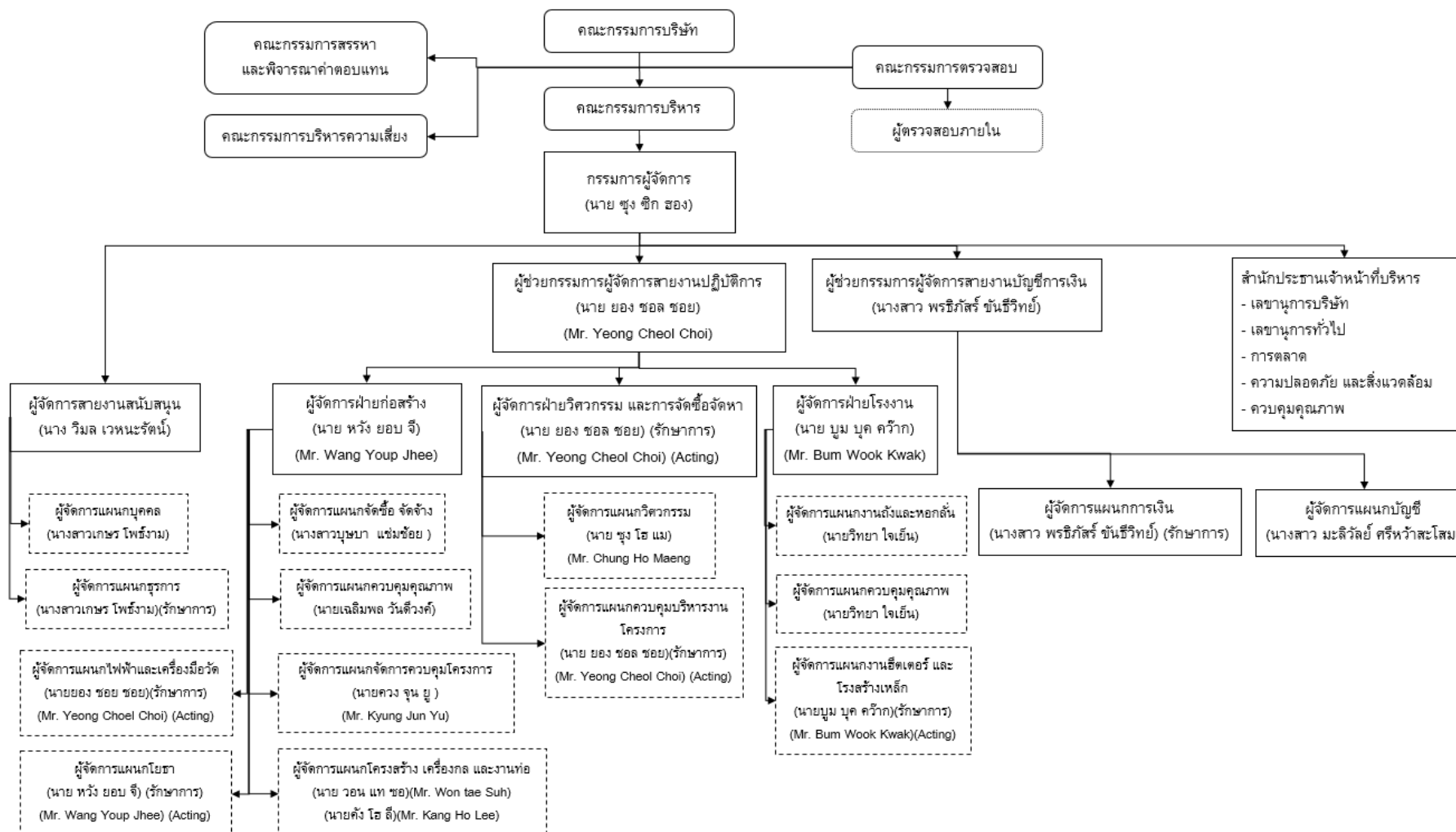
โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวตรีวีร์วานวัฒน์ ร้อยละ 51.78 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

8. การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2561



โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการเหล่านี้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 ทุกประการ ดังนี้

8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรรวิศิษฐ์พร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายสุทธิ ธรรมอำนายสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
6. นางสาวนิตา ตรีวีรานวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
8. นางสาวกาญจนา ริมพนิชยกิจ	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
9. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)

หมายเหตุ: โดยมีนางสาว ณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทและมีความเป็นอิสระเพื่อช่วยถ่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัทได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) เป็นขั้นต่ำ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2560 และปี 2561 มี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560	ปี 2561
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรรวิศิษฐ์พร ¹	ได้รับการแต่งตั้ง ณ ธันวาคม 2560	10/10
2. นายสุทธิ ธรรมอำนายสุข ¹	ได้รับการแต่งตั้ง ณ ธันวาคม 2560	9/10
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ ¹	ได้รับการแต่งตั้ง ณ ธันวาคม 2560	10/10
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	3/3	10/10
5. นายยอง ชอล ชอย ³ (Mr. Yeong Cheol Choi)	-	3/8
6. นายประเสริฐ ตรีวีรานวัฒน์	3/3	10/10
7. นางสาวนิตา ตรีวีรานวัฒน์	3/3	10/10

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560	ปี 2561
8. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	3/3	10/10
9. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ ²	-	1/2
10. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข ²	-	2/2

หมายเหตุ : ¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560

² ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561

³ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยแต่งตั้งนายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข แทนเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นาย ชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว หรือ นางสาว นิตา ตรีวีรานวัฒน์ และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: โดยมีนางสาว ณัฐธิยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติในการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยนายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน (ประวัติเพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 1) ทั้งนี้ นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร เป็นผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท และนายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ¹	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560	ปี 2561
1. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	1/1	7/7
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	1/1	7/7
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	1/1	7/7

หมายเหตุ : ¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560

8.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ¹	ตำแหน่ง
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : ¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

8.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ¹	ตำแหน่ง
1. นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นาย สุทธิ ธรรมอำนายสุข	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : ¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	ปี 2561
1. นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว	1/1
2. นาย สุทธิ ธรรมอำนายสุข	1/1
3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	1/1

8.5 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิตา ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการบริหาร
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหาร
5. นางจิตติมา ธนาปกิจ	กรรมการบริหาร
6. นางสาวพรธิภัสร์ ชันธิวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2560	ปี 2561
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	10/11	7/7
2. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	9/11	7/7
3. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	11/11	7/7
4. นายสมชัย กำนบัวแก้ว	9/11	7/7
5. นางจิตติมา ธนาปกิจ	11/11	7/7
6. นางสาวพรธิภัสร์ ชันธีวิทย์	9/11	7/7

8.6 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมส่วนที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง ¹
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
3. นางสาวพรธิภัสร์ ชันธีวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
4. นางวิมล เวหนะรัตน์ ²	ผู้จัดการสายงานสนับสนุน
5. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง
6. นายบูม บูค ควัก (Mr. Bum Wook Kwak)	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
7. นายยอง ชอล ชอย (รักษาการ) (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และจัดซื้อจัดหา
8. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม	ผู้จัดการแผนกบัญชี

หมายเหตุ : ¹ ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแนบต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ

² เข้าดำรงตำแหน่ง ในเดือนเมษายน 2561

8.7 เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท (ดูคุณสมบัติในเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
- 3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- 4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทฯ ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติทุกปี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2561 ดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
ประธานกรรมการ	15,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500.00
กรรมการ	12,000.00
กรรมการตรวจสอบ	10,000.00

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อยประจำปี 2561 เป็นวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,500,000 บาท

ค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2560 และปี 2561 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	ปี 2560			ปี 2561			
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ ²	รวม	กรรมการ บริษัท ¹	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	-	10,000.00	10,000.00	150,000.00	70,000.00	10,000.00	230,000.00
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	-	12,500.00	12,500.00	108,000.00	87,500.00	10,000.00	205,500.00
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	-	10,000.00	10,000.00	120,000.00	70,000.00	-	190,000.00
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	-	-	-	120,000.00	-	-	120,000.00
5. นายยอง ซอล ชอย ⁴ (Mr. Yeong Cheol Choi)	-	-	-	36,000.00	-	-	36,000.00
6. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	-	-	-	120,000.00	-	-	120,000.00
7. นางสาวนิดา ตรีวิธานวัฒน์	-	-	-	120,000.00	-	-	120,000.00
8. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	-	-	-	120,000.00	-	12,500.00	132,500.00
9. นางสาวกาญจนา ริมณียกิจ	-	-	-	12,000.00	-	-	12,000.00
10. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข	-	-	-	24,000.00	-	-	24,000.00

หมายเหตุ : 1. บริษัทฯ เริ่มจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกนับตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 ณ 24 มกราคม 2561

2. บริษัทฯ เริ่มจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งแรกนับตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 ณ 19 ธันวาคม 2560 เป็นต้นมา

3. ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี อาจมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไป ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในแต่ละปี

4. นายยอง ซอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยได้แต่งตั้งนายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข แทนเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561

ข. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

ค. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รายการ	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนคน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนคน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	7	7,374,542	7	6,953,009
ค่าล่วงเวลา (Fixed)	7	1,108,788	7	1,407,283
เบี้ยเลี้ยง	7	2,413,146	7	2,267,565
เงินประกันสังคม	7	60,000	7	54,475
รวม		10,956,476		10,682,607

ง. ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

8.9 บุคลากร

8.9.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 186 คน และ 240 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)					
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61		
	ไทย	เกาหลี	รวม	ไทย	เกาหลี	รวม
เลขานุการ	-	-	-	1	-	1
ฝ่ายสารสนเทศ	2	-	2	2	-	2
ฝ่ายการตลาด	1	-	1	1	-	1
แผนกก่อสร้าง	145	3	148	187	9	196
แผนกบัญชี/การเงิน	3	-	3	5	-	5
แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง	4	-	4	5	-	5
แผนกวางแผน	1	-	1	-	-	-
แผนกประมาณราคา	2	2	4	4	2	6
แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง	1	-	1	2	-	2
แผนกบุคคลและธุรการ	7	-	7	6	-	6
แผนกเขียนแบบ	12	3	15	12	4	16
รวม	178	8	186	225	15	240

8.9.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2560 และ ปี 2561 มีจำนวน 89.10 ล้านบาท และ 115.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

8.9.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนใน อัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

8.9.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

8.9.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากร และให้พนักงานสามารถขยับไปอบรมสัมมนาภายนอกได้ หรือตามความจำเป็นและเห็นสมควรของหัวหน้างาน

8.10 โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ เค อี ซี จำกัด

8.10.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจอง เคียว ซอย (Mr. Jeong Kyu Choi)	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))
3. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามมีชื่อแทนบริษัทฯ คือ นาย จอง เคียว ซอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาว มะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.10.2 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 28 คน และ 44 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)					
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61		
	ไทย	เกาหลี	รวม	ไทย	เกาหลี	รวม
กรรมการผู้จัดการ	-	1	1	-	1	1
แผนกบุคคลและทั่วไป	2	-	2	3	-	3
แผนกบัญชี/การเงิน	1	-	1	2	-	2
แผนกควบคุมโครงการ	-	1	1	2	1	3
แผนกก่อสร้าง	23	-	23	35	-	35
รวม	26	2	28	42	2	44

8.10.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2560 และ ปี 2561 มีจำนวน 9.12 ล้านบาท และ 19.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้กรอบนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)**นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Principles)**

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตามอันมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- ดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โดยมีรายละเอียดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลงทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสียอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และพยายามรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯที่มีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

2. สิทธิในการรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีเพื่อครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯอย่างชัดเจนและครบถ้วนแล้ว

3. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินของบริษัทฯได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลจริงกับนโยบายที่ประกาศจ่าย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทเคยประกาศไว้ได้ โดยเงินปันผลที่จะถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณาถ่วงน้ำหนักอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปเป็นครั้งคราวในเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

5. สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

5.1 การแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดและประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ตำแหน่งกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดค่านิยามกรรมการอิสระในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนั้นจะผ่านการพิจารณาถ่วงน้ำหนักอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

5.2 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบของค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอค่าตอบแทน เป็นต้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดนั้นได้ผ่านการพิจารณาถ่วงน้ำหนักอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ

7. สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อและเลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ (กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบด้วยการประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

9. สิทธิพื้นฐานอื่นๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิพื้นฐานอื่นๆ เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ เป็นต้น รวมถึง สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวที่ต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องดังกล่าวจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่างๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ
- 1.2 บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 1.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.4 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ต้องรีบด่วน ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ
- 1.5 บริษัทฯ แจกกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ
- 1.6 บริษัทฯ จะไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
- 1.7 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น

ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล

- 1.8 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม
- 1.9 ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 1.10 บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังจากที่ได้รับรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่างๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการจัดการปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ นั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่างๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลทั่วไป (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ

อิสระทั้งหมด จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วย

3. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

- 3.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- 3.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีพฤติการณ์ซ้ำอีก จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งภายในได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงาน และภายนอก เช่น หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิเงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่งทาง

การเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้บริหาร เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้
- พนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ
- ผู้บริหาร :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัท จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้
- หุ้นส่วนทางธุรกิจ :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด
- ลูกค้า :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งเน้นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยไม่ให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- คู่ค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต
- คู่แข่ง :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใดๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท

<u>สิ่งแวดล้อม :</u>	บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
<u>ชุมชน/สังคม :</u>	บริษัทฯ ดำเนินถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชนสิ่งแวดล้อม
<u>หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง :</u>	บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความสำคัญร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะสร้างความคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตามที่ระบุข้างต้น เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีส่วนช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท อีกทั้งยังถือเป็นการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่างๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ดำเนินการใดๆ อันจะเป็นการลิดรอนสิทธิหรือส่งผลกระทบต่อในด้านลบกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร้องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือ

ประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั้งถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทั้งถึง และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th) โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อในส่วนของการนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางแผนนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ

ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบไว้

- คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องสรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

2. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รายงานคำตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยคำตอบแทนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders (AGM)) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทประกอบด้วย

3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ได้แล้ว บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบ และยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด ในเรื่องกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ จะถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สำนักงาน กสท. ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่

ยอมรับเป็นการทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยจะดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้ และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

7. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำวาระต่างๆ ของการประชุมและดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ อีกทั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคลตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง และ ปี 2561 จำนวน 10 ครั้ง

8. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีนโยบายที่จะใช้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด โดย นายศักดิ์ศรี อำพัน เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2558 ถึง กรกฎาคม 2560, นางสาวลภัสสรดา เลิศภาณุโรจ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี ตุลาคม 2560 ถึง เมษายน 2561 และ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 ถึง ปัจจุบัน เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะถูกรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

9. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและ

พิจารณาคำตอบแทน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

9.1 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดดังต่อไปนี้

- 9.1.1 คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดนโยบายเรื่อง “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 9.1.2 จัดให้มีการทำงานบรรลุและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 9.1.3 พิจารณานุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกปี
- 9.1.4 ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดคำตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
- 9.1.5 พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้การกำหนดโครงสร้างองค์กร และอำนาจในการบริหารจัดการ จะต้องครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
- 9.1.6 จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 9.1.7 คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท

หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

- 9.1.8 พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของบริษัท ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 9.1.9 พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 9.1.10 แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 9 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ทวารวดีชูพร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นาย สุทธิ ธรรมอำนาญสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นาย ยิงยง เตชะรุ่งนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. นาย ชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
5. นาย ประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
6. นางสาว นิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
7. นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
8. นางสาว กาญจนา ริมพณิชยกิจ	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
9. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)

9.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ได้กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- 9.2.1 สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9.2.2 สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือบริษัทฯ ที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน (ถ้ามี)
- 9.2.3 สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 9.2.4 พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบบ่อยระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ
- 9.2.5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 9.2.6 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายการสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
- 9.2.7 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 9.2.8 เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง

- 9.2.9 ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 9.2.10 ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น เมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของขอบข่ายงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
- 9.2.11 จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9.2.12 คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
- 9.2.13 ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
- 9.2.14 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติดังกล่าวหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 9.2.15 พิจารณาสอบทานและปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ นายย้งยง เตชะรุ่งนรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิจิตรพร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายย้งยง เตชะรุ่งนรินทร์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

- 9.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ภายในขอบเขตที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

- 9.3.1 ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือ ขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- 9.3.2 พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9.3.3 มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 9.3.4 พิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9.3.5 อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 9.3.6 ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
- 9.3.7 พิจารณานุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณานุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
- 9.3.8 คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดย

กรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประเสริฐ ตรีวีรานุกุล	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิตา ตรีวีรานุกุล	กรรมการบริหาร
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหาร
5. นางจิตติมา ธนาปกิจ	กรรมการบริหาร
6. นางสาวพรธิภัสร์ ชันวีวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงิน

9.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ภายในขอบเขตที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

- 9.4.1 กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- 9.4.2 กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
- 9.4.3 กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
- 9.4.4 พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- 9.4.5 จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 9.4.6 ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร

- 9.4.7 ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
- 9.4.8 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นาย ชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นาย ประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง

9.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ภายในขอบเขตที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

9.5.1 ด้านการสรรหา

- 9.5.1.1 พิจารณาคูณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของ คณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
- 9.5.1.2 พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร ระดับสูงของบริษัท
- 9.5.1.3 พิจารณากลับกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงาน การทางของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 9.5.1.4 พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควร ได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- 9.5.1.5 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ
- 9.5.1.6 พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- 9.5.1.7 พิจารณาแผนการพัฒนากรรณการ และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.5.2 ด้านกำหนดคำตอบแทน

- 9.5.2.1 พิจารณานโยบายการกำหนดคำตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง
- 9.5.2.2 พิจารณานุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของคำตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและ ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของ บริษัท

9.5.2.3 พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

9.6 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่บริหารและควบคุมบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์เบื้องต้นของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้ผู้บริหารอื่นในระดับถัดไปเป็นผู้ดำเนินการแทน หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการมีดังต่อไปนี้

- 9.6.1 ดูแลบริหารดำเนินงานอย่างระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
- 9.6.2 ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 9.6.3 จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายงานประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
- 9.6.4 รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัท มากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ
- 9.6.5 ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
- 9.6.6 ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 9.6.7 มีอำนาจสั่งการ / ออกระเบียบ / ประกาศและอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามตารางระเบียบอำนาจอนุมัติและนโยบายเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 9.6.8 ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการคำปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้จัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คือ นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)

9.7 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง ผู้บริหารระดับสูงที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามดังรายละเอียดต่อไปนี้

9.7.1 กรรมการบริษัท

- 9.7.1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาต่างๆ มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ เพื่อจะได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และมีอำนาจในการตัดสินใจอย่างอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 9.7.1.2 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 9.7.1.3 ควรผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฯ ไทย (IOD) หรือเทียบเท่าภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 9.7.1.4 กรรมการบริษัทจะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท (รวมบริษัท) ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว
- 9.7.1.5 ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด
- 9.7.1.6 เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

- 9.7.1.7 เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
- 9.7.1.8 สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
- 9.7.1.9 กรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 9.7.1.10 กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาใดๆ ที่บริษัท ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
- 9.7.1.11 อายุไม่เกิน 75 ปีบริบูรณ์
- 9.7.1.12 คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆ ในภายหลัง

9.7.2 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นมาคณะหนึ่ง มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระโดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

- 9.7.2.1 ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 9.7.2.2 เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้
 - (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 - (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 - (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจ

ควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น หุ้นส่วน ธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า เป็นต้น อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- (10) มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีรวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (11) กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
- (12) กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี
- (13) กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง
- (14) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัท

ใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

9.7.2.3 เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

9.7.2.4 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

9.7.2.5 เป็นผู้ที่ไม่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

9.7.2.6 สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบจะเลือกและแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ ให้บริษัทฯ แจ้งการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวพร้อมเหตุผลของการพ้นจากตำแหน่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันที

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจะพ้นจากการดำรงตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายหรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทหรือครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือถูกถอดถอน

9.7.3 ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหาร โดยคัดเลือกจากบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความสามารถ และมีความรู้ในการบริหารสายงานที่เกี่ยวข้อง

9.8 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบหรือกำหนดนโยบายการบริหาร และมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนบริษัทร่วม จะต้องมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

10. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อยืนยันรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทหรือบริษัท ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ กล่าวคือ รายการทางการค้าที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือเป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป อาทิ การซื้อและขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ การว่าจ้างขนส่งสินค้า การว่าจ้างทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร การรับความช่วยเหลือทางเทคนิค เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อยและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทฯ อาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรม หรือผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อ

คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน อาทิ การรับหรือให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้วงเงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ค้ำประกันการกู้ยืม เป็นต้น จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอกู้เงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯ ต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกัน จะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว รวมถึงพิจารณาค่าที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการอื่น ๆ อาทิ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56 - 2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการว่าจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 4.2 จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น
- 4.5 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 4.6 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบและความซื่อสัตย์ โดยการดูแลให้กระบวนการผลิตสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าได้ตามปริมาณและภายในระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า และหากมีการปรับปรุงแผนการผลิตที่มีความสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การส่งมอบสินค้า บริษัทฯ จะหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อดูแลให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในกระบวนการให้บริการผลิตและประกอบ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ยกตัวอย่างเช่น การขจัดพ่นท่อนด้วยเศษผงเหล็ก แทนการขัดด้วยทราย เพื่อช่วยลดมลภาวะด้านฝุ่นละอองไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในชุมชน รวมถึงสามารถนำผงเหล็กกลับมาใช้ซ้ำได้อีกหลายครั้ง และนำไปกำจัดตามระบบอย่างถูกต้อง

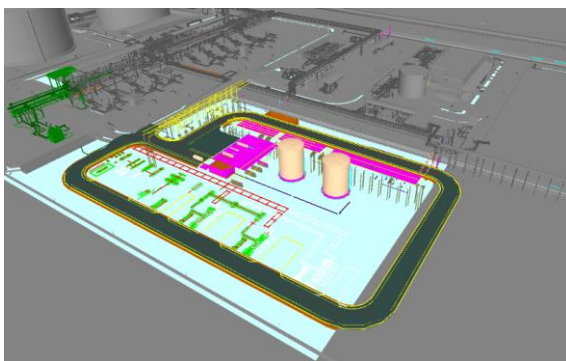
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนหรือสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมในการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยการดูแลเอาใจ

ใส่สิ่งแวดล้อมในชุมชน และให้ความช่วยเหลือในการจัดกิจกรรมและการพัฒนาชุมชนร่วมกัน ทั้งนี้ โดยปกติการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะไม่ส่งผลกระทบต่อภัยแรงใด ๆ ต่อชุมชนโดยรอบ

8. การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อการใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรมในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด ยกตัวอย่างเช่น การออกแบบและรับเหมาก่อสร้างระบบผลิตน้ำเย็นที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสถานะของก๊าซธรรมชาติเหลวที่ถูกขนส่งมาทางท่อ (โครงการ PTT LNG Cold Water ที่ประมูลได้ในปี 2560) เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ในระบบหล่อเย็นของหน่วยผลิตไฟฟ้าในโรงงานอีกครั้งหนึ่ง ทำให้ลดการใช้พลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าได้มากขึ้น



10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน (CSR in Process)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบกิจการภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมไปพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ จึงนำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกระดับตระหนักถึงและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการอบรมความปลอดภัยในการทำงานในหลักสูตรต่างๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้

10.2.1 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานเข้าใหม่



10.2.2 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า



10.2.3 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในสถานที่อับอากาศ



10.2.4 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับหัวหน้างาน



10.2.5 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้บริหาร



10.2.6 การอบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น



10.2.7 การอบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น



ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประชุมระดับผู้บริหาร การประชุมระดับฝ่าย บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้เป็นหัวข้อในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงการจัดอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงาน ไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน เช่น

- ปลุกต้นไม้รอบพื้นที่โรงงาน และจัดเป็นพื้นที่สีเขียวให้มีทัศนียภาพสวยงาม
- ใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า ให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้ทั้งหมด โดยได้รณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรทั้งด้านน้ำใช้ ไฟฟ้า และกระดาษ



- การใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรม ในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด โดยการนำเครื่องจักรในการขุดสนิมที่เป็นระบบปิดมาใช้งานและดำเนินการหมุนเวียนในการนำเม็ดโลหะขุดสนิมมาใช้ใหม่ ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานและลดโอกาสในการเกิดฝุ่นละอองในพื้นที่



10.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคมเป็นอย่างมาก จึงประกอบกิจการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ด้วยความห่วงใยและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ การศึกษา ศาสนา สิ่งแวดล้อม และกิจกรรมชุมชน ดังนี้

10.3.1 การศึกษา (In process)

บริษัทฯ มีแผนงานโครงการในการสนับสนุนด้านการศึกษา โดยจัดมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน ชีตา ของพนักงานที่มีผลการเรียน และความประพฤติดี โดยจะเริ่มดำเนินการตามแผนงานในปี 2562

10.3.2 ศาสนา

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรมทอดผ้าป่าสามัคคีและบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ ร่วมกับกลุ่ม บริษัท ปตท. เนื่องในโอกาสวันสงกรานต์



10.3.3 สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซ้อมดับเพลิงและอพยพในกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน



10.3.4 กิจกรรมชุมชน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรมปลูกป่ากับชุมชนโดยรอบ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน



บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับลูกค้าในการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ในการเก็บขยะบริเวณชายหาดโดยรอบพื้นที่



บริษัทได้เข้าร่วมกับชุมชนห้วยโป่งใน-สะพานน้ำท่วม ในการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ในการเก็บทำความสะอาดบริเวณถนนโดยรอบชุมชน เนื่องในโอกาสวันแม่แห่งชาติประจำปี 2561



บริษัทได้เข้าร่วมกับสมาคมความปลอดภัยฯ ระยองในการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ในการเก็บทำความสะอาดบริเวณถนนสุขุมวิท ในเขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด



10.4 นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขึ้นเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในทุกส่วนงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยการดำเนินการใด ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตนั้นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานที่บริษัทจัดทำ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. การจัดซื้อจัดจ้างจะต้องดำเนินการตามระเบียบขั้นตอน การปฏิบัติงานของบริษัท และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การให้เงินสนับสนุนใด ๆ ก็ตาม จะต้องกระทำโดยระบุชื่อในนามของบริษัทเท่านั้น และจะต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัท
4. บริษัทจะสื่อสารแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายและเผยแพร่ให้ความรู้ความเข้าใจกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีความเข้าใจและสามารถบรรลุเป้าหมายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน พนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีหน้าที่ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

10.5 การจัดทำรายงานความยั่งยืน

บริษัทมีแผนรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและรายงานผลกระทบและผลลัพธ์ทั้งเชิงบวกและลบต่อเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการ แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อจัดให้มีการทบทวนแนวทางในการทำงาน งบประมาณ และความเหมาะสมการดำเนินงานของบริษัท โดยจะเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่ดีซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในให้มีความเหมาะสม และเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณารับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไข ประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันที่

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก โดยแต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ตั้งแต่เดือนมิถุนายนปี 2558 โดยในปี 2561 มี นางสาวภัสสรดา เลิศภาณุโรจ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน มกราคม - เมษายน 2561 และนางสาวกรกช วณสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยพบข้อสังเกตเพิ่มเติมสำหรับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบพร้อมกับข้อเสนอแนะในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขต่อไป

โดยในแต่ละส่วนงานดังกล่าว ได้นำเสนอข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และการติดตามผล ออกมาในรูปแบบ ซึ่งจะส่งผลให้การควบคุมภายในช่วยสกัดกั้นความสูญเปล่าที่จะเกิดขึ้นแก่องค์กร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

11.1 การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้ง 5 ส่วน คือ



คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

11.2 การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ประเมินตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 โดยประเมินความเสี่ยงจัดทำแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในประจำปี ดำเนินการตรวจสอบ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินประสิทธิภาพและความเหมาะสมเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเหมาะสมและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบให้ความเชื่อมั่นต่อระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมถึงการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO) และการประเมินความเสี่ยงจากระบบควบคุมภายในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ ระบบงานขายและประมวลผลการขาย ระบบงานบริหารและจัดการโครงการ ระบบงานการจัดทำงบประมาณ ระบบงานการจัดซื้อและจัดจ้าง ระบบงานการบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบงานบัญชี ระบบงานการเงิน ระบบงานเงินสดย่อยและเงินทดรองจ่าย ระบบงานการควบคุมทรัพย์สิน ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (เฉพาะการควบคุมทั่วไป) งานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละครั้งของการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบการควบคุมภายในประจำปีไตรมาสควบคู่กับการรายงานการตรวจสอบภายในแบบติดตามประเด็นความเสี่ยงที่พบจากการตรวจสอบในครั้งก่อน (Follow up Audit) และรายงานทุกฉบับได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเป็นการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและเพื่อให้การทำงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ งบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRSs and Thai Accounting Standards - TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 7 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงาน และพบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านการปฏิบัติการและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2562 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและการทำงานที่มีสาระสำคัญ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล พบว่าเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้งนายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5339 และ นายจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 และนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 ในนามบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอ็มไอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยประจำปี 2562

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นปกติทางการค้า มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่สมเหตุสมผล

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



(นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทรวมถึงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	TAKUNI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51.30 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีคุณนิดา ตรีวีรานุวัฒน์ และคุณประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ TAKUNI
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	TT เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 51.30 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมี คุณนิดา ตรีวีรานุวัฒน์ และคุณสมชัย ก้านบัวแก้ว เป็นกรรมการ ซึ่งทั้ง 2 ท่านเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	GG เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และมีคุณสมชัย ก้านบัวแก้ว เป็นกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (RE)	RE เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และมีคุณสมชัย ก้านบัวแก้ว เป็นกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท
นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัท ผู้บริหารของบริษัท และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 15.71 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	เป็นผู้บริหารของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 6.84 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	เป็นผู้บริหารของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 7.27 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

12.2 ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	<u>เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก TAKUNI เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้ ▪ ต้นงวด ▪ กู้เพิ่มระหว่างงวด ▪ ชำระคืนระหว่างงวด ▪ ยอดคงเหลือปลายงวด	30,000,000 -ไม่มี- 30,000,000 -ไม่มี-	-ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	▪ ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ยืมจาก TAKUNI รวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอโดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR – ร้อยละ 0.5 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับ TAKUNI ร้อยละ 0.5	▪ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ดอกเบียจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 6.20%) รายได้จากการให้บริการ บริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) ให้กับ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - รายได้จากการให้บริการ	574,041	-ไม่มี-	- ในระหว่างงวดสิบสองเดือนปี 2561 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจาก TAKUNI - ในงวดสิบสองเดือนบริษัทฯ ได้ทำสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรกับบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อโครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) โดยมีมูลค่าสัญญาอยู่ที่ 204 ล้านบาท อายุโครงการ 16 เดือน	- รับทราบรายงานผลการไม่มีเงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ โดย TAKUNI ได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมารายอื่นแล้ว และ CAZ ได้เสนอราคาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติของ CAZ ที่เสนอให้กับลูกค้ารายอื่นโดยสรุป

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	<u>ยอดคงค้าง</u> - ลูกหนี้การค้า - เงินประกันผลงาน - รายได้รับล่วงหน้า	-ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	54,602,100 2,041,200 85,904,191		เงื่อนไขการทำรายการของทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้การทำรายการดังกล่าว พบว่า ราคาขายและเงื่อนไขการค้าของงานที่ CAZ ทำให้บริษัทย่อยของ TAKUNI เมื่อเทียบกับงานที่ CAZ ทำให้ลูกค้าบุคคลภายนอกแล้ว มี margin ใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการค้าไม่แตกต่าง
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	<u>เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> ■ บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากบริษัทแม่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้ - ต้นงวด - กู้เพิ่มระหว่างงวด	49,500,000 113,000,000	-ไม่มี- -ไม่มี-	■ ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจาก TT รวมทั้งสิ้น 162.50 ล้านบาท รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนิน	■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ชำระคินระหว่างงวด - ยอดคงเหลือปลายงวด ▪ ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 6.20%) ▪ ดอกเบี้ยค้างจ่าย	162,500,000 -ไม่มี- 2,889,444 -ไม่มี-	-ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	โครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ โดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR – ร้อยละ 0.50 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับ TT ร้อยละ 0.50 ▪ ในระหว่างงวดสิบสองเดือนปี 2561 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจาก TT	ดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ ▪ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานที่ไม่มีเงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
3. บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	<u>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ</u> ▪ บริษัทมีการใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จาก GG โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป - ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ	2,475,994	2,112,829	▪ รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจาก GG ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ที่ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ซึ่ง	▪ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่ารายการ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ยอดคงค้าง - เจ้าหนี้การค้า	335,135	577,500	คิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนเดือนละ 70,000 บาท และค่าล่วงเวลาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงคิดเป็น ชม.ละ 291.67 ต่อชม. โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย เฉลี่ยราคาอยู่ที่ เดือนละ 70,000 บาท	มีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
4. บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (RE)	<u>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ</u> บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม Non-Destructive Testing – (“NDT”) ที่จ่ายให้ RE แก่โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป			รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม NDT ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่า	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ ▪ ยอดคงค้าง - เจ้าหนี้การค้า - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค จากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และค่าสาธารณูปโภค อัตราค่าสาธารณูปโภค ตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้า - รายได้ค่าเช่าสำนักงาน - รายได้ค่าสาธารณูปโภค	7,268,941 1,312,606 -ไม่มี- 144,000 73,853	8,162,215 1,991,587 431,805 144,000 127,766	กับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ▪ บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัท เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้ง	มีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล ▪ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของ บริษัท มาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่า และค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตาม

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	- ยอดคงค้าง - ลูกหนี้การค้า รายได้อื่น ๆ - บริษัทมีรายได้จากการขายวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทไม่ได้ใช้งานให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	24,414 70,000	69,474 -ไม่มี-	ยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง บริษัทฯ ได้ขายวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทไม่ได้ใช้งานให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	ราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการขายวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทไม่ได้ใช้งานแล้วให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาทำให้เกิดประโยชน์ โดยราคามีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

12.3 รายละเอียดค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารของบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
1. ธนาคารไทยพาณิชย์	<u>รายการค้ำประกัน</u> ■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป ■ วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป ■ วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	220,000,000 187,856,000 250,000,000 205,300,000 5,000,000 -ไม่มี-	607,000,000 362,330,687 250,000,000 169,540,000 5,000,000 ไม่มี	■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 111802, 11803, 11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 383 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซีเอแสด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน	■ บริษัท ทาคูนี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน หลังบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นที่เรียบร้อยแล้ว)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
2. ธนาคารทหารไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ■ เงินหนังสือค้ำประกัน - เงินที่ใช้ไป	200,000,000 22,275,000	200,000,000 2,000,000	■ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการนำบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 50,000,000 บาท ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน ■ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการนำบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 660,000 บาท ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน	■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ■ นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) ■ นายยอง ชอล ชอย (Mr.Yeong Cheol Choi) ■ นายหวัง ยอบ จี (Mr.Wang Youp Jhee) (สัญญาค้ำประกันวงเงินในโครงการ PTT LNG IPG Civil work Project โดย ณ กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้คืนหนังสือค้ำประกันนี้กับธนาคารแล้ว)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
3. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> - วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป - วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป - ค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน	400,000,000 232,044,000 10,000,000 -ไม่มี- -ไม่มี-	400,000,000 400,000,000 10,000,000 -ไม่มี- 301,385	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 11943, 72755, 72756, 72757, 72758, 72759, 72760, 72761, 72762, 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, 133885, ตำบลบางแค(หลักสอง) อำเภอภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด จดจํานองเป็นหลักประกัน (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการเสนอขายขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ ประมาณ 100 ล้านบาทมาค้ำประกันแทน โดยอยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคาร)	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ("GG") - บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ("RE") - นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินกาของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI, TT, GG, RE

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
					จากการเป็นผู้ค้ำประกัน หลัง บริษัทฯ ได้จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นที่ เรียบร้อยแล้ว)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
4. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป	160,000,000 -ไม่มี-	160,000,000 40,507,270	■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน เลขที่ 30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี ซึ่งเป็น กรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จดจำนองเป็น หลักประกัน (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ นำเงิน ที่ได้จากการเสนอขายขายหลักทรัพย์ที่ ออกใหม่ ประมาณ 100 ล้านบาทมาค้ำ ประกันแทน โดยอยู่ในระหว่างการ ดำเนินการของธนาคาร)	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศ ไทย) จำกัด ("TT") ■ บริษัท ราช พ ฤ กษ์ วิศวกรรม จำกัด ("RE") ■ นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการ ดำเนินการของธนาคารที่จะ ปลด TAKUNI, TT, RE จาก การเป็นผู้ค้ำประกันหลัง บริษัทฯ ได้จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นที่ เรียบร้อย)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
5. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ■ วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป	100,000,000 -ไม่มี-	100,000,000 13,177,756		■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศ ไทย) จำกัด ("TT") ■ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการ ดำเนินการของธนาคารที่จะ ปลด TAKUNI, TT จากการ เป็นผู้ค้ำประกัน หลังบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ MAI เป็นที่ เรียบร้อย)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
6. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ■ เงินสินเชื่อ - เงินที่ใช้ไป	-ไม่มี- -ไม่มี-	72,714,000 72,713,893	■ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการนำบัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 20,789,750 บาท ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดจำนองเป็นหลักประกัน โดยแบ่งเป็น 1. สัญญาค้ำประกันวงเงิน 59,342,000 บาท และเงินประกันจำนวน 7,417,750 บาท สำหรับโครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ กิจกรรมงานผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก (PTTGC ORP Structure Fabrication) ซึ่งหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (เดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารที่จะปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน หลังบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นที่เรียบร้อยแล้ว)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ งวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
				และ 2. สัญญาค้ำประกันการประมูลงาน โครงการหนึ่ง วงเงิน 13,372,000 บาท (เงินประกันจำนวน 13,372,000 บาท) โดยหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 28 มกราคม 2562)	
7. ธนาคารกรุงเทพ	รายการค้ำประกัน ▪ วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป	20,000,000 15,680,000	20,000,000 12,800,000	▪ โครงการขอสินเชื่อโดยมีบริษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อ ค้ำประกัน	▪ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศ ไทย) จำกัด (“TT”) ▪ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (มีการปลดผู้ค้ำประกันทั้ง 2 ท่าน ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2561 เรียบร้อยแล้ว)

12.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เนื่องจากในปี 2560 ผ่านมา บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทจำกัด การเข้าทำรายการระหว่างกันในอดีตจึงไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในอดีต กรรมการหรือผู้บริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯเป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2561 แล้วนั้น ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการทำรายการระหว่างกันขึ้นมาเพื่อรองรับการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามเหตุจำเป็นและความสมควร

12.5 นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนเข้าทำรายการ กล่าวคือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันดังที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการให้เงินกู้ยืมแก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ยกเว้นเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการให้สวัสดิการพนักงาน หรือตามระเบียบอำนาจอนุมัติในการบริหารงานหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ตามสัดส่วนการถือหุ้น นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

ส่วนที่ 3

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัทฯ	โดย นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5313 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทฯ	โดย นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3430 จากบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด ลงวันที่ 29 มีนาคม 2561
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทฯ	โดย นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3430 จากบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีที่ได้รายงานการตรวจสอบหรือสอบทานงบการเงิน สำหรับปี 2559 – 2561 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายงานของผู้สอบบัญชีต้องงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายงานของผู้สอบบัญชีต้องงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2561 ได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีต้องงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ปรากฏดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 2559		ณ 31 ธ.ค. 2560		ณ 31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.48	1.33	91.98	12.61	35.22	3.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	125.09	22.28	165.67	22.72	208.40	18.13
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	50.21	8.94	88.85	12.19	273.72	23.81
สินค้าคงเหลือ	0.98	0.17	2.52	0.35	135.92	11.82
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	-	-	17.05	2.34	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.62	0.47	4.83	0.66	6.85	0.60
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	186.38	33.19	370.90	50.87	660.11	57.42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	20.79	1.81
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	316.72	56.42	314.79	43.17	357.14	31.06
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.90	0.52	9.13	1.25	11.65	1.01
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	17.85	3.18	5.49	0.75	37.25	3.24
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	36.56	6.51	27.45	3.77	61.31	5.33
เงินมัดจำ	0.77	0.14	0.95	0.13	0.85	0.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.21	0.04	0.42	0.06	0.66	0.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	375.01	66.81	358.23	49.13	489.65	42.58
รวมสินทรัพย์	561.39	100.00	729.13	100.00	1,149.76	100.00
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	-	-	59.18	5.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	71.92	12.81	171.60	23.53	286.57	24.92
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	32.69	5.83	163.81	22.47	422.43	36.74
ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38.64	6.88	38.64	5.30	38.64	3.36
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.92	0.17	1.23	0.17	1.45	0.13
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	79.50	14.16	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.57	1.88	21.45	2.94	22.16	1.93
รวมหนี้สินหมุนเวียน	234.24	41.73	396.73	54.41	830.43	72.23
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	220.98	39.36	182.34	25.01	143.70	12.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1.34	0.24	1.27	0.17	3.00	0.26
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5.90	1.05	5.49	0.75	7.96	0.69
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.97	0.17	1.79	0.25	3.07	0.26
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	229.19	40.82	190.89	26.18	157.73	13.71
รวมหนี้สิน	463.43	82.55	587.62	80.59	988.16	85.94

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 2559		ณ 31 ธ.ค. 2560		ณ 31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของเจ้าของ						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	58.50	10.42	100.00	13.72	140.00	12.18
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	58.50	10.42	100.00	13.72	100.00	8.70
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว – สรรองตามกฎหมาย	-	-	1.13	0.15	5.09	0.44
ยังไม่ได้จัดสรร	29.32	5.22	29.98	4.11	44.31	3.85
องค์ประกอบอื่นของส่วนที่เป็นเจ้าของ	6.37	1.14	6.37	0.88	8.45	0.74
รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของบริษัท ไทย	94.19	16.78	137.48	18.86	157.85	13.73
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.77	0.67	4.03	0.55	3.75	0.33
รวมส่วนของเจ้าของ	97.96	17.45	141.51	19.41	161.6	14.06
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	561.39	100.00	729.13	100.00	1,149.76	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปรากฏดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการก่อสร้าง	651.30	100.00	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	576.05	88.45	917.54	90.02	1,241.09	89.48
กำไรขั้นต้น	75.25	11.55	101.75	9.98	145.99	10.52
รายได้อื่น	4.25	0.65	2.69	0.26	2.79	0.21
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	79.50	12.21	104.44	10.25	148.78	10.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	50.42	7.74	58.54	5.74	66.10	4.77
ต้นทุนทางการเงิน	12.55	1.93	16.65	1.63	12.90	0.93
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16.53	2.54	29.25	2.87	69.78	5.03
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.85	0.59	6.08	0.60	14.09	1.02
กำไรสุทธิ	12.68	1.93	23.17	2.27	55.69	4.01
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:						
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2.04	0.31	(0.13)	(0.01)	0.17	0.01
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	14.72	2.26	23.04	2.26	55.86	4.02
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	11.08	1.70	22.91	2.25	52.98	3.81
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.60	0.25	0.26	0.03	2.71	0.20
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) ^{1/}	0.10		0.19		0.26	
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) ^{2/}	114,880		119,956		200,000	

หมายเหตุ :

1/ คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

2/ จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	16.53	29.25	69.78
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11.76	21.78	31.41
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.05	0.15	-
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2.65)	(0.38)	0.25
กำไรจากการซื้อบริษัทย่อย	(0.18)	-	-
ภาษีเบี่ยปรับเงินเพิ่ม	-	0.30	0.48
ดอกเบี้ยรับ	(0.04)	-	(0.05)
ดอกเบี้ยจ่าย	12.42	16.65	12.87
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	37.88	67.75	114.75
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(36.17)	(40.60)	(42.86)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	42.37	(38.63)	(184.87)
สินค้าคงเหลือ	4.97	(1.54)	(113.40)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.37)	(2.21)	(2.02)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	(20.79)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	25.22	12.36	(31.76)
เงินมัดจำ	2.18	(0.18)	0.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(35.72)	107.93	115.30
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	(7.75)	131.12	258.62
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.99)	10.87	0.63
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(1.56)	(0.42)	2.47
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.38	0.65	1.48
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	29.45	247.10	77.67
จ่ายดอกเบี้ย	(7.44)	(21.43)	(12.71)
จ่ายภาษีเงินได้	(20.51)	(33.81)	(48.24)
รับคืนภาษีเงินได้	-	19.30	16.57
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1.50	211.16	33.29
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(297.71)	(22.52)	(69.54)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.17)	(6.72)	(3.81)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.44	1.29	0.13
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับการซื้อบริษัทย่อย สุทธิจากเงินสดในบริษัทย่อย	(0.79)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	0.05
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(294.23)	(27.95)	(73.16)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(14.41)	-	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.87)	(1.08)	(1.67)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการเกี่ยวข้อง	153.20	113.00	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการเกี่ยวข้อง	(105.60)	(192.50)	-

รายการ	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	59.18
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	270.00	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(10.38)	(38.64)	(38.64)
เงินปันผลจ่าย	-	(20.99)	(34.87)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	4.00	41.50	-
เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(0.90)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	295.94	(98.71)	(16.89)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3.21	84.50	(56.76)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	4.27	7.48	91.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	7.48	91.98	35.22

13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.80	0.93	0.79
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.57	0.65	0.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.01	0.67	0.05
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.18	7.01	7.42
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	59 วัน	52 วัน	49 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ¹	เท่า	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย ¹	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.90	7.54	5.42
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	53 วัน	48 วัน	67 วัน
Cash Cycle ¹	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	11.55	9.98	10.52
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.46	4.50	5.96
อัตรากำไรอื่น	%	0.65	0.26	0.20
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	5.15	460.06	40.26
อัตรากำไรสุทธิ	%	1.69	2.24	3.81
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	12.94	19.78	35.88
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	6.94	7.11	8.80
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	14.04	13.97	25.15
อัตราหมุนของสินทรัพย์รวม	เท่า	1.56	1.58	1.48
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	4.92	4.27	6.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	2.32	2.76	6.41
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.62	1.63	1.56
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.00	0.69	0.21
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	90.58	62.61
ข้อมูลต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)				
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.85	1.18	0.81
กำไรสุทธิต่อหุ้น ²	บาท	0.10	0.19	0.26

หมายเหตุ : ¹อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และ Cash Cycle สามารถคำนวณได้แต่เนื่องจากบริษัทรับจ้างผลิตตามคำสั่งของลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะแต่ละราย บริษัท จึงไม่มีสินค้าสำเร็จรูป จึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าว ไม่ได้สะท้อนลักษณะธุรกิจของบริษัท

²คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

14.1 ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มพลังงาน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในทุกชั้นตอน ทั้งการให้บริการตรงจากบริษัทเจ้าของโครงการ (Project Owner) และจากบริษัทผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) โดยการให้บริการส่วนใหญ่เป็นงานที่มีความซับซ้อน และมีมาตรการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่เข้มงวด จึงต้องอาศัยความชำนาญทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการในประเทศไทย พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน มีระบบการบริหารจัดการและการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 651.30 ล้านบาท และเพิ่มสูงขึ้นเป็น 1,387.08 ล้านบาทในปี 2561 ถือเป็นการเติบโตอย่างก้าวกระโดด นอกจากภาวะเศรษฐกิจที่กระตุ้นให้มีการลงทุนในภูมิภาคตะวันออก ตามนโยบายของรัฐบาลแล้ว ยังเกิดจากคุณภาพในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถชนะการประมูลในโครงการต่าง ๆ ของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้ตามแผนการที่วางไว้ โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมาดังนี้

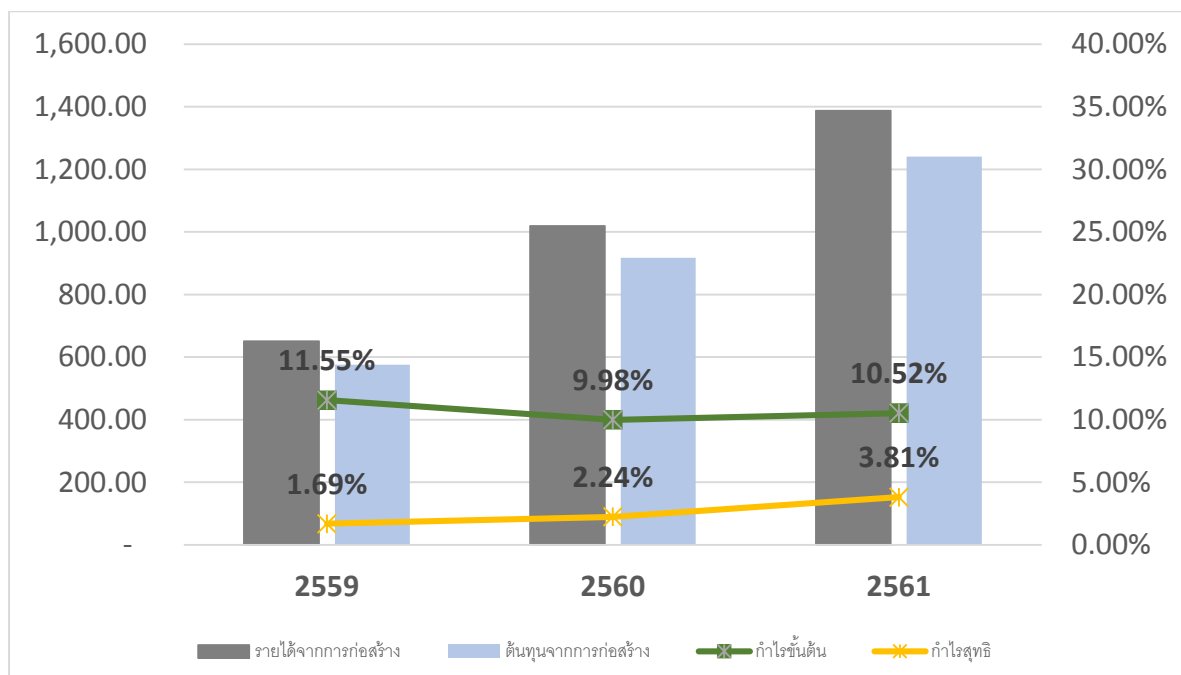
14.2 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึงงวดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559 -ปี 2561

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : เปอร์เซ็นต์



กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งประเภทได้ดังนี้

รายได้ แยกตามกลุ่มลูกค้า	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศสัญชาติเกาหลี	273.65	42.02	131.90	12.94	800.20	57.69
กลุ่มลูกค้าอื่น	377.65	57.98	887.39	87.06	586.88	42.31
รวม	651.30	100.00	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

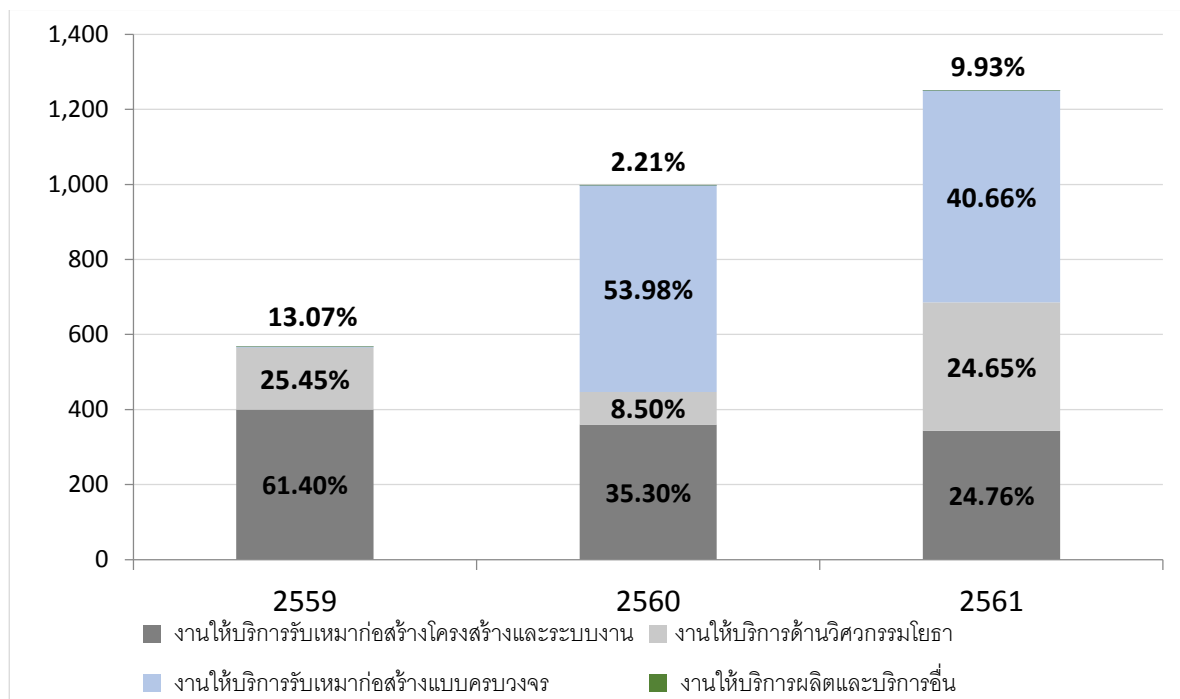
รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยมูลค่างานเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา บวกมูลค่างานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการเพิ่มขอบเขตงาน การดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยรายได้และต้นทุนบริการตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จ คำนวณจากการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุด กับต้นทุนงานบริการก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ซึ่งตามปกติลักษณะการรับรู้รายได้จากความก้าวหน้าของโครงการ คือ ในช่วงต้นและปลายโครงการจะมีปริมาณงานก่อสร้างค่อนข้างน้อย เนื่องจากช่วงต้นโครงการงานส่วนใหญ่เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมการจัดการพื้นที่ ส่วนปลายโครงการเป็นช่วงของการเก็บรายละเอียดงานที่ใกล้แล้วเสร็จ ในช่วงกลางโครงการปริมาณงานก่อสร้างที่ทำมีมากกว่าส่วนอื่น ๆ จึงรับรู้รายได้มากกว่า โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง สามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้ดังนี้

- 1) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)
- 2) การบริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Construction: Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument Service)
- 3) งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)
- 4) งานให้บริการผลิต และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

กราฟแสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทการให้บริการปี 2559 - ปี 2561

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : เปอร์เซนต์



บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2559 – 2561 จำนวน 651.30 ล้านบาท จำนวน 1,019.29 ล้านบาท และจำนวน 1,387.08 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 56.50 ในปี 2560 และเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 36.08 ในปี 2561 ตามลำดับ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้างจำนวน 651.30 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 91.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.29 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ตลาดในปี 2559 ที่ลูกค้าของบริษัทชะลอการลงทุนโดยเฉพาะกลุ่มปตท. งานก่อสร้างที่รับรู้รายได้ส่วนใหญ่ในปี 2559 จึงเป็นงานที่ได้รับการว่าจ้างตั้งแต่ปี 2558 อย่างไรก็ตามเมื่อลูกค้ามีแผนขยายการลงทุน บริษัทฯ จึงเข้าประมูลงานรับเหมาในระหว่างปี 2559 โดยมีงานที่สำคัญ อาทิเช่น โครงการ PTT MCS Project (Fourth Transmission Pipeline Midline Compressor Station Project) ซึ่งเป็นโครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติกลางทางบนระบบท่อส่งก๊าซชนบกเส้นที่ 4 (ระยอง-แก่งคอย) มูลค่าโครงการ ประมาณ 450.00 ล้านบาท และ โครงการสร้างถังบรรจุไฟฟ้าพลังความร้อนขนาด 4,000 ตัน ของ PTT TANK มีมูลค่าโครงการประมาณ 328.00 ล้านบาท ซึ่งใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างประมาณ 1 – 2 ปี รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานจึงทยอยรับรู้ในปี 2559 ส่วนหนึ่ง และเป็นงานค้างรับ (Backlog) ที่จะถูกทยอยรับรู้รายได้ในปีถัดไปอีกส่วนหนึ่ง

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 1,019.29 ล้านบาท เกิดจาก Backlog ของงานที่ได้รับการว่าจ้างในปี 2559 และงานใหม่ที่ประมูลในปี 2560 เช่น PTT LNG Cold Water (กิจกรรมก่อสร้างหน่วยผลิตน้ำเย็น ในโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว) ซึ่งมีมูลค่าโครงการ 642.40 ล้านบาท และ PTT Wongnoi Compressor Station (โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย) มีมูลค่าโครงการประมาณ 356.00 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2560 บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จ

ของงานสูงขึ้น โดยสัดส่วนรายได้จากการให้บริการประเภท EPC สำหรับปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 53.98 ของรายได้จากการก่อสร้างรวม รองลงมาเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ และการให้บริการงานวิศวกรรมโยธา คิดเป็นร้อยละ 35.30 และร้อยละ 8.50 ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 1,387.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานโครงการที่อยู่ในมือ (Backlog) ซึ่งต่อเนื่องมาจากการว่าจ้างตั้งแต่ปี 2559 รวมกับโครงการใหม่ที่ได้ชนะประมูลในปี 2561 จำนวน 11 โครงการ โดยมีรายได้หลัก ๆ ได้แก่ โครงการ PTT TANK, PTT LNG Cold Water และ PTT Wongnoi Compressor Station โดยสัดส่วนรายได้จากการให้บริการประเภท EPC สำหรับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 40.66 ของรายได้จากการก่อสร้างรวม รองลงมาเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ และการให้บริการงานวิศวกรรมโยธา คิดเป็นร้อยละ 24.76 และร้อยละ 24.65 ตามลำดับ

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียด	2559	2560	2561
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ต้นงวด	230.31	670.69	941.70
มูลค่างานได้รับระหว่างงวด	1,091.68	1,290.30	2,917.72
มูลค่างานที่รับรู้รายได้ในงวด	651.30	1,019.29	1,387.08
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ สิ้นงวด	670.69	941.70	2,472.34

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และรายได้จากการขายเศษโลหะหรือทรัพย์สินอื่นๆ ได้แก่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว เป็นต้น

บริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2559 – 2561 จำนวน 4.25 ล้านบาท จำนวน 2.69 ล้านบาท และ 2.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.65 ร้อยละ 0.26 และร้อยละ 0.20 ของรายได้รวม และในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 0.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.66 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนอื่น (Incentive) รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ

จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีวิศวกร รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุม วิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของงานเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ อีกทั้งบริษัทมีการควบคุมและตรวจสอบงบประมาณต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ (Indicative Target Cost or ITC) เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงงบประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน ITC หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย เช่น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ เป็นต้น

ปี 2559– 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการก่อสร้างจำนวน 576.04 ล้านบาท จำนวน 917.54 ล้านบาท และจำนวน 1,241.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 88.45 ร้อยละ 90.02 และร้อยละ 89.48 ตามลำดับ ของรายได้จากการบริการก่อสร้าง

ปี 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนการก่อสร้างรวมจำนวน 917.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 90.02 ของรายได้จากการบริการก่อสร้าง ซึ่งมีอัตราใกล้เคียงกับปี 2559 ทั้งนี้ มูลค่าต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 341.50 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน มีความสัมพันธ์กับมูลค่ารายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการต่าง ๆ ที่ได้รับการว่าจ้างในปี 2559 และโครงการที่ประมูลในปี 2560 ที่มีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานสูงขึ้น

ในปี 2561 ต้นทุนจากการก่อสร้างของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 323.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 35.26 ซึ่งสัมพันธ์กับมูลค่ารายได้ที่เพิ่มขึ้นตามขั้นความสำเร็จของงาน แต่เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างกับรายได้ค่าบริการก่อสร้าง ถือว่าอัตราร้อยละของต้นทุนก่อสร้างของบริษัทฯ ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งเป็นผลจากการควบคุม ตรวจสอบ และบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหาร โบนัสและผลตอบแทนอื่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าอบรมสัมมนา ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเบี้ยประกัน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2559 – 2561 มีจำนวน 50.42 ล้านบาท จำนวน 58.54 ล้านบาท และจำนวน 66.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.74 ร้อยละ 5.74 และร้อยละ 4.77 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามลำดับ

ปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 8.12 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.10 และ ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 7.56 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.92

ทั้งนี้ ในปี 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเนื่องจากจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับงานโครงการที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าอบรมและสัมมนา ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน สำหรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2561 นอกจากสาเหตุที่กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าสาธารณูปโภค เช่นกัน

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ใช้การกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2559 เพื่อลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

โดยในปี 2559 – 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 12.55 ล้านบาท จำนวน 16.65 ล้านบาท และจำนวน 12.90 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.93 ร้อยละ 1.63 และร้อยละ 0.93 ของรายได้จากการบริการก่อสร้างในแต่ละปี

ปี 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินรวมจำนวน 16.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.63 ของรายได้จากการบริการก่อสร้าง โดยต้นทุนทางการเงินในปี 2560 นี้สูงเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 4.10 ล้านบาท เนื่องจากสัดส่วนการคำนวณดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นแบบเต็มปี

ทั้งนี้ ปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินรวมจำนวน 12.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 3.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.54 เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างงวด

ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในปี 2559 – 2561 สรุปได้ดังนี้

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	75.25	11.55	101.75	9.98	145.99	10.52
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	11.08	1.69	22.91	2.24	52.98	3.81

กำไรขั้นต้นในปี 2559 - 2561 มีจำนวน 75.25 ล้านบาท จำนวน 101.75 ล้านบาท และจำนวน 145.99 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11.55 ร้อยละ 9.98 และร้อยละ 10.52 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ถือเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ค่อนข้างคงที่ เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการต้นทุนควบคุมค่าใช้จ่ายตลอดทั้งโครงการว่าเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ มีการสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ตลอดจนวางแผนงานก่อสร้าง การจัดสรรบุคลากรในงานก่อสร้างให้เหมาะสม จึงทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ปี 2559 - 2561 มีจำนวน 11.08 ล้านบาท จำนวน 22.91 ล้านบาท และ 52.98 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.69 ร้อยละ 2.24 และร้อยละ 3.81 ของรายได้รวม อัตรากำไรสุทธิที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้าง และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารให้เหมาะสม ประกอบกับอัตรากำไรสุทธิของรายได้อย่างต่อเนื่องที่มีอัตรากำไรสุทธิที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้น

สำหรับ ปี 2561 บริษัทมีรายได้ค่าบริการก่อสร้างจำนวน 1,387.08 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2560 ที่มีจำนวน 1,019.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 367.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 36.08 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในส่วนของการขายและบริหารของบริษัท มีอัตรากำไรเพิ่มขึ้นเพียง ร้อยละ 12.91 ซึ่งเป็นเฉพาะในส่วนของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรปี 2561 มีอัตรากำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีไม่มียอดเงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มหาทุน ทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนทางการเงินลดลง จาก 16.65 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 12.90 ล้านบาท ในปี 2561 หรือลดลงอัตราร้อยละ 22.54 เมื่อเทียบกับปีก่อน

16.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ปี 2559 – 2561 มีดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 2559		ณ 31 ธ.ค. 2560		ณ 31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.48	1.33	91.98	12.61	35.22	3.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	125.09	22.28	165.67	22.72	208.40	18.13
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	50.21	8.94	88.85	12.19	273.72	23.81
สินค้าคงเหลือ	0.98	0.17	2.52	0.35	135.92	11.82
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	-	-	17.05	2.34	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.62	0.47	4.83	0.66	6.85	0.60
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	186.38	33.19	370.90	50.87	660.11	57.42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	20.79	1.81
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	316.72	56.42	314.79	43.17	357.14	31.06
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.90	0.52	9.13	1.25	11.65	1.01
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	17.85	3.18	5.49	0.75	37.25	3.24
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	36.56	6.51	27.45	3.77	61.31	5.33
เงินมัดจำ	0.77	0.14	0.95	0.13	0.85	0.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.21	0.04	0.42	0.06	0.66	0.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	375.01	66.81	358.23	49.13	489.65	42.58
รวมสินทรัพย์	561.39	100.00	729.13	100.00	1,149.76	100.00

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 561.39 ล้านบาท จำนวน 729.13 ล้านบาท และจำนวน 1,149.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในปี 2559 – 2561 มีรายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลง สามารถสรุปได้ดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวน 7.48 ล้านบาท จำนวน 91.98 ล้านบาท และ 35.22 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 1.33 ร้อยละ 12.61 และร้อยละ 3.06 ตามลำดับ

ในปี 2560 มีเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 84.50 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นผลจากเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 58.50 ล้านบาทเป็น 100.00 ล้านบาท ประกอบกับการรับเงินรายได้ค่าบริการล่วงหน้าจากลูกค้ารายหนึ่งจำนวน 137.00 ล้านบาทในช่วงไตรมาสแรก

ขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 56.76 ล้านบาท มีสาเหตุเกิดจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพื่อใช้ในการดำเนินการ ได้แก่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง รวมทั้งปรับปรุงขยายโรงงานบางส่วนเพื่อรองรับงานโครงการใหม่ๆ อีกทั้งยังมีการชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลระหว่างปีจำนวน 34.87 ล้านบาท

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัท จะบันทึกลูกหนี้การค้าตามใบแจ้งหนี้ที่ออกเพื่อเรียกเก็บตามงวดงานที่แล้วเสร็จภายหลังการส่งมอบซึ่งโดยทั่วไปบริษัท มีนโยบายให้เครดิตเทอมให้แก่ลูกค้าประมาณ 30-45 วัน ดังนั้น หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้าของบริษัท จะพบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือมีอายุการชำระน้อยกว่า 3 เดือน ทั้งนี้ สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 มีจำนวน 125.09 ล้านบาท จำนวน 165.67 ล้านบาท และ 208.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.28 ร้อยละ 22.72 และร้อยละ 18.13 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมดตามลำดับ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิเพิ่มขึ้น 40.58 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 32.44 เมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่ปี 2561 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิของบริษัท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 42.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.80 เนื่องจากโครงการที่บริษัท ให้บริการก่อสร้างมีมูลค่าเพิ่มขึ้น เมื่อเรียกเก็บเงินจึงมียอดลูกหนี้การค้าคงค้างเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในกลุ่มปิโตรเคมีที่มีความสามารถในการชำระหนี้ และอาจมีขั้นตอนในการตรวจรับ รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้การจ่ายชำระเงินหนี้ล่าช้าลงมีความล่าช้า

ทั้งนี้สำหรับรายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ ดังนี้

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ						
- กิจการอื่น	116.29	99.73	148.14	99.48	106.11	59.32
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.02	0.01	54.63	30.54
เกินกำหนดชำระ						
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน						
- กิจการอื่น	0.11	0.10	-	-	17.89	10.00
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	0.05	0.03
มากกว่า 3 – 6 เดือน						
- กิจการอื่น	-	-	0.55	0.37	-	-
มากกว่า 6 – 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.20	0.17	0.20	0.14	0.20	0.11
รวมลูกหนี้การค้า	116.60	100.00	148.91	100.00	178.88	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.05		0.20		0.20	
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	116.55		148.71		178.68	

สำหรับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้น ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับชำระเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัท มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

ค้างชำระเกินกำหนด (เดือน)	สัดส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
12 – 18	25.00
18 – 24	50.00
มากกว่า 24	100.00

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 0.20 ล้านบาทเป็นลูกหนี้รายหนึ่งที่มียอดค้างชำระเกิน 24 เดือน บริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามแต่ไม่ได้รับการติดต่อกลับจากลูกหนี้รายดังกล่าว บริษัทฯ อยู่ในขั้นตอนดำเนินการตามขั้นตอนของการตัดจำหน่ายหนี้สงสัยจะสูญรายนี้เป็นหนี้สูญตามหลักเกณฑ์ของกรมสรรพากรต่อไป ทั้งนี้ นอกจากรายการดังกล่าวบริษัทฯ ไม่เคยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในรายการอื่น เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินได้ครบถ้วนทุกรายการ

3. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ มูลค่าของรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินจากลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยงานที่ส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้างตรวจรับ โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกชำระจากลูกค้า เนื่องจากระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกไปแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าแตกต่างกัน โดยกระบวนการออกไปแจ้งหนี้ของบริษัทฯ จะสามารถทำได้เมื่อบริษัทฯ ส่งมอบงานและลูกค้าลงลายมือชื่อตรวจสอบขั้นความสำเร็จของงาน (Certificate of progression แบ่งออกเป็น MC (Mechanic Certificate), PAC (Performance Acceptant Certificate), IAC (Initial Acceptant Certificate), and FAC (Final Acceptant Certificate)) พร้อมทั้งอนุมัติการเบิกจ่ายเงินตาม Mile stone ที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้เวลาในการตรวจสอบประมาณ 7-14 วัน (หลังจากที่บริษัทฯ ส่งเอกสารการส่งมอบงานทุกสิ้นเดือน) จากนั้นบริษัทจึงจัดทำใบแจ้งหนี้ให้ลูกค้าลงลายมือชื่อและส่งสำเนาให้กับแผนกบัญชี เพื่อบันทึกรายได้และติดตามการทวงหนี้ตามเครดิตเทอม ซึ่งกระบวนการตรวจสอบดังกล่าวทำให้ Revenue by Progress (คำนวณจาก Actual costs) ในทุกสิ้นเดือนโดยส่วนใหญ่จะมีจำนวนมากกว่าใบแจ้งหนี้ที่ออกให้กับลูกค้าในตอนสิ้นเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ จำนวน 50.21 ล้านบาท จำนวน 88.85 ล้านบาท และ 273.72 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 8.94 ร้อยละ 12.19 และร้อยละ 23.81 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 และ 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 มีมูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีจำนวนสูงขึ้น ทั้งนี้มีสาเหตุเกิดจากการทำงานระหว่างทำที่มีทั้งงานที่ส่งมอบแล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้และยังไม่ได้ส่งมอบซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

4. สินค้ำคงเหลือ

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการให้บริการก่อสร้างตามคำสั่งลูกค้า บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้ำคงเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้ำคงเหลือของบริษัทจะมีเพียงวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุและอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง อาทิเช่น แผ่นเหล็ก ท่อเหล็กที่ใช้ในการประกอบงานระบบท่อ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 มีจำนวน 0.98 ล้านบาท จำนวน 2.52 ล้านบาท และ 135.92 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.17 ร้อยละ 0.35 และร้อยละ 11.82 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

โดย ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือจำนวน 135.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.82 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบ (ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นแปรรูป) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้ำคงเหลือสำหรับโครงการหลัก 2 โครงการที่บริษัทฯ จึงต้องนำเหล็กมาขึ้นรูปที่โรงงานของบริษัทฯ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดและจะนำไปติดตั้งให้ลูกค้าได้เมื่อแปรรูปแล้วเสร็จ ซึ่งใช้ระยะเวลาประมาณอย่างน้อย 90 – 150 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้นมากเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่มีสินค้ำคงเหลือเพียงจำนวน 2.52 ล้านบาท

5. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอคืน คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่บริษัท โอนหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ บริษัทฯ ได้จัดประเภทภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน อยู่ในหมวดสินทรัพย์หมุนเวียนเนื่องจากเป็นภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนที่อยู่ในกระบวนการตรวจสอบซึ่งใช้ระยะเวลาในการขอคืนภายใน 1 ปี ในขณะที่ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ยังไม่ได้อยู่ในกระบวนการตรวจสอบ บริษัทฯ จะจัดประเภทอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่จัดอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 มีจำนวน 36.56 ล้านบาท จำนวน 27.45 ล้านบาท และ 61.31 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุที่ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น เป็นไปตามมูลค่าสัญญาค่าบริการก่อสร้างของบริษัทที่มีทิศทางเพิ่มขึ้นในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินค่าบริการรับเหมาก่อสร้างจะมีการหัก ณ ที่จ่ายทุกครั้งเมื่อลูกค้าชำระค่าบริการ

ทั้งนี้ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนจำนวน 17.05 ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ขอคืนแล้วเสร็จทั้งจำนวนในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ จึงไม่มีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนสิ้นปี 2561

6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่สำคัญได้แก่ ที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงอุปกรณ์ตรวจวัดในงานวิศวกรรม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท มีจำนวน 316.72 ล้านบาท จำนวน 314.79 ล้านบาท และ 357.14 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 56.42 ร้อยละ 43.17 และร้อยละ 31.06 ตามลำดับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 291.02 ล้านบาท เมื่อเทียบกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เนื่องจากการซื้อ ที่ดิน โรงงาน และอาคารสำนักงานซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท พร้อมเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 285.00 ล้านบาท โดยในปี 2560 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง เนื่องจากการบันทึกเสื่อมราคา และ ณ สิ้นปีงวดเก้าเดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน ปี 2561 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเนื่องจาก บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ และรถบรรทุกเพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ ๆ ที่เข้ามามากขึ้น

โดยในปี 2561 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 42.35 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจาก บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ และรถบรรทุกเพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ ๆ ที่เข้ามามากขึ้น

7. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เป็นเงินที่บริษัทฯ ถูกลูกค้าหักเงินเป็นค่าประกันผลงานตามอัตราที่ตกลงในสัญญาการให้บริการ โดยบริษัทฯ จะได้รับเงินประกันผลงานคืนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยเงื่อนไขการหักเงินประกันผลงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ประมาณ 10.00% ของมูลค่าสัญญา และการรับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวจะมีขั้นตอนดังนี้

- 5.00% แรกลูกค้าจะจ่ายเงินหลัง Initial Acceptant Certificate (IAC) คือหลังผ่านการทดสอบ และเริ่มนับวันรับประกันผลงาน

- 5.00% ที่เหลือลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Final Acceptant Certificate (FAC) คือจ่ายคืนหลังจาก มีการตรวจสอบอย่างละเอียดแล้วว่าโครงการและระบบการทำงานต่าง ๆ ที่ติดตั้งไม่มีปัญหาตลอดอายุรับประกัน และได้หมดระยะเวลาประกันผลงาน

โดยเมื่อการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืนของบริษัทฯ จะทำได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับ IAC หรือ FAC จากลูกค้า และการวางบิลจะเป็นไปตามรอบตามรอบการวางบิลของลูกค้าต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับจำนวน 17.85 ล้านบาท จำนวน 5.49 ล้านบาท และ 37.25 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดร้อยละ 3.18 ร้อยละ 0.75 และร้อยละ 3.24 ตามลำดับ ลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิ ปี 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 จำนวน 31.76 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ถูกหักเงินประกันผลงานเมื่อส่งมอบงวดงานของโครงการต่าง ๆ ในระหว่างปี 2561 ตามขั้นตอนที่กล่าวไว้ข้างต้น

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 463.43 ล้านบาท จำนวน 587.62 ล้านบาทและ 988.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.55 ร้อยละ 80.59 และร้อยละ 85.94 ตามลำดับ ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 400.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 68.16

ส่วนประกอบของหนี้สินของบริษัทฯ ปี 2559 – 2561 มีดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 2559		ณ 31 ธ.ค. 2560		ณ 31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	-	-	59.18	5.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	71.92	12.81	171.60	23.53	286.57	24.92
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	32.69	5.83	163.81	22.47	422.43	36.74
ส่วนของกัวยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38.64	6.88	38.64	5.30	38.64	3.36
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.92	0.17	1.23	0.17	1.45	0.13
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	79.50	14.16	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.57	1.88	21.45	2.94	22.16	1.93
รวมหนี้สินหมุนเวียน	234.24	41.73	396.73	54.41	830.43	72.23
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	220.98	39.36	182.34	25.01	143.70	12.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1.34	0.24	1.27	0.17	3.00	0.26
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5.90	1.05	5.49	0.75	7.96	0.69
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.97	0.17	1.79	0.25	3.07	0.26
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	229.19	40.82	190.89	26.18	157.73	13.71
รวมหนี้สิน	463.43	82.55	587.62	80.59	988.16	85.94

1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ปี 2561 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 59.18 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนแล้วในเดือนมกราคม 2562

2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุ ค่าผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค้างจ่าย เงินสำรองค่าใช้จ่ายความเสียหายจากการให้บริการ (Defect) หลังส่งมอบงานโดยตั้งขึ้นถ้าหากบริษัทมีการฟ้องร้อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 71.92 ล้านบาท จำนวน 171.60 ล้านบาท และ จำนวน 286.57 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 12.81 ร้อยละ 23.53 และร้อยละ 24.92 ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวม ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนลดลงจากปี 2558 จำนวน 23.24 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 24.42 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลงตามปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น เป็น 171.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 138.57 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าวัสดุ และต้นทุนค้างจ่ายตามการขยายงานของบริษัทฯ ที่รับงานก่อสร้างมากขึ้น

โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 67.01 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุงานก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งเป็นไปตามการขยายงานของบริษัทฯ ที่รับงานก่อสร้างมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำหนดเครดิตการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าภายใน 45 – 90 วัน

3. เงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

เงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า คือ เงินค่าบริการที่บริษัทฯ ได้รับชำระตามงวดชำระที่ระบุไว้ในสัญญาการก่อสร้าง แต่ยังไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของความสำเร็จได้ หรือเงินรับล่วงหน้าที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น เงินรับล่วงหน้าที่สามารถเรียกเก็บได้ทันทีเมื่อมีการลงนามสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า จำนวน 32.69 ล้านบาท จำนวน 163.81 ล้านบาท และจำนวน 422.43 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 5.83 ร้อยละ 22.47 และร้อยละ 36.74 ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวมตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 131.12 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 401.11 เกิดจากการรับเงินรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าจากลูกค้ารายหนึ่งจำนวน 137.00 ล้านบาทในช่วงไตรมาสงวด โดยมีการทยอยรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามความสำเร็จของงานในระหว่างปี 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้ารวมจำนวน 422.43 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 313.51 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินรับล่วงหน้าจากการเซ็นสัญญาโครงการประมาณ 10 – 20% ของมูลค่าโครงการ และรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า จำนวน 108.92 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะทยอยบันทึกเงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเปลี่ยนเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของความสำเร็จที่เกิดขึ้นใน โดยไม่มีภาระที่ต้องชำระคืนแต่อย่างใด

4. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ได้แก่ ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอโอนส่ง และเงินกองทุนประกันสังคมค้างจ่าย เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 หนี้สินหมุนเวียนอื่นของบริษัทมีจำนวน 10.57

ล้านบาท จำนวน 21.45 ล้านบาท และ จำนวน 22.16 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมร้อยละ 1.88 ร้อยละ 2.94 และร้อยละ 1.93 ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2561 มากกว่าปีก่อนหน้า เนื่องจากมีภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ และเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร ตามลูกหนี้การค้าและเงินค่าบริการรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น

5. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

บริษัทฯ มีการจัดหาเงินทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50% เพื่อซื้อที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 เงินกู้ระยะยาวจากธนาคารของบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 220.98 ล้านบาท จำนวน 182.34 ล้านบาท และจำนวน 143.70 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งทั้งปี 2560 – 2561 ยอดเงินกู้จะลดลงจากปีก่อนจำนวน 38.64 ล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้ที่เป็นไปตามสัญญาและกำหนดระยะเวลาและเมื่อคิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม คิดเป็นร้อยละ 39.36 ร้อยละ 25.01 และร้อยละ 12.50 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 มีจำนวน 38.64 ล้านบาท จำนวน 38.64 ล้านบาท และ จำนวน 38.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมร้อยละ 6.88 ร้อยละ 5.30 และร้อยละ 3.36 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ปี 2559 มีจำนวน 94.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 17.12 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ที่มีจำนวน 77.07 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 54.50 ล้านบาท เป็น 58.50 ล้านบาท (อ้างอิงการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 มีนาคม 2559) และกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 12.68 ล้านบาท

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ปี 2560 มีจำนวน 137.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีจำนวน 94.19 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากสาเหตุหลัก จากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 58.50 ล้านบาท เป็น 100.00 ล้านบาท (อ้างอิงการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2560) และกำไรจากการดำเนินงานส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 22.91 ล้านบาท ทั้งนี้ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 20.99 ล้านบาท โดยจากผลประกอบการปี 2557 และ 2558 จำนวน 7.50 ล้านบาท และ จำนวน 13.49 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 157.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 20.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.82 เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่สำหรับปีจำนวน 52.98 ล้านบาท ประกอบกับในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 34.87 ล้านบาท

ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทนำเงินที่ได้รับใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคาร จำนวน 100.00 ล้านบาท ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 172.00 ล้านบาท และใช้ลงทุนซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจจำนวน 40.00 ล้านบาท

การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 26.33 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 7.50 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 18 ธันวาคม 2560 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 21.46 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 6.12 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2558 ถึง 31 มีนาคม 2558 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 18 ธันวาคม 2560 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 13.52 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 7.37 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 เมษายน 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 18 ธันวาคม 2560 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 27.83 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 27.83 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03518 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 7.04 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2561 ถึง 31 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 มิถุนายน 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสด	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา	1.50	211.16	33.29
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ใช้ไป)	(294.23)	(27.95)	(73.16)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	295.94	(98.71)	(16.89)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3.21	84.50	(56.76)

1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับงวดสิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน รวมจำนวน 1.50 ล้านบาท จำนวน 211.16 ล้านบาท และ 33.29 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการปรับตัวของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นเป็นผลโดยตรงมาจากการที่บริษัทฯ สามารถสร้างกระแสเงินสดในส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น จากการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้าง จำนวนสัญญาการก่อสร้างและมูลค่าสัญญาการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวถึงในหัวข้อการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อสินค้าคงเหลือ รวมทั้งมีจำนวนลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินได้ และใช้ไปกับการเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากการเซ็นสัญญาให้บริการฉบับใหม่ในระหว่างปี 2561 และประกอบกับได้รับเงินภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายคืนในระหว่างงวดสิบสองเดือนนี้ด้วยเช่นกัน

2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุนสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 เท่ากับจำนวน (294.23) จำนวน (27.95) ล้านบาท และ (73.16) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายการลงทุนหลักๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ การซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม เพื่อบริการให้บริการรับเหมา ก่อสร้างของบริษัทที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2559 - 2561 เท่ากับจำนวน 295.94 ล้านบาท จำนวน (98.71) ล้านบาท และจำนวน (16.89) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 295.94 ล้านบาท เนื่องจากการรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 270.00 ล้านบาท

ในปี 2560 และปี 2561 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 20.99 และจำนวน 38.64 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นหลักอีกเช่นกัน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัท อยู่ที่ 0.80 เท่า 0.93 เท่า และ 0.79 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ที่เท่ากับ 0.57 เท่า 0.65 เท่า 0.29 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท ลดลง เป็นผลจากการที่บริษัทฯ นำเงินสดไปชำระหนี้ให้แก่เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าที่สูงขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีงานก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าสูงเพิ่มมากขึ้นเพื่อบริการการทำงานที่เพิ่มขึ้นตามไปด้วย

และเนื่องจากในปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องจำนวน 0.79 เท่า เป็นผลจากส่วนของหนี้สินหมุนเวียนรวม ณ 31 ธันวาคม 2561 ที่มีจำนวน 840.43 ล้านบาท หากนำหนี้สินที่ไม่มีภาระในการชำระคืนที่เป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าจำนวน 422.43 ล้านบาท หักออกจะส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียนมียอดคงเหลือเพียง 418 ล้านบาท และเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 660.11 ล้านบาท จะส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสูงขึ้นเป็น 1.58 เท่า

2. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น

ปี 2559 - 2561 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 12.94 ร้อยละ 19.78 และ ร้อยละ 35.88 ตามลำดับ โดยปี 2561 อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มการปรับตัวเพิ่มขึ้น มีสาเหตุสำคัญ มาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

3. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

ปี 2559 - 2561 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 6.94 ร้อยละ 7.11 และร้อยละ 8.80 โดยปี 2561 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการประกอบการที่ดีขึ้นและจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาที่ผ่านมา

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- 1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว
- 2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในกรณีนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวนิตา ตริวิราวุฒณ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของนางสาวนิตา ตริวิราวุฒณ์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)

กรรมการผู้จัดการ

นางสาวนิตา ตริวิราวุฒณ์

กรรมการ



ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางสาวนิตา ตริวิราวุฒณ์

กรรมการ



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวิศิษฐพร - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและ พิจารณาต่อต้าน	66	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) เกียรตินิยม อันดับ 2 จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Post Graduate Diploma – Electrical Power Generation and Distribution System, The Norwegian Institute of Technology, University of Trondheim, Norway - สมาชิกสภาวิศวกรสามัญ วิศวกรไฟฟ้ากำลัง สฟก 1489 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555	-	-	2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	- บริษัท เอสซีที คอนกรีต โปรดักท์ จำกัด	- ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ คอนกรีต สำเร็จ
						2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท ชัคเซสมอร์ บีอิ้งค์ จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจจำหน่ายสินค้า อุปโภค บริโภคอาหาร เสริมและ เครื่องสำอางค์
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	- บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม
						2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน	- บริษัท ดาคอน อินส เป็คชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด	- ธุรกิจตรวจสอบอุปกรณ์ งานวิศวกรรม



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2527 – 2555	- ผู้ช่วยกรรมการ อำนวยการ	- บริษัท ไทย ออยล์ จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจผลิต และจัด จำหน่ายปิโตรเลียม
2.	นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	71	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร Birmingham University, UK - สมาชิกสภาวิศวกร (วย. 1120) - สมาชิกสภาวิศวกรทางหลวง แห่งสหราชอาณาจักร (ID : IH 000018943) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561	-	-	2560 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม
						2541-2554	- ผู้จัดการโครงการ - ผู้จัดการโรงงาน	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจผลิต และจัด จำหน่ายปิโตรเลียม
						2540-2550	- ผู้จัดการโครงการทั่วไป	- บริษัท ไทยโตโก คาร์บอนโปรดักท์ จำกัด	- ธุรกิจเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์คาร์บอน
3.	นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	37	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Connecticut, USA	-	-	2560- ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			- วุฒิบัตร Certified Public Accountant (CPA) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561			2560 -ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	- กรรมการ - ผู้จัดการทั่วไป - ผู้จัดการฝ่ายขาย	- บริษัท กลางเก่ากลางใหม่ จำกัด - บริษัท ทองเหลืองไทย จำกัด	- ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องครัว และเครื่องทองเหลือง - ธุรกิจจำหน่ายและผลิตวัสดุที่แปรรูปจากทองเหลือง
4.	นาย ชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	59	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	11.22	-	2557 - ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2547 - 2556	- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท เจเคอีซี จำกัด - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและบริการออกแบบทางวิศวกรรม - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง - ธุรกิจเกี่ยวกับให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม และบริการรับเหมาก่อสร้าง



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2530 – 2547	- หัวหน้าทีมวิศวกรวาง ระบบท่อ - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง - ผู้จัดการโครงการ	- SK Engineering & Construction	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง
						2527 - 2530	- วิศวกรด้านวางระบบท่อ	- Hyundai Engineering	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม
5.	นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	57	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	0.92	เป็นสามีของ นางสาว กาญจนา ริม พนิชยกิจ และ เป็นบิดาของ นางสาวนิดา ตรี วิธานวัฒน์	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความ เสี่ยง	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม
						2550 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - ประธานกรรมการต่อต้าน การทุจริตและคอร์รัปชั่น - กรรมการ(ที่เป็นผู้บริหาร) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจบริการจัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
							- รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ - รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจแก๊สและพลังงาน - รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจก่อสร้างน้ำมันและแก๊ส - รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรกิจก่อสร้างทั่วไป - รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6.	นางสาวนิตา ตรีวีรานูวัฒน์ - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท) - กรรมการบริหาร	31	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / University of Nottingham - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิ ราช - ปริญญาโท บริหารการเงิน Queen Mary, University of London - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2556 - หลักสูตร Director Certify Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 53/2558	1.09	เป็นบุตรของนาย ประเสริฐ ตรีวีรา นุวัฒน์ และ นางสาว กาญจนา ริม พณิชยกิจ	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม
						2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจบริการจัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG
						2557 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศ ไทย) จำกัด	- ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซ รถยนต์
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	- ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์
						2553 - 2554	- วิศวกร	- บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	- ธุรกิจบริการทดสอบและ ตรวจสอบความ ปลอดภัยทางวิศวกรรม
7.	นายสมชัย ก้านบัวแก้ว - กรรมการ	69	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยศรีปทุม	0.00	-	2558- ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	(มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท) - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน		- ปริญญาตรี สาขาอุสาหการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและ อาชีวศึกษา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559			2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริหารความ เสี่ยง - ประธานกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน - กรรมการ - กรรมการบริหาร	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจบริการจัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG
						2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศ ไทย) จำกัด	- ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซ รถยนต์
						2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	- ธุรกิจขนส่งก๊าซ
						2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	- ธุรกิจบริการทดสอบ และตรวจสอบความ ปลอดภัยทางวิศวกรรม
8.	นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ - กรรมการ	59	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	0.00	เป็นภรรยาของ นายประเสริฐ ตรี วีรานุวัฒน์ และ เป็นมารดาของ	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556		นางสาวนิตา ตรี วีรานวัฒน์	2555 – ปัจจุบัน 2538 – 2558	- กรรมการ - กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	- ธุรกิจบริการจัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG - ธุรกิจบริการทดสอบและ ตรวจสอบความ ปลอดภัยทางวิศวกรรม
9.	นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข - กรรมการ	59	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2561 - ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2538 – 2558	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม - ธุรกิจบริการจัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG - ธุรกิจบริการทดสอบ และตรวจสอบความ ปลอดภัยทางวิศวกรรม
10.	นาย ยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและ การจัดซื้อจัดหา (รักษาการ)	54	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Chung-Ang University - หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561	4.88	-	2557 – ปัจจุบัน 2547 – 2557	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และการจัดซื้อจัดหา - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม - ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
									วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง
11.	นางสาวพรธิภัสร์ ชันวีวิทย์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานบัญชีและการเงิน - กรรมการบริหาร	44	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยศรีนครินทร วิโรฒประสานมิตร - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Virginia International University	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2557 - 2559 2540 - 2554	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายงานบัญชี และการเงิน - ที่ปรึกษาด้านภาษีและ บัญชี - ผู้จัดการส่วนการเงิน และบัญชี	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท วอน โซลูชั่น จำกัด - บริษัท อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม - ธุรกิจให้ปรึกษา เกี่ยวกับ Software - ธุรกิจให้บริการ อินเทอร์เน็ต
12.	นางจิตติมา ธนาปกิจ - กรรมการบริหาร	37	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Strategic CFO รุ่น 4	0.00	-	2558- ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2554 - 2555	- กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีการเงิน - ผู้ตรวจสอบภายใน	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - Baker Tilly Risk Management Services Co., Ltd	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม - ธุรกิจบริการจัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG - ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ บัญชี และภาษีอากร



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
13.	นางวิมล เวหนะรัตน์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานสนับสนุน	46	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพ พรรณี - ปริญญาโท การบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา	-	-	เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน 2547 - 2561	- ผู้จัดการสายงาน สนับสนุน - ผู้จัดการแผนกบัญชี	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม - ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง
14.	นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	47	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	5.19	-	2557 – ปัจจุบัน 2548 - 2557	- ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง - ผู้จัดการโครงการ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม - ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง
15.	นายบุม บูด ควัก (Mr. Bum Wook Kwak) - ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	59	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea	4.05	-	2557 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 27 ก.พ. 62	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2548 - 2557	- ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง
16.	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม - ผู้จัดการแผนกบัญชี	38	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	-	-	2557 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนกบัญชี	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - (ผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท)	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
						2544 - 2555	- เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง
17.	นางสาวณัฐธิยา จารุสมบัติ - เลขานุการบริษัท - เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	35	- ปริญญาตรี การจัดการ อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 88 / 2018	-	-	2558 – ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - เจ้าหน้าที่วางแผนกล ยุทธ์	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบ ทางวิศวกรรม
						2554 - 2558	- เจ้าหน้าที่วางแผนกล ยุทธ์	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ บริษัทย่อย

(บริษัท เจเคอีซี จำกัด)



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย (บริษัท เจเคอีซี จำกัด)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นาย ชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) - กรรมการ	59	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	-	-	2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/กรรมการ ผู้จัดการ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบทาง วิศวกรรม
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
						2547 - 2556	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง
						2530 – 2547	- หัวหน้าทีมวิศวกร วางระบบท่อ - ผู้จัดการฝ่าย ก่อสร้าง - ผู้จัดการโครงการ	- SK Engineering & Construction	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2527 - 2530	- วิศวกรด้านวาง ระบบท่อ	- Hyundai Engineering	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม
2.	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหวัธโสสม - กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท)	38	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	-	-	2557 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนก บัญชี	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และบริการออกแบบทาง วิศวกรรม
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
						2544 - 2555	- เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง
3.	นายจอง เคียว ฌอย (Mr. Jeong Kyu Choi) - กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) - กรรมการผู้จัดการ	44	- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา Kum-Oh National Institute of Technology, Korea	26.83	-	2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด	- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
						2554 - 2558	- ผู้จัดการแผนก ก่อสร้าง	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด	- ธุรกิจเกี่ยวกับให้ คำปรึกษาด้าน วิศวกรรม และบริการ รับเหมาก่อสร้าง



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) (Outsource) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ธรรมนิติ ได้มอบหมายให้นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1. นางสาวกรกช วนสวัสดิ์	39	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง Certificate - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ประวัติการอบรม - หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ - อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี	-	-	พ.ศ.2559 – ปัจจุบัน พ.ศ.2559 - 3/6/2559 พ.ศ.2555 – พ.ศ. 2558 พ.ศ.2553-พ.ศ.2554 พ.ศ.2551-พ.ศ.2552 พ.ศ.2550-พ.ศ.2546	• รองประธานกรรมการ • ผู้จัดการอาวุโส • ผู้จัดการ • ผู้ช่วยผู้จัดการ • ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส • ผู้ตรวจสอบภายใน	• บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบภายใน • แผนกตรวจสอบภายใน/บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ/ ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ(ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		• ออมรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT • โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน • แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น • Leading Your Professional Way • Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016 • The Power of Professional Alliances • Leading IA in the ERA of Digital Disruption • CAC SME Certification • Transforming IA for the Digital Age					

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

-ไม่มี-