

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3. ปัจจัยความเสี่ยง	29
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	36
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	44
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	45

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	1
8. โครงสร้างการจัดการ	3
9. การกำกับดูแลกิจการ	13
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	38
11. การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง	45
12. รายการระหว่างกัน	49

ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ฐานะการเงินที่สำคัญ	1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	7

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	อื่น ๆ

คำจำกัดความ

บริษัทฯ หรือ CAZ	หมายถึง	บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
JKEC	หมายถึง	บริษัท เจเคอีซี จำกัด
TAKUNI	หมายถึง	บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
TT	หมายถึง	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด
RE	หมายถึง	บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด
GG	หมายถึง	บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด
TL	หมายถึง	บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาด หลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ หรือ TSD	หมายถึง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
CAZ (Thailand) Public Company Limited

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

“เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

พันธกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ และมีศักยภาพในการเป็นผู้ให้บริการแปรรูป ประกอบและติดตั้งผลิตภัณฑ์เหล็ก
- พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการด้านวิศวกรรม มุ่งหน้าเข้าสู่ตลาดต่างประเทศ
- มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่แข็งแกร่งในระดับภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก

กลยุทธ์การดำเนินงาน

- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา (American Society Mechanical Engineers: ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โครงการขนาดใหญ่ระดับสามพันล้านบาท ด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
- ขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) นำทีมการบริหารโดย นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) และทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ที่กว้างขวางจนเป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ มีการประวัติความเป็นมา ดังนี้

ปี 2557

- วันที่ 6 กุมภาพันธ์ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 23.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 230,000 หุ้น จัดตั้งโดยนายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มากกว่า 30 ปี และยังคงเป็นกรรมการผู้จัดการที่บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด (TWRE) โดยบริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก

ปี 2558

- วันที่ 20 มีนาคม บริษัทฯ ดำเนินการออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของ

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น

ปี 2559

- วันที่ 7 เมษายน บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท มูลค่า 4.00 ล้านบาท ให้กับ TT เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จากร้อยละ 47.72 เป็นร้อยละ 51.30 ทำให้สถานะของบริษัทฯ เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ TT และบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 58.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 585,000 หุ้น
- วันที่ 27 เมษายน บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดิน พร้อมสำนักงานและโรงงาน มีพื้นที่รวม 108 ไร่ และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 285.00 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 จาก บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (TWRE) เนื่องจากเจ้าของที่ดินของพื้นที่เช่าเดิมมีปัญหาทางการเงิน ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเช่าต่อได้ ประกอบกับโรงงานเดิมมีขนาดเล็ก ไม่เพียงพอต่อการใช้งานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจาก TT จำนวน 35.00 ล้านบาท และกู้ยืมเงินจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำนวน 250.00 ล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี ซึ่งรวมเงินกู้ยืมทั้งหมดจำนวน 285.00 ล้านบาท
- วันที่ 1 มิถุนายน บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธาและฐานราก จัดตั้งโดยนายจอง เคียว ฉอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในงานด้านวิศวกรรมโยธา มากกว่า 7 ปี โดยบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท JKEC จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.22 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนด้านงานโยธาและฐานรากของโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ปี 2560

- วันที่ 19 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 41.50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อเป็นการรองรับการประมูลงานโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 1,000,000 หุ้น

ปี 2561

- วันที่ 3 พฤษภาคม บริษัทฯ ได้แปลงสภาพจาก บริษัท ซี เอ แอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็น บริษัท ซี เอ แอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่รองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นจำนวน 140.00 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น
- วันที่ 28 กันยายน บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

ปี 2562

- วันที่ 11-15 มกราคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จัดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 และหุ้นของบริษัทฯ เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562

- วันที่ 30 สิงหาคม บริษัทซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง พื้นที่รวม 79 ไร่ 47 ตารางวาจำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการผลิตสำหรับโครงการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันและอนาคต
- บริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC (บริษัทย่อย) เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท และยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

ปี 2563

- เดือนเมษายน บริษัทขยายกำลังการผลิตงานโครงสร้างเหล็กที่ได้รับการเซ็นสัญญาตั้งแต่ไตรมาส 1/2563 ไปที่ โรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง หลังจากที่ได้ดำเนินการปรับปรุงที่ดิน อาคารและโรงงาน แล้วเสร็จ
- วันที่ 19 ตุลาคม บริษัทเซ็นสัญญาก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด มีขอบเขตงานในการจัดหา ผลิตภัณฑ์รูปและติดตั้ง งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ รวมมูลค่า 1,608 ล้านบาท ถือเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงสุดตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท และส่งผลให้มูลค่างานโครงการก่อสร้างในมือ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่า 3,816 ล้านบาท ซึ่งถือว่าเป็นจำนวนที่สูงสุดตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัทมาด้วยเช่นกัน

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ, เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง

3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี

4. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการในประเทศไทย พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน และระบบการจัดการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา ประกอบกับ บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานทั้งทางด้านการจัดการด้านคุณภาพ และมาตรฐานการผลิตอุปกรณ์ทางวิศวกรรมระดับสากล โดยเฉพาะมาตรฐาน ASME จากสหรัฐอเมริกา จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงงานปิโตรเคมี ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจแก๊สธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออย จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์

พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทก่อสร้างชั้นนำของโลก เช่น China Petroleum Pipeline Bureau, Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., Posco Engineering Co., Ltd., IHI Corporation, Hyundai Engineering Co., Ltd., Sinopec Engineering Group (Thailand) Co., Ltd., Samsung-ITD Joint Venture เป็นต้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CAZ”)

73.17%



บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”)

บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4.10 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 โดยบริษัทฯ เข้าไปลงทุนใน JKEC ด้วยการซื้อหุ้นจำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 51.22 ทำให้ JKEC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และวันที่ 28 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น รวมกับจำนวนหุ้นที่ถือเดิมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 30,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

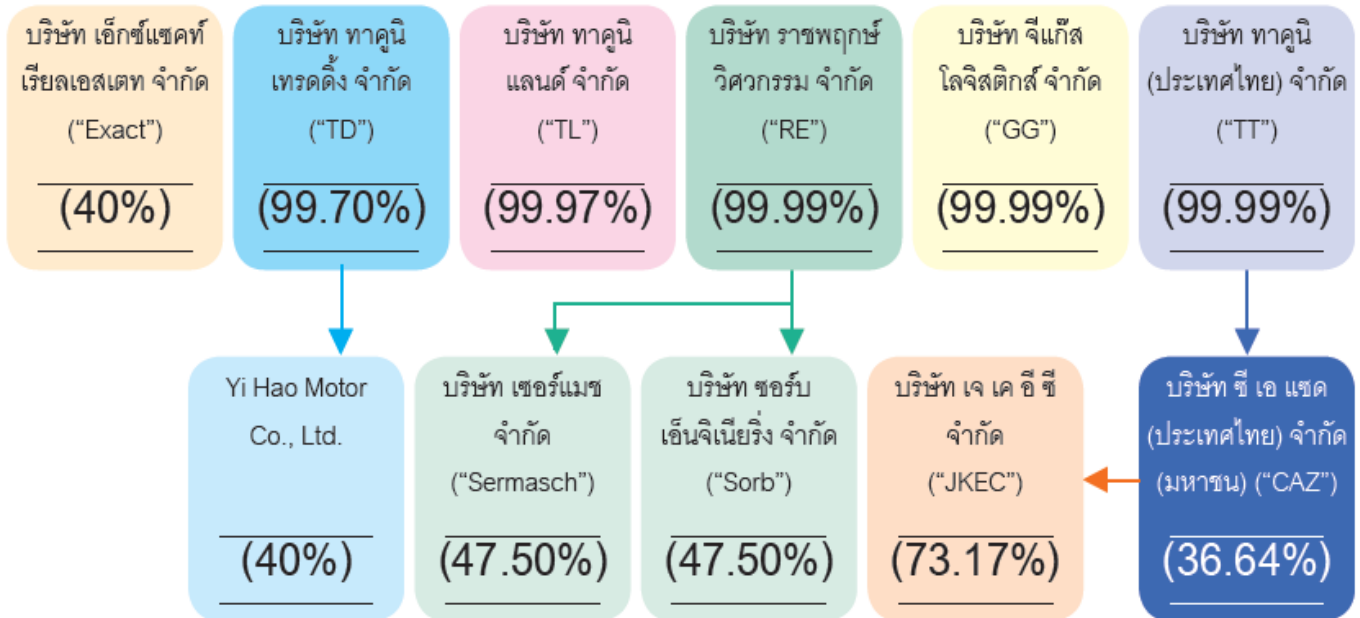
เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท

1.4 ความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

1. กลุ่มผู้บริหาร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยกลุ่มบริษัทในเครือ TAKUNI มีโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("Takuni")



การประกอบธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ ในเครือบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท	การประกอบกิจการ
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อแก๊ส
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจขนส่งทางบก
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด	ธุรกิจตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ทาคูนิ เเทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจประกอบและจัดจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า
บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ซอร์บ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือเครื่องจักร
บริษัท เซอร์แมช จำกัด	ธุรกิจบริการซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องจักร
บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมี และก๊าซ
บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและฐานราก
บริษัท Yihao Motor Co., Ltd.	ธุรกิจผลิตและประกอบมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า

CAZ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI โดย TAKUNI และยังจัดทำงบการเงินรวม

1.4.1 แนวทางการป้องกันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกิจที่แข่งขันกันระหว่างกลุ่ม TAKUNI และบริษัท

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัท ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาก่อสร้างต้องใช้ประสบการณ์ เน้นคุณภาพ ทั้งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมช่างฝีมือที่ได้รับการคัดเลือกมาตามมาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัท มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัท ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่างๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุกๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัท มีต้นทุนในการให้บริการสูง

บริษัท ทากูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง เช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งยังมาตรฐานการในก่อสร้าง วัตถุดิบและคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกร มาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการว่าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมผลในการทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน

1.4.2 ด้านรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

แนวทางสำหรับรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัท และเครื่องกลุ่ม TAKUNI หากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัท จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย่ำ หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ซึ่งแบ่งตามลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ตั้งแต่ปี 2561 – 2563 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

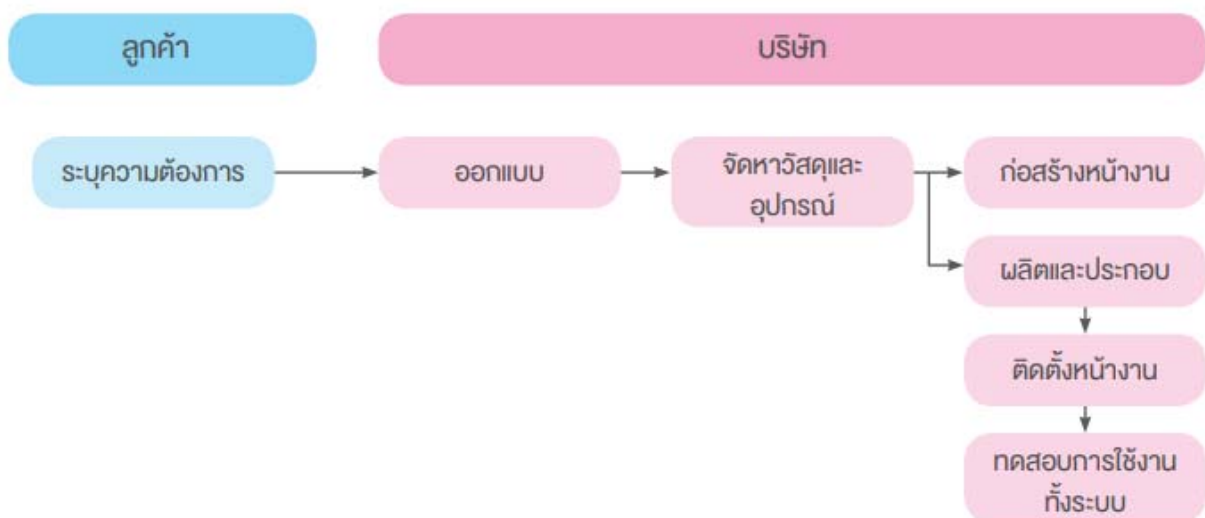
โครงสร้างรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)	563.97	40.58	434.44	21.29	44.97	2.01
2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Construction SMP & E&I)	343.49	24.71	778.26	38.14	1,037.53	46.39
3. งานให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)	341.85	24.60	540.30	26.48	808.40	36.15
4. งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (Fabrication and Other Service)	137.77	9.91	281.46	13.79	342.16	15.30
รวมรายได้จากการบริการ	1,387.08	99.80	2,034.46	99.70	2,233.06	99.85
รายได้อื่น ^{1/}	2.79	0.20	6.19	0.30	3.37	0.15
รายได้รวม	1,389.87	100.00	2,040.65	100.00	2,236.43	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและรายได้จากการขายเศษโลหะหรือทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่ได้งานแล้ว

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้เป็น 4 ประเภทหลัก คือ

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC) โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ, เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้สัญญาบริการเดียว



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

- 1.1 งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) คือ การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัท มีทีมวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขา ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม ประกอบกับมีความเข้าใจในขั้นตอนและกระบวนการผลิตต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทสามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้างโยธาและระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้อย่างครบวงจร ทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคคลภายนอกสำหรับการออกแบบหรือค่าใช้จ่ายในการประสานงานระหว่างทีมงานออกแบบภายนอกและทีมงานก่อสร้างของบริษัท
- 1.2 งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัท มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง โดยบริษัท จะเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่จำเป็นต่อโครงการ ตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ตามสัญญา รวมถึงประสานงานให้มีการจัดส่งตรงตามกำหนดการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานรวมของโครงการ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าของบริษัท มักจะกำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของวัตถุดิบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อโครงการ พร้อมระบุรายชื่อผู้จัดจำหน่ายที่ผ่านตามเกณฑ์ที่ลูกค้ากำหนด (Approved Vendor List) เท่านั้น โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ได้แก่ บริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“กลุ่ม ปตท.”) ทั้งนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและการกลั่นปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment, “BOI”) ทำให้บริษัท มีความรู้และความชำนาญในกระบวนการจัดซื้อและนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศให้แก่ลูกค้าตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- 1.3 งานก่อสร้าง (Construction) คือ งานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัท จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการ ซึ่งแต่ละทีมจะประกอบด้วยวิศวกรผู้ควบคุมงานในแต่ละระดับจากสาขาวิศวกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องทำงานร่วมกันในการรับผิดชอบการดำเนินการของโครงการนั้น ๆ ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัท ให้บริการรับเหมาตั้งแต่งานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบวัดคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)



ชื่องาน: WP BangPa-kong LPG Terminal Phase 3

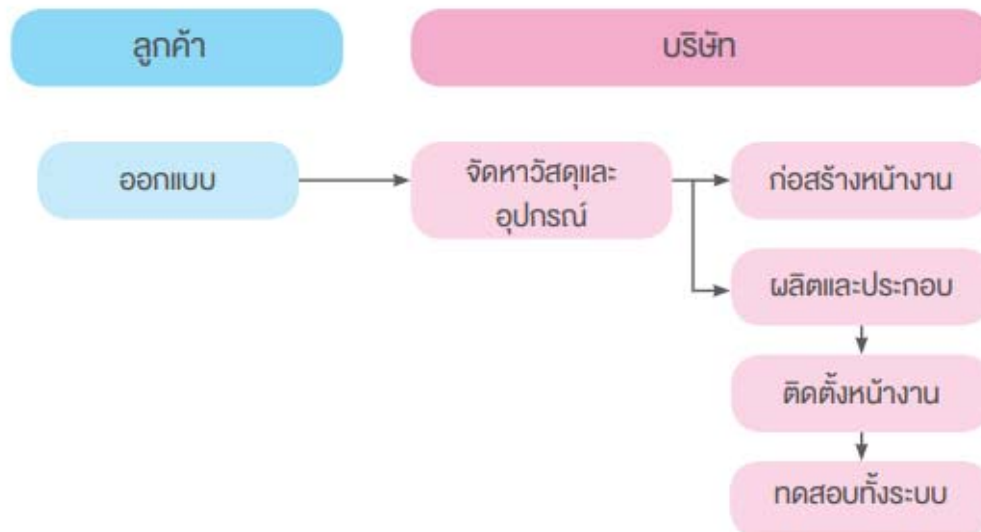


ชื่องาน: PTT Tank Terminal Propylene Spherical Tank



ชื่องาน: BCP Enclosed Ground Flare (EGF)

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) Service and Electrical & Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างหลัก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

- 2.1 งานโครงสร้างหลัก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบและติดตั้งโครงสร้างหลักภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างหลักเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipments and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำไปติดตั้งโรงงาน
- 2.2 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า (Mechanical) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด
- 2.3 งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำลายต่าง ๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนาแน่นกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ใน

อุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2.4 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า (Electrical & Instrument Service) บริษัท จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง

ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ

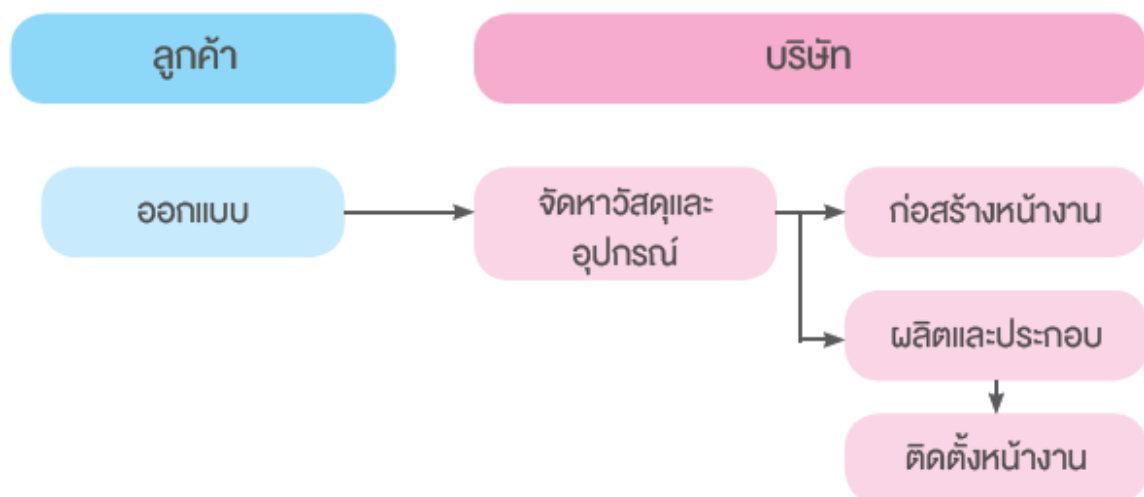


ชื่องาน: PTT LNG Cold Water Generation Facilities



ชื่องาน: PTT LNG Receiving Terminal Expansion

3.บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil & Building Service) บริษัท ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี



ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา

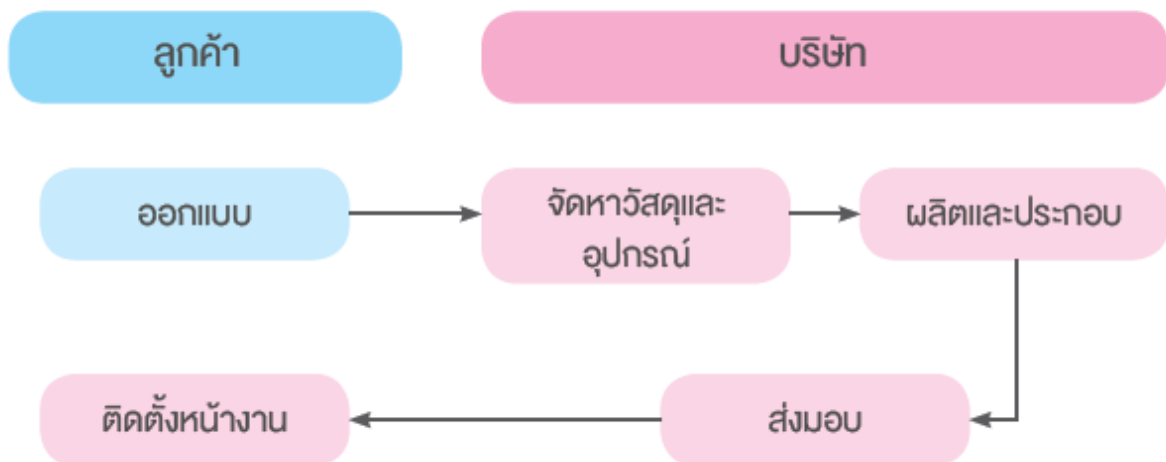


ชื่องาน: PTTGC Propylene Oxide



ชื่องาน: BCP CCR

4. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน



โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

4.1 งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่าง ๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการรับจ้างผลิตตามแบบลูกค้าได้หลากหลายลักษณะ ดังนี้

i.งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และส่งมอบให้ลูกค้า

ii.งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อ ให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ของลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบ

โดยการเอ็กซ์เรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

- 4.2 งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็ก รูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ตัด ม้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร
- 4.3 งานแปรรูปภาชนะความดัน (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่น งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

ตัวอย่างผลงานการให้บริการแปรรูป



งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก



งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้าง
อุปกรณ์กำเนิดความร้อน



งานตัดขึ้นรูปเหล็กแผ่น



งานเจาะและตัดเหล็กรูปพรรณ



งานแปรรูปท่อเสี่ยงความร้อน



งานประกอบท่อถ่ายเทความร้อน

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กนั้น คือ ความสามารถของวิศวกรผู้คุมงานและช่างฝีมือในงานประเภทโครงสร้างเหล็ก ได้แก่ การตัด (Cutting) การดัด (Bending) การเจาะ (Drilling) และการเชื่อม (Welding) เพื่อให้พร้อมสำหรับการก่อสร้างให้ได้ตามแบบที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า ตลอดจนมีทีมช่างฝีมือที่ได้รับการประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี

มาตรฐานและประกาศนียบัตร

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันที่มีชื่อเสียงเป็นมาตรฐานสากล มีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมายมาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	ประเทศ
S	มาตรฐานด้านการผลิต ประกอบและติดตั้งหม้อไอน้ำ Fired Pressure Vessels	The American Society of Mechanical Engineers (ASME)	สหรัฐอเมริกา
U	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดัน ประเภท Unfired Pressure Vessel		
U2	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดัน ประเภท Unfired Pressure Vessel ระดับ 2 ซึ่งมีระดับสูงกว่า U		
R	มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน	The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC)	สหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยอบรมบุคลากรในเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายสำหรับพนักงานอย่างเพียงพอ รวมไปถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัยในทุกโครงการของบริษัทฯ จึงทำให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ในด้านระบบการจัดการ ซึ่งเป็น

ระดับสากล ทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการยอมรับจากลูกค้าว่ามีความปลอดภัยค่อนข้างสูงจากการดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมา

ตารางแสดงสถิติด้านการดำเนินงานในเรื่องความปลอดภัย ตั้งแต่ปี 2561 – ปี 2563

ปี	สถิติ			IFR	LTIR	ชั่วโมงการทำงาน
	MTC	LTI	FC			
2561	2	0	0	0.09	0	4,353,957
2562	3	0	0	0.09	0	6,986,502
2563	3	0	0	0.04	0	10,654,610

หมายเหตุ:

MTC – Medical Treatment Case / กรณีมีการรักษาโดยแพทย์ที่มากกว่าการให้ยา เช่น เย็บแผล เข้าเฝือกจากกระดูกหัก

LTI – Lost Time Incident Case / กรณีต้องมีการหยุดงานเนื่องจากการรักษาพยาบาลต่อเนื่องมากกว่า 1 วัน

FC – Fatalities Case / กรณีเสียชีวิต

IFR – Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุ

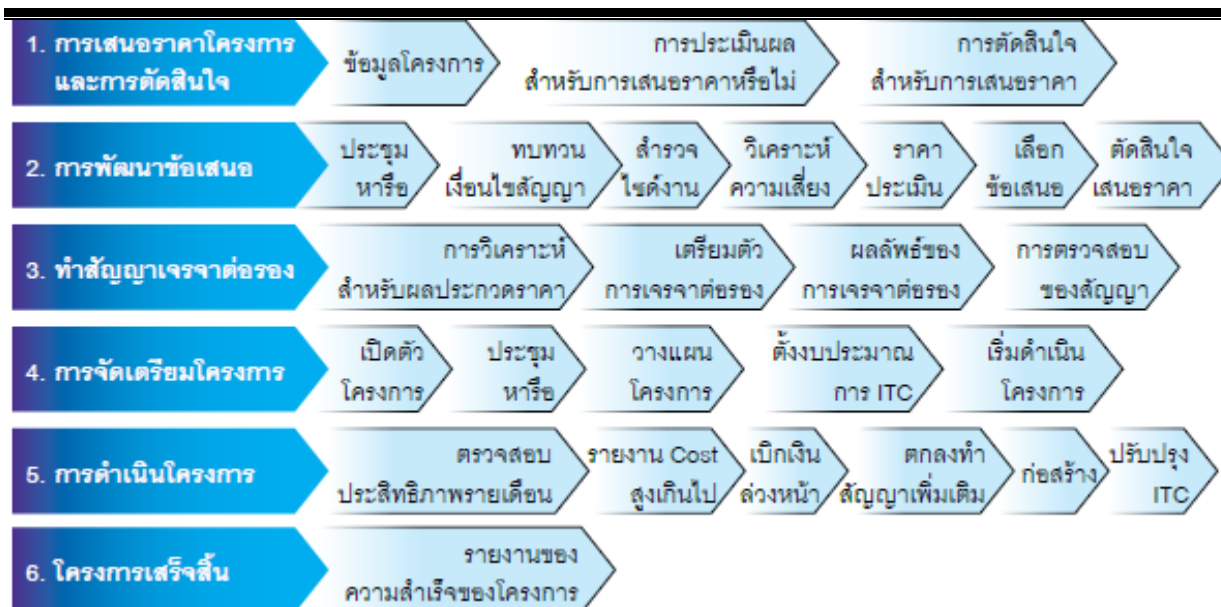
LTIR – Lost Time Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

ด้านความสำคัญของคุณภาพเป็นอีกหนึ่งเรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยตลอดช่วงระยะเวลาการออกแบบ การจัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง บริษัทฯ มีฝ่าย QA (Quality Assurance) ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบริษัทคอยเป็นผู้ควบคุมเรื่องคุณภาพของงาน โดยจะตรวจสอบและติดตามผลงานในทุก ๆ ขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกทีมวิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงกับมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อให้ได้ช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของลูกค้าแต่ละราย จากนั้นจึงออกไปประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) ให้ ถึงจะพร้อมอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ตลอดจนการตรวจสอบชิ้นงานแต่ละชิ้นอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดมีคุณภาพและปลอดภัย ตรงตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้าก่อนนำไปประกอบและติดตั้งจริง โดยบริษัทฯ จะประเมินคุณภาพของผลงานก่อสร้างรวมไปถึงทีมวิศวกรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการในการทำงานและคุณภาพของชิ้นงานในครั้งต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน โดยเฉพาะปัญหาความปลอดภัย จึงมุ่งมั่นในการควบคุมโรงงานและสถานประกอบกิจการให้เป็นเขตปลอดยาเสพติดเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ใช้แรงงานและพนักงานในโรงงานและสถานประกอบกิจการ โดยปฏิบัติตามมาตรการของกองสวัสดิการแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานตามโครงการ “โรงงานสีขาว”

ระบบการทำงาน การควบคุม และการบริหารโครงการ

สำหรับงานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีขั้นตอนในการบริหารจัดการเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการประมูลงาน จนกระทั่งโครงการเสร็จสิ้นและส่งมอบให้กับลูกค้า โดยใช้มาตรการที่เรียกว่า “Risk Management Gate” ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังรูปภาพด้านล่าง



การควบคุมงาน บริษัทฯ มีการลงทุนโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ เริ่มตั้งแต่ระบบวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ กระบวนการตรวจสอบ จนไปถึงการติดตามขั้นความสำเร็จของชิ้นงานในทุกขั้นตอนการผลิตผ่านระบบบาร์โค้ด Bar code และระบบ GPS โดยเริ่มจากวัตถุดิบที่สั่งซื้อเข้ามา บริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุม การจัดการและตรวจสอบวัตถุดิบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เรียกว่า “ระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System)” หลังจากนั้นเมื่อวัตถุดิบถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งในส่วนของการก่อสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ จะมีใช้ระบบในการติดตามความคืบหน้าในการทำงานของชิ้นงาน รวมไปถึงการขนย้ายชิ้นงานไปในแต่ละขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งชิ้นงานนั้น ๆ ได้ถูกส่งไปติดตั้งให้กับลูกค้าที่ปลายทางเรียบร้อยแล้วด้วยโปรแกรม Structure Production Control System (SPCM) และ ระบบ Spool Tracking Management System (STMS) ทั้งนี้ สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพของงานเชื่อมของชิ้นงานในแต่ละจุดเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) มาช่วยในการติดตามและการตรวจสอบให้ทำงานตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งระบบการทำงานดังกล่าวทั้ง 4 ระบบนี้มีส่วนช่วยให้การทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำและลดความล่าช้าของงานได้เป็นอย่างดี

2.3 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

– ไม่มี –

2.4 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.4.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งมีการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิต และพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะช่างฝีมือที่ต้องมีความสามารถและความชำนาญสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ตลอดจนรักษามาตรฐานในการให้บริการเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และคุณภาพการทำงานในหลากหลาย

มีมติ สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ได้มีคุณภาพได้ตรงต่อเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

1) ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้มาตรฐาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยมีจรรยาบรรณที่ดีและซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพ โดยจะเลือกใช้วัสดุที่มีมาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนด และให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มีระบบการดูแลตรวจสอบการควบคุมคุณภาพงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง เพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เนื่องจากผลิตภัณฑ์และการให้บริการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ดังนั้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้มาตรฐานจึงมีความจำเป็นและสำคัญอย่างมาก โดยระบบควบคุมคุณภาพของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การสอบทานแบบที่ได้รับให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และจะมีการตรวจสอบวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามแบบที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยจะมีผู้ควบคุมงานทำหน้าที่ควบคุมดูแลตรวจสอบคุณภาพวัสดุที่ใช้ร่วมกับผู้ออกแบบ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพการผลิต ติดตั้งและการทดสอบระบบทุกขั้นตอน เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ทำให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพงานเป็นไปตามที่ได้ตกลงได้กับลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรองมาตรฐานด้านคุณภาพจาก ASME ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยใช้วิธีทำการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) และการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification) ตามมาตรฐานสากล และข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ รวมทั้งข้อกำหนดตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน อาทิเช่น ระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยที่บริษัทฯ นำมาใช้ในกระบวนการผลิตบางขั้นตอน เช่น การวัดขนาด การตัด การเจาะรู เป็นต้น ซึ่งทำให้ช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและมีความผิดพลาดน้อยลง ประกอบกับบริษัทฯ มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพที่ดีอยู่เสมอ รวมไปถึงการเพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

2) ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และได้สร้างความพึงพอใจและความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้หลากหลายประเภทตามที่กล่าวในหัวข้อ “2.2 ลักษณะสินค้าและบริการ” โดยที่ผ่านมาผลงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก โดยเฉพาะลูกค้าและ/หรือผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ได้ให้ความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตสำหรับงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กไปยังที่ดิน อาคาร และโรงงานที่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง เพื่อรองรับการเติบโตของรายได้จากการโครงการก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กในปัจจุบัน รวมถึงยังเป็นการขยายฐานลูกค้ารายใหม่ ๆ ในพื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณใกล้เคียง อ.ปลวกแดง จ.ระยอง สำหรับในอนาคตอีกด้วย

3) ด้านระยะเวลาการส่งมอบชิ้นงานและบริการที่ตรงตามเป้าหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบชิ้นงานและบริการให้ได้ตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาและตัดสินใจในการเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้รับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบชิ้นงานได้ตรงเวลา บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบระยะเวลาการส่งซื้อวัตถุดิบ ประมาณระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอนก่อนที่บริษัทฯ จะรับงานจากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถทำงานและส่งมอบชิ้นงานให้กับลูกค้าได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าประมาณ 4-24 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายควบคุมการผลิตเพื่อให้การดำเนินการแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นงานที่ได้ทั้งคุณภาพและได้ตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

4) ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและระบบควบคุมต้นทุนที่ดี โดยมีการนำระบบโปรแกรมที่ทันสมัยช่วยควบคุมงานโครงการทั้งระบบ โดยเฉพาะในส่วนของงานก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและลดการทำงานซ้ำซ้อน โดยระบบดังกล่าวจะสามารถตรวจสอบ ควบคุมปริมาณการสั่งซื้อวัสดุและควบคุมต้นทุนของโครงการ ทำให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการสามารถตรวจสอบข้อมูลต้นทุนการก่อสร้างได้ทันต่อเวลา นอกจากนี้ ยังช่วยให้วิศวกรโครงการสามารถควบคุมการเบิกและใช้วัสดุในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบบาร์โค้ดและระบบ GPS สามารถทำให้บริษัทฯ ตรวจสอบความคืบหน้าของงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทำงาน และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพตามแบบที่ลูกค้าต้องการ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด

5) ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางถึงคุณภาพงานและการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารงานของผู้บริหารและทีมวิศวกรโครงการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ ในแวดวงธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและได้รับงานใหม่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยมีนโยบายมุ่งเน้นเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างทั้งในด้านความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ มีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่าง ๆ ซึ่งมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานในแต่ละสายงาน รวมไปถึงการพัฒนาในด้านการบริหาร การจัดการ การสร้างทีมงาน การอยู่ร่วมกัน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

2.4.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงกลั่นน้ำมันดิบ โรงงานปิโตรเคมี โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มปตท. ซึ่งมีธุรกิจหลากหลาย เช่น ธุรกิจชุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับสถานการณ์

ประมุลงานของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและการรับงานของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการให้บริการลูกค้าตามแต่ละลักษณะโครงการในปี 2561 – 2563 เป็นดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามลักษณะโครงการ

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามลักษณะโครงการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	419.73	30.26	1,842.06	90.54	1,748.62	78.31
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ¹	357.95	25.81	1,249.01	61.39	1,748.62	78.31
บริษัทอื่น ๆ ²	61.78	4.45	593.05	29.15	-	-
ก๊าซ	807.45	58.21	163.93	8.06	484.44	21.69
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ¹	807.45	58.21	163.93	8.06	484.44	21.69
บริษัทอื่น ๆ ²	-	-	-	-	-	-
โรงไฟฟ้า	159.90	11.53	28.47	1.40	-	-
บริษัท ปตท. และบริษัทย่อย ¹	159.90	11.53	28.47	1.40	-	-
บริษัทอื่น ๆ ²	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-	-	-	-
รวม	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00	2,233.06	100.00

หมายเหตุ: ¹บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ได้แก่ PTT, PTTGC, PTTLNG, PTT TANK, Thai Oil, IRPC

² บริษัทอื่น ๆ ได้แก่ ที่อยู่ในอกอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี, ก๊าซ, และโรงไฟฟ้า

2.4.3 การจัดหางานและการคัดเลือกโครงการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากลูกค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

(1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการเข้าหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาโครงการขนาดใหญ่ โดยผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงาน ในลักษณะสัญญาเดี่ยวจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่งานออกแบบ งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แล้วแบ่งส่วนงานให้กับบริษัทฯ หรือผู้รับเหมาโครงการช่วงรายอื่น ๆ ต่อไป โดยปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากช่องทางนี้

ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้มักจะมีรายชื่อผู้รับเหมาที่สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างและสามารถส่งมอบชิ้นงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่กำหนดในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท (Approved Vendor List) ซึ่งบริษัทฯ มักมีชื่อ

อยู่ในรายชื่อดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านการผลิตและการบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล ประกอบกับคุณภาพงานของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทำให้บริษัทฯ ได้รับงานและยังได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ให้เข้าร่วมนำเสนออย่างต่อเนื่อง ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ได้แก่ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., China Petroleum Pipeline Bureau, Posco Engineering Co., Ltd, กิจการร่วมค้า Petrofac Southeast Asia Pte., Saipem Singapore Pte. Ltd., Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., และ กิจการร่วมค้า SPCC Joint Venture เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

(2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรงซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุนขยายสาขา ขยายกำลังผลิต และ/หรือ ปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมานั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยื่นซองประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

ตารางแสดงสัดส่วนการให้บริการตามช่องทางการจัดหาลูกค้าในปี 2561 – 2563

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามช่องทางการจัดหา	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ผ่านผู้รับเหมาโครงการหลัก	829.06	59.77	1,785.30	87.75	2,201.05	98.57
ผ่านเจ้าของโครงการ	558.02	40.23	249.16	12.25	32.01	1.43
รวม	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00	2,233.06	100.00

2.4.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.4.4.1 ภาวะอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านพลังงาน และแนวโน้มตลาด

จากแผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน สำหรับปี 2561 – ปี 2565 ด้านน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มีการประเด็นปฏิรูป โดยแบ่งแผนงานไว้เป็น 2 ระยะ คือ แผนงานระยะสั้นช่วงปี 2561 -2562 มุ่งเน้นการปรับปรุงการบริหารจัดการพลังงาน สร้างแผนจัดหาพลังงาน ส่งเสริมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และกำหนดทิศทางการพัฒนาและการลงทุนเทคโนโลยีใหม่ของประเทศ อาทิเช่น สร้างโรงไฟฟ้าที่แท้จริงสนับสนุนการลงทุนในประเทศ, การสร้างศูนย์สารสนเทศพลังงานแห่งชาติ, มีพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าที่ประชาชนเสนอเองเป็นครั้งแรก, ปรับแผนการจัดหาพลังงานใหม่ทั้งไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน, ปรับโครงสร้างบริหารกิจการไฟฟ้าและส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเสรีที่ใช้พลังงานทดแทน, ศึกษาโอกาสพัฒนาเป็น Regional LNG Trading Hub และแผนงานระยะปานกลางช่วงปี 2563-2565 การบริหารจัดการด้านพลังงานมีธรรมาภิบาล มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานตามแผนการจัดหาที่ปรับปรุงใหม่ กระตุ้นการลงทุนด้านพลังงาน และเพิ่มขีดความสามารถของประเทศได้อย่างมีนัยสำคัญ อาทิเช่น มีโรงไฟฟ้า สายส่ง ระบบท่อ ตามแผนลงทุนและจัดหาโครงสร้างพื้นฐาน, เริ่มสร้างฐานลงทุนใหม่จากปิโตรเคมีระยะที่ 4, อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ยานยนต์ไฟฟ้า และระบบกักเก็บพลังงาน เป็นต้น เหล่านี้จะช่วยผลักดันให้ไทยมีโอกาสก้าวสู่ประเทศที่พัฒนาแล้วที่มีรายได้ต่อหัวเฉลี่ยมากกว่า 15,000 บาท ซึ่งจะสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ตามที่ทางภาครัฐได้วางไว้

อย่างไรก็ตาม จากผลกระทบของ COVID-19 ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกลดลงเป็นอย่างมากและถึงเก็บน้ำมันที่สำคัญในตลาดโลกมีไม่เพียงพอ ร่วมกับความผันผวนด้านราคาและการควบคุมปริมาณการผลิตและการส่งของของประเทศผู้ผลิตน้ำมัน ส่งผลให้ภาพรวมการใช้พลังงานลดลงเป็นประวัติการณ์และทำให้ราคาน้ำมันโลกไปแตะจุดต่ำสุดในช่วงเดือนเมษายน 2563 ทำให้การดำเนินธุรกิจหลายธุรกิจได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง และเศรษฐกิจภายในประเทศหยุดชะงัก โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน รายงานสถานการณ์พลังงานในประเทศไทยสำหรับครึ่งปีแรกของ 2563 ของการใช้พลังงานขั้นต้นลดลงร้อยละ 10.1 จากการใช้น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ แม้ว่าหลังจากที่มีการพัฒนาวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้สถานการณ์การใช้พลังงานในหลายประเทศทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยเริ่มคลี่คลายและมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ แต่คาดว่าแนวโน้มปริมาณการใช้พลังงานของไทยจะค่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นภายใน 1-2 ปีข้างหน้า จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและประชากร รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้พลังงานมากขึ้น การเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล รวมทั้งการขับเคลื่อนนโยบาย “Thailand 4.0” ผ่านการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะโครงการที่กำลังจะเริ่มก่อสร้าง ได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบินช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดและแหลมฉบังระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาศูนย์อู่ตะเภา ด้วยมูลค่าลงทุนรวมประมาณกว่า 6.0 หมื่นล้านบาทในปี 2564 (จากมูลค่ารวมกว่า 6.8 แสนล้านบาทตลอดทั้งโครงการ) ประกอบกับโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP) (Gas Plan 2015) สำหรับโครงการ LNG Terminal ได้แก่

- โครงการ LNG Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง (บ้านหนองแฟบ) มีกำลังการแปรรูป LNG เป็นก๊าซ 7.5 ล้านตันต่อปี (สามารถขยายได้ถึง 15 ล้านตันต่อปี) กำหนดแล้วเสร็จปี 2565
- โครงการ FSRU ในพื้นที่อ่าวไทยตอนบน มีกำลังการแปรรูป LNG เป็นก๊าซ 5 ล้านตันต่อปี กำหนดแล้วเสร็จปี 2567
- โครงการ LNG Terminal พื้นที่ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จังหวัดระยอง กำลังการแปรรูป LNG เป็นก๊าซ 10.8 ล้านตันต่อปี (สามารถขยายได้ถึง 16 ล้านตันต่อปี) กำหนดแล้วเสร็จปี 2570

นอกจากนี้ การพัฒนาปิโตรเคมีระยะที่ 4 ซึ่งเป็นการดำเนินการต่อจากแผนพัฒนาปิโตรเคมีระยะที่ 1-3 (2523-2561) ถือเป็นกลไกในการขับเคลื่อนประเทศสู่ Thailand 4.0 ผ่านโครงการพัฒนาระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC : Eastern Economic Corridor) มีแนวทางในการพัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูปพลาสติกและเคมีภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมแปรรูปพลาสติกและเคมีภัณฑ์ของไทย พร้อมเสริมความเข้มแข็งของผู้ประกอบการแปรรูปพลาสติกและเคมีภัณฑ์ขนาดกลางและขนาดย่อมให้ขยายไปสู่ตลาดใหม่ ๆ เช่น กลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม) รวมถึงการกำหนดพื้นที่ใหม่สำหรับการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีระยะยาวภายในปี 2565 เพื่อส่งเสริมการกระจายรายได้ไปสู่ภูมิภาคอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก ซึ่งมีแนวทางหลาย ๆ อย่างดังนี้

- การพัฒนาคอมเพล็กซ์โรงกลั่นและโรงงานปิโตรเคมีเข้าด้วยกัน ให้มีกำลังการผลิตขนาดเทียบเคียงกำลังการผลิตขนาดใหญ่ในโลก (World Scale) เพื่อให้เกิดการประหยัดเชิงขนาด (Economy of Scale)
- การพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต่อเนื่องให้เป็นกลุ่มที่เชื่อมโยงกัน (Cluster) และการพัฒนาตลอดห่วงโซ่คุณค่าของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีตั้งแต่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง ขั้นปลาย และผู้ประกอบการแปรรูปพลาสติกและเคมีภัณฑ์ และให้มีความเชื่อมโยงกับการพัฒนาอุตสาหกรรมปาล์มและยาง เพื่อผลิต

เชื้อเพลิงชีวภาพ และพัฒนาอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล อุตสาหกรรมยาง และอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ

- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นได้แก่ ผังเมือง ระบบสาธารณูปโภค ระบบ โลจิสติกส์ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ฯลฯ

ที่มา: คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สกพอ./ กระทรวงพลังงาน

แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 – 2580. สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ตุลาคม 2563. กระทรวงพลังงาน.

“ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง ประกาศแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)” (2564, 23 กุมภาพันธ์). ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 138 ตอนพิเศษ 44 ง หน้า 1.

กรุงเทพธุรกิจ (2 กันยายน 2563). เปิดแผนปฏิรูปพลังงาน พังความเห็นปิโตรเคมีระยะที่ 4.

<https://www.bangkokbiznews.com/news/detail/896136> (3 มีนาคม 2564).

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (11 มกราคม 2564), แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี 2564 – 2566.

<https://www.krungsri.com/th/research/industry/Industry-Horizon/industry-summary-outlook-2021-2023>. (13 มีนาคม 2564)

2.4.4.2 ภาวะการแข่งขัน

โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC) ในลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมีมีแข่งขันไม่รุนแรง เนื่องจากลูกค้าเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่ออยู่ใน vendor list ของลูกค้าอยู่แล้ว ทำให้การเข้ามาของผู้รับเหมารายใหม่เป็นไปได้ยาก ทั้งนี้หากผู้รับเหมารายใหม่มีความต้องการที่จะเข้าอยู่ในรายชื่อ vendor list อาจจะเริ่มจากถูกจ้างงานในฐานะ Sub-contractor เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างคุณภาพของผลงานที่เชื่อถือได้ การส่งมอบงานตรงเวลาตามกำหนด รวมถึงความสามารถในการควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการดำเนินงานระดับมาตรฐานสากล ให้ชื่อเสียงบริษัท เป็นที่ไว้วางใจในวงการก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยปัจจุบัน บริษัท มีรายชื่อ vendor list ในกลุ่มปตท. เช่น PTT LNG, IRPC, PTTGC, THAI OIL, BCP เป็นต้น

สำหรับธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (Construction Work) ถือว่ามีการแข่งขันของธุรกิจอยู่ในระดับสูง เนื่องจากเป็นงานที่มีผู้รับเหมาที่มีศักยภาพและมีประสบการณ์ที่หลากหลายอยู่เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะการแข่งขันในงานรับเหมาก่อสร้างทั่วไปที่มีมูลค่าโครงการไม่มากนัก เนื่องจากงานในลักษณะดังกล่าวใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับงานขนาดใหญ่ จึงทำให้อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างต่ำ ในขณะที่งานก่อสร้างที่มีมูลค่าโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ จะมีการแข่งขันที่น้อยกว่าเนื่องจากมักต้องอาศัยขนาดเงินลงทุน ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะในการก่อสร้าง ดังนั้น การที่บริษัท จะสามารถแข่งขันผู้รับเหมารายอื่นๆ ได้ จึงจำเป็นที่จะต้องมีการปรับปรุงการทำงาน มีการควบคุมคุณภาพงานที่ได้มาตรฐาน มีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดี รวมถึงต้องมีฐานะการเงินที่เข้มแข็งเพื่อที่จะสามารถเพิ่มโอกาสในการชนะการประมูลงาน ทั้งนี้ ผลงานและประสบการณ์ทำงานของบริษัท ในอดีตที่ผ่านมาได้รับความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำจำนวนมาก ซึ่งนอกจากการรักษามาตรฐานของการบริการแล้ว ปัจจุบันบริษัท มุ่งเน้นการรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างตามความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท อย่างมั่นคงในระยะยาว

2.4.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การสรรหาแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัทฯ ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่วไป อาทิเช่น งานสี งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงาน และสวัสดิการต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิศวกรและทีมงานควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำซึ่งผ่านการอบรมและได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรควบคุมการติดตั้ง เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ชื่อเสียง และผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัทฯ ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List) เพื่อเป็นฐานข้อมูลให้พนักงานผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

การสั่งซื้อและการควบคุมการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์

ในแต่ละโครงการ ลูกค้านี้จะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการเก็บวัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลานาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ตามความจำเป็นในการใช้งานเพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ อาทิเช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า

ในการพิจารณาจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในแต่ละโครงการนั้น จะเริ่มต้นตั้งแต่ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน คือ ก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภทวัตถุดิบ และชั้นคุณภาพ (Grade/ Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List) โดยบริษัทฯ จะมีการสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) เมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้า

การสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ มีทั้งสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีเพียงเหล็กหรือวัตถุดิบบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะเป็นสั่งซื้อจากส่วนกลาง ผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยเจ้าหน้าที่แผนกจัดซื้อจะดำเนินการจัดซื้อตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งจะตรวจสอบวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายรายทั้งในด้านปริมาณ ราคา และความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตรงตามที่กำหนด ทั้งนี้ การรับมอบสินค้าจากผู้จำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตขั้นต่อไป นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอเพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

บริษัทฯ กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือก และประเมินผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ให้บริการในด้าน คุณภาพ ราคา ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบ บริการหลังการขาย ประวัติผู้ขาย เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการจัดซื้อครั้งต่อไป โดยจะกำหนดให้มีการประเมินผู้ขายหรือผู้ให้บริการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการควบคุมการเบิกวัสดุและอุปกรณ์ของผู้รับเหมา บริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับเหมาแจ้งเจ้าหน้าที่คลังสินค้า หน่วยงาน เพื่อระบุชนิดและปริมาณของวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการเบิกใช้ในแต่ละวัน เจ้าหน้าที่คลังสินค้าจะบันทึกการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์ในใบเบิกของหน่วยงาน ก่อนส่งให้โฟร์แมนตรวจสอบการเบิกของผู้รับเหมาว่ามีปริมาณ และรายการเบิกถูกต้องหรือไม่ เมื่อโฟร์แมนตรวจสอบแล้วจึงให้ผู้รับเหมาลงนามเป็นผู้รับวัสดุอุปกรณ์เข้าหน่วยงาน รวมทั้งกำหนดให้จะต้องบันทึกความคืบหน้าของงาน ในขณะที่วิศวกรโครงการจะทำหน้าที่จะควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับแผนงานการก่อสร้างของบริษัทฯ ตรวจสอบคุณภาพของงานและปริมาณงานที่เบิกเพื่อเปรียบเทียบการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์กับแผนงานก่อสร้าง อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินการติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ให้เสร็จสิ้นภายในวันได้ จะต้องทำการแจ้งโฟร์แมนถึงปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะได้กันสถานที่สำหรับเก็บวัสดุอุปกรณ์ที่เหลือซึ่งแยกส่วนกับสินค้าคงคลัง โดยความรับผิดชอบต่อความเสียหายและสูญเสียของวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวยังคงถือเป็นความรับผิดชอบของผู้รับเหมา ทั้งนี้ การควบคุมการเบิกวัสดุอุปกรณ์ของผู้รับเหมาที่เข้มงวดดังกล่าว ถือเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยลดปัญหาการจ่ายค่าแรงเกิน การจ่ายเงินซ้ำซ้อน การลดของเสียลงได้ รวมทั้งในกรณีที่เกิดการสูญหายจากผู้รับเหมา ผู้จัดการโครงการจะทำการแจ้งฝ่ายบัญชีและการเงินเพื่อให้ทำการหักเงินงวดที่จ่ายแก่ผู้รับเหมาทันที

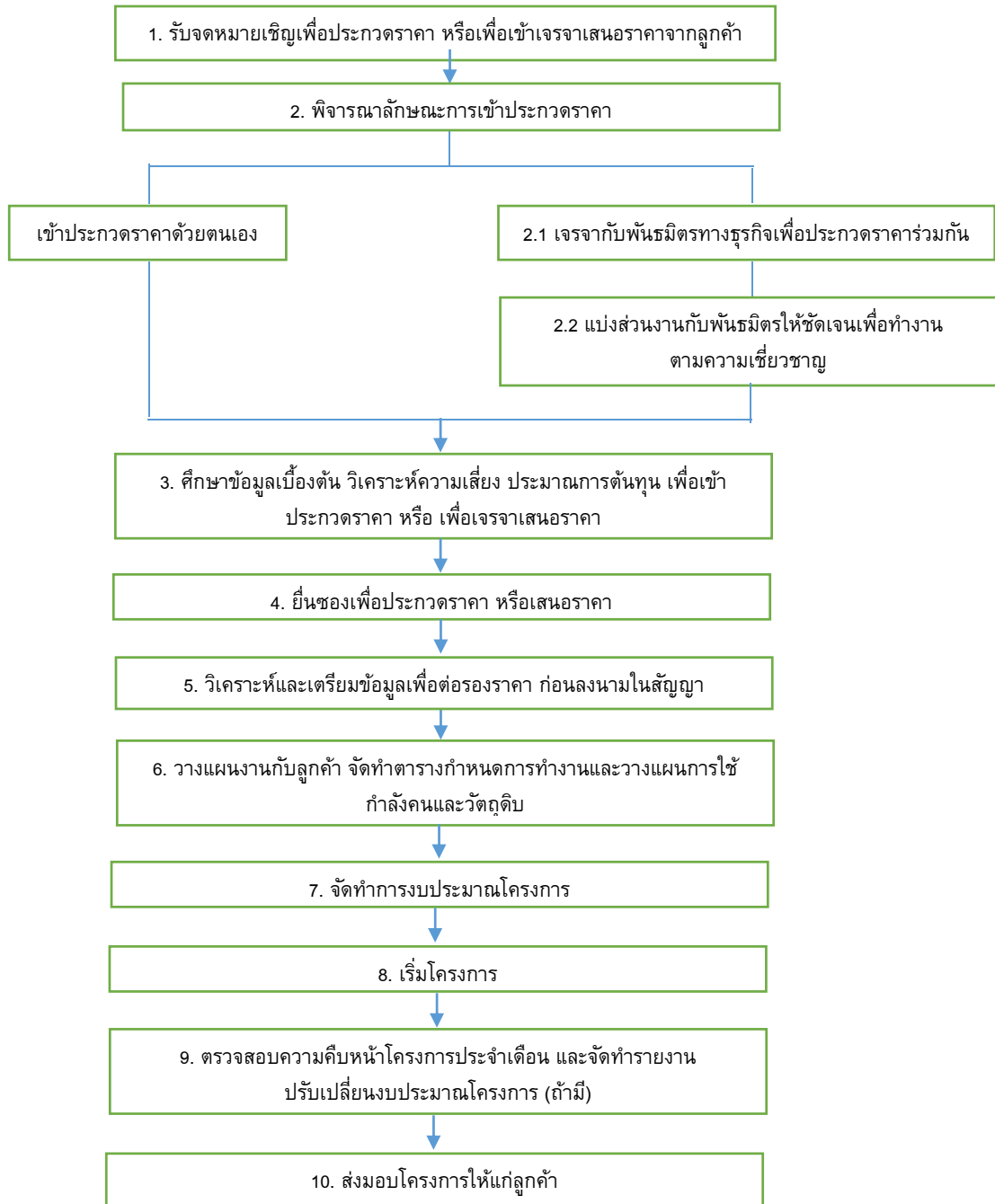
การติดต่อจัดหางานประมูล

สินค้าและบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีลักษณะแตกต่างกันไป โดยบริษัทฯ จะต้องนำเสนองานโดยตรงให้กับลูกค้าเพื่อรับการพิจารณาเป็นราย ๆ ไป สำหรับการเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่ผ่านมาจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่งจดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการขายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่าง ๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคาดำเนินการประกวดราคา การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ในการเสนองานประมูล บริษัทฯ จะต้องยื่นหลักประกันการเสนอราคาโครงการ (Bid Bond) ในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของราคากลาง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากลูกค้าแล้ว บริษัทฯ จะต้องทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับลูกค้า โดยต้องวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) และหลักประกันเงินล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) ที่ผู้รับจ้างขอเบิกจากเจ้าของโครงการในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานตามสัญญา ซึ่งเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาและหลักประกันการชำระค่างานที่ผู้รับจ้างยื่นต่อเจ้าของโครงการ ทั้งนี้เพื่อเป็นหลักประกันว่า บริษัทฯ จะชำระคืนเงินล่วงหน้าให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขการชำระคืนที่กำหนดไว้ โดยลูกค้าจะมีการหักเงินบางส่วนเป็นเงินประกันผลงาน (Retention) ออกจากเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการประกันผลงานในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ ในแต่ละงวด โดยบริษัทฯ จะได้รับหลักประกันคืนเมื่อพ้นข้อผูกพันตามสัญญานั้น ๆ แล้ว ซึ่งส่วนใหญ่จะมีกำหนดเวลาประมาณ 1 - 2 ปี หลังส่งมอบงานงวดสุดท้าย ดังนั้นในการเสนองานแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องมีความพร้อมเงินทุนหมุนเวียนหรือวงเงินสนับสนุนจากธนาคารเพียงพอเพียงรองรับกับการใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวด้วย

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา



ในช่วงก่อนการเข้าประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิเช่น TOR (Term of Reference) ,หลักเกณฑ์, แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้งก่อนที่จะตัดสินใจจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้

การประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการ วิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ จะใช้ระยะเวลาในการดำเนินการให้บริการนับตั้งแต่การติดต่อลูกค้าจนกระทั่งส่งมอบการให้แกลูกค้าเสร็จสิ้นเฉลี่ยประมาณ 6 เดือน ถึง 2 ปี ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการและความต้องการของเจ้าของโครงการเป็นสำคัญ

2.4.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางแผนนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- ด้านการตรวจวัด ความร้อน แสง สี เสียง - บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจตามข้อ 15 ในกฎกระทรวงเรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2559
- ด้านการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 ข้อ 27, 29 และ 30
- ด้านการตรวจสอบคุณสมบัติน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน ตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535
- ด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการนำระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาเป็นมาตรฐานในการจัดการและควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและได้รับใบรับรองภายในปี 2564

อีกทั้ง มุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันโดยการเพิ่มผลผลิตที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีความปลอดภัยอาชีวอนามัยตามแนวทางของกระทรวงอุตสาหกรรมที่มีการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทยให้เป็นไปในแนวทางอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) และอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industry) ซึ่งเน้นการสร้างความสามารถในการแข่งขันและความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกยื่นฟ้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานของรัฐ

4.7 มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้รับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อโครงการ		ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้า ของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)
1	โครงการติดตั้งท่อเผาระดับพื้นดิน (ณ 31 ธ.ค. 2563 มีการขยายขอบเขตการทำงานและขยายระยะเวลาสัญญาโดยอยู่ในระหว่างการเจรจากับลูกค้า)	Main Contractor	EPC	เม.ย. 2561 – 30 มิ.ย. 2562	271.83	98.00	266.40	5.43
2	โครงการงานติดตั้งโครงสร้าง, งานเครื่องกลงานท่อ, งานสี และ งานโครงสร้างโมดูลของรายการเหมาที่ 2, 3, 4 และ 5 สำหรับโครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ (ณ 31 ธ.ค. 2563 อยู่ในขั้นตอน Commissioning)	Sub Contractor	SMP	พ.ค. 2561 – ก.ค. 2563	1,463.68	99.62	1,458.12	5.56
3	โครงการงานผลิตชิ้นรูปโครงสร้างเหล็กสำหรับโครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ (เป็นงานต่อเนื่องกับสัญญาในลำดับที่ 2 ที่จะส่งมอบงานแล้วเสร็จพร้อมกัน)	Sub Contractor	Fabrication and Other Service	เม.ย. 2561 – ม.ค. 2563	304.91	96.61	294.58	10.33
4	โครงการก่อสร้างทำเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ รายการเหมาที่ 2 ขอบเขตงานไฟฟ้า	Sub Contractor	E&I	ส.ค.2562 – มี.ค.2564	84.34	27.69	23.36	60.98
5	โครงการก่อสร้างทำเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ รายการเหมาที่ 2	Sub Contractor	Civil and E&I	ก.ค. 2562 – มี.ค. 2564	643.68	56.77	365.42	278.26
6	โครงการโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ โครงการพลังงานสะอาด	Sub Contractor	Civil	พ.ย. 2562 – พ.ค. 2565	808.12	46.72	377.53	430.59
7	โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้าสำหรับสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (IPG)	Main Contractor	EPC	มิ.ย. 2563 – พ.ค. 2564	36.80	52.00	19.14	17.66
8	โครงการพลังงานสะอาด	Sub Contractor	Fab and Other Service	พ.ค. 2563 – ก.ค. 2564	378.81	15.97	60.50	318.31
9	โครงการก่อสร้างทำเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ	Sub Contractor	Structure and Mechanical	มิ.ย. 2563 – ส.ค. 2564	401.00	18.88	75.70	325.30
10	โครงการก่อสร้างทำเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว	Sub Contractor	Piping	มิ.ย. 2563 – ส.ค. 2564	863.00	12.45	107.42	755.58
11	โครงการพลังงานสะอาด	Sub Contractor	SMP	ต.ค. 2563 – เม.ย. 2565	1,608.47	3.51	56.42	1,552.05

ชื่อโครงการ		ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้า ของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)
12	โครงการอื่น ๆ	Sub Contractor	Fab and Other Service		203.77		147.38	56.39
รวม					7,068.41		3,251.97	3,816.44

หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564 บริษัทได้เซ็นสัญญาเพิ่ม 1 โครงการ ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด มูลค่า 106.58

ล้านบาท จะเริ่มสัญญาในเดือนมกราคม 2564 รวมมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้รวมจำนวน 3,923.02 ล้านบาท

บาท

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

เริ่มแรกบริษัทก่อตั้งจากกลุ่มผู้บริหารหลัก ได้แก่ 1.นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) และ 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความน่าเชื่อถือที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลี ดังนั้นการรับงานในช่วงเริ่มต้น อาจจะใช้ความน่าเชื่อถือในผู้บริหารของบริษัทฯ ในการรับงาน โดยส่วนมากจะเป็นลักษณะการรับเหมาช่วง (Subcontract) จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าว สำหรับปัจจุบันบริษัทฯ มีความสามารถในการได้รับงานในโครงการใหญ่ ๆ อย่างต่อเนื่องจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ระยะเวลา ความพร้อม ความรู้ เทคโนโลยี มาตรฐานคุณภาพ และองค์ประกอบโดยรวมของทั้งบริษัทฯ เพื่อให้ได้มีรายชื่อใน Vendor list ของลูกค้า เพื่อเป็น Main Contractor เช่น กลุ่มปตท. ไทยออยล์ บมจ.บางจาก เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการรับงานในลักษณะแบบ Subcontractor ซึ่งผ่านการแนะนำของลูกค้าในอดีตและลูกค้าปัจจุบันที่เห็นผลสำเร็จของผลงานที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานได้ทั้งสองแบบโดยไม่ต้องอาศัยชื่อเสียงจากตัวบุคคลใดบุคคลหนึ่งเพื่อให้ได้งานดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกลุ่มผู้บริหารหลัก ที่อาจจะส่งผลให้เกิดการสูญเสียลูกค้าสัญชาติเกาหลีและลูกค้าที่มีความเชื่อถือในผู้บริหารหลักในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้บริหารและสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดทำสัญญาข้อตกลงจ้างงานกับผู้บริหารคนสำคัญ ได้แก่ 1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) โดยจะต่อสัญญาจ้าง 5 ปี หลังจากเข้าจดทะเบียน ร่วมกับจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคคล โดยระบุหน้าที่ ตำแหน่ง ลักษณะงาน และตัวบุคคลที่จะมาดำเนินงานแทน ประกอบกับการให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน โดยส่งพนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อลดการพึ่งพิงผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยไม่รวมผู้บริหารจำนวน 312 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานสัญชาติไทย 290 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 19 คน สัญชาติฟิลิปปินส์ 3 คน ทั้งนี้ แผนกก่อสร้างและแผนกเขียนแบบซึ่งเป็นแผนกที่สำคัญของบริษัทฯ มีวิศวกรทั้งสิ้น 270 คน แบ่งเป็นพนักงานสัญชาติไทย 254 คน พนักงานสัญชาติเกาหลี 13 คน และพนักงานสัญชาติฟิลิปปินส์ 3 คน ในขณะที่พนักงานแผนกอื่น ๆ มีจำนวนรวม 42 คน ซึ่งเป็นพนักงานสัญชาติไทย 36 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 6 คน

ในปัจจุบันบริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานกับกลุ่มลูกค้าบริษัทอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลีเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงของกลุ่มดังกล่าว โดยมีรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้าสัญชาติเกาหลี และลูกค้าสัญชาติกลุ่มอื่น ๆ ดังนี้

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี	800.20	57.69	1,451.60	71.35	1,090.81	48.85
กลุ่มอื่น ๆ	586.88	42.31	582.86	28.65	1,142.25	51.15
รวม	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00	2,233.06	100.00

ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ

ตามข้อกำหนดของวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทฯ ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio; D/E) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ตั้งแต่วันที่ 2562 จนถึงสิ้นสุดอายุสัญญาสินเชื่อ และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.2 (หนึ่งจุดสอง) เท่าตลอดอายุสัญญาสินเชื่อ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ อาจส่งผลกระทบต่อสัญญาสินเชื่อ โดยธนาคารอาจยกเลิกวงเงินสินเชื่อทั้งหมด บริษัทฯ ถูกกระทำการพิจารณาวงเงินสินเชื่อใหม่ มีประวัติด้านการรักษาเงื่อนไขสินเชื่อตามสัญญาที่ไม่ดี ส่งผลกระทบต่อวงเงินสินเชื่อใหม่ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารทางการเงินและประเมินความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดำเนินการขออนุโลมผ่อนผันข้อกำหนดเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวกับทางธนาคารพาณิชย์แห่งนั้น เมื่อพบว่าแนวโน้มอัตราส่วนดังกล่าวจะไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาสำหรับวงเงินสินเชื่อสำหรับงวดปีนั้นๆ

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง

ในกรณีที่บริษัทฯ รับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นลูกค้าเอกชน อาจมีความเสี่ยงในการรับชำระเงินเนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องดำรงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการ

บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่เข้มงวด โดยก่อนที่จะมีการรับงานประมูลทุกครั้ง บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างก่อนเข้าประมูลงาน ตรวจสอบงบการเงินของผู้ว่าจ้างตลอดจนสอบถามเครดิตของผู้ว่าจ้างจากลูกค้า และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเท่านั้น โดยหากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความเสี่ยงสูงก็จะปฏิเสธในการเข้าร่วมประมูลงาน ปัจจุบันการรับงานก่อสร้างของบริษัทฯ จะเป็นการรับงานผ่านผู้รับเหมาหลัก ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและฐานะการเงินดี เช่น Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., กิจการร่วมค้า Petrofac Southeast Asia Pte., Saipem Singapore Pte. Ltd., Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., และ กิจการร่วมค้า SPCC Joint Venture. เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและฐานะทางการเงินที่ดีและน่าเชื่อถือ ซึ่งการรับงานก่อสร้างเหล่านี้เป็นของเจ้าของโครงการที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเช่นกัน ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นต้น เหล่านี้ช่วยลดผลกระทบจากปัญหาไม่ได้รับ

ชำระค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างได้ในระดับหนึ่ง จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาผ่านเจ้าของโครงการเพิ่มขึ้น ดังรายละเอียดในตารางสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามช่องทางการจัดหาลูกค้า (ตามที่แสดงไว้ในส่วนที่ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อ 2.4.3)

3.4 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

ในการดำเนินธุรกิจมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการใหญ่และอาจใช้เวลานานกว่าจะสร้างแล้วเสร็จ ดังนั้นหากประสบปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหา เนื่องจากระยะเวลาในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา อาจไม่สัมพันธ์กับขั้นความสำเร็จของงานที่ทำได้จริง ทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้ากว่าเงินลงทุนที่ได้ลงทุนไป ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องหมุนเวียนของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ อาจต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินซึ่งทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินตามมา

บริษัทฯ เข้าใจและเห็นถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้หาแนวทางป้องกันโดยการเตรียมขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อเพิ่มโอกาสและสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลดความเสี่ยงเรื่องการเสียโอกาสในการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ หากวงเงินหนังสือค้ำประกันงานโครงการที่ได้ทำไว้กับธนาคารพาณิชย์เกินกว่าวงเงินที่ธนาคารพาณิชย์อนุมัติไว้ รวมทั้งวางแผนและบริหารการสั่งซื้อและระยะเวลาการจ่ายเงิน supplier ให้มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ หลังจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และระดมทุนผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) แล้วเสร็จเมื่อเดือนมกราคม 2562 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการเพิ่มช่องทางการจัดหาเงินสำหรับการดำเนินงานภายในกิจการจากสถาบันการเงินได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอได้

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.5 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและความต่อเนื่องของรายได้จากการประมูล

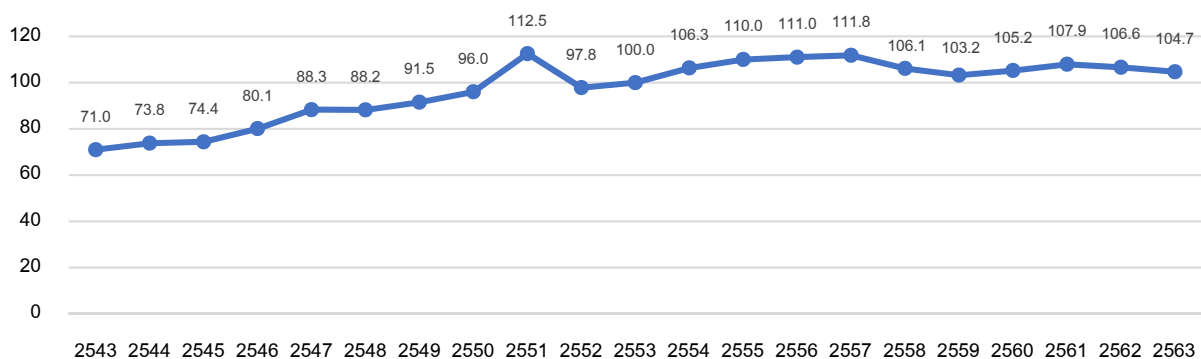
ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction) และธุรกิจรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบงานบริการด้านวิศวกรรมโยธา ตลอดจนการผลิตและประกอบเหล็กและระบบท่อสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมนั้น บริษัทฯ จะต้องเข้าไปประมูลงานกับเจ้าของโครงการ รายได้ของบริษัทฯ จึงมีความผันผวนตามความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถประมูลงานใหม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้ โดยเฉพาะในภาวะที่เศรษฐกิจตกต่ำหรือมีการแข่งขันด้านราคาในการประมูล อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคุณภาพของงานและการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งในด้านความถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ความคุ้มค่า ตรงเวลา พร้อมทั้งรับประกันผลงานก่อสร้าง โดยมีสัญญาการชดเชยค่าเสียหายของผลงาน ภายในระยะเวลา 1 ปีหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้ารายเดิมกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาคัดเลือกบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการในโครงการอื่นต่อไป ตลอดจนให้คำแนะนำลูกค้ารายอื่นให้มาใช้บริการแก่บริษัทฯ อีกด้วย

3.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยวัตถุดิบหลัก ได้แก่ แผ่นเหล็ก ลวดทองแดง เป็นต้น กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการของบริษัท อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่ออัตราการทำกำไรของบริษัท ราคาวัสดุก่อสร้างจะผันผวนขึ้นลงตามภาวะตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ พบว่า ราคาวัสดุก่อสร้างในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ระหว่าง ปี 2559 – ปี 2563 มีอัตราการผันผวน (ใช้ฐานปี 2553 = 100) ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 : ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง ปี 2559 - ปี 2563

ดัชนี 2553=100



ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัท ได้กำหนดนโยบายรองรับเพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัท จะประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างก่อนการเสนอราคาเพื่อเข้าประมูลก่อสร้างในแต่ละโครงการ การพิจารณาต้นทุนค่าก่อสร้างจะมาจากฐานข้อมูลภายในของบริษัท และข้อมูลต้นทุนจากการให้บริการงานก่อสร้างแก่ลูกค้าในอดีต ตลอดจนวางแผนกำหนดราคาวัสดุไว้ล่วงหน้า โดยการออกไปสั่งซื้อล่วงหน้าแก่ลูกค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาวัสดุ ทำให้บริษัท สามารถคำนวณต้นทุนการให้บริการได้ค่อนข้างแม่นยำ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัท จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของราคาวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวมากนัก

3.7 ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาด

การประมาณการต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัท จะต้องการทำสัญญาในลักษณะเหมาจ่าย หรือเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาไว้ตั้งแต่ได้รับงานประมูลแล้ว จึงจำเป็นต้องมีการประเมินต้นทุนและควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ ดังนั้นการประมาณการต้นทุนจึงมีความสำคัญต่อผลกำไรของบริษัท โดยการประมาณการที่แม่นยำจะทำให้ฝ่ายบริหารสามารถตัดสินใจดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัท มีกำไร แต่หากการประมาณการต้นทุนงานผิดพลาดอาจส่งผลให้บริษัท พลาดหวังจากการได้รับงานใหม่ในอนาคต เนื่องจากการเสนอราคาประมูลที่สูงกว่าคู่แข่ง หรือผลประกอบการขาดทุน เนื่องจากต้นทุนการก่อสร้างที่ประเมินไว้ต่ำกว่าที่ต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจริง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดแนวทางในการประมาณการต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งจะประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่าง ๆ โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีมีวิศวกร ประกอบกับฐานข้อมูลการคำนวณต้นทุนงานก่อสร้างในกิจกรรมต่างๆ ของโครงการในอดีตที่ผ่านมา รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุมวิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบันเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมีผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบัน โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน Indicative Target Cost หรือ ITC ที่เป็นรายงานการแสดงผลสถานะต้นทุนของแต่ละโครงการ หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย จึงทำให้ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาดลดลง

3.8 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องจักรมาจากต่างประเทศ โดยเฉพาะพวกวัสดุพวกเหล็กที่ต้องนำเข้าจากประเทศเกาหลี อินโดนีเซีย มาเลเซีย และญี่ปุ่น เช่น วัสดุเชื่อม (Welding Consumable) หรือ วัสดุแผ่นเหล็กแผ่นรีดเย็น (Steel Plate) ที่ต้องได้รับมาตรฐานสากลของ Japanese Industrial Standards : JIS, American Society for Testing and materials : ASTM เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดผลกระทบต่อต้นทุนโครงการ ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้มูลค่าวัสดุก่อสร้างที่นำเข้ามีมูลค่าสูงขึ้น อัตราค่าของโครงการจะลดลง บริษัทฯ จึงมีแนวทางการลดความเสี่ยงด้วยการวิเคราะห์แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตก่อนที่จะทำการจัดซื้อวัสดุ

3.9 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

การดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะทาง ต้องมีประสบการณ์ในการดำเนินงาน การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้ถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรด้านบุคคลเป็นสำคัญจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้วยการพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ ความสามารถพร้อมกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรในองค์กร ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราหมุนเวียนของบุคลากรในส่วนของกลุ่มวิศวกรผู้ควบคุมงานค่อนข้างต่ำ กลุ่มที่เป็นแรงงานหลักในการดำเนินงานจะเป็นพนักงานรายวัน และพนักงานที่จ้างตามรายโครงการ ซึ่งมีอยู่ประมาณสองพันกว่าคน ซึ่งบริษัทฯ จะจ้างงานตามปริมาณงานที่ได้รับ มีการกำหนดอัตราค่าแรงให้ใกล้เคียงกับค่าแรงในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการจ่ายเงินที่ตรงเวลามากเสมอ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ อยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งมีบุคลากรกลุ่มแรงงานอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการบอกต่อกันปากต่อปากภายในกลุ่มแรงงานดังกล่าว จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบในการสรรหาแรงงานมากนัก

3.10 ความเสี่ยงต่อความปลอดภัย ชีวิตอนามัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมข้างเคียง

การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ หากมีความผิดพลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในด้านของอันตรายจากความผิดพลาดในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจายจากการก่อสร้าง การทรุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียง นอกจากจะมีความเสี่ยงของการเสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการก่อสร้างแล้ว อาจยังเป็นเหตุให้บริษัทฯ ถูกดำเนินคดีในชั้นศาลในกรณีที่ถูกเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการให้บริการ จึงได้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงคนงานให้เข้าใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของการดำเนินงานในทุกขั้นตอน เช่น การจัดบุคลากรเข้าอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของกรมสวัสดิการทุกระดับ กำหนดให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานก่อนเริ่มงาน การให้สวัสดิการตรวจสอบสุขภาพของลูกจ้างที่ทำงาน มีการจัดอบรมซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมหนีไฟหากเกิดสถานการณ์ไม่คาดคิด ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมโยงว่าหากพนักงานเข้าใจถึงการป้องกันและใส่ใจความปลอดภัยในการดำเนินงานจะช่วยลดผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้ สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลภาวะฝุ่นควันฟุ้งกระจายนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการเรื่องมลภาวะทางเสียง โดยหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงนอกเวลางาน หากมีกรณีที่ต้องมีการดำเนินงานที่อาจส่งเสียงรบกวนคนในชุมชน บริษัทฯ ก็จะแจ้งให้บุคคลในชุมชนทราบก่อนล่วงหน้าผ่านตัวแทนชุมชนที่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เป็นสื่อกลางในการสื่อสารทำความเข้าใจ

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการเกี่ยวกับมาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S) (ISO 45000 : 2018) ทั้งนี้เพื่อช่วยลดการสูญเสีย การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุและป้องกันสุขภาพที่ทรุดโทรมของพนักงานจากการปฏิบัติงาน อีกทั้งเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่ดีขึ้นสำหรับพนักงานในสถานประกอบการ และคาดว่าจะได้รับใบรับรองมาตรฐานสากลดังกล่าวภายในปี 2564

3.11 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าไม่ทันกำหนดการ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ไม่ว่าจะเป็นความล่าช้าของผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการ ทั้งการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงสัญญา/เงื่อนไขระหว่างดำเนินโครงการ การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ หรืออาจเกิดปัญหาจากการส่งมอบวัสดุล่าช้าจากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากการที่ลูกค้าของโครงการปรับค่าเสียหาย หรือก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการตรวจสอบขั้นตอนและความเรียบร้อยของงาน เช่น โปรแกรม SPCM ที่มีความสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่รับวัสดุจากผู้จัดจำหน่ายนำมาประกอบ ฟันสี เชื่อมโลหะ และนำออกจากโรงงานเพื่อไปติดตั้ง โดยผู้จัดการในแต่ละโครงการจะสามารถตรวจสอบสถานะการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรมดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีกำหนดประชุมและรายงานผลความคืบหน้าของทุก ๆ โครงการกับผู้บริหารทุกเดือน จึงทำให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ เมื่อพบปัญหาผู้จัดการโครงการสามารถรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันทีทั้งนี้ เพื่อให้ได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารสำหรับแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าใด ๆ

3.12 ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า ที่อาจทำให้บริษัท ต้องรับผิดชอบหากผู้ร่วมค้าไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

เนื่องจากการรับงานบางครั้ง อาจเป็นโครงการที่ใช้เงินลงทุนหรือความน่าเชื่อถือมาก บริษัท มีความจำเป็นต้องเข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับนิติบุคคลอื่นเพื่อให้บริษัท สามารถเข้าประมูลงานและทำงานโครงการได้ ในการร่วมงานในกิจการร่วมค้าอยู่ภายใต้เกณฑ์การรับผิดชอบร่วมกัน ข้อตกลงร่วมกัน หรือแทนกัน (Joint Venture) โดยความร่วมมือดังกล่าวจะสำเร็จก็ต่อเมื่อทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตามพันธสัญญาของตน หากผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าไม่สามารถกระทำตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้าได้ บริษัท อาจได้รับความเสี่ยงที่จะต้องรับผิดชอบต่อส่วนของผู้ร่วมค้า เช่น อาจต้องเข้ารับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนในส่วนของผู้ร่วมค้าที่ไม่สามารถหาเงินมาลงทุนได้ หรือความเสี่ยงในการที่ต้องเข้ารับผิดชอบงานในส่วนของผู้ร่วมค้าให้บรรลุแล้วเสร็จตามแผนงาน อีกทั้งกรณีที่โครงการได้รับความเสียหายผู้ว่าจ้างมีสิทธิ์ในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาจากบริษัท หรืออาจต้องรับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าด้วย ส่งผลให้บริษัท ต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย และสร้างความเสียหายแก่บริษัท

ปัจจุบันบริษัท ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจในรูปแบบกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจะทำการวิเคราะห์ผู้ร่วมค้า ซึ่งพิจารณาจากประวัติ ผลงานที่ผ่านมา สถานะทางการเงินของผู้ร่วมค้า ก่อนที่จะตกลงร่วมงานกัน ทำให้มีความมั่นใจว่าผู้ร่วมค้าจะสามารถเข้ารับผิดชอบในส่วนงานได้หากเกิดปัญหาขึ้น ช่วยลดทอนความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อบริษัท ได้

3.13 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และบริษัท ได้ยื่นคำให้การพร้อมการป้องกันเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยได้ฟ้องร้องค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำให้บริษัท ได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการพิจารณาคดีของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เห็นว่าโจทก์และจำเลยต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยบริษัท ต้องรับผิดชอบชำระค่าจ้างแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562 และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัท คงเหลือเงินที่บริษัท จะต้องชำระแก่โจทก์รวมเป็นเงิน 3.12 ล้านบาท ดังนั้น บริษัท จึงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัท ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ พร้อมกันนี้บริษัท ยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีเพื่อให้ไม่ถูกบังคับคดีตามคำพิพากษาระหว่างดำเนินการอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น และปัจจุบันนอกเหนือจากคดีดังกล่าวบริษัท ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นอีก

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้ :

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63		
1. ที่ดิน ซึ่งได้แก่ โฉนดที่ดิน 111802, 111803, 111804, นส.3 ก ตำบลห้วยโป่ง อำเภอบาง เมืองระยอง จังหวัดระยอง	260.32	262.05 ^{2/}	บริษัทฯ	ถูกนำไปใช้วางหลักประกัน เงินกู้ยืมธนาคาร ^{1/}
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	93.42	116.98	บริษัทฯ	ถูกนำไปใช้วางหลักประกัน เงินกู้ยืมธนาคาร ^{1/}
3. สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	0.55	-	บริษัทฯ	ไม่มี
4. เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์ ^{3/}	130.97	138.79	บริษัทฯ	ไม่มี
5. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	0.97	1.33	บริษัทฯ	ไม่มี
6. อุปกรณ์สำนักงาน	4.74	12.27	บริษัทฯ	ไม่มี
7. ยานพาหนะ	7.45	9.63	บริษัทฯ	ไม่มี
8. ยานพาหนะสำหรับโครงการ ก่อสร้าง	17.38	12.80	บริษัทฯ	ไม่มี
9. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	12.16	3.54	บริษัทฯ	ไม่มี
รวม	527.97	557.39		

หมายเหตุ: ^{1/} บริษัทฯได้จำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ภายใต้เงินจำนองรวมประมาณ 355 ล้านบาทไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตั้งแต่ปี 2559

^{2/} รวมสิทธิการใช้ที่ดินรวมจำนวน 1.73 ล้านบาท,

^{3/} รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 39.33 ล้านบาท (ปี 2562: ภายในสัญญาเช่าการเงิน 14.14 ล้านบาท)

4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	11.28	10.47
2. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	2.75
รวม	11.28	13.22

4.3 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

4.3.1) สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 7 สัญญา จำนวนคงเหลือรวม 529,103,580 บาท และสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 3 สัญญา จำนวนคงเหลือรวม 122,940,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้กู้ยืมกับสถาบันการเงินภายในประเทศ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร (ตัวสัญญาใช้เงิน)	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 50,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะสั้น
วันที่ทำสัญญา	21 สิงหาคม 2562
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (ปัจจุบัน ร้อยละ 4 ต่อปี)
การค้ำประกัน	-ไม่มี-

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร (ตัวสัญญาใช้เงิน)	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 50,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะสั้น
วันที่ทำสัญญา	14 ธันวาคม 2563
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี
การค้ำประกัน	เงินสดค้ำประกันจำนวนเงิน 7.5 ล้านบาท

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร (ตัวสัญญาใช้เงิน)	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 200,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะสั้น
วันที่ทำสัญญา	29 และ 30 ธันวาคม 2563
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 0.50% ต่อปี และ MLR – 0.75 ต่อปี
การค้ำประกัน	นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท, บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร (ตัวสัญญาใช้เงิน)	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 209,103,580 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะสั้น
วันที่ทำสัญญา	1 ตุลาคม 2563
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี
การค้ำประกัน	นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท, บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด

สัญญากู้ยืมเงินกับบุคคลอื่น (ตัวสัญญาใช้เงิน)	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 20,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะสั้น
วันที่ทำสัญญา	5 ตุลาคม 2563
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย 5.75 ต่อปี
การค้ำประกัน	เช็คค้ำประกันจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร (ตัวสัญญาใช้เงิน)	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 10,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	15 มกราคม 2559
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี
ข้อกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 720,000 บาท รวมทั้งหมด 14 งวด
การค้ำประกัน	นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท และ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด
สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร (ตัวสัญญาใช้เงิน)	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 10,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	15 มกราคม 2559
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี
ข้อกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 720,000 บาท รวมทั้งหมด 14 งวด
การค้ำประกัน	นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท และ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด

สัญญากู้ยืมเงินกับธนาคาร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
จำนวนเงินกู้ยืม	จำนวน 250,000,000 บาท
ประเภทเงินกู้ยืม	เงินกู้ยืมระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	10 สิงหาคม 2559
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	- สำหรับปีแรกนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.75% ต่อปี - สำหรับงวดถัดไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.50% ต่อปี
ข้อกำหนด	ชำระคืนเงินต้นเดือนละ 2,980,000 บาท รวมทั้งหมด 84 งวด
การค้ำประกัน	- ค้ำประกันโดย นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท - ค้ำประกันโดย บริษัท ทาคูนิ กรุป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - ค้ำประกันที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน 111802, 111803, 111804, นส.3 ก ตั้งอยู่ที่ 239 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง มูลค่าจำนอง 355,000,000 บาท ของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เงื่อนไข	- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นสุดอายุสัญญาเงินกู้ ปี 2566 โดยให้นับรวมเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นส่วนทุนได้ - อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.2 : 1 เท่า ตลอดอายุสัญญาเงินกู้
หมายเหตุ	- วันที่ 27 เมษายน 2563 บริษัทแก้ไขสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยพักการชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน จนถึงเดือนกันยายน 2563 โดยงวดสุดท้ายของการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 - ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากธนาคารให้ผิดเงื่อนไขการคงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) ไม่เกิน 2:1 และ DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.2 : 1 ของงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยไม่ถือเป็นการผิดเงื่อนไขสัญญาแต่อย่างใด

4.3.2) หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารภายในประเทศจำนวน 7 สัญญา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารไทยพาณิชย์
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 1,036,600,000 บาท Loan: จำนวน 250,000,000 บาท Overdraft: จำนวน 5,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	10 สิงหาคม 2559
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 111802, 11803, 11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 239 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง
เจ้าของหลักทรัพย์	บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CAZ")
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)
หมายเหตุ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารที่จะปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารกสิกรไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 400,000,000 บาท Overdraft: จำนวน 10,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	1 มิถุนายน 2559
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 11943, 72755, 72756, 72757, 72758, 72759, 72760, 72761, 72762, 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, 133885, ตำบลบางแค(หลักสอง) อำเภอ ภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร
เจ้าของหลักทรัพย์	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT")
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - บริษัท จีแกล็ค โลจิสติกส์ จำกัด ("GG") - บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ("RE") - นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)
หมายเหตุ	ณ กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้นำที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา วางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคารเรียบร้อยแล้ว โดยเงื่อนไขการปลด TAKUNI, TT, GG, และ RE จากการเป็นผู้ค้ำประกัน จะต้องรอจนหนังสือค้ำประกันที่มีอยู่ในปัจจุบันครบกำหนดก่อนธนาคารจึงจะดำเนินการปลด TAKUNI, TT, GG, และ RE จากการเป็นผู้ค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารกสิกรไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 160,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	18 มกราคม 2560
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี
เจ้าของหลักทรัพย์	บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI")
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ("RE") - นายซุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)
หมายเหตุ	ณ กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้นำที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา วางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคารเรียบร้อยแล้ว โดยเงื่อนไขการปลด TAKUNI, TT, GG, และ RE จากการเป็นผู้ค้ำประกันจะต้องรอจนหนังสือค้ำประกันที่มีอยู่ในปัจจุบันครบกำหนดก่อนธนาคารจึงจะดำเนินการปลด TAKUNI, TT, GG, และ RE จากการเป็นผู้ค้ำประกัน

สัญญาวงเงิน Factoring	
ธนาคาร	ธนาคารกสิกรไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Factoring: จำนวน 100,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	21 กรกฎาคม 2559
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - นายซุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)
หมายเหตุ	ณ กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้นำที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา วางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคารเรียบร้อยแล้ว โดยเงื่อนไขการปลด TAKUNI, TT, GG, และ RE จากการเป็นผู้ค้ำประกันจะต้องรอจนหนังสือค้ำประกันที่มีอยู่ในปัจจุบันครบกำหนดก่อนธนาคารจึงจะดำเนินการปลด TAKUNI, TT, GG, และ RE จากการเป็นผู้ค้ำประกัน

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารกสิกรไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 23,698,800 บาท
วันที่ทำสัญญา	17 สิงหาคม 2563
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	บัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 2,369,880 บาท
เจ้าของหลักทรัพย์	บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CAZ")
ผู้ค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong)
หมายเหตุ	สัญญาค้ำประกันวงเงิน 118,494,000 บาท สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน สายการผลิตที่ 4

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารทหารไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 200,000,000 บาท Overdraft: จำนวน 10,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	21 สิงหาคม 2562
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ไม่มี

หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคาร	
ธนาคาร	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
รายละเอียดวงเงินค้ำประกัน	Letter of Guarantee: จำนวน 200,000,000 บาท ตัวสัญญาใช้เงิน: จำนวน 50,000,000 บาท
วันที่ทำสัญญา	12 มิถุนายน 2562
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ค้ำประกันเป็นเงินฝากประจำ 15% ของยอดการใช้จ่ายเงินแต่ละครั้ง

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทฯ ในภาพรวม

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.17 ของบริษัทย่อย และได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจอง เคียว ซอย (Mr. Jeong Kyu Choi)	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))
3. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))
4. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

*หมายเหตุ: กรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการที่ทาง CAZ ส่งเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และบริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การพร้อมการป้องกันเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยได้ฟ้องร้องค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการพิจารณาตัดสินของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เห็นว่าโจทก์และจำเลยต่างสมควรจ่ายกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบชำระเงินค่าจ้างแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562 และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัทฯ คงเหลือเงินที่บริษัทฯ จะต้องชำระแก่โจทก์รวมเป็นเงิน 3.12 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีเพื่อให้ถูกบังคับคดีตามคำพิพากษาระหว่างดำเนินการอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น และปัจจุบันนอกเหนือจากคดีดังกล่าวบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นอีก

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107561000145
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบ บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา ให้บริการผลิตประกอบ และบริการอื่น ๆ ในกลุ่ม อุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	:	038-606-242
โทรสาร	:	038-606-166
เว็บไซต์	:	www.caz.co.th
E-Mail	:	info@caz.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ณ วันที่ 17 มกราคม 2562)	:	140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

6.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

6.2.1 ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-677-2000
6.2.2 ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 โซน ซอยประชาชื่น 20 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ 02-596-0500
6.2.3 นายทะเบียนหลักทรัพย์ : หุ้นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 02-229-2800, โทรสาร : 02-359-1259



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มี ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	:	140,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	140,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	:	280,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	0.50 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำนวน 280,000,000 หุ้นและชำระแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 รวมมูลค่าทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 รายแรกตามที่ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 18 มีนาคม 2564 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มทาคูนิ ¹		
	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	102,599,000	36.64
	ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์	8,236,247	2.94
	รวมกลุ่มทาคูนิ	110,835,247	39.58
2	นายชุง ชิก ฮอง	31,418,800	11.22
3	UBS AG LONDON BRANCH	16,163,900	5.77
4	นายยอง ซอล ซอย	13,675,200	4.88
5	NOMURA PB NOMINEES LTD.	12,246,800	4.37
6	นายบูม วุค ควาก	11,353,000	4.06
7	นายหวัง ยอบ จี	9,669,000	3.45
8	นายวิรัตน์ ภัทรเมธากุล	5,000,000	1.79
9	นายคง จุน ยู	4,960,800	1.78
10	นายณพ วิจิทธินา	2,250,000	0.80
		217,572,747	77.70

หมายเหตุ : ¹ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

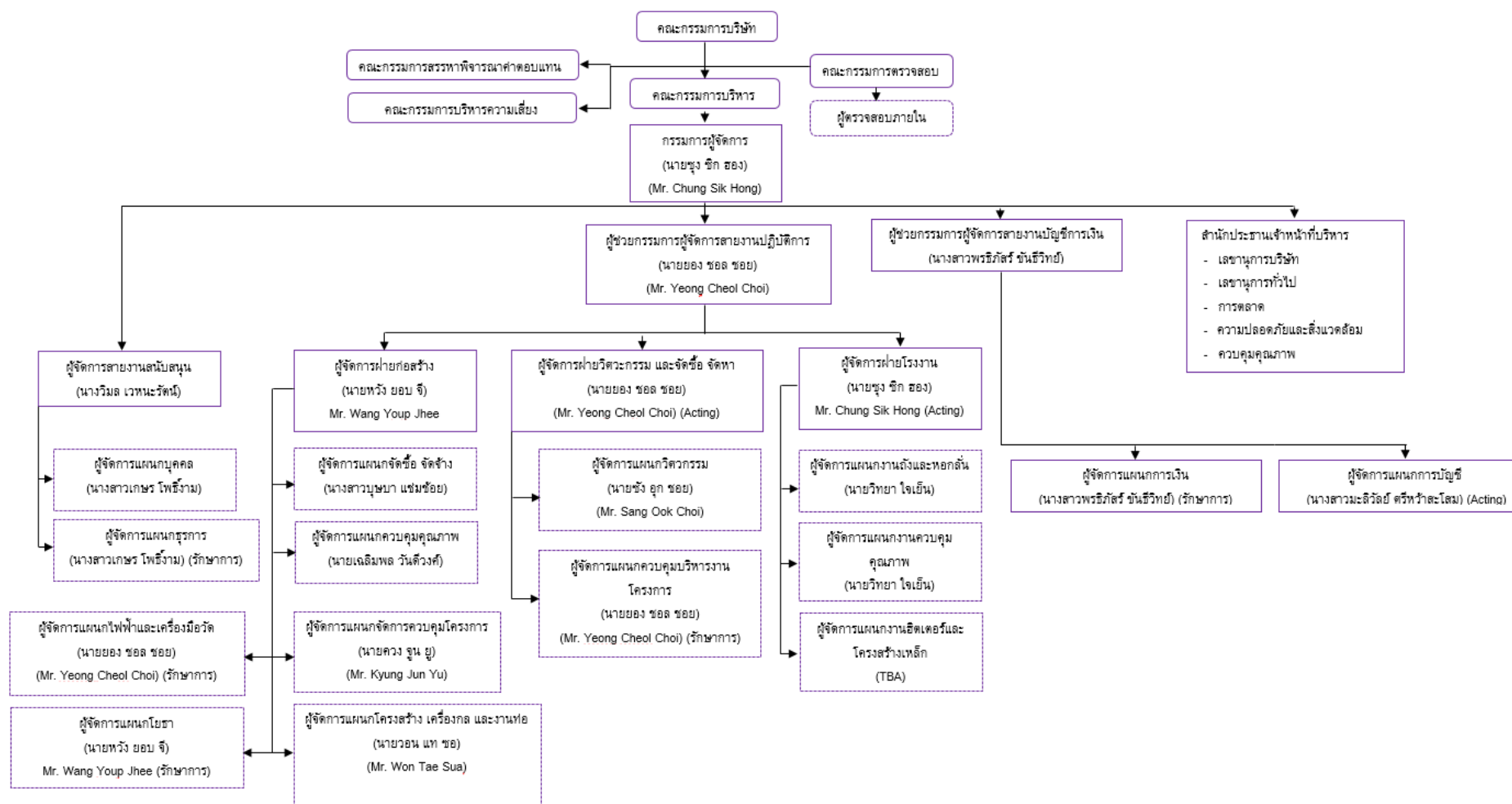
โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ ร้อยละ 51.80 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และ
หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการ
จ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว
อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยาย
ธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่
คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์
สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

8. การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2563



โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการเหล่านี้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 ทุกประการ ดังนี้

8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายณที ทับมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ และกรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
5. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
6. นางสาวนิตา ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
9. นายยอง ซอล ซอย ¹	กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)

หมายเหตุ: ¹ ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 1/2563 แต่งตั้ง นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) เป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

² โดยมี นางสาวณัฐยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทและมีความเป็นอิสระเพื่อช่วยถ่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัทได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) เป็นขั้นต้น ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 และปี 2563 มี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวิจิษฐพร	7/7	5/5
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข ¹	6/7	-
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	7/7	5/5
4. นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	4/7	5/5
5. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	7/7	5/5
6. นางสาวนิตา ตรีวิธานวัฒน์	7/7	5/5
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	7/7	5/5
8. นางสาวกาญจนา ริมพิณชัยกิจ	6/7	5/5
9. นายหนี่ ทับมณี ²	0/7	5/5
10. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข ³	3/7	0/1
11. นายยอง ซอล ซอย ⁴	-	4/4

หมายเหตุ : ¹ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ของบริษัท โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562

² ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

³ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

⁴ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ลงลายมือชื่อร่วมกับนายสมชัย ก้านบัวแก้ว หรือ นางสาวนิตา ตรีวิธานวัฒน์ และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวิจิษฐพร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายหนี่ ทับมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: โดยมี นางสาวณัฐริยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติในการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยนายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน (ประวัติ

เพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 1) ทั้งนี้ นายณรงค์ฤทธิ์ ภาววิศิษฐพร เป็นผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท และนายณที ทับมณี เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 และปี 2563 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข ¹	4/6	-
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ภาววิศิษฐพร	6/6	3/4
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	6/6	4/4
4. นายณที ทับมณี ²	0/6	4/4

หมายเหตุ : ¹ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ของบริษัท โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562

²ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

8.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1. นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง

8.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ภาววิศิษฐพร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายณที ทับมณี ¹	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ : ¹ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	2/2	2/2
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	2/2	2/2
3. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข ¹	1/2	-
4. นายหนี่ ทับมณี ²	0/2	2/2

หมายเหตุ : ¹ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ของบริษัท โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562

² ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

8.5 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิตา ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการบริหาร
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหาร
5. นางจิตติมา ธนาปกิจ	กรรมการบริหาร
6. นางสาวพรธิภัสร์ ชันธีวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	6/6	5/5
2. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	6/6	5/5
3. นางสาวนิตา ตรีวิธานวัฒน์	6/6	5/5
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	6/6	5/5
5. นางจิตติมา ธนาปกิจ	6/6	5/5
6. นางสาวพรธิภัสร์ ชันธีวิทย์	6/6	5/5

8.6 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมส่วนที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง ¹
1. นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน (รักษาการ)
2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและจัดซื้อ จัดหา (รักษาการ)
3. นางสาวพรธิภัสร์ ชันธิวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
4. นางวิมล เวหนะรัตน์	ผู้จัดการสายงานสนับสนุน
5. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง
6. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม	ผู้จัดการแผนกบัญชี

หมายเหตุ : ¹ ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ

8.7 เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท (ดูคุณสมบัติในเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
- 3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- 4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทฯ ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติทุกปี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2563 เป็นวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,000,000 บาท ดังนี้

คณะกรรมการ	ปี 2563	ปี 2564
	ค่าตอบแทน รายเดือน / คน	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้ง / คน
ประธานกรรมการบริษัท	35,000	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	ไม่มี
กรรมการอิสระ	25,000	ไม่มี
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	12,500
กรรมการบริษัท	ไม่มี	12,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนของกรรมการในปี 2562 และปี 2563 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	ปี 2562				ปี 2563				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	รวม	กรรมการ บริษัท ¹	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	คำตอบ แทนราย เดือน	รวม
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวิศิษฐพร	105,000	60,000	20,000	185,000	-	-	-	420,000	420,000
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	72,000	50,000	10,000	132,000	-	-	-	-	-
3. นายณัฏฐ์ ทับมณี	-	-	-	-	-	-	-	360,000	360,000
4. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	84,000	60,000	-	144,000	-	-	-	300,000	300,000
5. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	48,000	-	-	48,000	60,000	-	-	-	60,000
6. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	-	-	-	-	48,000	-	-	-	48,000
7. นายประเสริฐ ตริวิรานวัฒน์	84,000	-	-	84,000	60,000	-	-	-	60,000
8. นางสาวนิตา ตริวิรานวัฒน์	84,000	-	-	84,000	60,000	-	-	-	60,000
9. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	84,000	-	25,000	109,000	60,000	-	25,000	-	85,000
10. นางสาวกาญจนา ริมพนิชกิจ	72,000	-	-	72,000	60,000	-	-	-	60,000
11. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข	36,000	-	-	36,000	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : คำตอบแทนกรรมการในแต่ละปี อาจมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไป ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในแต่ละปี

ข. คำตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

ค. คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมจำนวน 7 คน ได้แก่ เงินเดือนและผลตอบแทนอื่น ๆ ในปี 2562 และ 2563 จำนวน 19.51 ล้านบาท และจำนวน 15.69 ล้านบาท ตามลำดับ

ง. คำตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

8.9 บุคลากร

8.9.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 360 คน และ 312 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)							
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62				ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63			
	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	รวม	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	รวม
เลขานุการ	1	-	-	1	1	-	-	1
ฝ่ายสารสนเทศ	2	-	-	2	3	-	-	3
ฝ่ายการตลาด	-	1	-	1	-	-	-	-
แผนกก่อสร้าง	306	11	2	319	254	13	3	270
แผนกบัญชี/การเงิน	5	-	-	5	5	-	-	5
แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง	5	-	-	5	5	-	-	5
แผนกวางแผน	2	-	-	2	-	-	-	-
แผนกประมาณราคา	-	2	-	2	2	2	-	4
แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง	2	-	-	2	1	-	-	1
แผนกบุคคลและธุรการ	7	-	-	7	9	-	-	9
แผนกเขียนแบบ	10	4	-	14	10	4	-	14
รวม	340	18	2	360	290	19	3	312

8.9.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2562 และ ปี 2563 มีจำนวน 161.59 ล้านบาทและ 198.91 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

8.9.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

8.9.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

8.9.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากร และให้พนักงานสามารถขอไปอบรมสัมมนาภายนอกได้ หรือตามความจำเป็นและเห็นสมควรของหัวหน้างาน

8.10 โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ เค อี ซี จำกัด

8.10.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi)	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))
3. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหวัสะโสม	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))
4. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหวัสะโสม และประทับตราสำคัญของบริษัท

8.10.2 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 62 คน และ 71 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)					
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63		
	ไทย	เกาหลี	รวม	ไทย	เกาหลี	รวม
กรรมการผู้จัดการ	-	1	1	-	1	1
แผนกบุคคลและทั่วไป	10	-	10	6	-	6
แผนกบัญชี/การเงิน	2	-	2	2	-	2
แผนกควบคุมโครงการ	4	-	4	4	1	5
แผนกก่อสร้าง	45	-	45	57	-	57
รวม	61	1	62	69	2	71

8.10.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2562 และ ปี 2563 มีจำนวน 24.65 ล้านบาท และ 33.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)**นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Principles)**

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตามอันมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- ดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โดยมีรายละเอียดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสียอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และพยายามรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

2. สิทธิในการรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีทีครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ อย่างชัดเจนและครบถ้วนแล้ว

3. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหา

สาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลจริงกับนโยบายที่ประกาศจ่าย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทเคยประกาศไว้ได้ โดยเงินปันผลที่จะถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้น ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปเป็นครั้งคราวในเมื่อเห็นว่าบริษัท มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

5. สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

5.1 การแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดและประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ตำแหน่งกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดค่านิยามกรรมการอิสระในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนั้นจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

5.2 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบของค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอค่าตอบแทน เป็นต้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดนั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

7. สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อและเลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ (กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย การประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำ รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็น สำคัญ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

9. สิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิพื้นฐานอื่น ๆ เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ เป็นต้น รวมถึง สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวที่ต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องดังกล่าว จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติ ไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่า เทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสีทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปัน ผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- 1.2 บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 1.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.4 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ
- 1.5 บริษัทฯ แจกกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ
- 1.6 บริษัทฯ จะไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
- 1.7 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น

ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล

- 1.8 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม
- 1.9 ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 1.10 บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังจากที่ได้รับรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทใด ให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้อยู่บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทนั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่าง ๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลทั่วไป (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ

อิสระทั้งหมด จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วย

3. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า

- 3.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อาจจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- 3.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ใหัรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีพฤติการณ์ซ้ำอีก จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งภายในได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงาน และภายนอก เช่น หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิเงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่งทาง

การเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้บริหาร เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะสร้างความคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตามที่ระบุข้างต้น เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีส่วนช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท อีกทั้งยังถือเป็นการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่าง ๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการละเมิดสิทธิหรือส่งผลกระทบต่อในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำความผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร่องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจาก

ผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความคืบหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทัวถึง และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ

เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th) โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่นางสาวณัฐริยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางแผนและแผนการดำเนินธุรกิจและการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัท ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

● คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบ

- คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัท มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องสรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

2. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รายงานค่าตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders (AGM)) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทประกอบด้วย

3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ได้แล้ว

บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบ และยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ จะถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สำนักงาน กสท. ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับเป็นการทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยจะดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้ และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

7. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำวาระต่าง ๆ ของการประชุมและดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ อีกทั้ง

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 10 ครั้ง ปี 2562 จำนวน 7 ครั้ง และปี 2563 จำนวน 5 ครั้ง

8. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด โดย นายศักดิ์ศรี อำพัน เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2558 ถึง กรกฎาคม 2560, นางสาวลภัสสรดา เลิศภาณุโรจ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี ตุลาคม 2560 ถึง เมษายน 2561 และ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 ถึง ปัจจุบัน เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางการเงิน และมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะถูกรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

9. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

9.1 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดดังต่อไปนี้

- 9.1.1 คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดนโยบายเรื่อง “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- 9.1.2 จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 9.1.3 พิจารณานุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกปี
- 9.1.4 ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
- 9.1.5 พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้การกำหนดโครงสร้างองค์กร และอำนาจในการบริหารจัดการ จะต้องครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัท ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
- 9.1.6 จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 9.1.7 คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 9.1.8 พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร

9.1.9 พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

9.1.10 แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

9.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ได้กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

9.2.1 สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9.2.2 สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือบริษัทฯ ที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน (ถ้ามี)

9.2.3 สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

9.2.4 พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบบ่อยระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ

- 9.2.5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง เปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 9.2.6 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายการสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
- 9.2.7 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 9.2.8 เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีการกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง
- 9.2.9 ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 9.2.10 ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น เมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของขอบข่ายงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
- 9.2.11 จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 9.2.12 คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
- 9.2.13 ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
- 9.2.14 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9.2.15 พิจารณาสอบทานและปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ นายอึ้งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

- 9.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร
- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ภายในขอบเขตที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้
- 9.3.1 ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- 9.3.2 พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- 9.3.3 มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 9.3.4 พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9.3.5 อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 9.3.6 ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
- 9.3.7 พิจารณานุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณานุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
- 9.3.8 คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้
- 9.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ภายในขอบเขตที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้
- 9.4.1 กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- 9.4.2 กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
- 9.4.3 กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
- 9.4.4 พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- 9.4.5 จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 9.4.6 ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร

- 9.4.7 ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
- 9.4.8 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 9.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ภายในขอบเขตที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้
- 9.5.1 ด้านการสรรหา
- 9.5.1.1 พิจารณาคคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของ คณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
- 9.5.1.2 พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร ระดับสูงของบริษัท
- 9.5.1.3 พิจารณาก่อนการรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 9.5.1.4 พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- 9.5.1.5 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ
- 9.5.1.6 พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- 9.5.1.7 พิจารณาแผนการพัฒนากิจกรรม และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 9.5.2 ด้านกำหนดคำตอบแทน
- 9.5.2.1 พิจารณานโยบายการกำหนดคำตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง
- 9.5.2.2 พิจารณานุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของคำตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือน และผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัท
- 9.5.2.3 พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 9.6 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ
- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่บริหารและควบคุมบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์เบื้องต้นของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการ

จะต้องปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้ผู้บริหารอื่นในระดับถัดไปเป็นผู้ดำเนินการแทน หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการมีดังต่อไปนี้

- 9.6.1 ดูแลบริหารดำเนินงานอย่างระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
- 9.6.2 ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 9.6.3 จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายงานประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท พิจารณาอนุมัติ
- 9.6.4 รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัท มากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ
- 9.6.5 ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
- 9.6.6 ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 9.6.7 มีอำนาจสั่งการ / ออกระเบียบ / ประกาศและอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามตารางระเบียบอำนาจอนุมัติและนโยบายเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
- 9.6.8 ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการคำปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้จัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คือ นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)

9.7 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคณะคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง ผู้บริหารระดับสูงที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปดังรายละเอียดต่อไปนี้

9.7.1 กรรมการบริษัท

- 9.7.1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาต่าง ๆ มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัท เพื่อจะได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และมีอำนาจในการตัดสินใจอย่างอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 9.7.1.2 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 9.7.1.3 ควรผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) หรือเทียบเท่าภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 9.7.1.4 กรรมการบริษัทจะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท (รวมบริษัท) ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว
- 9.7.1.5 ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นคนใดเดียวกับกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติเงินไม่จำกัด
- 9.7.1.6 เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
- 9.7.1.7 เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
- 9.7.1.8 สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
- 9.7.1.9 กรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 9.7.1.10 กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
- 9.7.1.11 อายุไม่เกิน 75 ปีบริบูรณ์
- 9.7.1.12 คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่น ๆ ในภายหลัง

9.7.2 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นมากลั่นหนึ่ง มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระโดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

9.7.2.1 ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

9.7.2.2 เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น ด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น หุ้นส่วน ธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า เป็นต้น อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- (10) มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีรวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (11) กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
- (12) กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี
- (13) กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง
- (14) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

- 9.7.2.3 เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของ ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- 9.7.2.4 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 9.7.2.5 เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 9.7.2.6 สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบจะเลือกและแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ ให้บริษัทฯ แจ้งการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวพร้อมเหตุผลของการพ้นจากตำแหน่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันที

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจะพ้นจากการดำรงตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายหรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทหรือครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือถูกถอดถอน

9.7.3 ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารโดยคัดเลือกจากบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความสามารถ และมีความรู้ในการบริหารสายงานที่เกี่ยวข้อง

9.8 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะต้องมีความจควบคุมหรือกำหนดนโยบายการบริหาร และมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนบริษัทร่วม จะต้องมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

10. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี 2563 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 3.2 ล้านบาท และค่าบริการอื่น จำนวน 0.04 ล้านบาท

11. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัท หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัท มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อยืนยันรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทหรือบริษัท ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

นโยบายของบริษัท ในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ กล่าวคือ รายการทางการค้าที่บริษัท หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือเป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป อาทิ การซื้อและขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ การว่าจ้างขนส่งสินค้า การว่าจ้างทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร การรับความช่วยเหลือทางเทคนิค เป็นต้น บริษัท มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัท ย่อยและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัท อาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรม หรือผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่อยืนยันรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัท จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน อาทิ การรับหรือให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้เงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ค้ำประกันการกู้ยืม เป็นต้น จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็น

เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯ ต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกัน จะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการอื่น ๆ อาทิ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สถานะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการว่าจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

4.2 จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น

4.5 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

4.6 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อความซื่อสัตย์ โดยการดูแลให้กระบวนการผลิตสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าได้ตามปริมาณและภายในระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า และหากมีการปรับปรุงแผนการผลิตที่มีความสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้า บริษัทฯ จะหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อดูแลให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

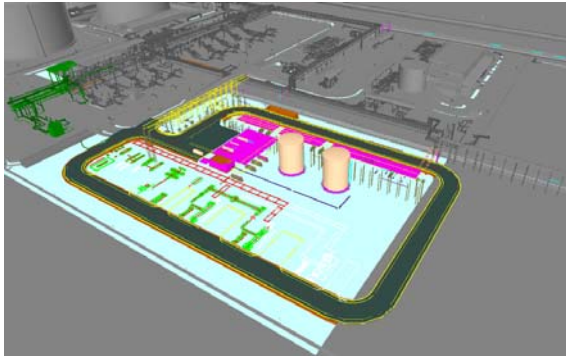
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในกระบวนการให้บริการผลิตและประกอบ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ยกตัวอย่างเช่น การขุดพ่นท่อด้วยเศษผงเหล็ก แทนการขุดด้วยทราย เพื่อช่วยลดมลภาวะด้านฝุ่นละอองไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในชุมชน รวมถึงสามารถนำผงเหล็กกลับมาใช้ซ้ำได้อีกหลายครั้ง และนำไปกำจัดตามระบบอย่างถูกต้อง

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนหรือสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อในการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยการดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมในชุมชน และให้ความช่วยเหลือในการจัดกิจกรรมและการพัฒนาชุมชนร่วมกัน ทั้งนี้ โดยปกติการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่ส่งผลกระทบร้ายแรงใด ๆ ต่อชุมชนโดยรอบ

8. การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อการใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรมในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด ยกตัวอย่างเช่น การออกแบบและรับเหมาก่อสร้างระบบ ผลิตน้ำเย็นที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสถานะของก๊าซธรรมชาติเหลวที่ถูกขนส่งมาทางท่อ (โครงการ PTT LNG Cold Water ที่ประมูลได้ในปี 2560) เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ในระบบหล่อเย็นของหน่วยผลิตไฟฟ้าในโรงงานอีกครั้งหนึ่ง ทำให้ลดการใช้พลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าได้มากขึ้น



10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบกิจการภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมไปพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ จึงนำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกระดับตระหนักถึงและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการอบรมความปลอดภัยในการทำงานในหลักสูตรต่าง ๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้

10.2.1 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานเข้าใหม่



10.2.2 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในสถานที่อับอากาศ



10.2.3 การอบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น



10.2.4 การอบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น



ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประชุมระดับผู้บริหาร การประชุมระดับฝ่าย บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้เป็นหัวข้อในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงการจัดอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงาน ไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน เช่น

- การใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรม ในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด โดยการนำเครื่องจักรในการขัดสนิมที่เป็นระบบปิดมาใช้งานและดำเนินการหมุนเวียนในการนำเม็ดโลหะขัดสนิมมาใช้ใหม่ ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานและลดโอกาสในการเกิดฝุ่นละอองในพื้นที่



10.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคมเป็นอย่างมาก จึงประกอบกิจการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ด้วยความห่วงใยและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและ

พัฒนาสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ การศึกษา ศาสนา สิ่งแวดล้อมและสุขภาพ และกิจกรรมชุมชน ดังนี้

10.3.1 การศึกษา

- บริษัทฯได้การสนับสนุนด้านการศึกษา โดยจัดมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร ธิดา ของพนักงานที่มีผลการเรียนและความประพฤติดี ประจำปี 2563



10.3.2 การศาสนา

- บริษัทฯได้สนับสนุนงบประมาณด้านการศาสนา ณ วัดหนองแพปลั๊กขนิณาราม อ. เมืองระยอง จ. ระยอง ร่วมกับกลุ่ม บริษัท ปตท.



10.3.3 สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ

- บริษัทฯได้จัดให้มีการซ้อมดับเพลิงและอพยพในกรณีฉุกเฉินประจำปี เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน



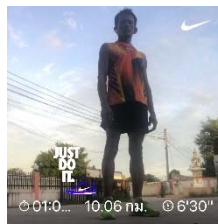
- ทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด



- ทำการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานในพื้นที่โรงงาน (แสง เสียง ความร้อน)



- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม ปี 2563 กับตลาดหลักทรัพย์ (maiA) โครงการ Virtual Run วิ่งการกุศลระดมทุน 2,000,000 บาท CAZ ได้ให้การสนับสนุนจำนวน 30,000 บาท



10.3.4 กิจกรรมชุมชน

- บริษัทได้ดำเนินการกวาดถนน เพื่อทำความสะอาดและลดมลภาวะด้านฝุ่นจากโครงการที่บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้าง



10.4 นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขึ้นเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในทุกส่วนงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยการดำเนินการใด ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตนั้นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานที่บริษัทจัดทำ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. การจัดซื้อจัดจ้างจะต้องดำเนินการตามระเบียบขั้นตอน การปฏิบัติงานของบริษัท และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การให้เงินสนับสนุนใด ๆ ก็ตาม จะต้องกระทำโดยระบุชื่อในนามของบริษัทเท่านั้น และจะต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัท

4. บริษัทจะสื่อสารแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายและเผยแพร่ให้ความรู้ความเข้าใจกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีความเข้าใจและสามารถบรรลุเป้าหมายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน พนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีหน้าที่ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

10.5 การจัดทำรายงานความยั่งยืน

บริษัทมีแผนรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและรายงานผลกระทบและผลลัพธ์ทั้งเชิงบวกและลบต่อเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการ แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อจัดให้มีการทบทวนแนวทางในการทำงาน งบประมาณ และความเหมาะสมการดำเนินงานของบริษัท โดยจะเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในให้มีความเหมาะสม และเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณารับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไข ประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก โดยแต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ตั้งแต่เดือนมิถุนายนปี 2558 โดยในปี 2561 มี นางสาวลภัสรดา เลิศพานุโรจ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน มกราคม - เมษายน 2561 และนางสาวกรกช วณสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยพบข้อสังเกตเพิ่มเติมสำหรับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบพร้อมทั้งข้อเสนอแนะในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขต่อไป

โดยในแต่ละส่วนงานดังกล่าว ได้นำเสนอข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และการติดตามผล ออกมาในรูปแบบ ซึ่งจะส่งผลให้การควบคุมภายในช่วยสกัดกั้นความสูญเปล่าที่จะเกิดขึ้นแก่องค์กร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

11.1 การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้ง 5 ส่วน คือ



คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

11.2 การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ประเมินตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 โดยประเมินความเสี่ยงจัดทำแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในประจำปี ดำเนินการตรวจสอบ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินประสิทธิภาพและความเหมาะสมเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเหมาะสมและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบให้ความเชื่อมั่นต่อระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมถึงการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO) และการประเมินความเสี่ยงจากระบบควบคุมภายในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ ระบบงานขายและประมวลโครงการ ระบบงานบริหารและจัดการโครงการ ระบบงานการจัดทำงบประมาณ ระบบงานการจัดซื้อและจัดจ้าง ระบบงานการบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบงานบัญชี ระบบงานการเงิน ระบบงานเงินสดย่อยและเงินทอนจ่าย ระบบงานการควบคุมทรัพย์สิน ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (เฉพาะการควบคุมทั่วไป) งานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละครั้งของการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบการควบคุมภายในประจำปีไตรมาสควบคู่กับการรายงานการตรวจสอบภายในแบบติดตามประเด็นความเสี่ยงที่พบจากการตรวจสอบในครั้งก่อน (Follow up Audit) และรายงานทุกฉบับได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเป็นการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทและเพื่อให้การทำงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อยืนยันว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ งบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRSs and Thai Accounting Standards - TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 5 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

การสอบทานรายงานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักรู้ว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงาน และพบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและการทำงานที่มีสาระสำคัญ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล พบว่าเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ปัทวนิเวศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4795 และ นางสาวเนาวรัตน์ นิตติเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 และนางสาวชนารัตน์ จันทร์หาวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9052 ในนาม บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2564

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นปกติทางการค้า มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่สมเหตุสมผล

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



(นายณที ทับมณี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯรวมถึงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	TAKUNI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	TT เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	GG เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (RE)	RE เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 11.22 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 4.88 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 3.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

12.2 ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (TAKUNI)	รายได้จากการให้บริการ บริษัทมีรายได้จากการให้บริการ รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) ให้กับ บริษัท ทาคู นิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - รายได้จากการให้บริการ - ค่าไฟฟ้า	5,949,809 -ไม่มี-	190,988,004 1,228,921	12,974,054 265,922	บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับเหมาก่อสร้าง แบบครบวงจรกับบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อโครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) โดยมีมูลค่าสัญญา อยู่ที่ 204 ล้านบาท อายุโครงการ 16 เดือน (ก.ย.2561 – มี.ค. 2563)	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของ บริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคา และเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดย TAKUNI ได้มีการเปรียบเทียบราคา กับผู้รับเหมารายอื่นแล้ว และ CAZ ได้เสนอราคาเป็นไปตามเงื่อนไข ปกติของ CAZ ที่เสนอให้กับลูกค้า รายอื่นโดยสรุป
	<u>ยอดคงค้าง</u> - ลูกหนี้การค้า - เงินประกันผลงาน - รายได้รับล่วงหน้า - รายได้ค่าก่อสร้างค้างรับ	54,602,100 2,041,200 85,904,191 -ไม่มี-	10,920,420 -ไม่มี- -ไม่มี- 17,643,946	-ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-		เงื่อนไขการทำรายการของทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็นไปตาม เงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้การ ทำรายการดังกล่าว พบว่า ราคาขาย และเงื่อนไขการค้าของงานที่ CAZ ทำให้บริษัทย่อยของ TAKUNI เมื่อ

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	<u>ยอดค้างจ่าย</u> - เจ้าหนี้การค้า	-ไม่มี-	1,263,985	-ไม่มี-		เทียบกับงานที่ CAZ ทำให้ลูกค้า บุคคลภายนอกแล้ว มี margin ใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการค้าไม่ แตกต่าง
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	<u>เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> ■ บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากบริษัทแม่เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้ - ต้นงวด - กู้เพิ่มระหว่างงวด - ชำระคืนระหว่างงวด - ยอดคงเหลือปลายงวด ■ ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของ ธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ย เฉลี่ยอยู่ที่ 6.10% (ปี 2562) และ 5.61% (ปี 2563)	-ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	-ไม่มี- 157,500,000 (157,500,000) -ไม่มี-	-ไม่มี- 279,000,000 (279,000,000) -ไม่มี- 5,658,016	■ งวด 12 เดือน ปี 2561 บริษัทไม่มีเงิน กู้ยืมจาก TT ■ งวด 12 เดือน ปี 2562 บริษัทได้กู้ยืม เงินจาก TT จำนวน 157.50 ล้านบาท และชำระคืนทั้งจำนวนในระหว่างงวด ■ งวด 12 เดือน ปี 2563 บริษัทได้กู้ยืม เงินจาก TT จำนวน 279.00 ล้านบาท และชำระคืนทั้งจำนวนในระหว่างงวด ■ รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความ จำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนิน โครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่ บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่ เพียงพอ โดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคาร พาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR – ร้อยละ 0.50 ซึ่งต่ำกว่าอัตรา	■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจาก ความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนิน ธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมาย ของบริษัทฯ ■ รับทราบรายงานผลการการไม่มีเงิน กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันสิ้น งวด

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2563 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
					ดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับ TT ร้อยละ 0.50	
3. บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	<u>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ</u> - บริษัทมีการให้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จาก GG โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป - ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ - ยอดคงค้าง - เจ้าหนี้การค้า - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,112,829 577,500 431,806	3,910,382 1,645,878 -ไม่มี-	3,834,899 2,026,418 -ไม่มี-	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ให้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจาก GG ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ที่ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 70,000 บาท และค่าล่วงเวลาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงคิดเป็น ชม.ละ 291.67 ต่อชม. โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย เฉลี่ยราคาอยู่ที่ เดือนละ 70,000 บาท	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำงานรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
4. บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE)	<u>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ</u> บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการให้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม Non-				รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ให้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม NDT ซึ่งเป็น	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคา

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	Destructive Testing – (“NDT”) ที่จ่ายให้ RE แก่โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป - ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ ■ ยอดคงค้าง - เจ้าหนี้การค้า - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย <u>ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค</u> บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค จากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และค่าสาธารณูปโภค อัตราค่าสาธารณูปโภค ตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้า - รายได้ค่าเช่าสำนักงาน - รายได้ค่าสาธารณูปโภค ■ ยอดคงค้าง - ลูกหนี้การค้า	8,162,215 1,991,587 431,805 144,000 127,766 69,474	22,301,463 5,380,110 4,713,583 144,000 140,689 74,409	17,135,585 13,203,665 7,756,981 144,000 79,181 43,027	การประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ที่ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ■ บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัท เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตาราง	และเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล ■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการขายวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทไม่ได้ใช้งาน

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
					เมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของ ค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บ ตามที่เกิดขึ้นจริง	แล้วให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ดังกล่าว เป็นการนำ สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการ ของบริษัทมาทำให้เกิดประโยชน์ โดยราคามีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็น ประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุก ฝ่าย

12.3 รายละเอียดค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารของบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
1. ธนาคารไทยพาณิชย์	<u>รายการค้ำประกัน</u> - วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป 362,330,687 - ตัวสัญญาใช้เงิน -ไม่มี- - วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป 169,540,000 - วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป -ไม่มี-	607,000,000 362,330,687 -ไม่มี- 250,000,000 169,540,000 5,000,000 -ไม่มี-	607,000,000 467,665,416 50,000,000 250,000,000 116,220,000 5,000,000 -ไม่มี-	1,036,600,000 464,097,144 409,103,580 250,000,000 115,900,000 5,000,000 -ไม่มี-	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 111802,11803,11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 383 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซีเอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัด จำนองเป็นหลักประกัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") - นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการ ดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
2. ธนาคารทหารไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> - วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป - วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	200,000,000 2,200,000 -ไม่มี- -ไม่มี-	200,000,000 -ไม่มี- 10,000,000 9,606,603	200,000,000 214,225,000 10,000,000 -ไม่มี-	- งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการนำบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 660,000 บาท ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน - ณ สิ้นงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีหลักทรัพย์ของบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกันให้แก่บริษัทฯ	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) - นายยอง ชอล ชอย (Mr.Yeong Cheol Choi) - นายหวัง ยอบ จี (Mr.Wang Youp Jhee) (ปี 2561 ธนาคารดำเนินการปลดรายชื่อของ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ออกจากรายชื่อผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
3. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป ■ วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป ■ ค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำ ประกัน	400,000,000 400,000,000 10,000,000 -ไม่มี- 301,385	400,000,000 395,757,945 10,000,000 6,614,344 -ไม่มี-	400,000,000 400,000,000 10,000,000 -ไม่มี- -ไม่มี-	■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 11943, 72755, 72756, 72757, 72758, 72759, 72760, 72761, 72762, 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, 133885, ตำบลบางแค (หลักสอง) อำเภอภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด จด จานองเป็นหลักประกัน ■ ระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้นำที่ดิน อาคาร และโรงงาน จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา อ. ปลวกแดง จ.ระยอง ที่ซื้อในระหว่างปี 2562 จากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขาย หลักทรัพย์ที่ออกใหม่ จำนวน 100 ล้านบาท และดำเนินการจดจำนองกับธนาคาร แล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2564)	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") ■ บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ("GG") ■ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ("RE") ■ นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (ณ กุมภาพันธ์ 2564 อยู่ระหว่างการ ดำเนินการปลด TAKUNI, TT, GG, RE จากการเป็นผู้ค้ำประกันกับ ธนาคาร)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
4. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป ■ วงเงินสินเชื่อ (Factoring) - วงเงินที่ใช้ไป	160,000,000 40,507,270 100,000,000 13,177,756	160,000,000 -ไม่มี- 100,000,000 32,247,285	160,000,000 117,972,068 100,000,000 -ไม่มี-	■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน ■ ระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้นำที่ดิน อาคาร และโรงงาน จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา อ. ปลวกแดง จ.ระยอง ที่ซื้อในระหว่างปี 2562 จากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ จำนวน 100 ล้านบาท และดำเนินการจดจำนองกับธนาคารแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2564)	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") ■ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ("RE") ■ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (ณ กุมภาพันธ์ 2564 อยู่ระหว่างการดำเนินการปลด TAKUNI, TT, GG, RE จากการเป็นผู้ค้ำประกันกับธนาคาร)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
5. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ■ เงินสินเชื่อ - เงินที่ใช่ไป	72,714,000 72,713,893	59,342,000 7,417,750	23,698,800 2,369,880	■ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ค้ำประกัน เป็นบัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 20,789,750 บาท โดยแบ่งเป็น 1. สัญญาค้ำประกันวงเงิน 59,342,000 บาท และเงินประกันจำนวน 7,417,750 บาท สำหรับโครงการโรงโม่เล็ไฟฟ้าใหม่ กิจกรรมงานผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก ซึ่ง หนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 2. สัญญาค้ำประกันการประมูลงาน โครงการหนึ่ง วงเงิน 13,372,000 บาท (เงินประกันจำนวน 13,372,000 บาท) โดยหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 28 มกราคม 2562)	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (ณ กุมภาพันธ์ 2564 อยู่ระหว่างการ ดำเนินการปลด TAKUNI, TT, GG, RE จากการเป็นผู้ค้ำประกันกับ ธนาคาร)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
					งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 2,369,880 บาท สำหรับหนังสือค้ำประกันวงเงินต่างประเทศจำนวน 118,494,000 สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน สายการผลิตที่ 4	
6. ธนาคารกรุงเทพ	<u>รายการค้ำประกัน</u> - วงเงินสินเชื่อ 20,000,000 - วงเงินที่ใช้ไป 12,800,000		20,000,000 9,920,000	20,000,000 7,040,000	โครงการขอสินเชื่อโดยมีบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อมค้ำประกัน	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") - นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (มีการปลดผู้ค้ำประกันทั้ง 2 ท่าน ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2561 เรียบร้อยแล้ว)

12.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

จากที่บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2561 ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการทำรายการระหว่างกันขึ้นมาเพื่อรองรับการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามเหตุจำเป็นและความสมควร

12.5 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนเข้าทำรายการ กล่าวคือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายโอนประโยชน์

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันดังที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการให้เงินกู้ยืมแก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ยกเว้นเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการให้สวัสดิการพนักงาน หรือตามระเบียบอำนาจอนุมัติในการบริหารงานหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ตามสัดส่วนการถือหุ้น นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย้าย หรือถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

ส่วนที่ 3

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทฯ	โดย นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3430 จากบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทฯ	โดย นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5339 จากบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัทฯ	โดย นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4795 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีที่ได้รายงานการตรวจสอบหรือสอบทานงบการเงิน สำหรับปี 2561 – 2563 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีต้องงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีต้องงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีต้องงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35.22	3.06	31.33	2.11	142.42	8.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	208.40	18.13	186.08	12.51	204.87	12.23
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	273.72	23.81	564.88	37.97	512.28	30.58
สินค้าคงเหลือ	135.92	11.82	9.72	0.65	34.54	2.06
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน ^{1/}	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.85	0.60	13.16	0.88	7.26	0.44
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	660.11	57.42	805.17	54.13	901.37	53.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	20.79	1.81	32.95	2.21	10.02	0.60
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	357.14	31.06	527.97	35.49	557.39	33.28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11.65	1.01	11.28	0.76	13.22	0.79
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	37.25	3.24	10.57	0.71	54.17	3.23
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	61.31	5.33	96.48	6.49	132.81	7.93
เงินมัดจำ	0.85	0.07	2.11	0.14	3.41	0.20
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.66	0.06	1.08	0.07	2.63	0.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	489.65	42.58	682.44	45.87	773.65	46.19
รวมสินทรัพย์	1,149.76	100.00	1,487.60	100.00	1,675.02	100.00
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	16.71	1.12	0.01	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59.18	5.15	222.25	14.94	509.10	30.39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	286.57	24.92	327.16	21.99	265.03	15.82
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	422.43	36.74	217.25	14.60	141.08	8.42
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	20.00	1.19
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2.50	0.17	-	-
ส่วนของกัณยิมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38.64	3.36	38.64	2.60	38.64	2.31
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.45	0.13	8.34	0.56	20.40	1.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22.16	1.93	21.38	1.44	25.80	1.54
รวมหนี้สินหมุนเวียน	830.43	72.23	854.22	57.42	1,020.06	60.89
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	143.70	12.50	105.06	7.06	84.30	5.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.00	0.26	20.69	1.39	26.37	1.57
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	7.96	0.69	8.30	0.56	8.94	0.53
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3.07	0.26	5.06	0.34	7.13	0.44
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	157.73	13.71	139.10	9.35	126.74	7.57
รวมหนี้สิน	988.16	85.94	993.33	66.77	1,146.80	68.46
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	140.00	12.18	140.00	9.41	140.00	8.36
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	100.00	8.70	140.00	9.41	140.00	8.36
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	246.11	16.54	246.11	14.69
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว – สรรองตามกฎหมาย	5.09	0.44	9.15	0.62	11.95	0.72
ยังไม่ได้จัดสรร	44.31	3.85	87.31	5.87	116.03	6.93
องค์ประกอบอื่นของส่วนที่เป็นเจ้าของ	8.45	0.74	8.45	0.57	8.45	0.50
รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของบริษัท ใหญ่	157.85	13.73	491.02	33.01	522.54	31.20
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.75	0.33	3.26	0.22	5.68	0.34
รวมส่วนของเจ้าของ	161.60	14.06	494.28	33.23	528.22	31.54
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,149.76	100.00	1,487.60	100.00	1,675.02	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2563

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการก่อสร้าง	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00	2,233.06	100.00
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	1,241.09	89.48	1,851.87	91.03	2,055.14	92.03
กำไรขั้นต้น	145.99	10.52	182.59	8.97	177.92	7.97
รายได้อื่น	2.79	0.21	6.19	0.30	3.37	0.15
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	148.78	10.73	188.78	9.28	181.30	8.12
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	66.10	4.77	78.03	3.84	74.62	3.34
ต้นทุนทางการเงิน	12.90	0.93	15.31	0.75	27.16	1.22
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	69.78	5.03	95.44	4.69	79.52	3.56
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14.09	1.02	20.44	1.00	15.59	0.70
กำไรสุทธิ	55.69	4.01	75.00	3.69	63.93	2.86
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.17	0.01	(0.63)	(0.03)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	55.86	4.02	74.37	3.64	63.93	2.86
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท ใหญ่	52.98	3.81	75.46	3.70	61.51	2.75
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.71	0.20	(0.46)	0.00	2.42	0.11
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) ^{2/}	0.26		0.27		0.22	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) ^{3/}	200,000		276,493		280,000	

หมายเหตุ : ^{2/} คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในปี

^{3/} จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยคำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ^{1/}	55.69	75.00	63.93
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31.41	44.81	61.59
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.25	(0.46)	0.76
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.48	1.20	2.48
ภาษีเบี่ยปรับเงินเพิ่ม	0.48	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(0.05)	(0.23)	(0.19)
ต้นทุนทางการเงิน	12.87	15.31	27.16
ภาษีเงินได้ ^{1/}	14.10	20.44	15.59
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	116.23	156.07	171.32
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(42.85)	16.94	(18.80)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ)	(184.87)	(296.70)	52.60
สินค้าคงเหลือ	(133.40)	135.29	(24.82)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.02)	(6.30)	5.90
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(31.75)	26.68	(43.61)
เงินมัดจำ	0.10	(1.26)	(1.30)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	115.30	38.64	(57.62)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า)	258.62	(208.54)	(76.16)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.63	(0.77)	4.42
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	2.47	0.34	0.64
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	-	-	(0.40)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	98.46	(139.61)	12.17
จ่ายดอกเบี้ย	(12.71)	(15.10)	(27.11)
จ่ายภาษีเงินได้	(48.24)	(55.88)	(53.47)
รับคืนภาษีเงินได้	16.57	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	54.08	(210.59)	(68.41)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน ^{1/}	(20.79)	(12.16)	22.93
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(69.54)	(187.55)	(56.73)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.80)	(1.08)	(3.03)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.13	2.03	1.07
ดอกเบี้ยรับ	0.05	0.23	0.19
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(93.95)	(198.53)	(35.57)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ^{1/}	59.18	666.05	1,072.64
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ^{1/}	-	(502.99)	(785.78)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1.66)	(1.90)	(21.84)
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(38.64)	(38.64)	(20.76)
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการเกี่ยวข้อง	-	(158.50)	(288.78)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการเกี่ยวข้อง	-	161.00	286.28
เงินได้รับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	5.00	20.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(5.00)	-
เงินปันผลจ่าย	(34.87)	(29.61)	(29.99)
จ่ายชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้น	-	(20.52)	-
เงินได้รับจากการเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	1.61	-
เงินได้รับจากการเพิ่มทุน	-	312.00	-
เงินสจ่ายสำหรับการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	(0.90)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(16.89)	388.51	231.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(56.76)	(20.59)	127.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	91.98	35.22	14.62
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	35.22	14.62	142.41

หมายเหตุ : * จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2563

13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.79	0.94	0.88
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.29	0.25	0.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.05	(0.265	(0.13)
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.42	10.31	11.42
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	49 วัน	35 วัน	32
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ¹	เท่า	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย ¹	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.42	6.03	6.94
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	67 วัน	60 วัน	53 วัน
Cash Cycle ¹	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	10.52	8.97	7.97
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	5.96	5.44	4.78
อัตรากำไรอื่น	%	0.20	0.30	0.15
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	65.41	-190.12	-116.83
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.81	3.70	2.75
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	35.88	23.26	12.14
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	8.80	8.40	6.75
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	25.15	26.39	22.62
อัตราหมุนของสินทรัพย์รวม	เท่า	1.48	1.55	1.41
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	6.26	2.02	2.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.41	7.23	3.93

รายการ	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.56	0.84	1.30
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.34	(0.23)	(0.06)
อัตราการจ่ายเงินปันผล ³	%	62.61	39.48	46.91
ข้อมูลต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)				
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.81	1.79	1.87
กำไรสุทธิต่อหุ้น ²	บาท	0.26	0.27	0.22

หมายเหตุ: ¹อัตราส่วนหนี้สินเฉลี่ยสินค้ำคงเหลือ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และ Cash Cycle สามารถคำนวณได้ แต่เนื่องจากบริษัทรับจ้างผลิตตามคำสั่งของลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะแต่ละราย บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้าสำเร็จรูป จึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าว ไม่ได้สะท้อนลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

²คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นถ้วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

³คำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่จ่ายหารด้วยกำไรสุทธิของงบการเงินรวม

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

14.1 ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มพลังงาน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในทุกขั้นตอน ทั้งการให้บริการตรงจากบริษัทเจ้าของโครงการ (Project Owner) และจากบริษัทผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) โดยการให้บริการส่วนใหญ่เป็นงานที่มีความซับซ้อน และมีมาตรการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่เข้มงวด จึงต้องอาศัยความชำนาญ ประกอบกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2563 ที่ผ่านมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่แพร่ระบาดไปทั่วโลก รวมถึงในประเทศไทยที่เริ่มมีการแพร่ระบาดมาตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา รัฐบาลได้ออกมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในหลาย ๆ ด้านเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรการของภาครัฐอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะมาตรการเกี่ยวกับการห้ามออกนอกเคหสถาน (Curfew) ตามเวลาที่กำหนดในช่วงไตรมาส 2 และการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ซึ่งบริษัทฯ ยังคงต้องปฏิบัติเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน อย่างไรก็ตามจากมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาด COVID-19 ของภาครัฐดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ซึ่งจะเห็นได้จากผลประกอบการตั้งแต่ไตรมาส 2 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลจากความล่าช้าในการเริ่มงานของสัญญาก่อสร้างบางโครงการที่ได้เซ็นต์ไปแล้วในช่วงต้นปี และความล่าช้าในการลงนามว่าจ้างสำหรับโครงการใหม่ ๆ รวมถึงการเลื่อนการประมูลงานออกไป ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

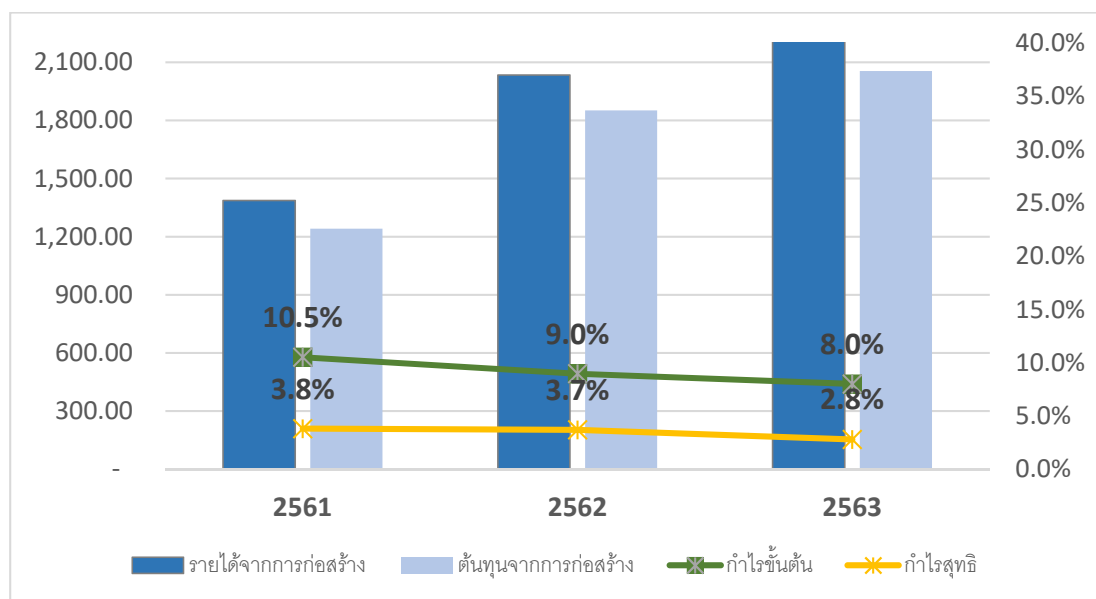
14.2 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึงงวดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2561 -ปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : เปอร์เซนต์



รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

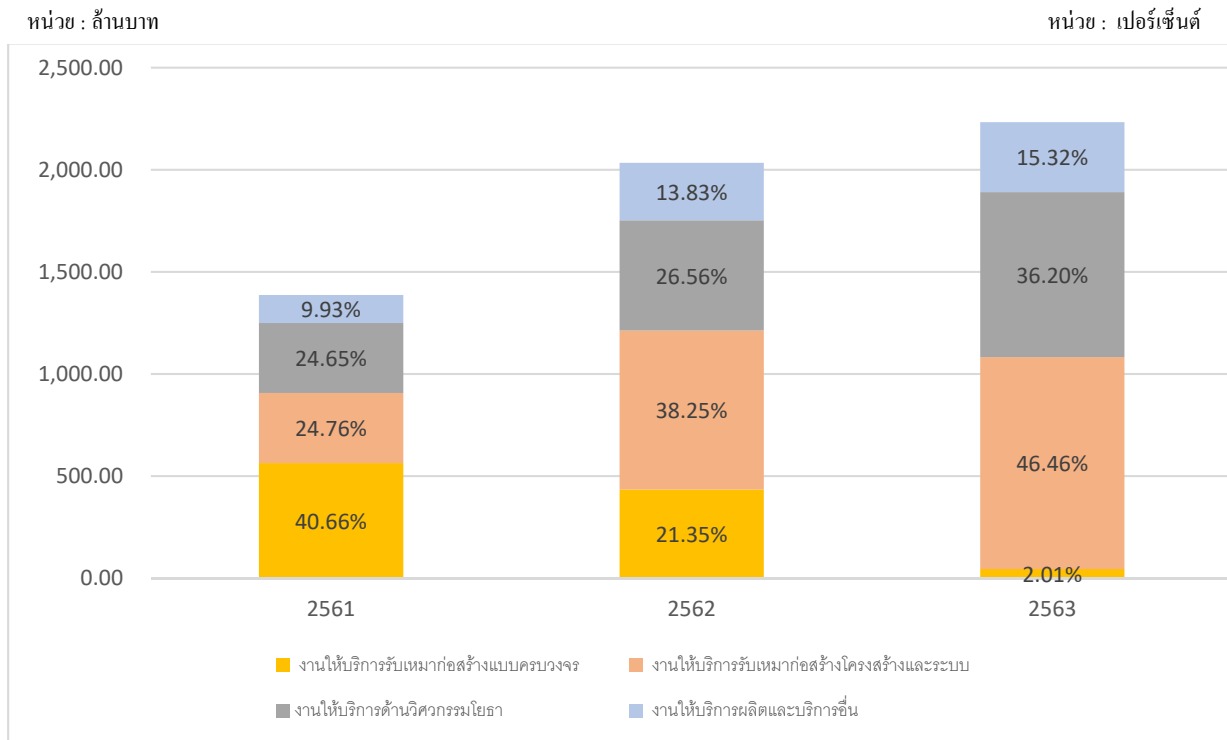
รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยมูลค่างานเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา บวกมูลค่างานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการเพิ่มขอบเขตงาน การดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้างสามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้ดังนี้

- 1) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)
- 2) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Construction: Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument Service)
- 3) งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)
- 4) งานให้บริการผลิต และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

การรับรู้รายได้ของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ที่มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นมา โดยการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ จะสะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไปซึ่งแบ่งออกเป็นดังนี้

- สัญญารับเหมาก่อสร้างที่มีการกำหนดผลลัพธ์ของงานตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ได้แก่ งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธาและ งานให้บริการผลิต และบริการอื่น โดยขึ้นความสำเร็จของงานจะคำนวณเป็นสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในงบการเงินต่อประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ซึ่งตามปกติลักษณะการรับรู้รายได้จากความก้าวหน้าของโครงการในช่วงต้นและปลายโครงการจะค่อนข้างน้อยตามปริมาณงานก่อสร้างที่ทำได้ เนื่องจากงานส่วนใหญ่เป็นงานเกี่ยวกับการเตรียมการจัดการพื้นที่ ส่วนปลายโครงการเป็นช่วงของการเก็บรายละเอียดงานที่ใกล้แล้วเสร็จ ในขณะที่ช่วงกลางโครงการซึ่งปริมาณงานก่อสร้างที่ทำมีมากกว่าส่วนอื่น ๆ จึงรับรู้รายได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงได้มากกว่า
- สัญญารับเหมาก่อสร้างที่พิจารณาความสำเร็จตามผลลัพธ์ของงานที่ลูกค้ารับรอง ได้แก่ งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร ซึ่งกิจกรรมการก่อสร้างเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาตามสัญญาโดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของงานจากความคืบหน้าในการก่อสร้าง

กราฟแสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทการให้บริการปี 2561 - ปี 2563



บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2561 – 2563 จำนวน 1,387.08 ล้านบาท จำนวน 2,034.46 ล้านบาท และจำนวน 2,233.06 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นอัตราร้อยละ 46.67 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 9.76 ในปี 2563

ปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 1,387.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานโครงการที่อยู่ในมือ (Backlog) ซึ่งต่อเนื่องมาจากการว่าจ้างตั้งแต่ปี 2559 รวมกับโครงการใหม่ที่ได้ชนะประมูลในปี 2561 โดยรายได้หลัก ๆ ได้แก่ รายได้จากโครงการ PTT TANK, โครงการ PTT LNG Cold Water และ โครงการ PTT Wongnoi Compressor Station โดยสัดส่วนรายได้จากการให้บริการประเภท EPC สำหรับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 40.66 ของรายได้จากการก่อสร้างรวม รองลงมาเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ และการให้บริการงานวิศวกรรมโยธา คิดเป็นร้อยละ 24.76 และร้อยละ 24.65 ตามลำดับ

ปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 2,034.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 647.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.67 โดยรายได้เกิดจากการโอนอำนาจควบคุมในงานรับเหมาก่อสร้างของตกลงโครงการที่อยู่ในมือ (Backlog) ซึ่งต่อเนื่องมาจากการว่าจ้างตั้งแต่ปี 2560 รวมกับงานรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการเซ็นสัญญาระหว่างปี 2562 โดยรายได้หลัก ๆ ในระหว่างงวดปี ได้แก่ รายได้จากโครงการ PTTGC Olefins Reconfiguration SMP (รายการเหมาที่ 2,3,4,5), โครงการ PTT GC Propylene Oxide Civil work และโครงการ BCP Enclosed Ground Flare (EGF) Installation

ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 2,233.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 198.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.76 โดยรายได้จากการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการโอนอำนาจควบคุมในงานรับเหมาก่อสร้างทั้งจากสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่กลุ่มบริษัทมีอยู่ในมือ และสัญญารับเหมาก่อสร้างที่มีการกำหนดผลลัพธ์ของงานตามอัตราส่วนความสำเร็จของงานที่สำเร็จ และในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีงานโครงการที่ได้เซ็นสัญญาที่สำคัญ ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด และโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ

นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นตั้งแต่เดือนมกราคมปี 2563 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการของบริษัทฯ โดยงานโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปีเกิดความล่าช้า ยกตัวอย่างเช่น งานโครงการพลังงานสะอาด ขอบเขตการจัดหาและผลิตชิ้นส่วนงานท่อ มูลค่า 378.81 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญาตั้งแต่ไตรมาส 1/2563 มีการเริ่มงานช้ากว่าแผนงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้เนื่องจากลูกค้ามีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศแถบทวีปยุโรปที่มีการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างมาก ทำให้การออกแบบงานก่อสร้างเกิดความล่าช้าและทำให้บริษัทเริ่มงานได้ช้าตามไปด้วย และโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ มูลค่า 401.00 ล้านบาทและมูลค่า 863.00 ล้านบาท บริษัทผู้รับเหมาหลักไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้ตามนโยบายการป้องกันการแพร่ระบาดของทางรัฐบาล บริษัทจึงเริ่มงานที่ได้รับการเซ็นสัญญาว่าจ้างในระหว่างไตรมาส 2/2563 ช้ากว่ากำหนดการที่วางไว้ด้วยเช่นกัน ประกอบกับการปิดประเทศ (Lockdown) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดในหลาย ๆ ประเทศที่ยังคงมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้การจัดส่งวัตถุดิบและเครื่องมือจากโรงงานที่อยู่ในต่างประเทศมีความล่าช้า จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับแผนการดำเนินงานในระหว่างปีเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เริ่มคลี่คลายลงในช่วงไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปี 2563 บริษัทฯ ยังปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เช่น มาตรการคัดกรองสำหรับการเข้าพื้นที่ทำงานของพนักงานก่อสร้าง และการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social distancing) เหล่านี้ส่งผลให้การดำเนินงานก่อสร้างโครงการในหลาย ๆ โครงการ ยังไม่เต็มประสิทธิภาพเท่ากับสภาวะการณ์ปกติ ทำให้รายได้รวมทั้งปีต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้เล็กน้อย

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา โครงการก่อสร้างในกลุ่มปิโตรเคมีและพลังงาน มีเป็นลักษณะโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งมีมูลค่าสูงเกิน 10,000 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องรับงานโครงการก่อสร้างต่อจากผู้รับเหมาหลักอีกต่อหนึ่งรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจึงกระจายสัดส่วนออกไปในแต่ละกลุ่มบริการมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ที่ไม่ได้เน้นไปยังการให้บริการรับเหมาก่อสร้างเฉพาะกลุ่มบริการใดกลุ่มบริการหนึ่ง

ตารางแสดงมูลค่างานรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในมือ (Backlog)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายละเอียด	2561	2562	2563
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ต้นงวด	941.70	2,472.34	2,287.39
มูลค่างานได้รับระหว่างงวด	2,917.72	1,849.51	3,762.11
มูลค่างานที่รับรู้รายได้ในงวด	1,387.08	2,034.46	2,233.06
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ สิ้นงวด	2,472.34	2,287.39	3,816.44

รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และรายได้จากการขายเศษโลหะและทรัพย์สินอื่นๆ ได้แก่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว เป็นต้น

บริษัท มีรายได้อื่นในปี 2561 – 2563 จำนวน 2.79 ล้านบาท จำนวน 6.19 ล้านบาท และจำนวน 3.37 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.20 ร้อยละ 0.30 และร้อยละ 0.15 ของรายได้รวมตามลำดับ โดย ปี 2563 บริษัท มีรายได้อื่นลดลงจำนวน 2.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.51 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างหลักของบริษัท ประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง เงินเดือน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนอื่น (Incentive) รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ

จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีมีวิศวกร รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัท เพื่อใช้ควบคุม วิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของงานเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ ประกอบกับการที่บริษัท มีการควบคุมและตรวจสอบงบประมาณต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ (Indicative Target Cost or ITC) เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละโครงการ ทำให้บริษัท สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีการปรับปรุงงบประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน ITC หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย เช่น การเปลี่ยนแปลงของราคาราคาวัสดุ เป็นต้น

ในปี 2561 - 2563 บริษัท มีต้นทุนการก่อสร้างรวม จำนวน 1,241.09 ล้านบาท จำนวน 1,851.87 ล้านบาท และจำนวน 2,055.14 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็น อัตราร้อยละ 89.48 ร้อยละ 91.03 และร้อยละ 92.03 ของรายได้จากการบริการก่อสร้างตามลำดับ โดยสัดส่วนต้นทุนจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 เกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัท ได้ปรับปรุงต้นทุนงบประมาณโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเพื่อให้ใกล้เคียงกับต้นทุนปัจจุบันมากที่สุด โดยสาเหตุหลักของการปรับปรุงต้นทุนเนื่องจากข้อจำกัดการเว้นระยะห่างทางสังคมและข้อจำกัดระยะเวลาการทำงานต่อวัน โดยต้นทุนที่ปรับปรุงเพิ่มขึ้นได้แก่ ต้นทุนค่าแรงงานและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงวัสดุเกี่ยวกับสุขอนามัยที่ใช้สำหรับการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหาร โบนัสและผลตอบแทนอื่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าอบรมสัมมนา ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเบี้ยประกัน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 – 2563 มีจำนวน 66.10 ล้านบาท จำนวน 78.03 ล้านบาท และจำนวน 74.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.77 ร้อยละ 3.84 และร้อยละ 3.34 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2561 - 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เนื่องจากจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับงานโครงการที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมทั้งยังมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน สำหรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าอบรมและสัมมนา ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ในปี

2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าที่ปรึกษา และค่าโฆษณา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์สำหรับการเสนอขายหุ้นออกใหม่ให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในเดือนมกราคม 2562

ในส่วนของบริษัท 2563 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 74.62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 78.03 ล้านบาท ลดลงจำนวน 3.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.36 จากผลกระทบของการแพร่ระบาด COVID-19 ที่ส่งผลให้การรับรู้รายได้ลดลง ในขณะที่ต้นทุนในการก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากแผนงานที่วางไว้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและปรับลดประมาณการค่าใช้จ่ายหลัก ๆ รวมถึงโบนัสพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ลดลง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัท ใช้การกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2559 เพื่อลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

โดยในปี 2561 – 2563 บริษัท มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 12.90 ล้านบาท จำนวน 15.31 ล้านบาท และจำนวน 27.16 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.93 ร้อยละ 0.75 และร้อยละ 1.22 ของรายได้จากการบริการก่อสร้างในแต่ละปี

ปี 2561 บริษัท มีต้นทุนทางการเงินรวมจำนวน 12.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 3.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.54 เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างงวด ขณะที่ปี 2562 บริษัท มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 2.41 ล้านบาท เป็นผลจากการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพื่อนำมาใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการระหว่างงวด

ปี 2563 เนื่องจากการก่อสร้างบางโครงการอยู่ในระหว่างช่วงปลายของโครงการคือขั้นตอนการทดสอบระบบ จึงทำให้มีปริมาณงานในการส่งมอบให้กับลูกค้าไม่มาก ร่วมกับจากผลกระทบของ COVID-19 งานโครงการที่เซ็นสัญญาระหว่างปี 2563 จะลดการเริ่มงานมาในช่วงไตรมาส 3 - 4/2563 ทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบและสามารถเรียกเก็บเงินได้มีจำนวนไม่มากนัก ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทำให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในมือ

ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในปี 2561 – 2563 สรุปได้ดังนี้

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	145.99	10.52	182.59	8.97	177.92	7.97
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	52.98	3.81	75.46	3.70	61.51	2.75

กำไรขั้นต้นในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 145.99 ล้านบาท จำนวน 182.59 ล้านบาท และจำนวน 177.92 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10.52 ร้อยละ 8.97 และร้อยละ 7.97 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งมีอัตรากำไรใกล้เคียงกัน เนื่องจากบริษัท กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการต้นทุนควบคุมค่าใช้จ่ายตลอดทั้งโครงการว่าเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ มีการสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

ตลอดจนวางแผนงานก่อสร้าง การจัดสรรบุคลากรในงานก่อสร้างให้เหมาะสม ทำให้บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณในส่วนของค่าแรงงานและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงวัสดุเกี่ยวกับสุขอนามัยที่ใช้สำหรับการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ตามที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ปี 2561 - 2563 มีจำนวน 52.98 ล้านบาท จำนวน 75.46 ล้านบาท และจำนวน 61.51 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.81 ร้อยละ 3.70 และร้อยละ 2.75 ของรายได้รวม โดยอัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณให้เป็นปัจจุบันมากยิ่งขึ้น ร่วมกับต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อนำมาใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนของโครงการก่อสร้างในปัจจุบัน

16.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ปี 2561 – 2563 มีดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35.22	3.06	31.33	2.11	142.42	8.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	208.40	18.13	186.08	12.51	204.87	12.23
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	273.72	23.81	564.88	37.97	512.28	30.58
สินค้าคงเหลือ	135.92	11.82	9.72	0.65	34.54	2.06
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.85	0.60	13.16	0.88	7.26	0.44
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	660.11	57.42	805.17	54.13	901.37	53.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	20.79	1.81	32.95	2.21	10.02	0.60
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	357.14	31.06	527.97	35.49	557.39	33.28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11.65	1.01	11.28	0.76	13.22	0.79
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	37.25	3.24	10.57	0.71	54.17	3.23
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	61.31	5.33	96.48	6.49	132.81	7.93
เงินมัดจำ	0.85	0.07	2.11	0.14	3.41	0.20
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.66	0.06	1.08	0.07	2.63	0.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	489.65	42.58	682.44	45.87	773.65	46.19
รวมสินทรัพย์	1,149.76	100.00	1,487.60	100.00	1,675.02	100.00

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,149.76 ล้านบาท จำนวน 1,487.60 ล้านบาท และจำนวน 1,675.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในปี 2561 – 2563 มีรายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลง สามารถสรุปได้ดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวน 35.22 ล้านบาท จำนวน 31.33 ล้านบาท และจำนวน 142.42 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งมอดอยู่ที่ร้อยละ 3.06 ร้อยละ 2.11 และร้อยละ 8.50 ตามลำดับ

ปี 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจากปี 2560 จำนวน 56.76 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง รวมทั้งปรับปรุงขยายโรงงานบางส่วนเพื่อรองรับงานโครงการใหม่ๆ อีกทั้งยังมีการชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลระหว่างปีจำนวน 34.87 ล้านบาท

ปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คงเหลือ จำนวน 31.33 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินสดชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลระหว่างปีจำนวน 29.61 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 8 – 15 มกราคม 2562 รวมจำนวน 292.70 ล้านบาท (หลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากการเสนอขายหุ้น) โดยนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงานแห่งใหม่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวน 100 ล้านบาท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการจำนวน 152.70 ล้านบาท รวมทั้งนำไปลงทุนซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน

ปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คงเหลือ จำนวน 142.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 111.09 ล้านบาท เนื่องจากกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทฯ จะบันทึกลูกหนี้การค้าตามใบแจ้งหนี้ที่ออกเพื่อเรียกเก็บตามงวดงานที่แล้วเสร็จภายหลังการส่งมอบงาน ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯ มีนโยบายให้เครดิตต่อลูกค้าประมาณ 30-45 วัน ดังนั้น หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จะพบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือมีอายุการชำระน้อยกว่า 3 เดือน

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง โดยลูกหนี้การค้ามีสัดส่วนมากที่สุดคิดเป็นอัตราร้อยละ 85.83 ร้อยละ 89.47 และ ร้อยละ 93.20 สำหรับปี 2561-2563 ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 178.61 ล้านบาท จำนวน 166.48 ล้านบาท และ จำนวน 190.51 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 15.53 ร้อยละ 11.19 และร้อยละ 11.37 ของสินทรัพย์รวมทั้งมอดตามลำดับ

ทั้งนี้ งานโครงการที่บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างมีมูลค่าเพิ่มขึ้น ยอดลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินค่างวดงานในแต่ละครั้งจึงมีมูลค่าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในกลุ่มปิโตรเคมีที่มีความสามารถในการชำระหนี้ แต่อาจมีขั้นตอนในการตรวจรับ รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้การจ่ายชำระหนี้ล่าช้า ทั้งนี้สำหรับรายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ ดังนี้

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ						
- กิจการอื่น	106.11	59.34	145.83	87.60	174.47	91.37
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54.61	30.54	10.92	6.56	-	-
เกินกำหนดชำระ						
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน						
- กิจการอื่น	17.89	10.00	9.65	5.80	13.74	7.20
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 3 – 6 เดือน						
- กิจการอื่น	-	-	-	-	2.74	1.44
มากกว่า 6 – 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.20	0.11	0.08	0.04	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	178.81	100.00	166.48	100.00	190.51	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.20		-		-	
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	178.61		166.48		190.51	

สำหรับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้น ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับชำระเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

ค้างชำระเกินกำหนด (เดือน)	สัดส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
12 – 18	25.00
18 – 24	50.00
มากกว่า 24	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ตัดจำหน่ายหนี้สูญ จำนวน 0.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้รายหนึ่งที่มียอดค้างชำระเกิน 24 เดือน บริษัท ได้ติดตามทวงถามแต่ไม่ได้รับการติดต่อกลับจากลูกหนี้รายดังกล่าวและได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วในปี 2560 ซึ่งการจำหน่ายหนี้สูญนี้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของบริษัท นอกจากรายการดังกล่าวบริษัท ไม่เคยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในรายการอื่น เนื่องจากบริษัท สามารถเรียกเก็บเงินได้ครบถ้วนทุกรายการ

3. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (หรือ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ) คือ มูลค่าของรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินจากลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยงานที่ส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้างตรงจวบ โดยปกติแล้ว บริษัทจะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกชำระจากลูกค้า เนื่องจากระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกไปแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าแตกต่างกัน โดยกระบวนการออกไปแจ้งหนี้ของบริษัท จะสามารถทำได้เมื่อบริษัทฯ ส่งมอบงานและลูกค้าลงลายมือชื่อตรวจสอบขั้นความสำเร็จของงาน (Certificate of progression แบ่งออกเป็น MC (Mechanic Certificate), PAC (Performance Acceptant Certificate), IAC (Initial

Acceptant Certificate), and FAC (Final Acceptant Certificate)) พร้อมทั้งอนุมัติการเบิกจ่ายเงินตาม Mile stone ที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้เวลาในการตรวจสอบประมาณ 7-14 วัน (หลังจากที่บริษัทฯ ส่งเอกสารการส่งมอบงานทุกสิ้นเดือน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ) จำนวน 273.72 ล้านบาท จำนวน 564.88 ล้านบาท และจำนวน 512.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 23.81 ร้อยละ 37.97 และร้อยละ 30.58 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีจำนวนสูงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้มีสาเหตุเกิดจากการทำงานระหว่างทำ ที่มีทั้งงานที่ส่งมอบแล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้และยังไม่ได้ส่งมอบแต่สามารถรับรู้รายได้ได้ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เป็นผลจากการส่งมอบงานในระหว่างงวดบริษัทได้ออกรับใบแจ้งหนี้และออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าในระหว่างงวด

4. สินค้ำคงเหลือ

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการให้บริการก่อสร้างตามคำสั่งลูกค้า บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้ำคงเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้ำคงเหลือของบริษัทจะมีเพียงวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุและอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง อาทิเช่น แผ่นเหล็ก ท่อเหล็กที่ใช้ในการประกอบงานระบบท่อ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อการแปรรูป เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 มีจำนวน 135.92 ล้านบาท จำนวน 9.72 ล้านบาท และ จำนวน 34.54 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 11.82 ร้อยละ 0.65 และร้อยละ 2.06 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือจำนวน 135.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.82 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้ำคงเหลือสำหรับโครงการหลัก 2 โครงการ และบริษัทฯ ต้องนำเหล็กมาขึ้นรูปที่โรงงานของบริษัทฯ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดโดยจะนำไปติดตั้งให้ลูกค้าได้เมื่อแปรรูปแล้วเสร็จ ซึ่งใช้ระยะเวลาประมาณอย่างน้อย 90 – 150 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้นมากเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่มีสินค้ำคงเหลือเพียงจำนวน 2.52 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือจำนวน 9.72 ล้านบาท เป็นวัตถุดิบ (ผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูป) เพื่อใช้สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก งานท่อ และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งจะถูกนำไปใช้สำหรับงานโครงการระหว่างก่อสร้างที่อยู่ในมือต่อไป

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือจำนวน 34.54 ล้านบาท เป็นการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูปสำหรับงานโครงการในมือปัจจุบัน หลัก ๆ ได้แก่ โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวหนองแฟบ และโครงการพลังงานสะอาด ซึ่งสินค้ำคงเหลือเหล่านี้มีทั้งที่นำมาแปรรูปที่โรงงานและที่นำไปใช้ที่ไซต์โครงการก่อสร้าง

5. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอคืน คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่บริษัทฯ ถูกหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน สำหรับปี 2560 – 2563 โดยบางส่วนอยู่ในขั้นตอนการตรวจสอบและบางส่วนยังไม่ได้รับการตรวจสอบซึ่งคาดว่าจะใช้ระยะเวลาตรวจสอบระยะเวลาหนึ่งและไม่สามารถระบุช่วงเวลาที่จะแล้วเสร็จได้ บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายอยู่ในหมวดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 มีจำนวน 61.31 ล้านบาท จำนวน 96.48 ล้านบาทและจำนวน 132.81 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุที่ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น เป็นไปตามมูลค่าสัญญาค่าบริการก่อสร้างของบริษัทที่มีทิศทางเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ทั้งนี้ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย สำหรับปี 2560 - 2562 อยู่ในขั้นตอนการตรวจสอบเอกสารจำนวน 27.54 ล้านบาท จำนวน 29.67 ล้านบาท และจำนวน 35.19 ตามลำดับ (เงินภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย สำหรับปี 2561 ในส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย ได้รับเงินคืนเรียบร้อยแล้วในระหว่างปี 2563)

6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่สำคัญได้แก่ ที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงอุปกรณ์ตรวจวัดในงานวิศวกรรม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท มีจำนวน 357.14 ล้านบาท จำนวน 527.97 ล้านบาท และจำนวน 557.39 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 31.06 ร้อยละ 35.49 และร้อยละ 33.28 ตามลำดับ

ปี 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 170.83 ล้านบาท และ จำนวน 29.42 ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ ๆ ที่เพิ่มเข้ามามากขึ้นอย่างต่อเนื่องและให้มีกำลังการผลิตที่เพียงพอ บริษัทฯ จึงได้มีการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ และรถบรรทุก เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ใช้เงินสดจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงานแห่งใหม่ อ. ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวนประมาณ 100 ล้านบาท และนำไปลงทุนซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงที่ดิน อาคาร และโรงงานที่ซื้อใหม่ รวมทั้งซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานเพิ่มเติมแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิตงานสำหรับโครงการก่อสร้างที่อยู่ในมือซึ่งเป็นงานแปรรูปผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กตั้งแต่ไตรมาส 1 เป็นต้นมา

7. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เป็นเงินที่บริษัทฯ ถูกลูกค้าหักเงินเป็นค่าประกันผลงานตามอัตราที่ตกลงในสัญญาการให้บริการ โดยบริษัทฯ จะได้รับเงินประกันผลงานคืนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยเงื่อนไขการหักเงินประกันผลงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ประมาณ 10.00% ของมูลค่าสัญญา และการรับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวจะมีขั้นตอนดังนี้

- 5.00% แรกลูกค้าจะจ่ายเงินหลัง Initial Acceptant Certificate (IAC) คือหลังผ่านการทดสอบ และเริ่มนับวันรับประกันผลงาน
- 5.00% ที่เหลือลูกค้าจะจ่ายเงินหลัง Final Acceptant Certificate (FAC) คือจ่ายเงินหลังจาก มีการตรวจสอบอย่างละเอียดแล้วว่าโครงการและระบบการทำงานต่าง ๆ ที่ติดตั้งไม่มีปัญหาตลอดอายุรับประกัน และได้หมดระยะเวลารับประกันผลงาน

โดยการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืน จะทำได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับ IAC หรือ FAC จากลูกค้า และการวางบิลจะเป็นไปตามรอบตามรอบการวางบิลของลูกค้าต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับจำนวน 37.25 ล้านบาท จำนวน 10.57 ล้านบาท และจำนวน 54.17 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมด ร้อยละ 3.24 ร้อยละ 0.71 และร้อยละ 3.23 ตามลำดับ

ปี 2562 ลูกหนี้ประกันผลงานลดลงจำนวน 26.68 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทยอยส่งมอบงานตามเปอร์เซ็นต์งานทำเสร็จและสามารถเรียกคืนเงินประกันผลงานคืนจากลูกค้าได้ และในปี 2563 ลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 43.60 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ถูกหักเงินประกันผลงานเมื่อส่งมอบงานของโครงการต่างๆ ในระหว่างปี เหล่านี้เป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไว้ข้างต้น

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 988.16 ล้านบาท จำนวน 993.33 ล้านบาท และจำนวน 1,146.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.94 ร้อยละ 66.77 และร้อยละ 68.46 ตามลำดับ ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 153.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.45

ส่วนประกอบของหนี้สินของบริษัทฯ ปี 2561 – 2563 มีดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	16.71	1.12	0.01	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59.18	5.15	222.25	14.94	509.10	30.39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	286.57	24.92	327.16	21.99	265.03	15.82
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	422.43	36.74	217.25	14.60	141.08	8.42
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	20.00	1.19
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2.50	0.17	-	-
ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38.64	3.36	38.64	2.60	38.64	2.31
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.45	0.13	8.34	0.56	20.40	1.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22.16	1.93	21.38	1.44	25.80	1.54
รวมหนี้สินหมุนเวียน	830.43	72.23	854.22	57.42	1,020.06	60.89
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	143.70	12.50	105.06	7.06	84.30	5.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.00	0.26	20.69	1.39	26.37	1.57
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	7.96	0.69	8.30	0.56	8.94	0.53
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3.07	0.26	5.06	0.34	7.13	0.44
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	157.73	13.71	139.10	9.35	126.74	7.57
รวมหนี้สิน	988.16	85.94	993.33	66.77	1,146.80	68.46

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างและในกิจการ ประเภทเงินเบิกเกินบัญชี และตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory note) ระยะเวลา 1 - 5 เดือน สามารถต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินได้จากบุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อ รวมถึงประเภท Factoring

โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 59.18 ล้านบาท, ปี 2562 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 16.71 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 222.25 ล้านบาท, และปี 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 509.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.15 ร้อยละ 16.06 และร้อยละ 30.39 ของส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ทั้งนี้ การดำเนินงานโครงการก่อสร้างในปี 2563 มีหลายโครงการที่อยู่ในช่วงต้นและช่วงปลายของการทำงาน โครงการ จึงทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบมีจำนวนไม่มาก บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะใช้เงินทุนหมุนเวียนในแต่ละโครงการ เป็นเพื่อจ่ายเป็นค่าแรงงานและค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ประกอบกับงานโครงการที่ได้รับในปี 2563 เป็นโครงการที่ไม่มีเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญา จึงจำเป็นต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลอื่น กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่ออยู่ โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวตามวันครบกำหนดชำระ จากการชำระคืนค่าโครงการก่อสร้างที่ได้รับจากลูกค้า ณ ขณะนั้น

2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุ ค่าผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค้างจ่าย เงินสำรองค่าใช้จ่ายความเสียหายจากการให้บริการ (Defect) หลังส่งมอบงานโดยตั้งขึ้นถ้าหากบริษัทมีการฟ้องร้อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 286.57 ล้านบาท จำนวน 327.16 ล้านบาท และจำนวน 265.03 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 24.92 ร้อยละ 21.99 และร้อยละ 15.82 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

ปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุงานก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งเป็นไปตามการขยายงานของบริษัทฯ ที่รับงานก่อสร้างมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีกำหนดเครดิตการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าภายใน 45 – 90 วัน

3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (หรือ เงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) จำนวน 422.43 ล้านบาท จำนวน 217.25 ล้านบาท และจำนวน 141.08 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 36.74 ร้อยละ 14.60 และร้อยละ 8.42 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ

ส่วนประกอบของเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า สามารถแบ่งออกเป็น

3.1 รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า (ค่าบริการรับล่วงหน้าที่ได้รับชำระจากลูกค้าแล้วตามเงื่อนไขการเรียกเก็บเงินในสัญญา ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ที่รับรู้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า) โดยจะหักออกเป็นรายได้จากการให้บริการในอนาคตเมื่อกลุ่มบริษัทได้ส่งมอบอำนาจการควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ณ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าลดลงจำนวน 108.92 ล้านบาท จำนวน 1.93 ล้านบาท และจำนวน 31.63 ล้านบาท ตามลำดับ

3.2 เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เป็นเงินมัดจำของโครงการที่ได้รับว่าจ้างตามเงื่อนไขของสัญญา โดยจะลดลงตามสัดส่วนที่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าในงวดถัดๆ ไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 313.51 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินรับล่วงหน้าจากการเซ็นสัญญาโครงการประมาณ 10% – 20% ของมูลค่าโครงการ และทยอยรับรู้รายได้ในระหว่างปี 2562 ตามสัดส่วนการส่งมอบงานที่เรียกเก็บเงินกับลูกค้า โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างคงเหลือจำนวน 215.31 ล้านบาท และจำนวน 109.45 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทยอยบันทึกเงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเปลี่ยนเป็นรายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 โดยไม่มีภาระที่ต้องชำระคืนกลับให้กับลูกค้าแต่อย่างใด

4. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ได้แก่ ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง และเงินกองทุนประกันสังคมค้างจ่าย เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 หนี้สินหมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ มีจำนวน 22.16 ล้านบาท จำนวน 21.38 ล้านบาท และจำนวน 25.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมร้อยละ 1.93 ร้อยละ 1.44 และร้อยละ 1.54 ตามลำดับ

5. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดหาเงินทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50% เพื่อซื้อที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 182.34 ล้านบาท จำนวน 143.70 ล้านบาท และจำนวน 122.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในแต่ละปี ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจะลดลงจำนวน 38.64 ล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้ที่เป็นไปตามสัญญาและกำหนดระยะเวลา ยกเว้นปี 2563 ลดลงจำนวน 20.76 ล้านบาท ที่มีการพักชำระเงินต้น 6 เดือน โดยเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อคิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม คิดเป็นร้อยละ 15.86 ร้อยละ 9.66 และร้อยละ 7.34 ตามลำดับ

จากการที่รัฐบาลได้มีมาตรการป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยการประกาศปิดพื้นที่เสี่ยง รวมถึงงดการเดินทางข้ามพื้นที่ ส่งผลกระทบทำให้หลาย ๆ ภาคส่วนได้รับความเดือดร้อนและขาดสภาพคล่องทางการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงออกมาตรการให้สถาบันการเงินต่าง ๆ ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ด้วยการพักชำระหนี้ชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกันจึงได้ขอความช่วยเหลือและขอเข้าโครงการพักชำระหนี้ ทั้งนี้ ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ ได้แก้ไขสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อพักการชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 6 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนจนถึงเดือนกันยายน 2563 โดยงวดสุดท้ายของการชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 แทนเดือนกันยายน 2566

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 157.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 20.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.82 เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่สำหรับปีจำนวน 52.98 ล้านบาท ประกอบกับในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 34.87 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 491.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 333.17 ล้านบาท เกิดจากในเดือนมกราคมปี 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท (ทุน 0.50 และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 3.40 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ แสดงยอดส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนในส่วนเกินมูลค่าหุ้น

นอกจากนี้ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงานในระหว่างปี จำนวน 75.46 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2562 สำหรับผลประกอบการในรอบบัญชี 1 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 28.00 ล้านบาท

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 522.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 31.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 6.42 เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่สำหรับปีจำนวน 61.51 ล้านบาท ประกอบกับในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 30 ล้านบาท

การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 27.83 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 27.83 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03518 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 7.04 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2561 ถึง 31 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 มิถุนายน 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 28.00 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 เมษายน 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2562 – วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสด	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา (ใช้ไป)	54.08	(210.58)	(68.41)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ใช้ไป)	(93.95)	(198.53)	(35.57)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	(16.89)	388.51	231.77
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(56.76)	(20.59)	127.79

1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับงวดสิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน รวมจำนวน 54.08 ล้านบาท จำนวน (210.58) ล้านบาท และจำนวน (68.40) ล้านบาท ตามลำดับ

ปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อสินค้าคงเหลือ รวมทั้งมีจำนวนลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากสัญญา (หรือรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงิน) และใช้ไปกับการเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากหนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา (หรือการรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง) จากการเซ็น

สัญญาให้บริการฉบับใหม่ในระหว่างปี 2561 และประกอบกับได้รับเงินภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายคืนในระหว่างงวดสิบสองเดือนนี้ด้วยเช่นกัน

ปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจำนวน (210.58) ล้านบาท จากการใช้ไปของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (หรือ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง) เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้างในระหว่างปี ประกอบกับ สินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากสัญญา (หรือ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ) เพิ่มขึ้นจากงานก่อสร้างที่ทำเสร็จมากกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ โดย ณ วันสิ้นสุดโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้า

ปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไป จำนวน (68.41) ล้านบาท จากการซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในงานโครงการ การจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และดอกเบี้ยจ่าย ในระหว่างงวด

2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุนสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 เท่ากับจำนวน (93.95) ล้านบาท จำนวน (198.53) ล้านบาท และจำนวน (35.57) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายการลงทุนหลักๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ การซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม เพื่อรองรับการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในปี 2562 มีการใช้ไปของเงินสดที่ได้จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนนำไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง มูลค่าประมาณ 100 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ ประกอบกับในปี 2563 มีเงินสดใช้ไปสำหรับการปรับปรุงที่ดิน อาคารและโรงงานดังกล่าวเพื่อให้สามารถเริ่มดำเนินงานได้ในช่วงไตรมาส 1 ที่ผ่านมา

3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2561 - 2563 เท่ากับจำนวน (16.89) ล้านบาท จำนวน 388.51 ล้านบาท และจำนวน 231.77 ล้านบาท ตามลำดับ

ปี 2561 - 2563 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใช้ไปในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 34.87 ล้านบาท จำนวน 29.61 ล้านบาท และจำนวน 29.99 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้ง ในปี 2562 และ 2563 บริษัทฯ ยังมีกระแสเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้น รวมจำนวน 163.06 ล้านบาท และ จำนวน 306.86 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้บริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินหลัก ๆ จากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในปี 2562 ร่วมกับการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัท อยู่ที่ 0.79 เท่า 0.94 เท่า และ 0.88 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ที่เท่ากับ 0.29 เท่า 0.25 เท่า และ 0.34 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างน้อย เป็นผลจากการที่บริษัทฯ นำเงินสดไปชำระหนี้ให้แก่เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนด รวมทั้ง บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าที่สูงขึ้นจากงานโครงการก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ค่าวัสดุเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับการการทำงานที่เพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ทั้งนี้ จากที่กล่าวไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนอื่น ซึ่งมีส่วนประกอบของหนี้สินที่ไม่มีภาระหนี้ในการชำระคืน ซึ่งก็คือเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีหนี้

สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 854.22 ล้านบาท และจำนวน 1,020.06 ล้านบาท หากนำหนี้สินตามสัญญาหรือเงินรับล่วงหน้า ค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าที่มีมูลค่าจำนวน 217.25 ล้านบาท และจำนวน 141.08 ล้านบาท ไปหักออก จะส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียนมียอดคงเหลือเพียง จำนวน 636.97 ล้านบาท และจำนวน 878.98 ล้านบาท และเมื่อนำมา เปรียบเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 805.17 ล้านบาท และจำนวน 901.38 ล้านบาท ตามลำดับ จะส่งผลให้ บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสูงขึ้นเป็น 1.26 เท่า และ 1.03 เท่า

2. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น

ปี 2561 - 2563 บริษัท มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 35.88 ร้อยละ 23.26 และร้อยละ 12.14 ตามลำดับ โดยปี 2562 – 2563 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจะมีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มการปรับตัวลงมาเนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนที่กล่าวไปก่อนหน้านี้

3. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

ปี 2561 - 2563 บริษัท มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 8.80 ร้อยละ 8.40 และร้อยละ 6.75 ตามลำดับ โดยปี 2562 – 2563 มีการปรับตัวลงมีสาเหตุสำคัญมาจากการลงทุนในสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาที่ผ่านมา

รับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาวนิตา ตริวีรานุวัฒน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวนิตา ตริวีรานุวัฒน์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)

กรรมการผู้จัดการ


Nir

นางสาวนิตา ตริวีรานุวัฒน์

กรรมการ


Nir

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางสาวนิตา ตริวีรานุวัฒน์

กรรมการ


Nir



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
1.	นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวิศิษฐพร - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	69	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Post Graduate Diploma – Electrical Power Generation and Distribution System, The Norwegian Institute of Technology, University of Trondheim, Norway - สมาชิกสภาวิศวกร สามัญวิศวกรไฟฟ้ากำลัง สฟก 1489 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555	- ไม่มี -	-	2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	- บริษัท เอสซีที คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด
						2561 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท ชัคเชสมอร์ บิอิงค์ จำกัด (มหาชน)
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	- บริษัท ดาคอน อินสเป็คชั่น เทคโนโลยีส์ จำกัด
						2527 – 2555	- ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ	- บริษัท ไทย ออยล์ จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			- หลักสูตร National Director Conference 2019					
2.	นายณัฏฐ์ ทัฬหณิ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	62	- BBA and MBA International Business, Schiller International University, London, England - MSc in Economics, University of Strathclyde, Glasgow, Scotland - นักปกครองระดับสูง กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 55 - วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 - อบรมหลักสูตรการเตรียม ข้าราชการไทยสู่ ประชาคมอาเซียน สา หรับผู้ดำรงตำแหน่ง	- ไม่มี -	-	2562 – ปัจจุบัน 2556 – 2562 2550 - 2556	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาพิจารณา คำตอบแทน - หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน - รองผู้อำนวยการสำนักงาน นโยบายแผนพลังงาน - ผู้อำนวยการสำนักงาน นโยบายปิโตรเลียมและปิโตร เคมี, กองนโยบายและแผน พลังงาน กระทรวงพลังงาน - ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการ วางแผนยุทธศาสตร์พลังงาน	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - กระทรวงพลังงาน - กระทรวงพลังงาน



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			ประเภทบริหาร ประจำ งบประมาณ พ.ศ.2555 ณ ประเทศสิงคโปร์ - อบรมหลักสูตรผู้ตรวจ ราชการระดับกระทรวง - อบรมหลักสูตร Ethics, Governance and Anti Corruption ณ Korean Development Institution School (KDI) School of Public Policy ประเทศ สาธารณรัฐเกาหลีใต้ - อบรมหลักสูตรการบริหาร จัดการด้านความมั่นคงชั้น สูง รุ่นที่ 6 - อบรมหลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 ปี 2558 - อบรมหลักสูตรนักบริหาร ยุทธศาสตร์การป้องกันและ			2552 - 2554	ผู้อำนวยการสำนักนโยบาย และยุทธศาสตร์สำนักงาน ปลัดกระทรวงพลังงาน - รองผู้อำนวยการสำนักงาน นโยบายและ แผนพลังงานกระทรวง พลังงาน - ผู้อำนวยการสื่อสารและการ ยอมรับ สาธารณะของ ประชาชน สำนักพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน นิวเคลียร์ - โฆษกประจำกระทรวง พลังงาน	- กระทรวงพลังงาน



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			ปรามปรามการทุจริต ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7 - หลักสูตร “นักบริหาร ระดับสูงด้านการพัฒนา ธุรกิจอุตสาหกรรมและการ ลงทุน” วธอ. รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยากรธุรกิจและ อุตสาหกรรม - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง เพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 9 สถาบันการสร้างชาติ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563					
3.	นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	40	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Connecticut, USA - วุฒิบัตร Certified Public Accountant (CPA)	- ไม่มี -	-	2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการ - ผู้จัดการทั่วไป - ผู้จัดการฝ่ายขาย	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท กลางเฝ้ากลางใหม่ จำกัด - บริษัท ทองเหลืองไทย จำกัด



แบบ 56 - 1 ประจำปี 2563

[illegible]



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
5.	นายประเสริฐ ตรีวีรานวัฒน์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	60	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	0.92%	เป็นสามีของ นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ และ เป็นบิดาของ นางสาวนิดา ตรีวีรานวัฒน์	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2550 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ / - ประธานกรรมการบริหารความ เสี่ยง / - ประธานกรรมการต่อต้านการ ทุจริตและคอร์รัปชัน	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
						2545 – 2561	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด
6.	นางสาวนิดา ตรีวีรานวัฒน์ - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท) - กรรมการบริหาร	34	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / University of Nottingham	1.09%	เป็นบุตรของนาย ประเสริฐ ตรีวีรา นวัฒน์ และ นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2554 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย บริหารงานทั่วไป	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปริญญาโท บริหารการเงิน Queen Mary, University of London - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2556 - หลักสูตร Director Certify Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 53/2558			2557 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	- รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล - กรรมการ/ รักษาการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด - บริษัท ทาคูนิ เทรดดิ้ง จำกัด - บริษัท เซอร์แมช จำกัด - บริษัท ซอร์บ เอนจิเนียริง จำกัด - บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียวเอสเตท จำกัด
7.	นายสมชัย ก้านบัวแก้ว - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร	72	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยศรีปทุม	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน		- ปริญญาตรี สาขา อุตสาหการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559			2559 – ต.ค.2563 2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด - บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด - บริษัท เอ็กซ์แซคท์ รีเลย์เอสเตท จำกัด
8.	นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ - กรรมการ	62	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	0.00	เป็นภรรยาของ นายประเสริฐ ตริวิธานวัฒน์ และ เป็นมารดาของ นางสาวนิตา ตริวิธานวัฒน์	2561 - ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการบริหาร	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
						2538 – 2558	- กรรมการ	- บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด
9.	นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและ การจัดซื้อจัดหา (รักษาการ)	57	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Chung- Ang University - หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561	4.88%	-	2557 – ปัจจุบัน ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน 2547 – 2557	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และ การจัดซื้อจัดหา - กรรมการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด
10.	นางสาวพรธิภัสร์ ชันวีวิทย์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานบัญชีและการเงิน - กรรมการบริหาร	47	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยี ราชมงคล - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยศรี นครินทรวิโรฒประสานมิตร - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Virginia International University, USA.	- ไม่มี -	-	2560 – ปัจจุบัน 2557 - 2559 2540 - 2554	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานบัญชีและการเงิน - ที่ปรึกษาด้านภาษีและบัญชี - ผู้จัดการส่วนการเงินและ บัญชี	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท วอน โซลูชั่น จำกัด - บริษัท อินเทอร์เน็ต (ประเทศ ไทย) จำกัด (มหาชน)
12.	นางวิมล เวหนะรัตน์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานสนับสนุน	49	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพ พรรณี	- ไม่มี -	-	เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการสายงานสนับสนุน	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			- ปริญญาโท การบัญชี บริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา			2547 - 2561	- ผู้จัดการแผนกบัญชี	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
13.	นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	49	- ปริญญาตรี วิศวกรรม ศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	3.45	-	2557 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2548 - 2557	- ผู้จัดการโครงการ	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
14.	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม - ผู้จัดการแผนกบัญชี	41	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	- ไม่มี -	-	2557 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนกบัญชี	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท)	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด
						2544 - 2555	- เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
15.	นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ	38	- ปริญญาตรี การจัดการ อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม	0.00	-	2558 – ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2554 - 2558	- เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ บริษัทย่อย

(บริษัท เจเคอีซี จำกัด)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย (บริษัท เจเคอีซี จำกัด)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
1.	นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) - กรรมการ	62	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	-	-	2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/กรรมการ ผู้จัดการ - ประธาน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด
						2547 - 2556	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด
						2530 – 2547	- หัวหน้าทีมวิศวกร วางระบบท่อ - ผู้จัดการฝ่าย ก่อสร้าง - ผู้จัดการโครงการ	- SK Engineering & Construction
						2527 - 2530	- วิศวกรด้านวาง ระบบท่อ	- Hyundai Engineering

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
2.	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหวัธนะโสสม - กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท)	41	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	-	-	2557 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนก บัญชี	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด
						2544 - 2555	- เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด
3.	นายจอง เคียว ฉอย (Mr. Jeong Kyu Choi) - กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) - กรรมการผู้จัดการ	47	- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา Kum-Oh National Institute of Technology, Korea	26.83	-	2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท เจเคอีซี จำกัด
						2554 – 2558	- ผู้จัดการแผนก ก่อสร้าง	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด
4.	นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	49	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	-	-	2557 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่าย ก่อสร้าง	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2548 - 2557	- ผู้จัดการโครงการ	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิ เนียริง จำกัด



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

CAZ (Thailand) Public Company Limited

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) (Outsource) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ธรรมนิติ ได้มอบหมายให้นางสาวกรกช วณสวัสดิ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1. นางสาวกรกช วณสวัสดิ์	41	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประกาศนียบัตร - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ประวัติการอบรม - หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ	-	-	2559 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบภายใน
					2559 - 2559	ผู้จัดการอาวุโส	แผนกตรวจสอบภายใน/บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ/ ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน
					2558 - 2560	ผู้จัดการ	
					2553 - 2558	ผู้ช่วยผู้จัดการ	
					2551 - 2552	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส	
					2546 - 2550	ผู้ตรวจสอบภายใน	



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2562

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		• อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี • อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT • โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน • แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน • Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016 • Leading IA in the ERA of Digital Disruption • CAC SME Certification • Transforming IA for the Digital Age • Introduction to COBIT 2019 • CAE Forum 2019					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		Smart IA in The Digital World 2020					
2. นางสาวอนัญศยา รักษาสรณ์	35	คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาสถิติประกันภัย(จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย) - ปริญญาตรีคณะวิทยาการจัดการ สาขาการบัญชี(มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์) ประกาศนียบัตร - Dharmniti Young Executive รุ่นที่ 1 - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) - ประกาศนียบัตรโครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตรุ่นที่ 26	-	-	2560 - ปัจจุบัน 2558 - 2560 2553 - 2558 2551 - 2553	- ผู้จัดการ - ผู้ช่วยผู้จัดการ - ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส - ผู้ตรวจสอบภายใน	- บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบภายใน - แผนกตรวจสอบภายใน/บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ/ ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

แบบ 56 – 1 ประจำปี 2562

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		<u>ประวัติการอบรม</u> • หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ • มาตรฐาน IA และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน • โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน • แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น • โครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตรุ่นที่ 26 • แนวทางการประเมินฝ่ายบัญชีการเงิน • IT audit for non IT audit • IIA Global (Japan) • สัมมนาใหญ่ประจำปี สตท.					

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

อื่น ๆ

- ไม่มี -