



เลขที่ CAZ 027-2568

วันที่ 12 พฤศจิกายน 2568

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งแจ้งผลการดำเนินงาน สำหรับสำหรับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ซึ่งมีรายได้และกำไรสุทธิเปลี่ยนแปลงจากปีก่อน ดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	3 เดือน				9 เดือน			
	30 ก.ย. 2568	30 ก.ย. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ (%)	30 ก.ย. 2568	30 ก.ย. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ (%)
รายได้จากการบริการ	598.82	833.81	(234.99)	(28.18)	2,373.11	2,780.94	(407.83)	(14.67)
ผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญา	(928.26)	-	(928.26)	n.a.	(928.26)	-	(928.26)	n.a.
รายได้สุทธิจากการก่อสร้าง	(329.44)	833.81	(1,163.25)	(139.51)	1,444.85	2,780.94	(1,336.09)	(48.04)
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	(558.23)	(783.00)	(224.77)	(28.71)	(2,135.14)	(2,536.93)	(401.79)	(15.84)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(887.66)	50.81	(938.48)	(1,847.00)	(690.29)	244.01	(934.30)	(382.90)
รายได้อื่น	72.73	1.89	70.85	3,757.20	79.49	10.96	68.54	625.56
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(45.79)	(31.63)	14.16	44.76	(138.60)	(95.39)	43.21	45.30
กลับรายการผลขาดทุนทางด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	549.32	-	549.32	n.a.	549.32	-	549.32	n.a.
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	(311.40)	21.06	(332.46)	(1,578.48)	(200.08)	159.58	(359.65)	(225.38)
ต้นทุนทางการเงิน	(11.46)	(10.79)	0.67	6.22	(33.05)	(22.15)	10.90	49.21
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(322.86)	10.28	(333.14)	(3,242.03)	(233.13)	137.43	(370.55)	(269.64)
ภาษีเงินได้	(87.11)	(2.79)	84.31	3,020.82	(109.71)	(29.48)	80.23	272.12
กำไรสุทธิสำหรับงวด	(409.96)	7.48	(417.45)	(5,577.59)	(342.84)	107.94	(450.78)	(417.61)
การแบ่งกำไร (ขาดทุน)								
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(391.22)	9.11	(400.33)	(4,396.45)	(325.04)	107.53	(432.57)	(402.29)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	(18.74)	(1.62)	(17.12)	(1,056.14)	(17.80)	0.42	(18.22)	(4,346.15)



## รายได้จากการให้บริการ

รายได้สำหรับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวนรวม 598.82 ล้านบาท ลดลง 234.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.18 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวนรวม 833.81 ล้านบาท เป็นผลจากช่วงระยะเวลาไตรมาส 3/2568 กลุ่มบริษัท มีงานก่อสร้างบางโครงการที่ทยอยส่งมอบงานให้กับลูกค้าเสร็จภายในระหว่างงวดเรียบร้อยแล้ว ประกอบโครงการก่อสร้างที่ได้รับการเซ็นสัญญารับจ้างในไตรมาส 2/2568 ที่ผ่านมา เป็นการดำเนินการก่อสร้างในช่วงเริ่มต้นจึงมีการรับรู้รายได้ไม่มาก

นอกจากนี้ ในช่วงระยะเวลาไตรมาส 3/2568 กลุ่มบริษัทมีการเจรจากับลูกค้ารายหนึ่งเพื่อยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้าง ส่งผลให้มีการรับรู้ผลขาดทุนสะสมที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้ารายดังกล่าว โดยเมื่อหักผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญา จำนวน 928.26 ล้านบาท แล้วจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการก่อสร้าง รวมจำนวน (329.44) ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กลุ่มบริษัทมีงานโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและยังไม่รับรู้รายได้ (Backlog) รวมจำนวน 12,016.84 ล้านบาท

## รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยกำไรจากการจำหน่ายเศษโลหะ รวมถึงเครื่องจักรและวัสดุก่อสร้างที่ไม่ได้ใช้งานแล้วออกไปในระหว่างปี โดยสำหรับไตรมาส 3/2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจากการจำหน่ายเศษโลหะ และนั่งร้านรวมจำนวน 72.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 70.85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2567 ที่มีรายได้อื่น จำนวน 1.89 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวนรวม 45.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 31.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 14.16 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 44.76 โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นนี้เกิดจากการเบี้ยปรับเงินเพิ่มของเงินภาษีที่จ่ายชำระล่าช้า และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวนหนึ่งในโครงการก่อสร้างที่มีการยุติสัญญากับลูกค้าจึงมีการโอนย้ายพนักงานจำนวนดังกล่าวมาไว้ที่ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## กลับรายการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

จากการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างรอบระยะเวลา โดยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสัญญาดังปรากฏในส่วนของรายได้จากการก่อสร้าง จำนวน 928.26 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจึงกลับรายการด้อยค่าผลขาดทุนทางด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับลูกค้าดังกล่าวที่ได้เคยถูกบันทึกไว้ในปี 2567 จำนวนรวม 548.72 ล้านบาท ดังนั้นผลกระทบสุทธิจากการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างรอบระยะเวลาไตรมาส 3/2568 มีผลขาดทุนสุทธิรวมจำนวน 380.26 ล้านบาท

### ต้นทุนทางการเงิน

ไตรมาส 3/2568 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนทางการเงิน รวมจำนวน 11.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 0.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 6.22 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2567 ที่มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 10.79 ล้านบาท จากการเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในมือปัจจุบัน

### ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิสำหรับสำหรับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

ความสามารถในการทำกำไร	ไตรมาส 3/2568		ไตรมาส 3/2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(887.66)	(148.24)	50.81	6.09
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(391.22)	(58.26)	9.11	1.09

กลุ่มบริษัท มีผลขาดทุนขั้นต้นสำหรับไตรมาส 3/2568 จำนวน (887.66) ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้นร้อยละ (148.24) ลดลงจำนวน 938.48 ล้านบาทเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 50.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 6.09 โดยมีสาเหตุหลักคือการบันทึกผลขาดทุนจำนวน 928.26 ล้านบาท จากการตกลงยุติสัญญาโครงการก่อสร้างกับลูกค้ารายหนึ่งตามที่กล่าวไว้ข้างต้น อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมผลขาดทุนดังกล่าวข้างต้น บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 40.59 ล้านบาท ยังคงมีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันกับปีก่อนเนื่องจากมีการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณสำหรับบางโครงการให้เป็นปัจจุบันเพิ่มขึ้น ประกอบกับในระหว่างไตรมาสงานโครงการก่อสร้างในมือปัจจุบันส่งมอบโครงการให้กับลูกค้าเสร็จเรียบร้อยแล้ว

สำหรับไตรมาส 3/2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน (391.22) ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ (58.26) ลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2567 ที่มีจำนวน 9.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.09 โดยอัตรากำไรสุทธิที่ลดลงเป็นผลจากบันทึกผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามที่กล่าวไว้ข้างต้น รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร การกลับรายการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญา กลุ่มบริษัทจะมีกำไรสุทธิในส่วนของบริษัทใหญ่ สำหรับไตรมาส 3/2568 รวมจำนวน 98.38 ล้านบาท

### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	30 ก.ย. 2568		31 ธ.ค. 2567	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	500.63	26.99	473.64	1,754.83
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	969.07	1,221.00	(251.93)	(20.63)
สินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากสัญญา	-	605.06	(605.06)	(100.00)
สินค้าคงเหลือ	8.09	15.14	(7.05)	(46.56)



# CAZ (Thailand) Public Company Limited



239 Huaypong-Nongbon Rd, T.Huaypong,  
A.Muangrayong, Rayong 21150. Thailand

Telephone: (+66)-336-062-42. Facsimile: (+66)-336-061-66

รายการ	30 ก.ย. 2568	31 ธ.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	127.62	-	127.62	n.a.
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27.70	24.34	3.36	13.80
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,633.11</b>	<b>1,892.53</b>	<b>(259.41)</b>	<b>(13.71)</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	0.02	68.98	(68.97)	(99.98)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	641.30	573.78	67.52	11.77
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9.24	10.82	(1.58)	(14.59)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	188.89	(188.89)	(100.00)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	12.33	10.80	1.53	14.13
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3.11	112.82	(109.71)	(97.24)
เงินมัดจำ	3.18	1.81	1.38	76.05
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>669.18</b>	<b>967.91</b>	<b>(298.72)</b>	<b>(30.86)</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,302.29</b>	<b>2,860.43</b>	<b>(558.14)</b>	<b>(19.51)</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	27.47	27.60	(0.13)	(0.47)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	126.46	447.29	(320.83)	(71.73)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,008.15	849.60	158.55	18.66
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	283.17	460.95	(177.78)	(38.57)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในปี	65.27	106.34	(41.07)	(38.62)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดเงินชำระภายในปี	32.84	32.39	0.45	1.38
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	51.32	52.00	(0.68)	(1.31)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	53.00	20.00	33.00	165.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	39.43	96.88	(57.45)	(59.30)
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,687.12</b>	<b>2,093.06</b>	<b>(405.94)</b>	<b>(19.39)</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	32.76	8.36	24.40	291.38
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	25.75	40.48	(14.72)	(36.38)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	51.92	18.56	33.36	179.73
หนี้สินเงินได้รอตัดบัญชี	29.42	-	29.42	n.a.
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9.55	9.06	0.49	5.42
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>149.41</b>	<b>76.45</b>	<b>72.95</b>	<b>95.42</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,836.53</b>	<b>2,169.52</b>	<b>(332.99)</b>	<b>(15.35)</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	147.00	147.00	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	246.11	246.11	-	-
กำไรสะสม				

รายการ	30 ก.ย. 2568	31 ธ.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	14.70	14.70	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	(71.16)	255.92	(327.08)	(127.81)
องค์ประกอบอื่นของส่วนที่เป็นเจ้าของ	128.19	8.45	119.73	1,416.48
<b>รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของบริษัท ใหญ่</b>	<b>464.83</b>	<b>672.17</b>	<b>(207.34)</b>	<b>(30.85)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.94	18.74	(17.80)	(94.99)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>465.77</b>	<b>690.91</b>	<b>(225.14)</b>	<b>(32.59)</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,302.29</b>	<b>2,860.43</b>	<b>(558.14)</b>	<b>(19.51)</b>

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,302.29 ล้านบาท ลดลงจำนวน 558.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.51 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,860.43 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

#### สินทรัพย์หมุนเวียน ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 500.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 473.64 ล้านบาท จากการรับชำระเงินงวดแรกของลูกค้ารายหนึ่งที่มีเจราจการยุติสัญญาโครงการก่อสร้างตามที่กล่าวไว้ข้างต้น และรับชำระเงินจากลูกหนี้ค่าประกันผลงานของโครงการในมือปัจจุบันโครงการหนึ่งตามเงื่อนไขสัญญา
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสุทธิ และสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากสัญญาสุทธิ ลดลงจำนวน 251.93 ล้านบาท และจำนวน 605.0 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลจากการปรับลดมูลค่าโครงการจากการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างและรับชำระหนึ่งงวดแรกจากลูกค้ารายหนึ่งในระหว่างงวด
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 127.62 ล้านบาท ลดลงจำนวน 61.27 ล้านบาท จากการรับคืนเงินประกันผลงานตามเงื่อนไขสัญญาของงานโครงการก่อสร้างโครงการหนึ่ง

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่รวมจำนวน 147.12 ล้านบาท และเมื่อหักรายการจำหน่ายออกและค่าเสื่อมระหว่างงวด มูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ รวมจำนวน 641.30 ล้านบาท
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ลดลงจำนวน 109.71 ล้านบาท เกิดจากกลับรายการเนื่องจากการปรับลดมูลค่าโครงการจากการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างของลูกค้ารายหนึ่งในระหว่างงวด

### หนี้สิน

ณ 30 กันยายน 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,836.53 ล้านบาท ลดลงจำนวน 332.99 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา ร้อยละ 15.35 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหนี้สินรวมที่เปลี่ยนแปลงมีรายละเอียดดังนี้



- กลุ่มบริษัทที่มีเงินกู้ยืม รวมจำนวน 356.29 ล้านบาท ลดลงจากสิ้น 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 305.31 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเกิดจากการชำระเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นสำหรับโครงการก่อสร้างในมือปัจจุบันต่อสถาบันการเงินตามระยะเวลาที่กำหนด โดยในระหว่างงวดกลุ่มบริษัทมีกู้ยืมเงินจากกิจการอื่นรวมจำนวน 43 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 1,008.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 158.55 ล้านบาท จากการซื้อสินค้าวัสดุงานก่อสร้าง และค่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับโครงการในมือปัจจุบันในระหว่างงวด

ทั้งนี้ จากการชำระเงินล่าช้าของลูกค้าโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่ง ส่งผลกระทบต่อการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้มีการเจรจากับทั้งสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าเพื่อขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้ออกไป อย่างไรก็ตาม จากการเจรจายุติสัญญาก่อสร้างโครงการกับลูกค้ารายหนึ่งสิ้นสุด รวมกับการชำระหนี้งวดแรกเข้ามาในระหว่างไตรมาส 3/2568 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเริ่มมีกระแสเงินสดบางส่วนเข้ามาเพื่อชำระหนี้ทั้งหนี้เงินกู้ยืมและเจ้าหนี้การค้าข้างต้นในงวดถัดไป

- หนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้าง จำนวน 283.17 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 177.78 ล้านบาท ประกอบด้วย

1) รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า (ค่าบริการรับล่วงหน้าที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้วตามเงื่อนไขในสัญญาซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน) จำนวน 277.35 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 128.06 ล้านบาท เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทได้เรียกเก็บเงินจากการส่งมอบอำนาจการควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสัญญาในระหว่างงวด โดยจะทยอยรับรู้รายได้จากการให้บริการในงวดถัดไป รวมถึงการปรับลดมูลค่าสัญญาจากการเจรจายุติสัญญาก่อสร้างโครงการกับลูกค้ารายหนึ่ง

2) เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง จำนวน 5.82 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินรับล่วงหน้าของโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาในปีก่อนหน้า และลดลงจากปีก่อนจำนวน 49.72 ล้านบาท โดยการลดลงจะเป็นไปตามสัดส่วนที่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าในงวดระหว่างงวด ซึ่งการหักจากเงินรับล่วงหน้านี้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 465.83 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 207.34 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 30.85 โดยการเปลี่ยนแปลงทั้งจำนวนเกิดจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายชุง ชิก ฮอง)

กรรมการผู้จัดการ