รายงานประจำปี 2563

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



ASME SETTING THE STANDARD

Lloyd's Register LRQA
ISO 9001:2015 CERTIFIED

สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	2
สารจากประธานกรรมการ	3
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	5
คณะกรรมการ	6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	8
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	10
เหตุการณ์สำคัญ	12
โครงการสำคัญ	13
การประกอบธุรกิจ	15
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
ปัจจัยความเสี่ยง	41
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	47
โครงสร้างกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท	48
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	60
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	71
ความรับผิดชอบต่อสังคม	79
การควบคุมภายใน	85
รายการระหว่างกัน	87
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	98
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อการรายงานทางการเงิน	112
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจ	113

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

พันธกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ และมีศักยภาพในการเป็นผู้ให้บริการแปรรูป ประกอบและติดตั้งผลิตภัณฑ์เหล็ก
- พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการด้านวิศวกรรม มุ่งหน้าเข้าสู่ตลาดต่างประเทศ
- มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่แข็งแกร่ง ในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



สารจากประธานกรรมการ



คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความยินดีกับความสำเร็จที่ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ได้ร่วมกันสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพและส่งมอบให้กับลูกค้าทุกรายตรงตามกำหนดเวลา ส่งผลให้การประกอบกิจการของบริษัทฯ ในปี 2563 ประสบความสำเร็จในระดับสูง

การแพร่ระบาดของโควิด 19 ในปี 2563 ได้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการทุกภาคส่วนในประเทศไทย ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบระมัดระวัง เพื่อลดผลกระทบต่อการทำงานประจำวัน ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ในปี 2563 รวมทั้งสิ้น 2,233 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.76

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ใช้พื้นที่และอาคารสำนักงานที่ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มศักยภาพของการสร้างรายได้ในอนาคต ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการผลิตด้านการประกอบ (Pre-Fabrication) และควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสัญญาก่อสร้างที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) ประมาณ 3,816 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 66.85

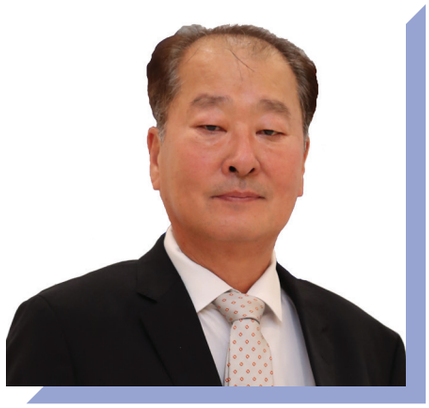
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถยกระดับผลิตภาพของบุคลากร (Productivity) ต่อรายได้ จาก 4.7 ล้านบาทต่อคนต่อปี ในปี 2562 เป็น 5.7 ล้านบาทต่อคนต่อปี อีกด้วย

ปี 2564 สภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจจะมีปัจจัยเสี่ยงใหม่ และความซับซ้อนของการจัดการเพิ่มมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิด สนับสนุนให้ผู้บริหารดำเนินมาตรการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการทางธุรกิจเพื่อยกระดับการจัดการให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย สามารถส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพตรงตามเวลา ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีความซื่อตรง โปร่งใส เพื่อประโยชน์ของคู่ค้า คู่ความร่วมมือ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม และเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และพลังงานทั้งภายในประเทศ และคู่ค้ารายใหญ่ในต่างประเทศ

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นและความร่วมมืออย่างดียิ่งกับบริษัทฯ เสมอมา

นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร
ประธานกรรมการ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CAZ”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มโรงงาน ปิโตรเคมี, โรงงานเคมี, โรงกลั่น, โรงไฟฟ้า และงานโครงสร้างพื้นฐาน และจากประสบการณ์ทางด้านวิศวกรรมของทีมงานร่วมกับการบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ จะเห็นว่า บริษัทฯ สามารถรับงานได้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านงานออกแบบวิศวกรรม งานก่อสร้าง งานโยธาและงานอาคาร งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ เครื่องจักรและอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและงานโครงสร้างพื้นฐาน ด้วยการใช้แรงงานของบริษัทฯ เองโดยไม่มีการจ้างงานจากแหล่งอื่น โดยมีเป้าหมายหลักคือการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าและสามารถส่งมอบงานโครงการต่าง ๆ ได้อย่างมีคุณภาพ ปลอดภัย ตรงตามกำหนดเวลา และตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ ในปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้มาโดยตลอดซึ่งวัดได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากลูกค้าที่ได้ให้โอกาสในการสร้างงานโครงการที่มีจำนวนโครงการและมูลค่าโครงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 การลงทุนภาคเอกชนยังหดตัวสูง เนื่องจากมีกำลังการผลิตส่วนเกินสูงและการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของไทยและต่างประเทศยังไม่แน่นอน อย่างไรก็ดี การลงทุนในปี 2564 และปี 2565 คาดว่าจะกลับมาขยายตัวร้อยละ 4.9 และร้อยละ 5.0 ตามลำดับ ตามการฟื้นตัวของการส่งออกสินค้าและการบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนภาคเอกชนในส่วนของโครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (public-private partnership: PPP) โดยเฉพาะใน EEC ที่มีความคืบหน้าชัดเจนมากขึ้น

ปี 2563 บริษัทฯ เผชิญกับการระบาดของโรค COVID-19 โครงการที่ได้รับว่าจ้างมีการดำเนินการที่ล่าช้าออกไป เนื่องจากความล่าช้าทางด้านวิศวกรรม และการจัดหาวัสดุจากผู้รับเหมาและผู้ผลิตในต่างประเทศ ส่งผลให้รายได้ลดลงไม่เป็นไปตามแผน แต่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นทั้งจากลูกค้าและผู้รับเหมาหลักในการว่าจ้างงานรับเหมาก่อสร้างที่มีจำนวนโครงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากความมุ่งมั่นในการทำงานโครงการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา ประกอบกับการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทมีรายได้เติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีรายได้ 2,034 ล้านบาท เป็น 2,233 ล้านบาทในปี 2563 หรือคิดเป็นร้อยละ 9.76 และมีงานในมือคงเหลืออยู่ ณ สิ้นปี มูลค่า 3,816 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นคิดเป็นร้อยละ 66.85 เมื่อเทียบกับปี 2562

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการทำงาน เพื่อที่จะได้รับโอกาสจ้างงานโครงการก่อสร้างต่อไป และยังคงมุ่งมั่นที่จะมองหาโอกาส เพื่อการขยายตลาดในต่างประเทศ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านเพื่อสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องให้กับบริษัทฯ และประเทศไทยต่อไป

กระผมในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ขอขอบคุณ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง สำหรับการสนับสนุนและความเชื่อมั่นที่มีให้แก่บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทำงานด้วยความทุ่มเท อดทน และซื่อสัตย์ เพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ผมขอสัญญาว่า บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าต่อไปเพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนตามเป้าหมายที่วางไว้

นายซุง ชิก ฮอง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท
0107561000145

ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบ บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา ให้บริการผลิตประกอบ และบริการอื่น ๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี

ทุนจดทะเบียน
140,000,000 บาท
(หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
140,000,000 บาท
(หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)
(ณ วันที่ 17 มกราคม 2562)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น
0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

โทรศัพท์ 038-606-242
โทรสาร 038-606-166
เว็บไซต์ www.caz.co.th
อีเมล info@caz.co.th

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 02-677-2000

ผู้ตรวจสอบภายใน
บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 โซน ซอยประชาชื่น 20 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์ 02-596-0500

นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 02-229-2800
โทรสาร 02-359-1259

คณะกรรมการ



1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน





2. นายนที ทับมณี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

5. นายซุง ซิก ฮอง

กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน





6. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์

กรรมการ / การบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

9. นายยอง ชอล ชอย*

กรรมการ



8. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ

กรรมการ





7. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์

กรรมการ /
กรรมการบริหาร

*หมายเหตุ: *ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ บริษัท 1/2020 ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2020 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2020*

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ งบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards –TFRSs and Thai Accounting Standards - TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 5 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

การสอบทานรายงานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงาน และพบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและการทำงานที่มีสาระสำคัญ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล พบว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอรัปชั่นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4795 และ นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 และนางสาวชนารัตน์ จันทร์หวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9052 ในนาม บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2564

การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าวเป็นปกติทางการค้า มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่สมเหตุสมผล

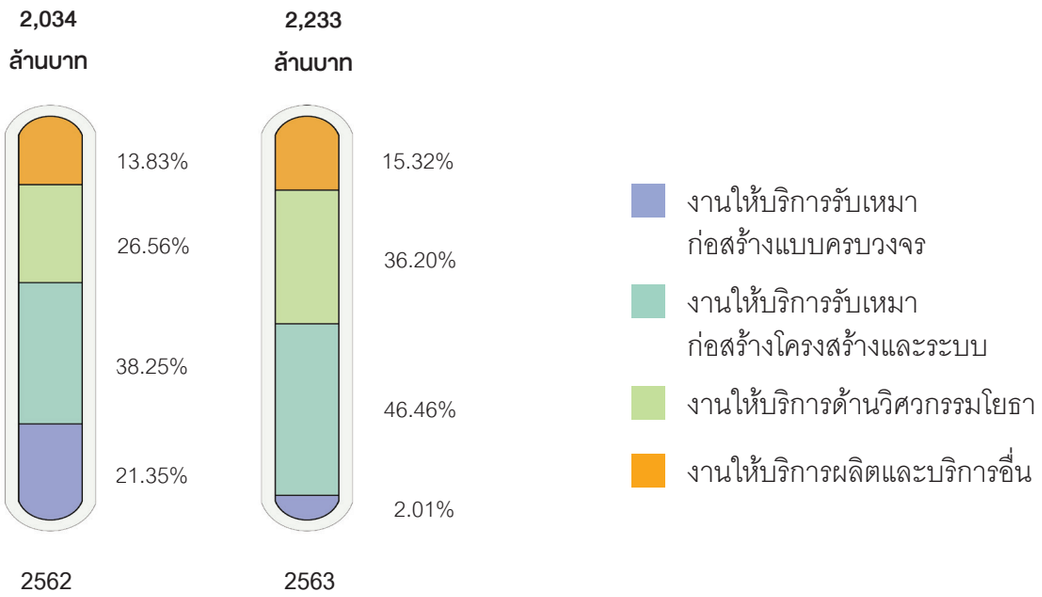
ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

(นายนที ทับมณี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

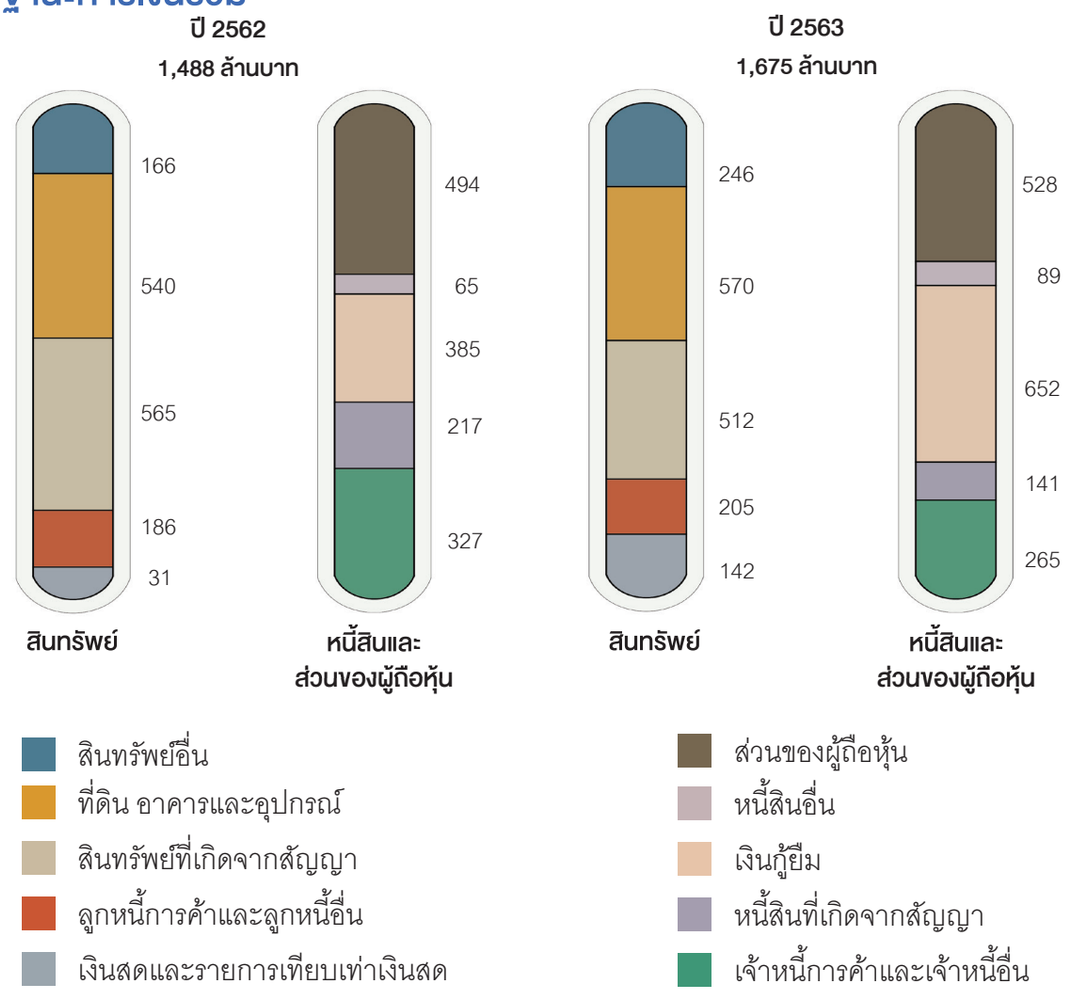
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้จากการให้บริการ



งบแสดงฐานะการเงินรวม



ผลประกอบการ

กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2562	ปี 2563
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.97	7.97
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.70	2.75
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	23.26	12.14
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.40	6.75
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.02	2.19
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.79	1.87
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.27	0.22

เหตุการณ์สำคัญ






หลังปรับปรุงที่ดินและตกแต่งอาคารโรงงานแห่งใหม่ที่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันศุกร์ที่ 19 มิถุนายน 2563 กรรมการผู้จัดการ นายซุง ซิก ฮอง พร้อมด้วยคณะผู้บริหารและพนักงาน ได้ร่วมกิจกรรมทำบุญ ณ โรงงานใหม่ ซึ่งในการทำบุญครั้งนี้ ได้มีกิจกรรมพิธีถวายภัตตาหารและเครื่องไทยธรรมแด่พระสงฆ์ จำนวน 9 รูป เพื่อเสริมสร้างความเป็นสิริมงคลให้แก่องค์กรและเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานต่อไป

โครงการสำคัญ



1



2

1) โครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ รายการเหมาที่ 2,3,4,5 (SMP)

2) โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ - จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ (SMP และ Civil)



3

4



3) โครงการก่อสร้างคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว บางปะกงเฟส 3 (EPC)

4) โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ - จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว (Piping)

การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



1. กลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์การดำเนินงาน

- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา (American Society Mechanical Engineers: ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โครงการขนาดใหญ่ระดับสามพันล้านบาทด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
- ขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) นำทีมการบริหารโดย นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) และทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ที่กว้างขวางจนเป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ มีการประวัติความเป็นมา ดังนี้

ปี 2557

วันที่ 6 กุมภาพันธ์ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 23.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 230,000 หุ้น จัดตั้งโดยนายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มากกว่า 30 ปี และยังเคยเป็นกรรมการผู้จัดการที่บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (TWRE) โดยบริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก

ปี 2558

วันที่ 20 มีนาคม บริษัทฯ ดำเนินการออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น

ปี 2559

วันที่ 7 เมษายน บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท มูลค่า 4.00 ล้านบาท ให้กับ TT เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จากร้อยละ 47.72 เป็นร้อยละ 51.30 ทำให้สถานะของบริษัทฯ เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ TT และบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 58.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 585,000 หุ้น

วันที่ 27 เมษายน บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดิน พร้อมสำนักงานและโรงงาน มีพื้นที่รวม 108 ไร่ และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 285.00 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 จาก บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (TWRE) เนื่องจากเจ้าของที่ของพื้นที่เช่าเดิมมีปัญหาทางการเงิน ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเช่าต่อได้ ประกอบกับโรงงานเดิมมีขนาดเล็ก ไม่เพียงพอต่อการใช้งานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจาก TT จำนวน 35.00 ล้านบาท และกู้ยืมเงินจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำนวน 250.00 ล้านบาท ระยะเวลากู้ 7 ปี ซึ่งรวมเงินกู้ยืมทั้งหมดจำนวน 285.00 ล้านบาท

วันที่ 1 มิถุนายน บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธาและฐานราก จัดตั้งโดยนายจอง เคียว ฉ่อย (Mr. Jeong Kyu Choi) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในงานด้านวิศวกรรมโยธา มากกว่า 7 ปี โดยบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท JKEC จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.22 ของ

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนด้านงานโยธาและรากฐานของโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ปี 2560

วันที่ 19 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 41.50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อเป็นการรองรับการประมูลงานโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 1,000,000 หุ้น

ปี 2561

วันที่ 3 พฤษภาคม บริษัทฯ ได้แปลงสภาพจาก บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด เป็น บริษัท ซี เอ แซด(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นจำนวน 140.00 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น

วันที่ 28 กันยายน บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

ปี 2562

วันที่ 11-15 มกราคม บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท โดยบริษัทจดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562

วันที่ 30 สิงหาคม บริษัทซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง พื้นที่รวม 79 ไร่ 47 ตารางวาจำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการผลิตสำหรับโครงการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันและอนาคต

บริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC (บริษัทย่อย) เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท และยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 เมื่อ**วันที่ 1 ตุลาคม** 2562

ปี 2563

เดือนเมษายน บริษัทขยายกำลังการผลิตงานโครงสร้างเหล็กที่ได้รับการเซ็นต์สัญญาตั้งแต่ไตรมาส 1/2563 ไปที่โรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง หลังจากที่ดำเนินการปรับปรุงที่ดิน อาคารและโรงงานแล้วเสร็จ

วันที่ 19 ตุลาคม บริษัทเซ็นสัญญางานก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด มีขอบเขตงานในการจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ รวมมูลค่า 1,608 ล้านบาท ถือเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงสุดตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท และส่งผลให้มูลค่างานโครงการก่อสร้างในมือ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่า 3,816 ล้านบาท ซึ่งถือว่าเป็นจำนวนที่สูงสุดตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัทมาด้วยเช่นกัน

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

1. **บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร** (Engineering, Procurement and Construction : EPC)	โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ, เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว
2. **บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ** (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service)	บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง
3. **บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร** (Civil and Building Service)	บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี
4. **บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น** (Fabrication and Other Service)	บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการในประเทศไทย พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน และระบบการจัดการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา ประกอบกับบริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานทั้งทางด้านการจัดการด้านคุณภาพ และมาตรฐานการผลิตอุปกรณ์ทางวิศวกรรมระดับสากล โดยเฉพาะมาตรฐาน ASME จากสหรัฐอเมริกา จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงงานปิโตรเคมี ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจแก๊สธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทก่อสร้างชั้นนำของโลก เช่น China Petroleum Pipeline Bureau, Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., Posco Engineering Co., Ltd., IHI Corporation, Hyundai Engineering Co., Ltd., Sinopec Engineering Group (Thailand) Co., Ltd., Samsung-ITD Joint Venture เป็นต้น

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CAZ”)

73.17%

บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด (“JKEC”)

บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4.10 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 โดยบริษัทฯ เข้าไปลงทุนใน JKEC ด้วยการซื้อหุ้นจำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 51.22 ทำให้ JKEC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และวันที่ 28 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น รวมกับจำนวนหุ้นที่ถือเดิมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 30,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

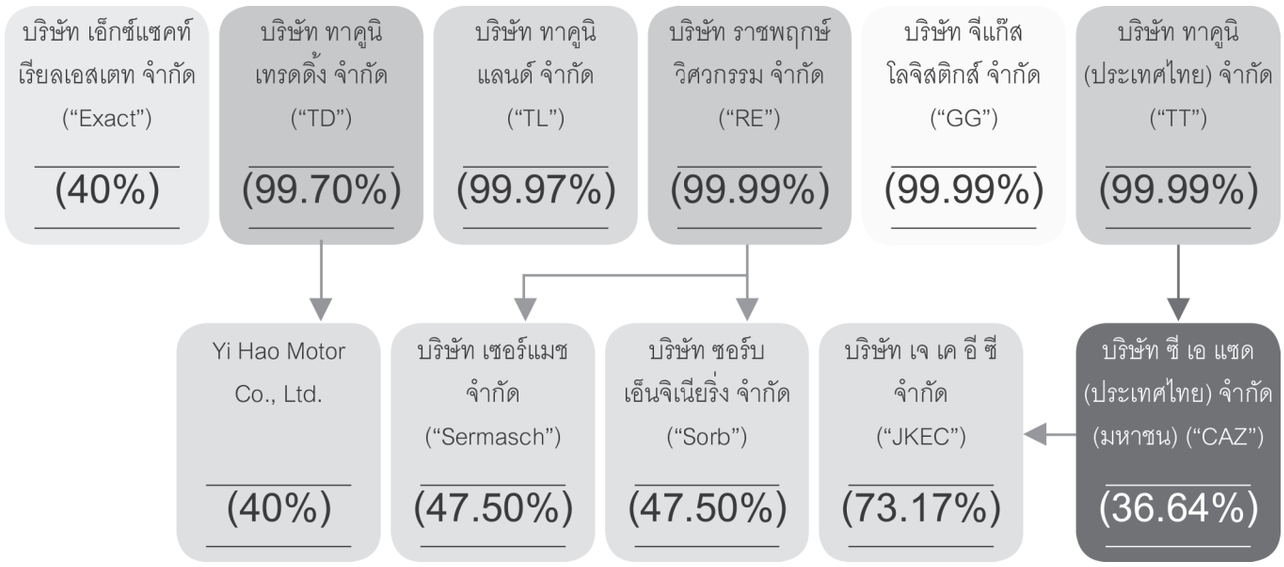
เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท(จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท

4. ความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

1. **กลุ่มผู้บริหาร** ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
2. **บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยกลุ่มบริษัทในเครือ TAKUNI มีโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“Takuni”)



การประกอบธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ ในเครือบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท	การประกอบกิจการ
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อแก๊ส
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจขนส่งทางบก
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด	ธุรกิจตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ทาคูนิ เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจประกอบและจัดจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า
บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ซอร์บ เอนจิเนียริ่ง จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือเครื่องจักร
บริษัท เซอร์แมช จำกัด	ธุรกิจบริการซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องจักร
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมี และก๊าซ
บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและฐานราก
บริษัท Yihao Motor Co., Ltd.	ธุรกิจผลิตและประกอบมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า

4.1 แนวทางการป้องกันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกิจที่แข่งขันกัน ระหว่างกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาต้องใช้ประสบการณ์ เน้นคุณภาพทั้งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่างๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุกๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการสูง

บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างเช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งมาตรฐานการในก่อสร้าง วัตถุดิบและคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกรมาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการว่าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลในการทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน

4.2 ด้านรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

แนวทางสำหรับรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทฯ และเครือกลุ่ม TAKUNI หากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ซึ่งแบ่งตามลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ตั้งแต่ปี 2561 – 2563 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)	563.97	40.58	434.44	21.29	44.97	2.01
2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Construction SMP & E&I)	343.49	24.71	778.26	38.14	1,037.53	46.39
3. งานให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)	341.85	24.60	540.30	26.48	808.40	36.15
4. งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (Fabrication and Other Service)	137.77	9.91	281.46	13.79	342.16	15.30
รวมรายได้จากการบริการ	1,387.08	99.80	2,034.46	99.70	2,233.06	99.85
รายได้อื่น[1/]	2.79	0.20	6.19	0.30	3.37	0.15
รายได้รวม	1,389.87	100.00	2,040.65	100.00	2,236.43	100.00

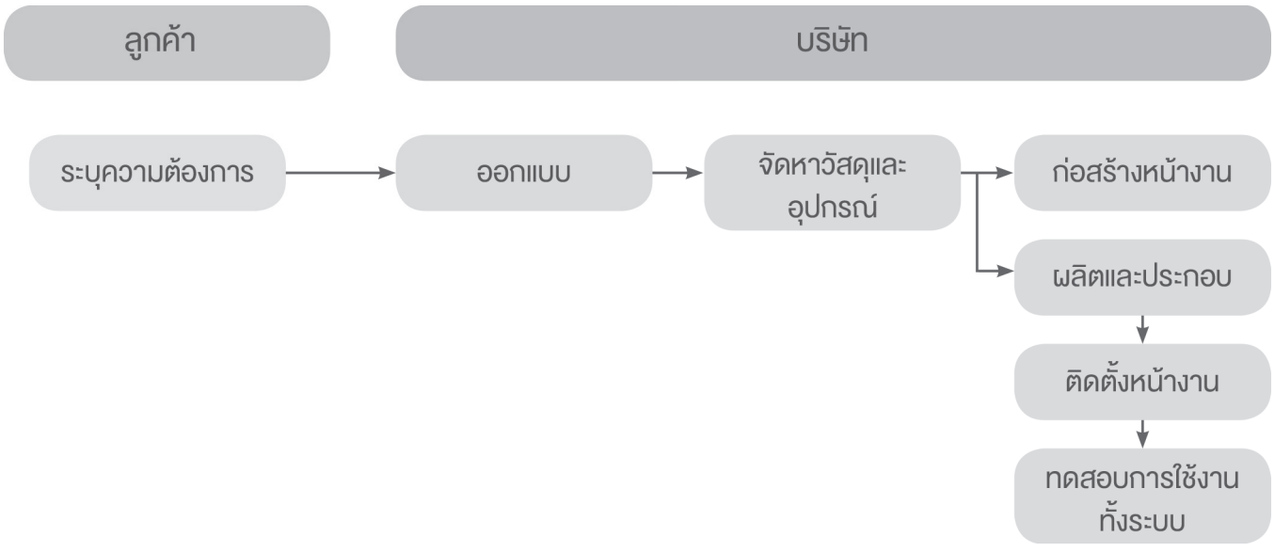
หมายเหตุ : [1/] รายได้อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและรายได้จากการขายเศษโลหะหรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

2. ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้เป็น 4 ประเภทหลัก คือ

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ, เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริงตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว



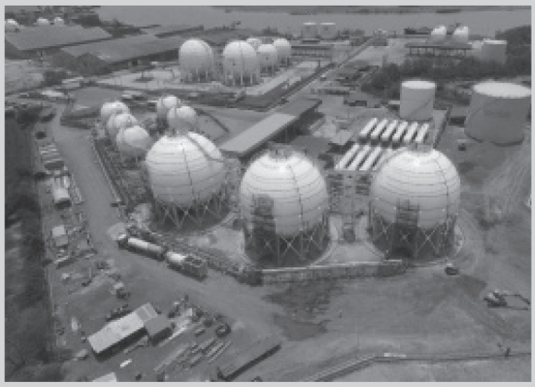
โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

1.1 **งานออกแบบทางวิศวกรรม** (Engineering) คือ การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขา ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม ประกอบกับมีความเข้าใจในขั้นตอนและกระบวนการผลิตต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทสามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้างโยธาและระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้อย่างครบวงจร ทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคคลภายนอกสำหรับการออกแบบหรือค่าใช้จ่ายในการประสานงานระหว่างทีมงานออกแบบภายนอกและทีมงานก่อสร้างของบริษัท

1.2 **งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์** (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่จำเป็นต่อโครงการ ตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ตามสัญญา รวมถึงประสานงานให้มีการจัดส่งตรงตามกำหนดการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานรวมของโครงการ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าของบริษัทฯ มักจะกำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของวัตถุดิบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อโครงการ พร้อมระบุรายชื่อผู้จัดจำหน่ายที่ผ่านตามเกณฑ์ที่ลูกค้ากำหนด (Approved Vendor List) เท่านั้น โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“กลุ่ม ปตท.”) ทั้งนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของ บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและการกลั่นปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment, “BOI”) ทำให้บริษัทฯ มีความรู้และความชำนาญในกระบวนการจัดซื้อและนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศให้แก่ลูกค้าตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

1.3 **งานก่อสร้าง** (Construction) คือ งานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการ ซึ่งแต่ละทีมจะประกอบด้วยวิศวกรผู้ควบคุมงาน ในแต่ละระดับจากสาขาวิศวกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องทำงานร่วมกันในการรับผิดชอบการดำเนินการของโครงการนั้น ๆ ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาตั้งแต่งานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบวัดคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)



ชื่องาน: WP BangPa-kong LPG Terminal Phase 3



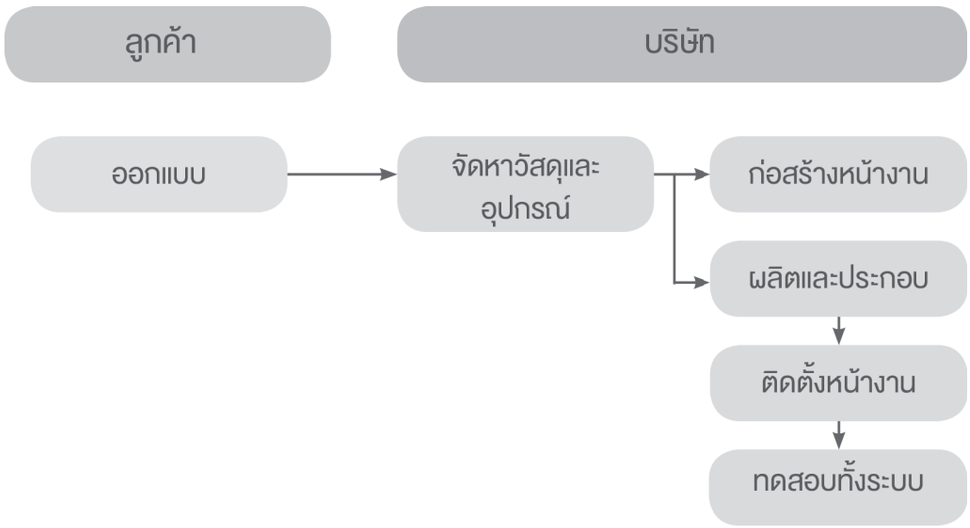
ชื่องาน: PTT Tank Terminal Propylene Spherical Tank



ชื่องาน: BCP Enclosed Ground Flare (EGF)

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) Service and Electrical & Instrument (E&I) Service)

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

2.1 **งานโครงสร้างเหล็ก** (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipments and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดก่อนนำไปติดตั้งหน้างาน

2.2 **งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า** (Mechanical) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2.3 **งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ** (Piping) ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำละลายต่าง ๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนามากว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2.4 **งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า** (Electrical & Instrument Service) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง

ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ



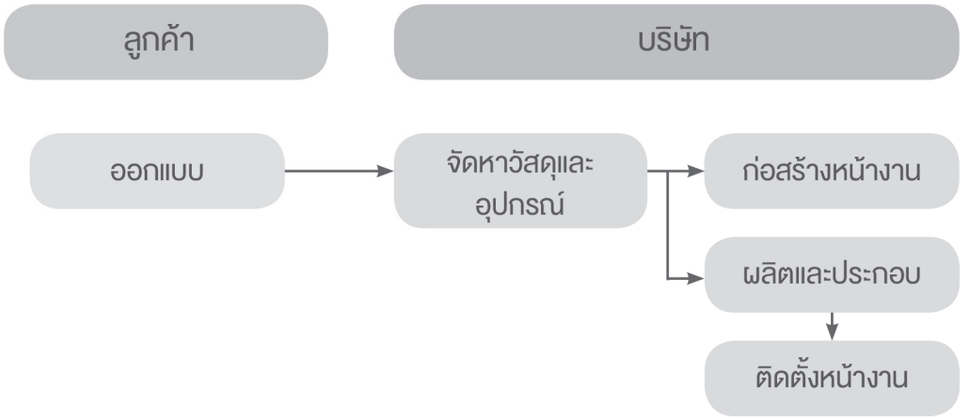
ชื่องาน: PTT LNG Cold Water Generation Facilities



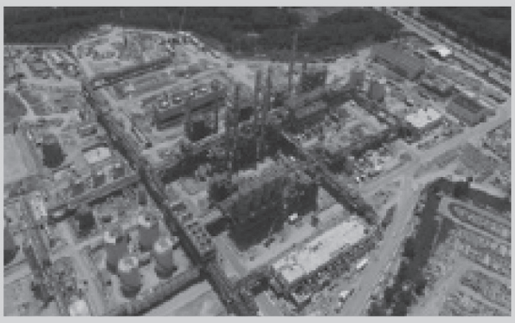
ชื่องาน: PTT LNG Receiving Terminal Expansion

3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil & Building Service)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี



ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา



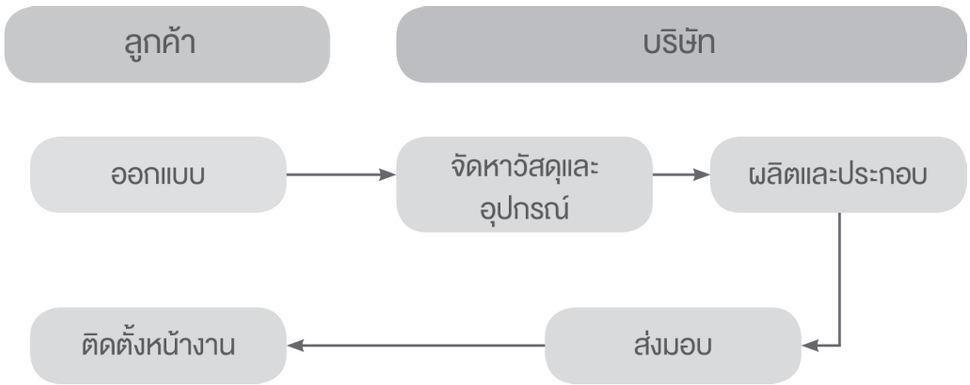
ชื่องาน : PTTGC Propylene Oxide



ชื่องาน : BCP CCR

4. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูป ภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน



โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

4.1 **งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก** (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่าง ๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการรับจ้างผลิตตามแบบลูกค้าได้หลากหลายลักษณะ ดังนี้

i. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบและส่งมอบให้ลูกค้า
ii. งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อ ให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ของลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

4.2 **งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ** (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด ม้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

4.3 **งานแปรรูปภาชนะความดัน** (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่นงานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

ตัวอย่างผลงานการให้บริการแปรรูป



งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก



งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน



งานดัดขึ้นรูปเหล็กแผ่น



งานเจาะและตัดเหล็กรูปพรรณ



งานแปรรูปท่อลำเลียงความร้อน



งานประกอบท่อถ่ายเทความร้อน

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กนั้น คือ ความสามารถของวิศวกรผู้คุมงานและช่างฝีมือในงานประเภทโครสร้างเหล็ก ได้แก่ การตัด (Cutting) การดัด (Bending) การเจาะ (Drilling) และการเชื่อม (Welding) เพื่อให้พร้อมสำหรับการก่อสร้างให้ได้ตามแบบที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า ตลอดจนมีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี

มาตรฐานและประกาศนียบัตร

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันที่มีชื่อเสียงเป็นมาตรฐานสากล มีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมายมาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	ประเทศ
S	มาตรฐานด้านการผลิต ประกอบและติดตั้งหม้อไอน้ำ Fired Pressure Vessels	The American Society of Mechanical Engineers (ASME)	สหรัฐอเมริกา
U	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel		
U2	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel ระดับ 2 ซึ่งมีระดับสูงกว่า U		
R	มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน	The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC)	สหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยอบรมบุคลากรในเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายสำหรับพนักงานอย่างเพียงพอ รวมไปถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัยในทุกโครงการของบริษัทฯ จึงทำให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ในด้านระบบการจัดการ ซึ่งเป็นระดับสากล ทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการยอมรับจากลูกค้าว่ามีความปลอดภัยค่อนข้างสูงจากการดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมา

ตารางแสดงสถิติด้านการทำงานในเรื่องความปลอดภัย ตั้งแต่ปี 2561 – ปี 2563

ปี	สถิติ			IFR	LTIR	ชั่วโมงการทำงาน
	MTC	LTI	FC			
2561	2	0	0	0.09	0	4,353,957
2562	3	0	0	0.09	0	6,986,502
2563	3	0	0	0.04	0	10,654,610

หมายเหตุ :

MTC – Medical Treatment Case / กรณีมีการรักษาโดยแพทย์ที่มากกว่าการให้ยา เช่น เย็บแผล เข้าเฝือกจากกระดูกหัก

LTI – Lost Time Incident Case / กรณีต้องมีการหยุดงานเนื่องจากการรักษาพยาบาลต่อเนื่องมากกว่า 1 วัน

FC – Fatalities Case / กรณีเสียชีวิต

IFR – Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุ

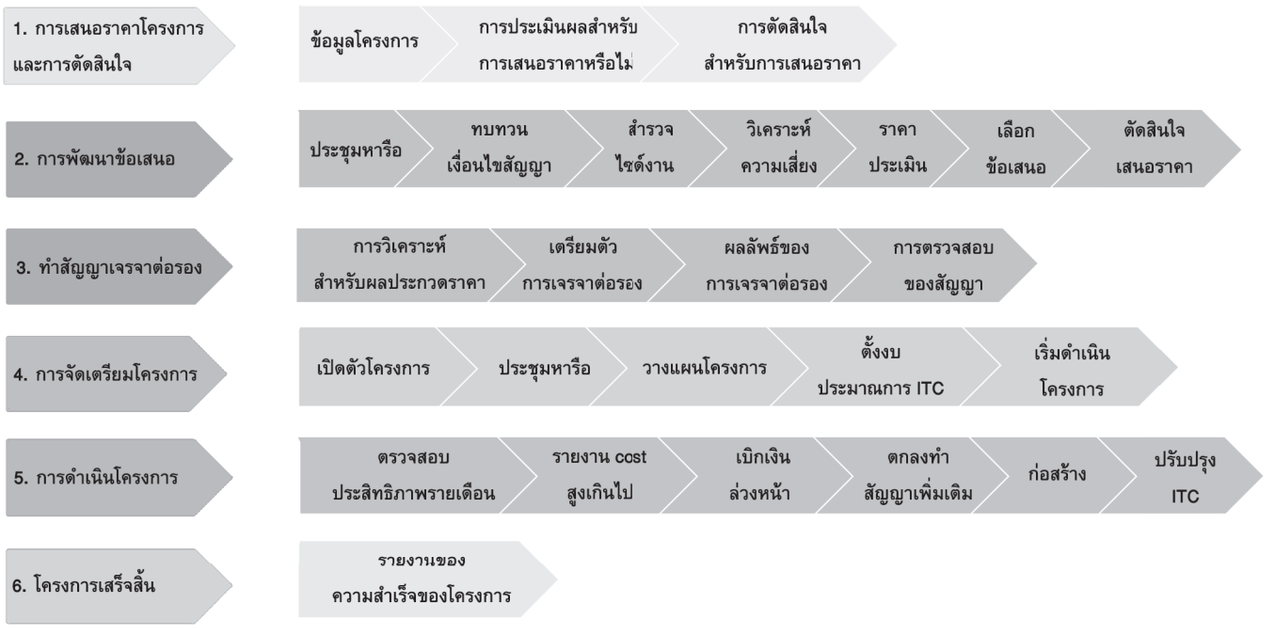
LTIR – Lost Time Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัตเหตุถึงขั้นหยุดงาน

ด้านความสำคัญของคุณภาพเป็นอีกหนึ่งเรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยตลอดช่วงระยะการออกแบบ การจัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง บริษัทฯ มีฝ่าย QA (Quality Assurance) ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบริษัทคอยเป็นผู้ควบคุมเรื่องคุณภาพของงาน โดยจะตรวจสอบและติดตามผลงานใน ทุก ๆ ขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกทีมวิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงกับมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อให้ได้ช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของลูกค้าแต่ละราย จากนั้นจึงออกใบประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) ให้ ถึงจะพร้อมอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ตลอดจนการตรวจสอบชิ้นงานแต่ละชิ้นอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดมีคุณภาพและปลอดภัย ตรงตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้าก่อนนำไปประกอบและติดตั้งจริง โดยบริษัทฯ จะประเมินคุณภาพของผลงานก่อสร้างรวมไปถึงทีมวิศวกรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาระบบในการทำงานและคุณภาพของชิ้นงานในครั้ง ต่อ ๆ ไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน โดยเฉพาะปัญหายาเสพติด จึงมุ่งมั่นในการควบคุมโรงงานและสถานประกอบกิจการให้เป็นเขตปลอดยาเสพติดเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ใช้แรงงานและพนักงานในโรงงานและสถานประกอบกิจการ โดยปฏิบัติตามมาตรการของกองสวัสดิการแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ตามโครงการ “โรงงานสีขาว”

ระบบการทำงาน การควบคุม และการบริหารโครงการ

สำหรับงานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีขั้นตอนในการบริหารจัดการเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการประมูลงานจนกระทั่งโครงการเสร็จสิ้นและส่งมอบให้กับลูกค้า โดยใช้มาตรการที่เรียกว่า “Risk Management Gate” ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังรูปภาพด้านล่าง



การควบคุมงาน บริษัทฯ มีการลงทุนโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ เริ่มตั้งแต่ระบบวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ กระบวนการตรวจสอบ จนไปถึงการติดตามขั้นความสำเร็จของชิ้นงานในทุกขั้นตอนการผลิตผ่านระบบบาร์โค้ด Bar code และระบบ GPS โดยเริ่มจากวัตถุดิบที่สั่งซื้อเข้ามา บริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุม การจัดการและตรวจสอบวัตถุดิบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เรียกว่า “ระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System)” หลังจากนั้นเมื่อวัตถุดิบถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งในส่วนของงานโครงสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ จะมีใช้ระบบในการติดตามความคืบหน้าในการทำงานของชิ้นงาน รวมไปถึงการขนย้ายชิ้นงานไปในแต่ละขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งชิ้นงานนั้น ๆ ได้ถูกส่งไปติดตั้งให้กับลูกค้าที่ปลายทางเรียบร้อยแล้วด้วยโปรแกรม Structure Production Control Stystem (SPCM) และ ระบบ Spool Tracking Management System (STMS) ทั้งนี้สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพของงานเชื่อมของชิ้นงานในแต่ละจุดเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) มาช่วยในการติดตามและการตรวจสอบให้ได้งานตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งระบบการทำงานดังกล่าวทั้ง 4 ระบบนี้มีส่วนช่วยให้การทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำและลดความล่าช้าของงานได้เป็นอย่างดี

3. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

- ไม่มี -

4. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

4.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งมีการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิต และพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะช่างฝีมือที่ต้องมีความสามารถและความชำนาญสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ตลอดจนรักษามาตรฐานในการให้บริการเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และคุณภาพการทำงานในหลากหลายมิติ สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ได้มีคุณภาพได้ตรงต่อเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

1) ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้มาตรฐาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยมีจรรยาบรรณที่ดีและซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพ โดยจะเลือกใช้วัสดุที่มีมาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนด และให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มีระบบการดูแลตรวจสอบการควบคุณภาพงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง เพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เนื่องจากผลิตภัณฑ์และการให้บริการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ดังนั้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้มาตรฐานจึงมีความจำเป็นและสำคัญอย่างมาก โดยระบบควบคุมคุณภาพของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การสอบทานแบบที่ได้รับให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และจะมีการตรวจสอบวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามแบบที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยจะมีผู้ควบคุมงานทำหน้าที่ควบคุมดูแลตรวจสอบคุณภาพวัสดุที่ใช้ร่วมกับผู้ออกแบบ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพการผลิต ติดตั้งและการทดสอบระบบทุกขั้นตอน เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ทำให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพงานเป็นไปตามที่ได้ตกลงได้กับลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรองมาตรฐานด้านคุณภาพจาก ASME ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยใช้วิธีทำการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) และการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification) ตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ รวมทั้งข้อกำหนดตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน อาทิเช่น ระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยที่บริษัทฯ นำมาใช้ในกระบวนการผลิตบางขั้นตอน เช่น การวัดขนาด การตัด การเจาะรู เป็นต้น ซึ่งทำให้ช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและมีความผิดพลาดน้อยลง ประกอบกับบริษัทฯ มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพที่ดีอยู่เสมอ รวมไปถึงการเพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

2) ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และได้สร้างความพึงพอใจและความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้หลากหลายประเภทตามที่กล่าวในหัวข้อ “2.2 ลักษณะสินค้าและบริการ” โดยที่ผ่านมาผลงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก โดยเฉพาะลูกค้าและผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ได้ให้ความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตสำหรับงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กไปยังที่ดิน อาคารและโรงงานที่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง เพื่อรองรับการเติบโตของรายได้จากการโครงการก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กในปัจจุบัน รวมถึงยังเป็นการขยายฐานลูกค้ารายใหม่ ๆ ในพื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณใกล้เคียง อ.ปลวกแดง จ.ระยอง สำหรับในอนาคตอีกด้วย

3) ด้านระยะเวลาการส่งมอบชิ้นงานและบริการที่ตรงตามเป้าหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบชิ้นงานและบริการให้ได้ตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาและตัดสินใจในการเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้รับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบชิ้นงานได้ตรงเวลา บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบระยะเวลาการสั่งซื้อวัตถุดิบ ประมาณระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน ก่อนที่บริษัทฯ จะรับงานจากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถทำงานและส่งมอบชิ้นงานให้กับลูกค้าได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า ประมาณ 4-24 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายควบคุมการผลิตเพื่อให้การดำเนินการแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นงานที่ได้ทั้งคุณภาพและได้ตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

4) **ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ**

บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและระบบควบคุมต้นทุนที่ดี โดยมีการนำระบบโปรแกรมที่ทันสมัยช่วยควบคุมงานโครงการทั้งระบบ โดยเฉพาะในส่วนของงานก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและลดการทำงานซ้ำซ้อน โดยระบบดังกล่าวจะสามารถตรวจสอบ ควบคุมปริมาณการสั่งซื้อวัสดุและควบคุมต้นทุนของโครงการ ทำให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการสามารถตรวจสอบข้อมูลต้นทุนการก่อสร้างได้ทันต่อเวลา นอกจากนี้ยังช่วยให้วิศวกรโครงการสามารถควบคุมการเบิกและใช้วัสดุในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบบาร์โค้ดและระบบ GPS สามารถทำให้บริษัทฯ ตรวจสอบความคืบหน้าของงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทำงาน และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพตามแบบที่ลูกค้าต้องการ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด

5) **ด้านการพัฒนาบุคลากร**

บริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางถึงคุณภาพงานและการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารงานของผู้บริหารและทีมวิศวกรโครงการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ ในแวดวงธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและได้รับงานใหม่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยมีนโยบายมุ่งเน้นเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างทั้งในด้านความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ มีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่าง ๆ ซึ่งมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานในแต่ละสายงาน รวมไปถึงการพัฒนาในด้านการบริหาร การจัดการ การสร้างทีมงาน การอยู่ร่วมกัน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

4.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงกลั่นน้ำมันดิบ โรงงานปิโตรเคมี โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มปตท. ซึ่งมีธุรกิจหลากหลาย เช่น ธุรกิจขุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่การเปิดประมูลงานของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและการรับงานของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการให้บริการลูกค้าตามแต่ละลักษณะโครงการในปี 2561 – 2563 เป็นดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามลักษณะโครงการ

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามลักษณะโครงการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	419.73	30.26	1,842.06	90.54	1,748.62	78.31
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย[1]	357.95	25.81	1,249.01	61.39	1,748.62	78.31
บริษัทอื่น ๆ[2]	61.78	4.45	593.05	29.15	-	-
ก๊าซ	807.45	58.21	163.93	8.06	484.44	21.69
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย[1]	807.45	58.21	163.93	8.06	484.44	21.69
บริษัทอื่น ๆ[2]	-	-	-	-	-	-
โรงไฟฟ้า	159.90	11.53	28.47	1.40	-	-
บริษัท ปตท. และบริษัทย่อย[1]	159.90	11.53	28.47	1.40	-	-
บริษัทอื่น ๆ[2]	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-	-	-	-
รวม	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00	2,233.06	100.00

หมายเหตุ : [1] บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ได้แก่ PTT, PTTGC, PTTLNG, PTT TANK, Thai Oil, IRPC

[2] บริษัทอื่นๆ ได้แก่ ที่อยู่ในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี, ก๊าซ, และโรงไฟฟ้า

4.3 การจัดหางานและการคัดเลือกโครงการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่างๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากคู่ค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากคู่ค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

(1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการเข้าหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาโครงการขนาดใหญ่ โดยผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงาน ในลักษณะสัญญาเดียวจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่งานออกแบบ งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แล้วแบ่งส่วนงานให้กับบริษัทฯ หรือผู้รับเหมาโครงการช่วงรายอื่น ๆ ต่อไป โดยปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากช่องทางนี้

ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้มักจะมีรายชื่อผู้รับเหมาที่สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างและสามารถส่งมอบชิ้นงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่กำหนดในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท (Approved Vendor List) ซึ่งบริษัทฯ มักมีชื่ออยู่ในรายชื่อดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านการผลิตและการบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล ประกอบกับคุณภาพงานของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทำให้บริษัทฯ ได้รับงานและยังได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ให้เข้าร่วมนำเสนองานอย่างต่อเนื่อง ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ได้แก่ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., China Petroleum Pipeline Bureau, Posco Engineering Co., Ltd, กิจการร่วมค้า Petrofac Southeast Asia Pte.,: Saipem Singapore Pte. Ltd.,: Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd.,) , และกิจการร่วมค้า SPCC Joint Venture เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

(2) **เจ้าของโครงงาน** (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรงซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุน ขยายสาขา ขยายกำลังผลิต และ/หรือ ปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมานั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยื่นซองประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

ตารางแสดงสัดส่วนการให้บริการตามช่องทางการจัดหาลูกค้าในปี 2561 – 2563

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามช่องทางการจัดหา	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ผ่านผู้รับเหมาโครงการหลัก	829.06	59.77	1.785.30	87.75	2,201.05	98.57
ผ่านเจ้าของโครงการ	558.02	40.23	249.16	12.25	32.01	1.43
รวม	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00	2,233.06	100.00

4.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

4.4.1 ภาวะอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านพลังงาน และแนวโน้มตลาด

จากแผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน สำหรับปี 2561 – ปี 2565 ด้านน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มีการประเด็นปฏิรูป โดยแบ่งแผนงานไว้เป็น 2 ระยะ คือ แผนงานระยะสั้นช่วงปี 2561 - 2562 มุ่งเน้นการปรับปรุงการบริหารจัดการพลังงาน สร้างแผนจัดหาพลังงาน ส่งเสริมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และกำหนดทิศทางการพัฒนาและการลงทุนเทคโนโลยีใหม่ของประเทศ อาทิเช่น สร้างโรงไฟฟ้าที่แท้จริงสนับสนุนการลงทุนในประเทศ, การสร้างศูนย์สารสนเทศพลังงานแห่งชาติ, มีพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าที่ประชาชนเสนอเองเป็นครั้งแรก, ปรับแผนการจัดหาพลังงานใหม่ทั้งไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน, ปรับโครงสร้างบริหารกิจการไฟฟ้าและส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเสรีที่ใช้พลังงานทดแทน, ศึกษาโอกาสพัฒนาเป็น Regional LNG Trading Hub และแผนงานระยะปานกลางช่วงปี 2563 - 2565 การบริหารจัดการด้านพลังงานมีธรรมาภิบาล มีการลงทุนโครงสร้าง พื้นฐานตามแผนการจัดหาที่ปรับปรุงใหม่ กระตุ้นการลงทุนด้านพลังงาน และเพิ่มขีดความสามารถของประเทศได้อย่างมีนัยสำคัญ อาทิเช่น มีโรงไฟฟ้า สายส่ง ระบบท่อ ตามแผนลงทุนและจัดหาโครงสร้างพื้นฐาน, เริ่มสร้างฐานลงทุนใหม่จากปิโตรเคมีระยะที่ 4, อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ยานยนต์ไฟฟ้า และระบบกักเก็บพลังงาน เป็นต้น เหล่านี้จะช่วยผลักดันให้ไทยมีโอกาสก้าวสู่ประเทศที่พัฒนาแล้วที่มีรายได้ต่อหัวเฉลี่ยมากกว่า 15,000 บาท ซึ่งจะสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ตามที่ทางภาครัฐได้วางไว้

อย่างไรก็ตาม จากผลกระทบของ Covid-19 ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกลดลงเป็นอย่างมากและถังเก็บน้ำมันที่สำคัญในตลาดโลกมีไม่เพียงพอ ร่วมกับความผันผวนด้านราคาและการควบคุมปริมาณการผลิตและการส่งของของประเทศผู้ผลิตน้ำมัน ส่งผลให้ภาพรวมการใช้พลังงานลดลงเป็นประวัติการณ์และทำให้ราคาน้ำมันโลกไปแตะจุดต่ำสุดในช่วงเดือนเมษายน 2563 ทำให้การดำเนินธุรกิจในหลายธุรกิจได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง และเศรษฐกิจภายในประเทศหยุดชะงัก โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน รายงานสถานการณ์พลังงานในประเทศไทยสำหรับครึ่งปีแรกของ 2563 ของการใช้พลังงานขั้นต้นลดลงร้อยละ 10.1 จากการใช้น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ แม้ว่าหลังจากที่มีการพัฒนาวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัส Covid-19 ทำให้สถานการณ์การใช้พลังงานในหลายประเทศทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยเริ่มคลี่คลายและมีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ แต่คาดว่าแนวโน้มปริมาณการใช้พลังงานของไทยจะค่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นภายใน 1 - 2 ปีข้างหน้าจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและประชากร รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้พลังงานมากขึ้น การเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล รวมทั้งการขับเคลื่อนนโยบาย “Thailand 4.0” ผ่านการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะโครงการที่กำลังจะเริ่มก่อสร้าง ได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบินช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดและแหลมฉบังระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา ด้วยมูลค่าลงทุนรวมประมาณกว่า 6.0 หมื่นล้านบาทในปี 2564

(จากมูลค่ารวมกว่า 6.8 แสนล้านบาทตลอดทั้งโครงการ) ประกอบกับโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติที่ได้รับการอนุมัติแล้วตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP) (Gas Plan 2015) สำหรับโครงการ LNG Terminal ได้แก่

- โครงการ LNG Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง (บ้านหนองแฟบ) มีกำลังการแปลสภาพ LNG เป็นก๊าซ 7.5 ล้านตันต่อปี (สามารถขยายได้ถึง 15 ล้านตันต่อปี) กำหนดแล้วเสร็จปี 2565
- โครงการ FSRU ในพื้นที่อ่าวไทยตอนบน มีกำลังการแปลสภาพ LNG เป็นก๊าซ 5 ล้านตันต่อปี กำหนดแล้วเสร็จปี 2567
- โครงการ LNG Terminal พื้นที่ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตพุดระยะที่ 3 ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จังหวัดระยอง กำลังการแปลสภาพ LNG เป็นก๊าซ 10.8 ล้านตันต่อปี (สามารถขยายได้ถึง 16 ล้านตันต่อปี) กำหนดแล้วเสร็จปี 2570

นอกจากนี้ การพัฒนาปิโตรเคมีระยะที่ 4 ซึ่งเป็นการดำเนินการต่อจากแผนพัฒนาปิโตรเคมีระยะที่ 1 - 3 (2523-2561) ถือเป็นกลไกในการขับเคลื่อนประเทศสู่ Thailand 4.0 ผ่านโครงการพัฒนาระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC : Eastern Economic Corridor) มีแนวทางในการพัฒนาอุตหกรรมแปรรูปพลาสติกและเคมีภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมแปรรูปพลาสติกและเคมีภัณฑ์ของไทย พร้อมเสริมความเข็มแข็งของผู้ประกอบการแปรรูปพลาสติกและเคมีภัณฑ์ขนาดกลางและขนาดย่อมให้ขยายไปสู่ตลาดใหม่ ๆ เช่น กลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม) รวมถึงการกำหนดพื้นที่ใหม่สำหรับการพัฒนาอุตหกรรมปิโตรเคมีระยะยาวภายในปี 2565 เพื่อส่งเสริมการกระจายรายได้ไปสู่ภูมิภาคอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก ซึ่งมีแนวทางหลาย ๆ อย่างดังนี้

- การพัฒนาคอมเพล็กซ์โรงกลั่นและโรงงานปิโตรเคมีเข้าด้วยกัน ให้มีกำลังการผลิตขนาดเทียบเคียงกำลังการผลิตขนาดใหญ่ในโลก (World Scale) เพื่อให้เกิดการประหยัดเชิงขนาด (Economy of Scale)
- การพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต่อเนื่องให้เป็นกลุ่มที่เชื่อมโยงกัน (Cluster) และการพัฒนาตลอดห่วงโซ่คุณค่าของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีตั้งแต่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง ขั้นปลาย และผู้ประกอบการแปรรูปพลาสติกและเคมีภัณฑ์ และให้มีความเชื่อมโยงกับการพัฒนาอุตสาหกรรมปาล์มและยาง เพื่อผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ และพัฒนาอุตสาหกรรมโอลีโอเคมีคอล อุตสาหกรรมยาง และอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ
- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นได้แก่ ผังเมือง ระบบสาธารณูปโภค ระบบ โลจิสติกส์ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ฯลฯ

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สกพอ./ กระทรวงพลังงาน

แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 – 2580. สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ตุลาคม 2563. กระทรวงพลังงาน.

“ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง ประกาศแนผการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)” (2564, 23 กุมภาพันธ์). ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 138 ตอนพิเศษ 44 ง หน้า 1.

กรุงเทพธุรกิจ (2 กันยายน 2563). เปิดแผนปฏิรูปพลังงาน ฟังความเห็นปิโตรเคมีระยะที่ 4. https://www.bangkokbiznews.com/news/detail/896136 (3 มีนาคม 2564).

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (11 มกราคา 2564), แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี 2564 – 2566. https://www.krungsri.com/th/research/industry/Industry-Horizon/industry-summary-outlook-2021-2023. (13 มีนาคม 2564)

4.4.2 ภาวะการแข่งขัน

โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC) ในลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มีแข่งขันไม่รุนแรง เนื่องจากลูกค้าเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่ออยู่ใน vendor list ของลูกค้าอยู่แล้ว ทำให้การเข้ามาของผู้รับเหมารายใหม่เป็นไปได้ยาก ทั้งนี้หากผู้รับเหมารายใหม่มีความต้องการที่จะเข้าอยู่ในรายชื่อ vendor list อาจจะเริ่มจากถูกจ้างงานในฐานะ Sub-contractor เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างคุณภาพของผลงานที่เชื่อถือได้ การส่งมอบงานตรงเวลาตามกำหนด รวมถึงความสามารถในการควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการดำเนินงานระดับมาตรฐานสากล ให้ชื่อเสียงบริษัทฯ เป็นที่ไว้วางใจในวงการก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายชื่อ vendor list ในกลุ่มปตท. เช่น PTT LNG, IRPC, PTTGC, THAI OIL, BCP เป็นต้น

สำหรับธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (Construction Work) ถือว่าการแข่งขันของธุรกิจอยู่ในระดับสูง เนื่องจากเป็นงานที่มีผู้รับเหมาที่มีศักยภาพและมีประสบการณ์ที่หลากหลายอยู่เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะการแข่งขันในงานรับเหมาก่อสร้างทั่วไปที่มีมูลค่าโครงการไม่มากนัก เนื่องจากงานในลักษณะดังกล่าวใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับงานขนาดใหญ่ จึงทำให้อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างต่ำ ในขณะที่งานก่อสร้างที่มีมูลค่าโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ จะมีการแข่งขันที่น้อยกว่าเนื่องจากมักต้องอาศัยขนาดเงินลงทุน ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะในการก่อสร้าง ดังนั้น การที่บริษัทฯ จะสามารถแข่งขันผู้รับเหมารายอื่นๆได้ จึงจำเป็นที่จะต้องมีประสบการณ์การทำงาน มีการควบคุมคุณภาพงานที่ได้มาตรฐาน มีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดี รวมถึงต้องมีฐานะการเงินที่เข้มแข็ง เพื่อที่จะสามารถเพิ่มโอกาสในการชนะการประมูลงาน ทั้งนี้ ผลงานและประสบการณ์ทำงานของบริษัทฯ ในอดีตที่ผ่านมา ได้รับความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำจำนวนมาก ซึ่งนอกจากการรักษามาตรฐานของการบริการแล้ว ปัจจุบันบริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างตามความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมั่นคงในระยะยาว

4.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การสรรหาแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัทฯ ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่ว ๆไป อาทิ เช่น งานสี งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงานและสวัสดิการต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิศวกรและทีมงานควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำซึ่งผ่านการอบรมและได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรรมควบคุมการติดตั้ง เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ ชื่อเสียงและผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัทฯ ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List) เพื่อเป็นฐานข้อมูลมิให้พึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากจนเกินไป

การสั่งซื้อและการควบคุมการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์

ในแต่ละโครงการ ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการเก็บวัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลานาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ตามความจำเป็นในการใช้งาน เพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ อาทิเช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า

ในการพิจารณาจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในแต่ละโครงการนั้น จะเริ่มต้นตั้งแต่ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน คือ ก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภทวัตถุดิบ และชั้นคุณภาพ (Grade/ Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List) โดยบริษัทฯ จะมีการสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) เมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้า

การสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ มีทั้งสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีเพียงเหล็กหรือวัตถุดิบบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะเป็นสั่งซื้อจากส่วนกลาง ผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยเจ้าหน้าที่แผนกจัดซื้อจะดำเนินการจัดซื้อตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งจะตรวจสอบวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายวัตุดิบหลายรายทั้งในด้านปริมาณ ราคา และความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตรงตามที่กำหนด ทั้งนี้ การรับมอบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตขั้นต่อไป นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

บริษัทฯ กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือก และประเมินผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ให้บริการในด้าน คุณภาพ ราคา ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบ บริการหลังการขาย ประวัติผู้ขาย เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการจัดซื้อครั้งต่อไป โดยจะกำหนดให้มีการประเมินผู้ขายหรือผู้ให้บริการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการควบคุมการเบิกวัสดุและอุปกรณ์ของผู้รับเหมา บริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับเหมาแจ้งเจ้าหน้าที่คลังสินค้าหน้างาน เพื่อระบุชนิดและปริมาณของวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการเบิกใช้ในแต่ละวัน เจ้าหน้าที่คลังสินค้าจะบันทึกการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์ในใบเบิกของหน่วยงาน ก่อนส่งให้โฟร์แมนตรวจสอบการเบิกของผู้รับเหมาว่ามีปริมาณ และรายการเบิกถูกต้องหรือไม่ เมื่อโฟร์แมนตรวจสอบแล้วจึงให้ผู้รับเหมาลงนามเป็นผู้รับวัสดุอุปกรณ์เข้าหน่วยงาน รวมทั้งกำหนดให้จะต้องบันทึกความคืบหน้าของงาน ในขณะที่วิศวกรโครงการจะทำหน้าที่จะควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับแผนงานการก่อสร้างของบริษัทฯ ตรวจสอบคุณภาพของงานและปริมาณงานที่เบิกเพื่อเปรียบเทียบการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์กับแผนงานก่อสร้าง อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินการติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ให้เสร็จสิ้นภายในวันได้จะต้องทำการแจ้งโฟร์แมนถึงปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะได้กันสถานที่สำหรับเก็บวัสดุอุปกรณ์ที่เหลือซึ่งแยกส่วนกับสินค้าคงคลัง โดยความรับผิดชอบต่อความเสียหายและสูญเสียของวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวยังคงถือเป็นความรับผิดชอบของผู้รับเหมา ทั้งนี้ การควบคุมการเบิกวัสดุอุปกรณ์ของผู้รับเหมาที่เข้มงวดดังกล่าว ถือเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยลดปัญหาการจ่ายค่าแรงเกิน การจ่ายเงินซ้ำซ้อน การลดของเสียลงได้ รวมทั้งในกรณีที่เกิดการสูญหายจากผู้รับเหมา ผู้จัดการโครงการจะทำการแจ้งฝ่ายบัญชีและการเงินเพื่อให้ทำการหักเงินงวดที่จ่ายแก่ผู้รับเหมาทันที

การติดต่อจัดหางานประมูล

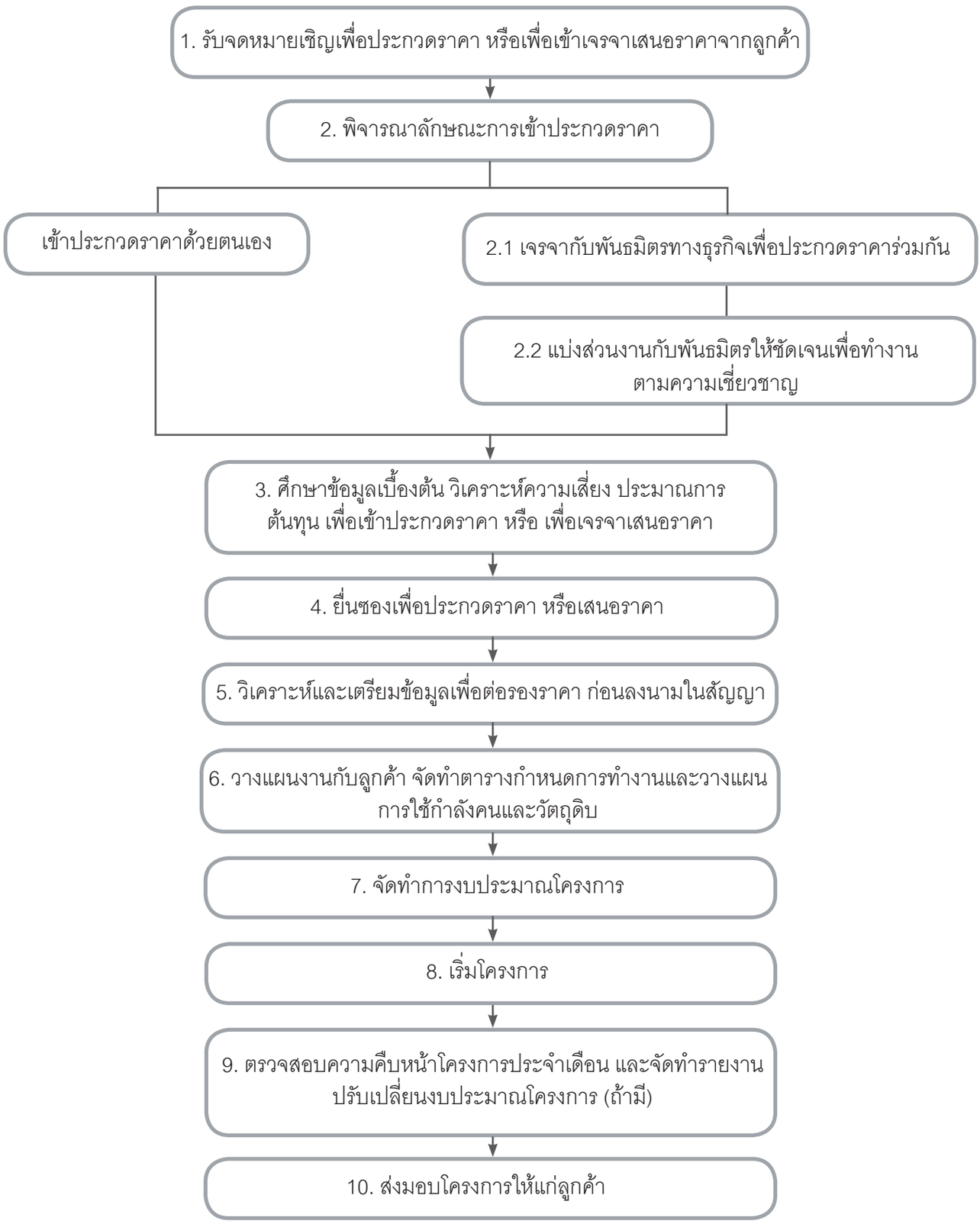
สินค้าและบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีลักษณะแตกต่างกันไป โดยบริษัทฯ จะต้องนำเสนองานโดยตรงให้กับลูกค้าเพื่อรับการพิจารณาเป็นราย ๆ ไป สำหรับการเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่ผ่านมาจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่งจดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการขายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่าง ๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคาดำเนินการประกวดราคา การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากคู่ค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ในการเสนองานประมูล บริษัทฯ จะต้องยื่นหลักประกันการเสนอราคาโครงการ (Bid Bond) ในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของราคากลาง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากลูกค้าแล้ว บริษัทฯจะต้องทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับลูกค้าโดยต้องวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) และหลักประกันเงินล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) ที่ผู้รับจ้างขอเบิกจากเจ้าของโครงการในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานตามสัญญา ซึ่งเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาและหลักประกันการชำรุดบกพร่องที่ผู้รับจ้างยื่นต่อเจ้าของโครงการ ทั้งนี้เพื่อเป็นหลักประกันว่าบริษัทฯ จะชำระคืนเงินล่วงหน้าให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขการชำระคืนที่กำหนดไว้ โดยลูกค้าจะมีการหักเงินบางส่วนเป็นเงินประกันผลงาน (Retention) ออกจากเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการประกันผลงานในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ ในแต่ละงวด โดยบริษัทฯ จะได้รับหลักประกันคืนเมื่อพ้นข้อผูกพันตามสัญญานั้น ๆ แล้ว ซึ่งส่วนใหญ่จะมีกำหนดเวลาประมาณ 1 - 2 ปี หลังส่งมอบงานงวดสุดท้าย ดังนั้น

ในการเสนองานแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนหรือวงเงินสนับสนุนจากธนาคารเพียงพอเพียงรองรับกับการใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวด้วย

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา



ในช่วงก่อนการเข้าประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูล โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิเช่น TOR (Term of Reference) ,หลักเกณฑ์, แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้ง ก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการ ทีมวิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ จะใช้ระยะเวลาในการดำเนินการให้บริการนับตั้งแต่การติดต่อลูกค้าจนกระทั่งส่งมอบบริการให้แก่ลูกค้าเสร็จสิ้นเฉลี่ยประมาณ 6 เดือน ถึง 2 ปี ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการและความต้องการของเจ้าของโครงการเป็นสำคัญ

4.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางแนวนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- ด้านการตรวจวัด ความร้อน แสง สี เสียง - บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจตามข้อ 15 ในกฎกระทรวงเรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสดงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2559
- ด้านการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทางานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 ข้อ 27, 29 และ 30
- ด้านการตรวจสอบคุณสมบัติน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน ตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535
- ด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการนำระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาเป็นมาตรฐานในการจัดการและควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและได้รับใบรับรองภายในปี 2564

อีกทั้ง มุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันโดยการเพิ่มผลผลิตที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีความปลอดภัยอาชีวอนามัยตามแนวทางของกระทรวงอุตสาหกรรมที่มีการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทยให้เป็นไปในแนวทางอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) และอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industry) ซึ่งเน้นการสร้างความสามารถในการแข่งขันและความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกยื่นฟ้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานของรัฐ

4.7 มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้รับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้าของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)
1.	โครงการติดตั้งหอเผาระดับพื้นดิน (ณ 31 ธ.ค. 2563 มีการขยายขอบเขตการทำงานและขยายระยะเวลาสัญญาโดยอยู่ในระหว่างการเจรจากับลูกค้า)	Main Contractor	EPC	เม.ย. 2561 – 30 มิ.ย.2562	271.83	98.00	266.40	5.43
2.	โครงการงานติดตั้งโครงสร้าง, งานเครื่องกล งานท่อ, งานสี และ งานโครงสร้างโมดูล ของรายการเหมาที่ 2, 3, 4 และ 5 สำหรับโครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ (ณ 31 ธ.ค. 2563 อยู่ในขั้นตอน Commissioning)	Sub Contractor	SMP	พ.ค. 2561 – ก.ค. 2563	1,463.68	99.62	1,458.12	5.56
3.	โครงการงานผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็กสำหรับโครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ (เป็นงานต่อเนื่องกับสัญญาในลำดับที่ 2 ที่จะส่งมอบงานแล้วเสร็จพร้อมกัน)	Sub Contractor	Fabrication and Other Service	เม.ย. 2561 – ม.ค. 2563	304.91	96.61	294.58	10.33
4.	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ รายการเหมาที่ 2 ขอบเขตงานไฟฟ้า	Sub Contractor	E&I	ส.ค.2562 – มี.ค.2564	84.34	27.69	23.36	60.98
5.	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ รายการเหมาที่ 2	Sub Contractor	Civil and E&I	ก.ค. 2562 – มี.ค. 2564	643.68	56.77	365.42	278.26
6.	โครงการโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ โครงการพลังงานสะอาด	Sub Contractor	Civil	พ.ย. 2562 – พ.ค. 2565	808.12	46.72	377.53	430.59
7.	โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้าสำหรับสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (IPG)	Main Contractor	EPC	มิ.ย. 2563 – พ.ค. 2564	36.80	52.00	19.14	17.66
8.	โครงการพลังงานสะอาด	Sub Contractor	Fab and Other Service	พ.ค. 2563 – ก.ค. 2564	378.81	15.97	60.50	318.31
9.	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ	Sub Contractor	Structure and Mechanical	มิ.ย. 2563 – ส.ค. 2564	401.00	18.88	75.70	325.30
10.	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว	Sub Contractor	Piping	มิ.ย. 2563 – ส.ค. 2564	863.00	12.45	107.42	755.58
11.	โครงการพลังงานสะอาด	Sub Contractor	SMP	ต.ค. 2563 – เม.ย. 2565	1,608.47	3.51	56.42	1,552.05
12.	โครงการอื่น ๆ	Sub Contractor	Fab and Other Service		203.77		147.38	56.39
	รวม				7,068.41		3,251.97	3,816.44

หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญางานก่อสร้างสำหรับโครงการพลังงานสะอาด มูลค่างาน 106.58 ล้านบาท เริ่มงานก่อสร้างในเดือนมกราคม 2564 ส่งผลให้ Backlog มีมูลค่างานรวม 3,923.02 ล้านบาท

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของ บริษัทฯ ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

เริ่มแรกบริษัทก่อตั้งจากกลุ่มผู้บริหารหลัก ได้แก่ 1.นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) และ 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความน่าเชื่อถือที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลี ดังนั้นการรับงานในช่วงเริ่มต้น อาจจะใช้ความเชื่อถือในผู้บริหารของบริษัทฯ ในการรับงานโดยส่วนมากจะเป็นลักษณะการรับเหมาช่วง (Subcontract) จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าว สำหรับปัจจุบันบริษัทฯ มีความสามารถในการได้รับงานในโครงการใหญ่ ๆ อย่างต่อเนื่องจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ระยะเวลา ความพร้อม ความรู้เทคโนโลยี มาตรฐานคุณภาพ และองค์ประกอบโดยรวมของทั้งบริษัทฯ เพื่อให้ได้มีรายชื่อใน Vendor list ของลูกค้า เพื่อเป็น Main Contractor เช่น กลุ่มปตท. ไทยออยล์ บมจ.บางจาก เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการรับงานในลักษณะแบบ Subcontractor ซึ่งผ่านการแนะนำของลูกค้าในอดีตและลูกค้าปัจจุบันที่เห็นผลสำเร็จของผลงานที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานได้ทั้งสองแบบโดยไม่ต้องอาศัยชื่อเสียงจากตัวบุคคลใดบุคคลหนึ่งเพื่อให้ได้งานดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกลุ่มผู้บริหารหลัก ที่อาจจะส่งผลให้เกิดการสูญเสียลูกค้าสัญชาติเกาหลีและลูกค้าที่มีความเชื่อถือในผู้บริหารหลักในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้บริหารและสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดทำสัญญาข้อตกลงการจ้างงานกับผู้บริหารคนสำคัญ ได้แก่ 1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) โดยจะต่อสัญญาจ้าง 5 ปี หลังจากเข้าจดทะเบียน ร่วมกับจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคคล โดยระบุหน้าที่ ตำแหน่ง ลักษณะงาน และตัวบุคคลที่จะมาดำเนินงานแทน ประกอบกับการให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน โดยส่งพนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อลดการพึ่งพิงผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยไม่รวมผู้บริหารจำนวน 312 คน แบ่งเป็นพนักงานสัญชาติไทย 290 คน พนักงานสัญชาติเกาหลี 19 คน และสัญชาติฟิลิปปินส์ 3 คน ทั้งนี้แผนก่อสร้างและแผนกเขียนแบบซึ่งเป็นแผนกที่สำคัญของบริษัทฯ มีวิศวกรทั้งสิ้น 270 คน เป็นพนักงานสัญชาติไทย 254 คน พนักงานสัญชาติเกาหลี 13 คน และสัญชาติฟิลิปปินส์ 3 คน ในขณะที่พนักงานแผนกอื่น ๆ มีจำนวนรวม 42 คน ซึ่งเป็นพนักงานสัญาชติไทย 36 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 6 คน

ในปัจจุบันบริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานกับกลุ่มลูกค้าบริษัทอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลีเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงของกลุ่มดังกล่าว โดยมีรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้าสัญชาติเกาหลี และลูกค้าสัญชาติกลุ่มอื่น ๆ ดังนี้

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี	800.20	57.69	1,451.60	71.35	1,090.81	48.85
กลุ่มอื่น ๆ	586.88	42.31	582.86	28.65	1,142.25	51.15
รวม	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00	2,233.06	100.00

ความเสี่ยงด้านการเงิน

2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ

ตามข้อกำหนดของวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทฯ ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio; D/E) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นสุดอายุสัญญาสินเชื่อ และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.2 (หนึ่งจุดสอง) เท่าตลอดอายุสัญญาสินเชื่อ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่ออาจส่งผลกระทบต่อสัญญาสินเชื่อ โดยธนาคารอาจยกเลิกวงเงินสินเชื่อทั้งหมด บริษัทฯ ถูกระงับการพิจารณาวงเงินสินเชื่อใหม่ มีประวัติด้านการรักษาเงื่อนไขสินเชื่อตามสัญญาที่ไม่ดี ส่งผลกระทบต่อการขอสินเชื่อใหม่ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารทางการเงินและประเมินความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดำเนินการขออนุโลมผ่อนผันข้อกำหนดเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวกับทางธนาคารพาณิชย์แห่งนั้นเมื่อพบว่าแนวโน้มอัตราส่วนดังกล่าวจะไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาสำหรับงบการเงินสำหรับงวดปีนั้นๆ

3. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง

ในกรณีที่บริษัทฯ รับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นลูกค้าเอกชน อาจมีความเสี่ยงในการรับชำระเงินเนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องดำรงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการ

บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่เข้มงวด โดยก่อนที่จะมีการรับงานประมูลทุกครั้ง บริษัทฯจะพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างก่อนเข้าประมูลงาน ตรวจสอบงบการเงินของผู้ว่าจ้างตลอดจนสอบถามเครดิตของผู้ว่าจ้างจากคู่ค้า และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเท่านั้น โดยหากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความเสี่ยงสูงก็จะปฏิเสธในการเข้าร่วมประมูลงาน ปัจจุบันการรับงานก่อสร้างของบริษัทฯ จะเป็นการรับงานผ่านผู้รับเหมาหลัก ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและฐานการเงินดี เช่น Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., กิจการร่วมค้า Petrofac Southeast Asia Pte.,: Saipem Singapore Pte. Ltd.,: Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., และ กิจการร่วมค้า SPCC Joint Venture. เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและและฐานะทางการเงินที่ดีและน่าเชื่อถือ ซึ่งการรับงานก่อสร้างเหล่านี้เป็นของเจ้าของโครงการที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเช่นกัน ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เป็นต้น เหล่านี้ช่วยลดผลกระทบจากปัญหาไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างได้ในระดับหนึ่ง จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาผ่านเจ้าของโครงการเพิ่มขึ้น ดังรายละเอียดในตารางสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามช่องทางการจัดหาลูกค้า (ตามที่แสดงไว้ในข้อ 4.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ)

4. ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

ในการดำเนินธุรกิจมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการใหญ่และอาจใช้ระยะเวลานานกว่าจะสร้างแล้วเสร็จ ดังนั้นหากประสบปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหา เนื่องจากระยะเวลาในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา อาจไม่สัมพันธ์กับขั้นความสำเร็จของงานที่ทำได้จริง ทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้ากว่าเงินลงทุนที่ได้ลงทุนไป ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องหมุนเวียนของบริษัท ที่บริษัทฯ อาจต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินซึ่งทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินตามมา

บริษัทฯ เข้าใจและเห็นถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้หาแนวทางป้องกันโดยการเตรียมขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อเพิ่มโอกาสและสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลดความเสี่ยงเรื่องการเสียโอกาสในการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ หากวงเงินหนังสือค้ำประกันงานโครงการที่ได้ทำไว้กับธนาคารพาณิชย์เกินกว่าวงเงินที่ธนาคารพาณิชย์อนุมัติไว้ รวมทั้งวางแผนและบริหารการสั่งซื้อและระยะเวลาการจ่ายเงิน supplier ให้มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ หลังจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และระดมทุนผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) แล้วเสร็จเมื่อเดือนมกราคม 2562 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการเพิ่มช่องทางการจัดหาเงินสำหรับการดำเนินงานภายในกิจการจากสถาบันการเงินได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอได้

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

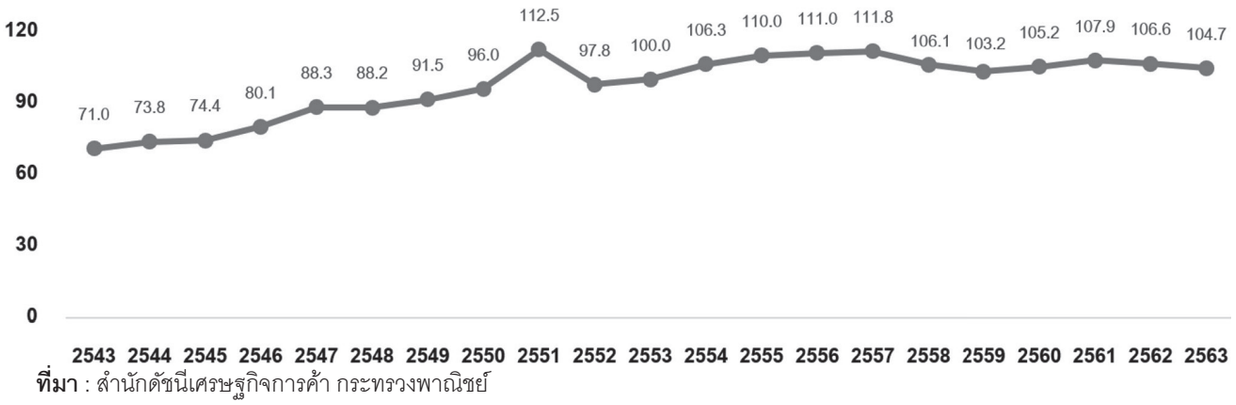
5. ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและความต่อเนื่องของรายได้จากการประมูล

ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction) และธุรกิจรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบ งานบริการด้านวิศวกรรมโยธา ตลอดจนการผลิตและประกอบเหล็กและระบบท่อสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมนั้น บริษัทฯ จะต้องเข้าไปประมูลงานกับเจ้าของโครงการ รายได้ของบริษัทฯ จึงมีความผันผวนตามความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถประมูลงานใหม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้ โดยเฉพาะในภาวะที่เศรษฐกิจตกต่ำหรือมีการแข่งขันด้านราคาในการประมูล อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคุณภาพของงานและการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งในด้านความถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ความคุ้มค่า ตรงเวลา พร้อมทั้งรับประกันผลงานก่อสร้าง โดยมีสัญญาการชดใช้ค่าเสียหายของผลงาน ภายในระยะเวลา 1 ปีหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้ารายเดิมกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาคัดเลือกบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการในโครงการอื่นต่อไป ตลอดจนให้คำแนะนำลูกค้ารายอื่นให้มาใช้บริการแก่บริษัทฯ อีกด้วย

6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยวัตถุดิบหลัก ได้แก่ แผ่นเหล็ก ลวดทองแดง เป็นต้น กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่ออัตราการทำกำไรของบริษัทฯ ราคาวัสดุก่อสร้างจะผันผวนขึ้นลงตามภาวะตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ราคาวัสดุก่อสร้างในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาระหว่าง ปี 2559 – ปี 2563 มีอัตราการผันผวน (ใช้ฐานปี 2553 = 100) ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 : ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง ปี 2559 - ปี 2563



ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรองรับเพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างก่อนการเสนอราคาเพื่อเข้าประมูลก่อสร้างในแต่ละโครงการ การพิจารณาต้นทุนค่าก่อสร้างจะมาจากฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ และข้อมูลต้นทุนจากการให้บริการงานก่อสร้างแก่ลูกค้าในอดีต ตลอดจนวางแผนกำหนดราคาวัสดุไว้ล่วงหน้า โดยการออกใบสั่งซื้อล่วงหน้าแก่คู่ค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาวัสดุ ทำให้บริษัทฯ สามารถคำนวณต้นทุนการให้บริการได้ค่อนข้างแม่นยำ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของราคาวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวมากนัก

7. ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาด

การประมาณการต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องการทำสัญญาในลักษณะเหมาจ่าย หรือเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาไว้ตั้งแต่ได้รับงานประมูลแล้ว จึงจำเป็นต้องมีการประเมินต้นทุนและควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ ดังนั้นการประมาณการต้นทุนจึงมีความสำคัญต่อผลกำไรของบริษัทฯ โดยการประมาณการที่แม่นยำจะทำให้ฝ่ายบริหารสามารถตัดสินใจดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไร แต่หากการประมาณการต้นทุนงานผิดพลาดอาจส่งผลให้บริษัทฯ พลาดหวังจากการได้รับงานใหม่ในอนาคต เนื่องจากการเสนอราคาประมูลที่สูงกว่าคู่แข่ง หรือผลประกอบการขาดทุน เนื่องจากต้นทุนการก่อสร้างที่ประมาณไว้ต่ำกว่าที่ต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจริง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดแนวทางในการประมาณการต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งจะประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่าง ๆ โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีมวิศวกร ประกอบกับฐานข้อมูลการคำนวณต้นทุนงานก่อสร้างในกิจกรรมต่างๆ ของโครงการในอดีตที่ผ่านมา รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุม วิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบันเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบัน โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงงบประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน Indicative Target Cost หรือ ITC ที่เป็นรายงานการแสดงสถานะต้นทุนของแต่โครงการ หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย จึงทำให้ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาดลดลง

8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องจักรมาจากต่างประเทศ โดยเฉพาะพวกวัสดุพวกเหล็กที่ต้องนำเข้าจากประเทศเกาหลี อินโดนีเซีย มาเลเซีย และญี่ปุ่น เช่น วัสดุลวดเชื่อม (Welding Consumable) หรือ วัสดุแผ่นเหล็กแผ่นรีดเย็น (Steel Plate) ที่ต้องได้รับมาตรฐานสากลของ Japanese Industrial Standards : JIS, American Society for Testing and materials : ASTM เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดผลกระทบต่อต้นทุนโครงการ ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้มูลค่าวัสดุก่อสร้างที่นำเข้ามีมูลค่าสูงขึ้น อัตรากำไรของโครงการจะลดลง บริษัทฯ จึงมีแนวทางการลดความเสี่ยงด้วยการวิเคราะห์แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตก่อนที่จะทำการจัดซื้อวัสดุ

9. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

การดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะทาง ต้องมีประสบการณ์ในการดำเนินงาน การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้ถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรด้านบุคคลเป็นสำคัญจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้วยการพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ ความสามารถพร้อมกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรในองค์กร ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราหมุนเวียนของบุคลากรในส่วนของกลุ่มวิศวกรผู้ควบคุมงานค่อนข้างต่ำ กลุ่มที่เป็นแรงงานหลักในการดำเนินงานจะเป็นพนักงานรายวัน และพนักงานที่จ้างตามรายโครงการ ซึ่งมีอยู่ประมาณสองพันกว่าคน ซึ่งบริษัทฯ จะจ้างงานตามปริมาณงานที่ได้รับ มีการกำหนดอัตราค่าแรงให้ใกล้เคียงกับค่าแรงในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการจ่ายเงินที่ตรงเวลาสม่ำเสมอ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ อยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งมีบุคลากรกลุ่มแรงงานอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการบอกต่อกันปากต่อปากภายในกลุ่มแรงงานดังกล่าว จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบในการสรรหาแรงงานมากหนัก

10. ความเสี่ยงต่อความปลอดภัย ชีวอนามัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมข้างเคียง

การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ หากมีความผิดพลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในด้านของอันตรายจากความผิดพลาดในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจายจากการก่อสร้าง การทรุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียง นอกจากจะมีความเสี่ยงของการเสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการก่อสร้างแล้ว อาจยังเป็นเหตุให้บริษัทฯ ถูกดำเนินคดีในชั้นศาลในกรณีที่ถูกเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการให้บริการ จึงได้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงคนงานให้เข้าใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของการดำเนินงานในทุกขั้นตอน เช่น การจัดบุคลากรเข้าอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของกรมสวัสดิการทุกระดับ กำหนดให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานก่อนเริ่มงาน การให้สวัสดิการตรวจสุขภาพของลูกจ้างที่ทำงาน มีการจัดอบรมซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมหนีไฟหากเกิดสถานการณ์ไม่คาดคิด ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าหากพนักงานเข้าใจถึงการป้องกันและใส่ใจความปลอดภัยในการดำเนินงานก็จะช่วยลดผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้ สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลภาวะฝุ่นควันฟุ้งกระจายนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการเรื่องมลภาวะทางเสียง โดยหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงนอกเวลางาน หากมีกรณีที่ต้องมีการดำเนินงานที่อาจส่งเสียงรบกวนคนในชุมชน บริษัทฯ ก็จะแจ้งให้บุคคลในชุมชนทราบก่อนล่วงหน้าผ่านตัวแทนชุมชนที่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เป็นสื่อกลางในการสื่อสารทำความเข้าใจ

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินเกี่ยวกับมาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S) (ISO 45000 : 2018) ทั้งนี้เพื่อช่วยลดการสูญเสีย การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุและป้องกันสุขภาพที่ทรุดโทรมของพนักงานจากการปฏิบัติงาน อีกทั้งเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่ดีขึ้นสำหรับพนักงานในสถานประกอบการ และคาดว่าจะได้รับใบรับรองมาตรฐานสากลดังกล่าวภายในปี 2564

11. ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าไม่ทันกำหนดการ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ไม่ว่าจะเป็นความล่าช้าของผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการ ทั้งการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงสัญญา/เงื่อนไขระหว่างดำเนินโครงการ การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ หรืออาจเกิดปัญหาจากการส่งมอบวัสดุล่าช้าจากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากการที่ถูกเจ้าของโครงการปรับค่าเสียหาย หรือก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการตรวจสอบขั้นตอนและความเรียบร้อยของงาน เช่น โปรแกรม SPCM ที่มีความสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่รับวัสดุจากผู้จัดจำหน่ายนำมาประกอบ พ่นสี เชื่อมโลหะ และนำออกจากโรงงานเพื่อไปติดตั้ง โดยผู้จัดการในแต่ละโครงการจะสามารถตรวจสอบสถานะการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรมดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีกำหนดประชุมและรายงานผลความคืบหน้าของทุก ๆ โครงการกับผู้บริหารทุกเดือน จึงทำให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ เมื่อพบปัญหาผู้จัดการโครงการสามารถรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันท่วงที เพื่อให้ได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารสำหรับแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าใด ๆ

12. ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า ที่อาจทำให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบหากผู้ร่วมค้าไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

เนื่องจากการรับงานบางครั้ง อาจเป็นโครงการที่ใช้เงินลงทุนหรือความน่าเชื่อถือมาก บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับนิติบุคคลอื่นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าประมูลงานและทำงานโครงการได้ ในการร่วมงานในกิจการร่วมค้าอยู่ภายใต้เกณฑ์การรับผิดชอบร่วมกัน ข้อตกลงร่วมกัน หรือแทนกัน (Joint Venture) โดยความร่วมมือดังกล่าวจะสำเร็จก็ต่อเมื่อทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตามพันธะสัญญาของตน หากผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าไม่สามารถกระทำตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้าได้ บริษัทฯ อาจได้รับความเสี่ยงที่จะต้องเข้ารับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมค้า เช่น อาจต้องเข้ารับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนในส่วนของผู้ร่วมค้าที่ไม่สามารถหาเงินมาลงทุนได้ หรือความเสี่ยงในการที่ต้องเข้ารับผิดชอบงานในส่วนของผู้ร่วมค้าให้บรรลุแล้วเสร็จตามแผนงาน อีกทั้งกรณีที่โครงการได้รับความเสียหายผู้ว่าจ้างมีสิทธิ์ในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาจากบริษัทฯ หรืออาจต้องรับผิดในส่วนของผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าด้วย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดตามกฎหมาย และสร้างความเสียหายแก่บริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจในรูปแบบกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจะทำการวิเคราะห์ผู้ร่วมค้า ซึ่งพิจารณาจากประวัติ ผลงานที่ผ่านมา สถานะทางการเงินของผู้ร่วมค้า ก่อนที่จะตกลงร่วมงานกัน ทำให้มีความมั่นใจว่าผู้ร่วมค้าจะสามารถเข้ารับผิดชอบในส่วนงานได้หากเกิดปัญหาขึ้น ช่วยลดทอนความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อบริษัทฯ ได้

13. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และบริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การพร้อมการฟ้องแย้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยได้ฟ้องร้องค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการพิจารณาคดีของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เห็นว่าโจทก์และจำเลยต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยบริษัทฯ ต้องรับผิดชำระเงินค่าจ้างแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562 และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัทฯ คงเหลือเงินที่บริษัทฯ จะต้องชำระแก่โจทก์รวมเป็นเงิน 3.12 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีเพื่อไม่ให้ถูกบังคับคดีตามคำพิพากษาระหว่างดำเนินการอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น และปัจจุบันนอกเหนือจากคดีดังกล่าวบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นอีก

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียน และทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำนวน 280,000,000 หุ้นและชำระแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 รวมมูลค่าทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 รายแรกตามที่ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 18 มีนาคม 2564 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มทาคูนิ[1]		
	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	102,599,000	36.64
	ครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์	8,236,247	2.94
	รวมกลุ่มทาคูนิ	**110,835,247**	**39.58**
2	นายซุง ซิก ฮอง	31,418,800	11.22
3	UBS AG LONDON BRANCH	16,163,900	5.77
4	นายยอง ชอล ชอย	13,675,200	4.88
5	NOMURA PB NOMINEES LTD.	12,246,800	4.37
6	นายบูม วุค คว๊าก	11,353,000	4.06
7	นายหวัง ยอบ จี	9,669,000	3.45
8	นายวิรัตน์ ภัทรเมธากุล	5,000,000	1.79
9	นายควง จุน ยู	4,960,800	1.78
10	นายนพ วิจักขณา	2,250,000	0.80
	รวม	**217,572,747**	**77.70**

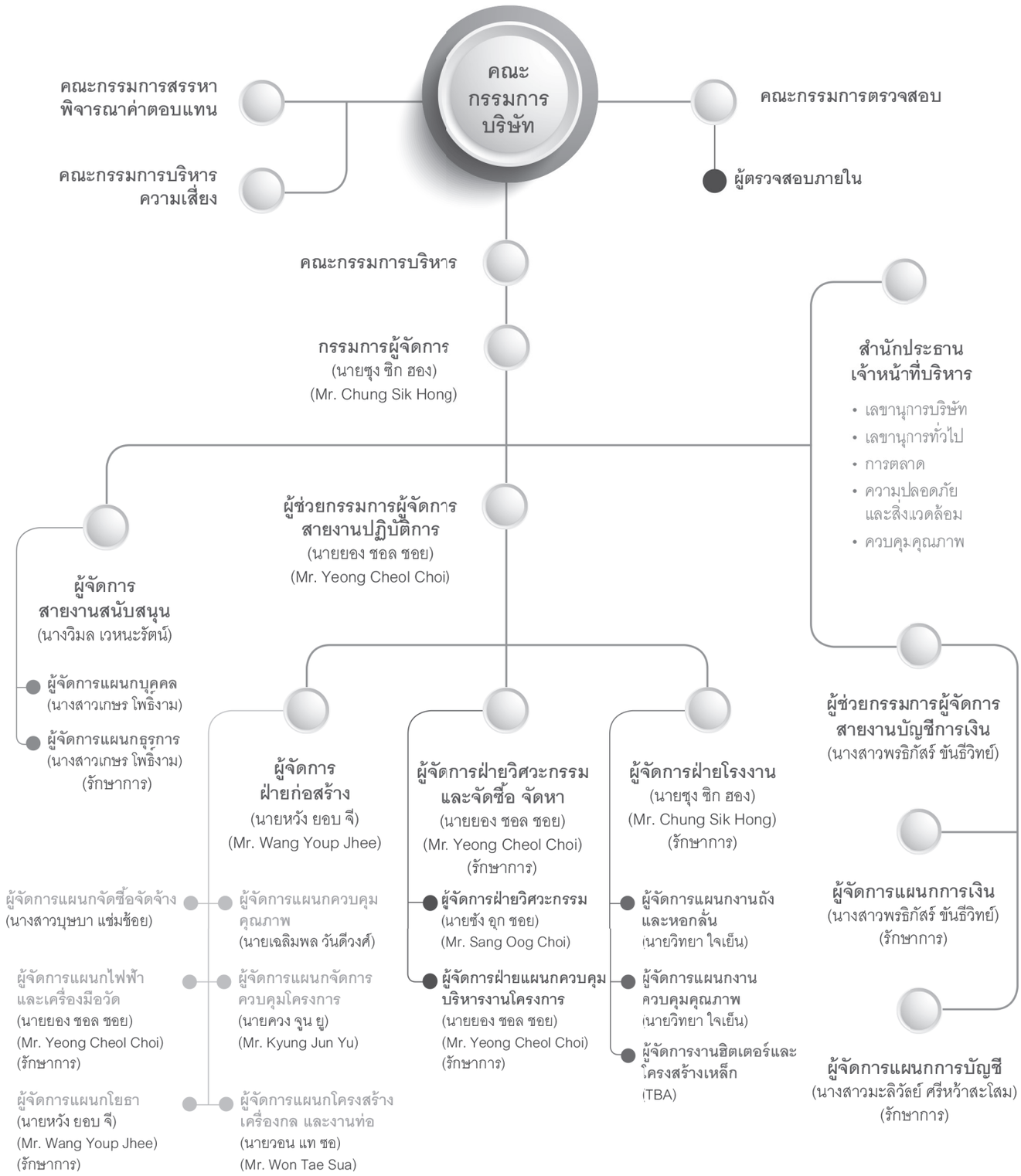
หมายเหตุ : [1] บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99 โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ ร้อยละ 51.80 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

โครงสร้างกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท

โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2563



โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการเหล่านี้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 ทุกประการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายนที ทับมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ และกรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
6. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
9. นายยอง ชอล ชอย[1]	กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)

หมายเหตุ: [1] ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 1/2563 แต่งตั้ง นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) เป็นกรรมการโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

[2] โดยมี นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทและมีความเป็นอิสระเพื่อช่วยถ่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัทได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) เป็นขั้นต่ำ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 และปี 2563 มี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	7/7	5/5
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข[1]	6/7	-
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	7/7	5/5
4. นายซุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	4/7	5/5
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	7/7	5/5
6. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	7/7	5/5
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	7/7	5/5
8. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	6/7	5/5
9. นายนที ทับมณี[2]	0/7	5/5
10. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข[3]	3/7	0/1
11. นายยอง ชอล ชอย[4]	-	4/4

หมายเหตุ:
[1] ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่ วันที่ 15 สิงหาคม 2562
[2] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562
[3] ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563
[4] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายซุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมชัย ก้านบัวแก้ว หรือ นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ และประทับตราสำคัญของบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายนที ทับมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: โดยมี นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติในการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยนายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร เป็นผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท และนายนที ทับมณี เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 และปี 2563 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข[1]	4/6	-
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	6/6	3/4
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	6/6	4/4
4. นายนที ทับมณี[2]	0/6	4/4

หมายเหตุ : [1] ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่ วันที่ 15 สิงหาคม 2562

[2] ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายนที ทับมณี[1]	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : [1] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจาณาค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	2/2	2/2
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	2/2	2/2
3. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข[1]	1/2	-
4. นายนที ทับมณี[2]	0/2	2/2

หมายเหตุ : [1] ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่ วันที่ 15 สิงหาคม 2562

[2] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

5. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการบริหาร
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหาร
5. นางฐิติมา ธนาปกิจ	กรรมการบริหาร
6. นางสาวพรธิภัสร์ ขันธีวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	6/6	5/5
2. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	6/6	5/5
3. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	6/6	5/5
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	6/6	5/5
5. นางฐิติมา ธนาปกิจ	6/6	5/5
6. นางสาวพรธิภัสร์ ขันธีวิทย์	6/6	5/5

6. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมส่วนที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง[1]
1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน (รักษาการ)
2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและจัดซื้อจัดหา (รักษาการ)
3. นางสาวพรธิภัสร์ ขันธีวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
4. นางวิมล เวหนะรัตน์	ผู้จัดการสายงานสนับสนุน
5. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง
6. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม	ผู้จัดการแผนกบัญชี

หมายเหตุ : [1] ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ

7. เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวณัฐสุฐิยา จารุสมบัติ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท (ดูคุณสมบัติในเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
   (ก) ทะเบียนกรรมการ
   (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทฯ ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จะนำเข้าเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติทุกปี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2563 เป็นวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,000,000 บาท ดังนี้

คณะกรรมการ	ปี 2563 ค่าตอบแทนรายเดือน/คน	ปี 2563 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง/คน
ประธานกรรมการบริษัท	35,000	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	ไม่มี
กรรมการอิสระ	25,000	ไม่มี
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	12,500
กรรมการบริษัท	ไม่มี	12,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2562 และปี 2563 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	ปี 2562				ปี 2563				
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	**รวม**	กรรมการบริษัท[1]	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนรายเดือน	**รวม**
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	105,000	60,000	20,000	185,000	-	-	-	420,000	420,000
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	72,000	50,000	10,000	132,000	-	-	-	-	-
3. นายนที ทับมณี	-	-	-	-	-	-	-	360,000	360,000
4. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	84,000	60,000		144,000	-	-	-	300,000	300,000
5. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	48,000	-	-	48,000	60,000	-	-	-	60,000
6. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	-	-	-	-	48,000	-	-	-	48,000
7. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	84,000	-	-	84,000	60,000	-	-	-	60,000
8. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	84,000	-	-	84,000	60,000	-	-	-	60,000
9. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	84,000	-	25,000	109,000	60,000	-	25,000	-	85,000
10. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	72,000	-	-	72,000	60,000	-	-	-	60,000
11. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข	36,000	-	-	36,000	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี อาจมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไป ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในแต่ละปี

ข. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

ค. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมจำนวน 7 คน ได้แก่ เงินเดือนและผลตอบแทนอื่น ๆ ในปี 2562 และ 2563 จำนวน 19.51 ล้านบาท และจำนวน 15.69 ล้านบาท ตามลำดับ

ง. ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

9. บุคลากร

9.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 360 คน และ 312 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

จำนวนพนักงาน (คน)

แผนก	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62				ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63			
	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	**รวม**	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	**รวม**
เลขานุการ	1	-	-	1	1	-	-	1
ฝ่ายสารสนเทศ	2	-	-	2	3	-	-	3
ฝ่ายการตลาด	-	1	-	1	-	-	-	-
แผนกก่อสร้าง	306	11	2	319	254	13	3	270
แผนกบัญชี/การเงิน	5	-	-	5	5	-	-	5
แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง	5	-	-	5	5	-	-	5
แผนกวางแผน	2	-	-	2	-	-	-	-
แผนกประมาณราคา	-	2	-	2	2	2	-	4
แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง	2	-	-	2	1	-	-	1
แผนกบุคคลและธุรการ	7	-	-	7	9	-	-	9
แผนกเขียนแบบ	10	4	-	14	10	4	-	14
รวม	340	18	2	360	290	19	3	312

9.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2562 และ ปี 2563 มีจำนวน 161.59 ล้านบาทและ 198.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

9.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯจะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

9.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

9.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากร และให้พนักงานสามารถขอไปอบรมสัมมนาภายนอกได้ หรือตามความจำเป็นและเห็นสมควรของหัวหน้างาน

10. โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ เค อี ซี จำกัด

10.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi)	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
3. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
4. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม และประทับตราสำคัญของบริษัท

10.2 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 62 คน และ 71 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

จำนวนพนักงาน (คน)

แผนก	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63		
	ไทย	เกาหลี	**รวม**	ไทย	เกาหลี	**รวม**
กรรมการผู้จัดการ	-	1	1	-	1	1
แผนกบุคคลและทั่วไป	10	-	10	6	-	6
แผนกบัญชี/การเงิน	2	-	2	2	-	2
แผนกควบคุมโครงการ	4	-	4	4	1	5
แผนกก่อสร้าง	45	-	45	57	-	57
รวม	61	1	62	69	2	71

10.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2562 และ ปี 2563 มีจำนวน 24.65 ล้านบาทและ 33.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่น ที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการ ภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
1.	นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	69	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Post Graduate Diploma – Electrical Power Generation and Distribution System, The Norwegian Institute of Technology, University of Trondheim, Norway - สมาชิกสภาวิศวกร สามัญวิศวกรไฟฟ้ากำลัง สฟก 1489 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555 - หลักสูตร National Director Conference 2019	- ไม่มี -	-	2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2527 – 2555	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน -ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ	- บริษัท เอสซีที คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด - บริษัท ซัคเซสมอร์ บีอิ้งค์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ดาคอน อินสเป็คชั่น เทคโนโลยี จำกัด - บริษัท ไทย ออยล์ จำกัด (มหาชน)

L1-176 NEW.indd 60
8/4/2564 BE 16:44

L1-176 NEW.indd 61

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
2.	นายนที ทับมณี - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	62	- BBA and MBA International Business, Schiller International University, London, England - MSc in Economics, University of Strathclyde, Glasgow, Scotland - นักปกครองระดับสูง กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 55 -วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 - อบรมหลักสูตรการเตรียมข้าราชการไทยสู่ประชาคมอาเซียน สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหาร ประจำงบประมาณ พ.ศ.2555 ณ ประเทศสิงคโปร์ - อบรมหลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง	- ไม่มี -	-	2562 – ปัจจุบัน 2556 – 2562 2550 - 2556	- ประธานกรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน - หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน - รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายแผนพลังงาน - ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี, กองนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน - ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการวางแผนยุทธศาสตร์พลังงาน	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - กระทรวงพลังงาน - กระทรวงพลังงาน

8/4/2564 BE 16:44

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			- อบรมหลักสูตร Ethics, Governance and Anti Corruption ณ Korean Development Institution School (KDI) School of Public Policy ประเทศสาธารณรัฐเกาหลีใต้ - อบรมหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 6 - อบรมหลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 ปี 2558 - อมรมหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7 - หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” วธอ. รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 9 สถาบันการสร้างชาติ			2552 - 2554	- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน - รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน - ผู้อำนวยการสื่อสารและการยอมรับสาธารณะของประชาชน สำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ - โฆษกประจำกระทรวงพลังงาน	- กระทรวงพลังงาน

L1-176 NEW.indd 62
8/4/2564 BE 16:44

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563					
3.	นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	40	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Connecticut, USA - วุฒิบัตร Certified Public Accountant (CPA) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561 - หลักสูตร National Director Conference 2019	- ไม่มี -	-	2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	-กรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ - กรรมการ - ผู้จัดการทั่วไป - ผู้จัดการฝ่ายขาย	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท กลางเก่า กลางใหม่ จำกัด - บริษัท ทองเหลืองไทย จำกัด
4.	นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	62	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	11.22%	-	2557 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ - ประธากรรมการบริหารความเสี่ยง -กรรมการ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท เจเคอีซี จำกัด

L1-176 NEW.indd 63 8/4/2564 BE 16:44

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563			2547 - 2556 2530 – 2547 2527 - 2530	- กรรมการผู้จัดการ - หัวหน้าทีมวิศวกรวางระบบท่อ - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง - ผู้จัดการโครงการ - วิศวกรด้านวางระบบท่อ	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด - SK Engineering & Construction - Hyundai Engineering
5.	นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	60	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	0.92%	เป็นสามีของนางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ และเป็นบิดาของนางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	2559 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	-กรรมการ -กรรมการบริหาร -กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ / - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

L1-176 NEW.indd 64
8/4/2564 BE 16:44

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563			2545 – 2561	-ประธานกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น -กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด
6.	นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร	34	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล)มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์/ University of Nottingham - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิ ราช - ปริญญาโท บริหารการเงินQueen Mary, University of London - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2556 - หลักสูตร Director Certify Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 53/2558	1.09%	เป็นบุตรของนายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ และนางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	2558 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป -รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล - กรรมการ/ รักษาการ -กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด

L1-176 NEW.indd 65 8/4/2564 BE 16:44

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
			- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563			2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ทาคูนิ เทรดดิ้ง จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เซอร์แมช จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ซอร์บ เอนจิเนียริ่ง จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท จำกัด
7.	นายสมชัย ก้านบัวแก้ว - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	72	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรี สาขาอุตสาหการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2559 - ต.ค.2563	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

L1-176 NEW.indd 66
8/4/2564 BE 16:44

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท จีแก๊ส โลจีสติกส์ จำกัด
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด
						2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท จำกัด
8.	นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ - กรรมการ	62	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	0.00	เป็นภรรยาของนายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ และเป็นมารดาของนางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

L1-176 NEW.indd 67 8/4/2564 BE 16:44

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
						2538 – 2558	- กรรมการ	- บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด
9.	นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและการจัดซื้อจัดหา (รักษาการ)	57	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Chung-Ang University - หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561	4.88%	-	2557 - ปัจจุบัน ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน 2547 – 2557	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ -ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และการจัดซื้อจัดหา - กรรมการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
10.	นางสาวพรธิภัสร์ ขันธีวิทย์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน - กรรมการบริหาร	47	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยศรีนครินวิโรฒประสานมิตร - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Virginia International University, USA.	- ไม่มี -	-	2560 - ปัจจุบัน 2557 - 2559 2540 - 2554	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน -ที่ปรึกษาด้านภาษีและบัญชี -ผู้จัดการส่วนการเงินและบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท วอน โซลูชั่น จำกัด - บริษัท อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

L1-176 NEW.indd 68
8/4/2564 BE 16:44

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
11.	นางฐิติมา ธนาปกิจ - กรรมการบริหาร	41	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Strategic CFO รุ่น 4	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2547 - 2551	- กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน - ผู้ตรวจสอบบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - Pricewaterhouse-Coopers ABAS
12.	นางวิมล เวหนะรัตน์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน	49	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี - ปริญญาโท การบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา	- ไม่มี -	-	เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน 2547 - 2561	- ผู้จัดการสายงานสนับสนุน - ผู้จัดการแผนกบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
13.	นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	49	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	3.45	-	2557 - ปัจจุบัน 2548 - 2557	- ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง -ผู้จัดการโครงการ	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

L1-176 NEW.indd 69 8/4/2564 BE 16:44

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 64	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
14.	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม - ผู้จัดการแผนกบัญชี	41	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	- ไม่มี -	-	2557 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2544 - 2555	- ผู้จัดการแผนกบัญชี - กรรมการ - (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท เจเคอีซี จำกัด - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
15.	นาวสาวณัฐจิยา จารุสมบัติ	38	- ปริญญาตรี การจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน 2554 - 2558	- เลขานุการบริษัท - เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์ - เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

L1-176 NEW.indd 70
8/4/2564 BE 16:44

การกำกับกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Principles)

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

1.2 บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

1.4 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

1.5 บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ซักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม

1.6 บริษัทฯ จะไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

1.7 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล

1.8 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม

1.9 บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

2. **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัทและมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทงดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายงานดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

3. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

3.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

3.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งภายในได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงาน และภายนอก เช่น หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิเงื่อนไขข้อกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่งทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้บริหาร เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการลิดรอนสิทธิหรือส่งผลกระทบในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและ

ขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

<u>การต่อต้านการทุจริต</u>

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร้องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทโดยกำหนดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในโดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

นอกจากนี้บริษัท ได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ผู้บริหาร การทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมรวมถึงข้อมูลอื่น ๆ เช่น รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและประวัติการเข้าอบรม ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อีกทั้ง ในส่วนของการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th) โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัททั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีรายละเอียดดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำนอกจากนี้ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ได้แล้ว บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจ ใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

4. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินของบริษัท จะถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สำนักงาน กลต. ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับเป็นการทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยจะดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้ และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

5. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำวาระต่าง ๆ ของการประชุม และดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ อีกทั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคลตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง และปี 2563 จำนวน 5 ครั้ง

6. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ซึ่งมี นโยบายที่จะใช้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด โดย นายศักดิ์ศรี อำพวัน เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2558 ถึง กรกฎาคม 2560, นางสาวลภัสรดา เลิศภานุโรจ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี ตุลาคม 2560 ถึง เมษายน 2561 และนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 ถึงปัจจุบัน เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางด้านการเงิน

และมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะถูกรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

7. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และได้แสดงรายละเอียดของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1)

8. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโนบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะต้องมีอำนาจควบคุมหรือกำหนดนโยบายการบริหาร และมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนบริษัทร่วม จะต้องมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

9. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี 2563 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 3.2 ล้านบาท และค่าบริการอื่น จำนวน 0.04 ล้านบาท

10. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทหรือบริษัท ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ กล่าวคือ รายการทางการค้าที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือเป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป อาทิ การซื้อและขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ การว่าจ้างขนสินค้า การว่าจ้างทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร การรับความช่วยเหลือทางเทคนิค เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อยและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทฯ อาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรม หรือผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้อง

ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน

- รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน อาทิ การรับหรือให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้วงเงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวโยง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวโยงที่ค้ำประกันการกู้ยืม เป็นต้น จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯ ต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกัน จะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- รายการอื่น ๆ อาทิ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและ สิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

1.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่ความเป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเคารพต่อสิทธิ ในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการว่าจ้างแรงงานคนพิการเพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

1.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

1.4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

1.4.2 จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

1.4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

1.4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น

1.4.5 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะมีความปลอดภัยอยู่เสมอ

1.4.6 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

1.5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบและความซื่อสัตย์ โดยการดูแลให้กระบวนการผลิตสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าได้ตามปริมาณและภายในระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า และหากมีการปรับปรุงแผนการผลิตที่มีความสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้า บริษัทฯ จะหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อดูแลให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

1.6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

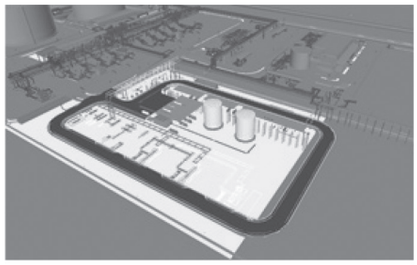
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในกระบวนการให้บริการผลิตและประกอบ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ยกตัวอย่างเช่น การขัดพ่นท่อด้วยเศษผงเหล็ก แทนการขัดด้วยทราย เพื่อช่วยลดมลภาวะด้านฝุ่นละอองไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในชุมชน รวมถึงสามารถนำผงเหล็กกลับมาใช้ซ้ำได้อีกหลายครั้ง และนำไปกำจัดตามระบบอย่างถูกต้อง

1.7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนหรือสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยการดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมในชุมชน และให้ความช่วยเหลือในการจัดกิจกรรมและการพัฒนาชุมชนร่วมกัน ทั้งนี้ โดยปกติการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะไม่ส่งผลกระทบร้ายแรงใด ๆ ต่อชุมชนโดยรอบ

1.8 การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักความรับผิดชอบของสังคม ต่อการใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรม ในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบของสังคมอย่างเคร่งครัด ยกตัวอย่างเช่น การออกแบบและรับเหมาก่อสร้างระบบ ผลิตน้ำเย็นที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสถานะของก๊าซธรรมชาติเหลวที่ถูกขนส่งมาทางท่อ (โครงการ PTT LNG Cold Water ที่ประมูลได้ในปี 2560) เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ในระบบหล่อเย็นของหน่วยผลิตไฟฟ้าในโรงงานอีกครั้งหนึ่ง ทำให้ลดการใช้พลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าได้มากขึ้น




2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบกิจการภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมไปพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ จึงนำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกระดับตระหนักถึงและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการอบรมความปลอดภัยในการทำงานในหลักสูตรต่าง ๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้

2.1 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานเข้าใหม่




2.2 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในสถานที่อับอากาศ




2.3 การอบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น




2.4 การอบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น




ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประชุมระดับผู้บริหาร การประชุมระดับฝ่าย บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้เป็นหัวข้อในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงการจัดอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงาน ไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน เช่น

- การใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรม ในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบของสังคมอย่างเคร่งครัด โดยการนำเครื่องจักรในการขัดสนิมที่เป็นระบบปิดมาใช้งานและดำเนินการหมุนเวียนในการนำเม็ดโลหะขัดสนิมมาใช้ใหม่ ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานและลดโอกาสในการเกิดฝุ่นละอองในพื้นที่




3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคมเป็นอย่างมาก จึงประกอบกิจการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ด้วยความห่วงใยและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ การศึกษา ศาสนา สิ่งแวดล้อมและสุขภาพ และกิจกรรมชุมชน ดังนี้

3.1 การศึกษา

- บริษัทฯได้การสนับสนุนด้านการศึกษา โดยจัดมอบทุนการศึกษากับบุตร ธิดา ของพนักงานที่มีผลการเรียนและความประพฤติดี ประจำปี 2563





3.2 การศาสนา

- บริษัทฯได้สนับสนุนงบประมาณด้านการศาสนา ณ. วัดหนองแฟบทักขิณาราม อ. เมืองระยอง จ. ระยอง ร่วมกับกลุ่ม บริษัท ปตท.




3.3 สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ

- บริษัทฯได้จัดให้มีการซ้อมดับเพลิงและอพยพในกรณีฉุกเฉินประจำปี เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน




- ทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด




- ทำการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานในพื้นที่โรงงาน (แสง เสียง ความร้อน)




- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม ปี 2563 กับตลาดหลักทรัพย์ (maiA) โครงการ Virtual Run วิ่งการกุศลระดมทุน 2,000,000 บาท CAZ ได้ให้การสนับสนุนจำนวน 30,000 บาท





3.4 กิจกรรมชุมชน

- บริษัทได้ดำเนินการกวาดถนน เพื่อทำความสะอาดและลดมลภาวะด้านฝุ่นจากโครงการที่บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้าง




4. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

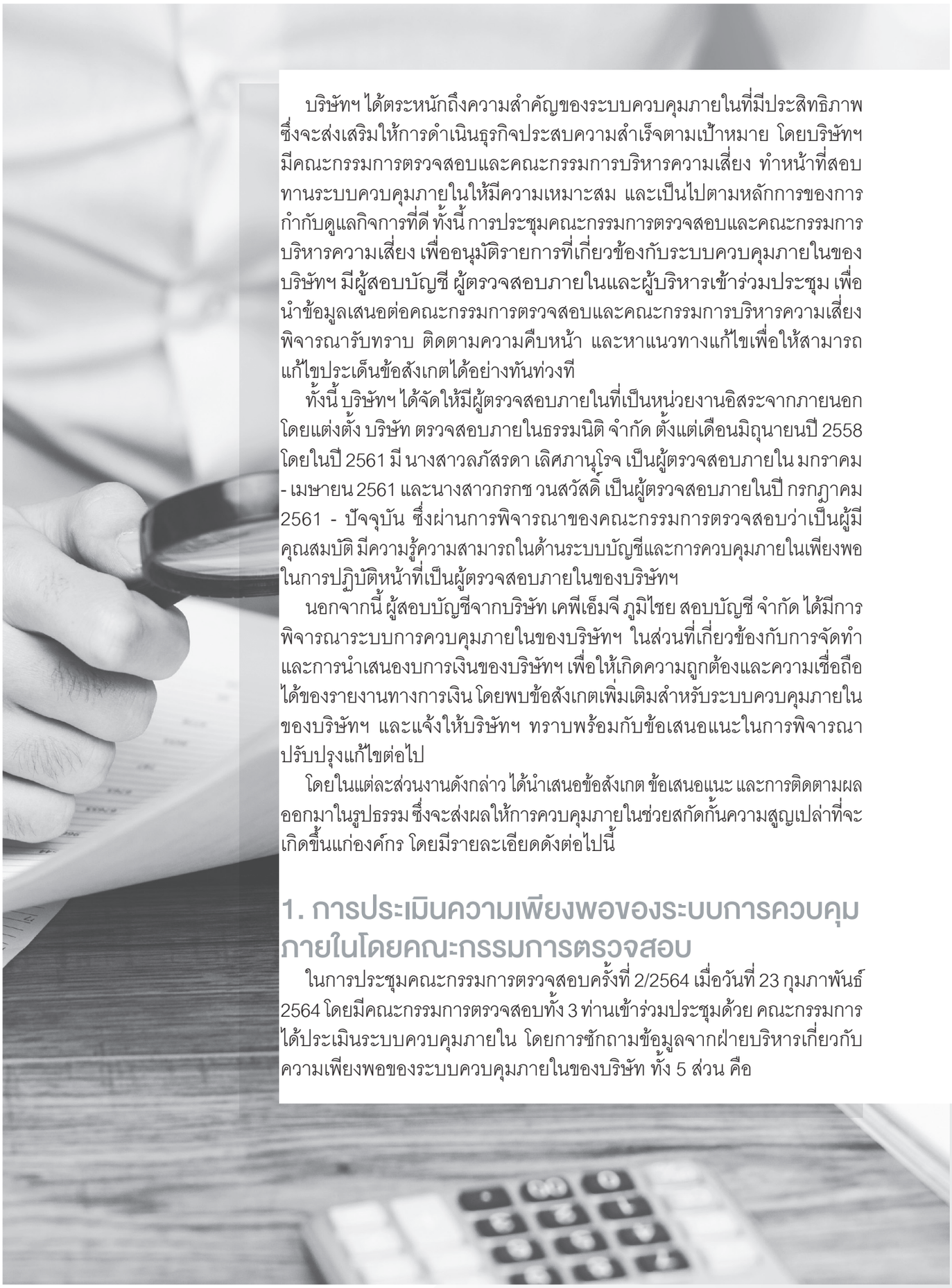
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขึ้นเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในทุกส่วนงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยการดำเนินการใด ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตนั้นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานที่บริษัทจัดทำ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. การจัดซื้อจัดจ้างจะต้องดำเนินการตามระเบียบขั้นตอน การปฏิบัติงานของบริษัท และมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
3. การให้เงินสนับสนุนใด ๆ ก็ตาม จะต้องกระทำโดยระบุชื่อในนามของบริษัทเท่านั้น และจะต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัท
4. บริษัทจะสื่อสารแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายและเผยแพร่ให้ความรู้ความเข้าใจกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีความเข้าใจและสามารถบรรลุเป้าหมายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน พนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีหน้าที่ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

5. การจัดทำรายงานความยั่งยืน

บริษัทมีแผนรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและรายงานผลกระทบและผลลัพธ์ทั้งเชิงบวกและลบต่อเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการ แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อจัดให้มีกรอบแนวทางในการทำงาน งบประมาณ และความเหมาะสมการดำเนินงานของบริษัท โดยจะเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

การควบคุมภายใน



บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในให้มีความเหมาะสม และเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณารับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก โดยแต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ตั้งแต่เดือนมิถุนายนปี 2558 โดยในปี 2561 มี นางสาวลภัสรดา เลิศภานุโรจ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน มกราคม - เมษายน 2561 และนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยพบข้อสังเกตเพิ่มเติมสำหรับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบพร้อมกับข้อเสนอแนะในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขต่อไป

โดยในแต่ละส่วนงานดังกล่าว ได้นำเสนอข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และการติดตามผลออกมาในรูปธรรม ซึ่งจะส่งผลให้การควบคุมภายในช่วยสกัดกั้นความสูญเปล่าที่จะเกิดขึ้นแก่องค์กร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้ง 5 ส่วน คือ



คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทฯมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

2. การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ประเมิน ตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 โดยประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในประจำปี ดำเนินการตรวจสอบ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินประสิทธิภาพและความเหมาะสมเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเหมาะสมและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบให้ความเชื่อมั่นต่อระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมถึงการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO) และการประเมินความเสี่ยงจากระบบควบคุมภายในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ ระบบงานขายและประมูลโครงการ ระบบงานบริหารและจัดการโครงการ ระบบงานการจัดทำงบประมาณ ระบบงานการจัดซื้อและจัดจ้าง ระบบงานการบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบงานบัญชี ระบบงานการเงิน ระบบงานเงินสดย่อยและเงินทดรองจ่าย ระบบงานการควบคุมทรัพย์สิน ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (เฉพาะการควบคุมทั่วไป) งานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละครั้งของการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบการควบคุมภายในประจำไตรมาสควบคู่กับการรายงานการตรวจสอบภายในแบบติดตามประเด็นความเสี่ยงที่พบจากการตรวจสอบในครั้งก่อน (Follow up Audit) และรายงานทุกฉบับได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเป็นการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทและเพื่อให้การทำงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

รายการระหว่างกัน

1. ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯรวมถึงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	TAKUNI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	TT เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	GG เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (RE)	RE เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 11.22 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 4.88 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 3.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

2. ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2563 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (TAKUNI)	<u>รายได้จากการให้บริการ</u> บริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) ให้กับ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) • รายได้จากการให้บริการ • ค่าไฟฟ้า	 190,988,004 1,228,921	 12,974,054 265,922	• บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรกับบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อโครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) โดยมีมูลค่าสัญญาอยู่ที่ 204 ล้านบาท อายุโครงการ 16 เดือน (ก.ย. 2561 – มี.ค. 2563)	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติโดย TAKUNI ได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมารายอื่นแล้ว และ CAZ ได้เสนอราคาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติของ CAZ ที่เสนอให้กับลูกค้ารายอื่นโดยสรุป
	<u>ยอดคงค้าง</u> - ลูกหนี้การค้า - เงินประกันผลงาน - รายได้รับล่วงหน้า - รายได้ค่าก่อสร้างค้างรับ - เจ้าหนี้การค้า	 10,920,420 -ไม่มี- -ไม่มี- 17,643,946 1,263,985	 -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-		เงื่อนไขการทำรายการของทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้การทำรายการดังกล่าวพบว่า ราคาขายและเงื่อนไขการค้าของงานที่ CAZ ทำให้บริษัทย่อยของ TAKUNI เมื่อเทียบกับงานที่ CAZ ทำให้ลูกค้าบุคคลภายนอกแล้ว มี margin ใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการค้าไม่แตกต่าง

L1-176 NEW.indd 88
8/4/2564 BE 16:44

L1-176 NEW.indd 89

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค..2563 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน • บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากบริษัทแม่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้ - ต้นงวด - กู้เพิ่มระหว่างงวด - ชำระคืนระหว่างงวด - ยอดคงเหลือปลายงวด • ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 6.10% (ปี 2562) และ 5.61% (ปี 2563)	 -ไม่มี- 157,500,000 (157,500,000) -ไม่มี- 962,192	 -ไม่มี- 279,000,000 (279,000,000) -ไม่มี- 5,658,016	• งวด 12 เดือน ปี 2562 บริษัทได้กู้ยืมเงินจาก TT จำนวน 157.50 ล้านบาท และชำระคืนทั้งจำนวนในระหว่างงวด • งวด 12 เดือน ปี 2563 บริษัทได้กู้ยืมเงินจาก TT จำนวน 279.00 ล้านบาท และชำระคืนทั้งจำนวนในระหว่างงวด • รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ โดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR – ร้อยละ 0.50 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับ TT ร้อยละ 0.50	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ • รับทราบรายงานผลการการไม่มีเงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันสิ้นงวด

8/4/2564 BE 16:44

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค..2563 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	<u>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ</u> • บริษัทมีการใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จาก GG โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป - ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ • ยอดคงค้าง - เจ้าหนี้การค้า	3,910,382 1,645,878	3,834,899 2,026,418	• รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจาก GG ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 70,000 บาท และค่าล่วงเวลาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงคิดเป็น ชม.ละ 291.67 ต่อชม. โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย เฉลี่ยราคาอยู่ที่ เดือนละ 70,000 บาท	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
4. บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE)	<u>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ</u> • บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม Non-Destructive Testing – (“NDT”) ที่จ่ายให้ RE แก่โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป - ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ	22,301,463	17,135,585	• รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม NDT ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล

L1-176 NEW.indd 90
8/4/2564 BE 16:44

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค..2563 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	• ยอดคงค้าง - เจ้าหนี้การค้า - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	 5,380,110 4,713,583	 13,203,665 7,756,981		
	<u>ค่าเช่าสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค</u> บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค จากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และค่าสาธารณูปโภค อัตราค่าสาธารณูปโภคตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้า			• บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัท เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง	• คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย • คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการขายวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทไม่ได้ใช้งานแล้วให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาทำให้เกิดประโยชน์ โดยราคามีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
	- รายได้ค่าเช่าสำนักงาน - รายได้ค่าสาธารณูปโภค	144,000 140,689	144,000 79,181		
	• ยอดคงค้าง - ลูกหนี้การค้า	 74,409	 43,027		

L1-176 NEW.indd 91
8/4/2564 BE 16:44

L1-176 NEW.indd 92

3. รายละเอียดค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารของบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค..2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
1. ธนาคารไทยพาณิชย์	<u>รายการค้ำประกัน</u> • วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป - ตั๋วสัญญาใช้เงิน • วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป • วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	 607,000,000 467,665,416 50,000,000 250,000,000 116,220,000 5,000,000 -ไม่มี-	 1,036,600,000 464,097,144 409,103,580 250,000,000 115,900,000 5,000,000 -ไม่มี-	• ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 111802,11803,11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 383 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซีเอแซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (“TAKUNI”) • นายซุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน)

8/4/2564 BE 16:44

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค..2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
2. ธนาคารทหารไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> • วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป • วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	200,000,000 -ไม่มี- 10,000,000 9,606,603	200,000,000 214,225,000 10,000,000 -ไม่มี-	• ณ สิ้นงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีหลักทรัพย์ของบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกันให้แก่บริษัทฯ	• บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) • นายซุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) • นายยอง ชอล ชอย (Mr.Yeong Cheol Choi) • นายหวัง ยอบ จี (Mr.Wang Youp Jhee) ปี 2563 ไม่มีการค้ำประกันโดย บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด เนื่องจากธนาคารดำเนินการปลดรายชื่อของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ออกจากรายชื่อผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2561 เรียบร้อยแล้ว

L1-176 NEW.indd 93 8/4/2564 BE 16:44

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค..2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
3. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> • วงเงินหนังสือค้ำประกัน -วงเงินที่ใช้ไป • วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	400,000,000 395,757,945 10,000,000 6,614,344	400,000,000 400,000,000 10,000,000 - ไม่มี -	• ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 11943, 72755, 72756, 72757, 72758, 72759, 72760, 72761, 72762, 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, 133885, ตำบลบางแค(หลักสอง) อำเภอภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด จดจำนองเป็นหลักประกัน • ระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้นำที่ดินอาคารและโรงงาน จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา อ.ปลวกแดง จ.ระยอง ที่ซื้อในระหว่างปี 2562 จากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ จำนวน 100 ล้านบาท และดำเนินการจดจำนองกับธนาคารแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2564)	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (“TAKUNI”) • บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) • บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”) • บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”) • นายซุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (ณ กุมภาพันธ์ 2564 อยู่ระหว่างการดำเนินการปลด TAKUNI, TT, GG, RE จากการเป็นผู้ค้ำประกันกับธนาคาร)

L1-176 NEW.indd 94
8/4/2564 BE 16:44

L1-176 NEW.indd 95

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค..2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
4. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> • วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป • วงเงินสินเชื่อ (Factoring) - วงเงินที่ใช้ไป	160,000,000 -ไม่มี- 100,000,000 32,247,285	160,000,000 117,972,068 100,000,000 -ไม่มี-	• ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน • ระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้นำที่ดินอาคารและโรงงาน จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา อ.ปลวกแดง จ.ระยอง ที่ซื้อในระหว่างปี 2562 จากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ จำนวน 100 ล้านบาท และดำเนินการจดจำนองกับธนาคารแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2564)	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (“TAKUNI”) • บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) • บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”) • นายซุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (ณ กุมภาพันธ์ 2564 อยู่ระหว่างการดำเนินการปลด TAKUNI, TT, GG, RE จากการเป็นผู้ค้ำประกันกับธนาคาร)

8/4/2564 BE 16:44

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค..2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
5. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> • วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป	 59,342,000 7,417,750	 23,698,800 2,369,880	• งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 20,789,750 บาท โดยแบ่งเป็น 1. สัญญาค้ำประกันวงเงิน 59,342,000 บาท และเงินประกันจำนวน 7,417,750 บาท สำหรับโครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ กิจกรรมงานผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก ซึ่งหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 2. สัญญาค้ำประกันการประมูลงานโครงการหนึ่ง วงเงิน 13,372,000 บาท (เงินประกันจำนวน 13,372,000 บาท) โดยหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 28 มกราคม 2562)	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (“TAKUNI”) • นายซุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (ณ กุมภาพันธ์ 2564 อยู่ระหว่างการดำเนินการปลด TAKUNI, TT, GG, RE จากการเป็นผู้ค้ำประกันกับธนาคาร)

L1-176 NEW.indd 96
8/4/2564 BE 16:44

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค..2563 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
				• งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 2,369,880 บาท สำหรับหนังสือค้ำประกันวงเงินต่างประเทศจำนวน 118,494,000 สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน สายการผลิตที่ 4	
6. ธนาคารกรุงเทพ	<u>รายการค้ำประกัน</u> • วงเงินสินเชื่อ -วงเงินที่ใช้ไป	20,000,000 9,920,000	20,000,000 7,040,000	• โครงการขอสินเชื่อโดยมีบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อค้ำประกัน	

L1-176 NEW.indd 97 8/4/2564 BE 16:44

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

1. ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

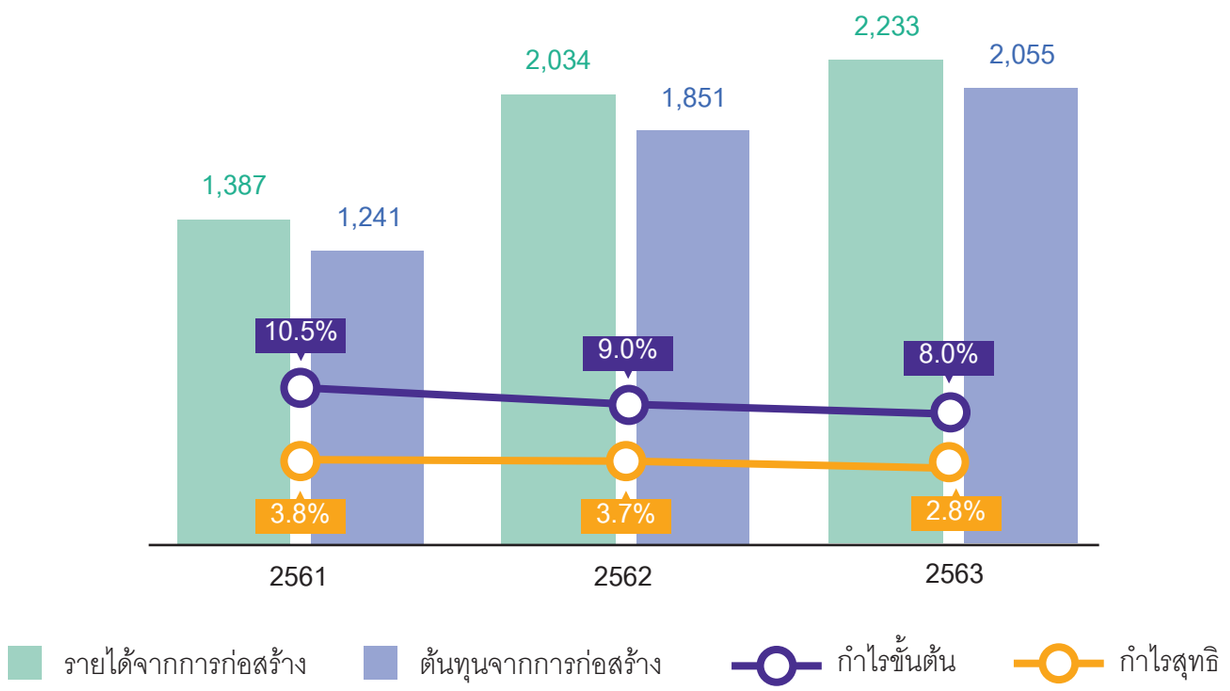
ในปี 2563 ที่ผ่านมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 (COVID-19) ที่แพร่ระบาดไปทั่วโลก รวมถึงในประเทศไทยที่เริ่มมีการแพร่ระบาดมาตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมารัฐบาลได้ออกมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในหลาย ๆ ด้านเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรการของภาครัฐอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะมาตรการเกี่ยวกับการห้ามออกนอกเคหะสถาน (Curfew) ตามเวลาที่กำหนดในช่วงไตรมาส 2 และการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ซึ่งบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน อย่างไรก็ตามจากมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาด COVID-19 ของภาครัฐดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ซึ่งจะเห็นได้จากผลประกอบการตั้งแต่ไตรมาส 2 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลจากความล่าช้าในการเริ่มงานของสัญญาก่อสร้างบางโครงการที่ได้เซ็นต์ไปแล้วในช่วงต้นปี และความล่าช้าในการลงนามว่าจ้างสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมถึงการเลื่อนการประมูลงานออกไป ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึงงวดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2561 - ปี 2563

หน่วย : ล้านบาท



รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยมูลค่างานเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา บวกมูลค่างานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการเพิ่มขอบเขตงาน การดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง สามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้ดังนี้

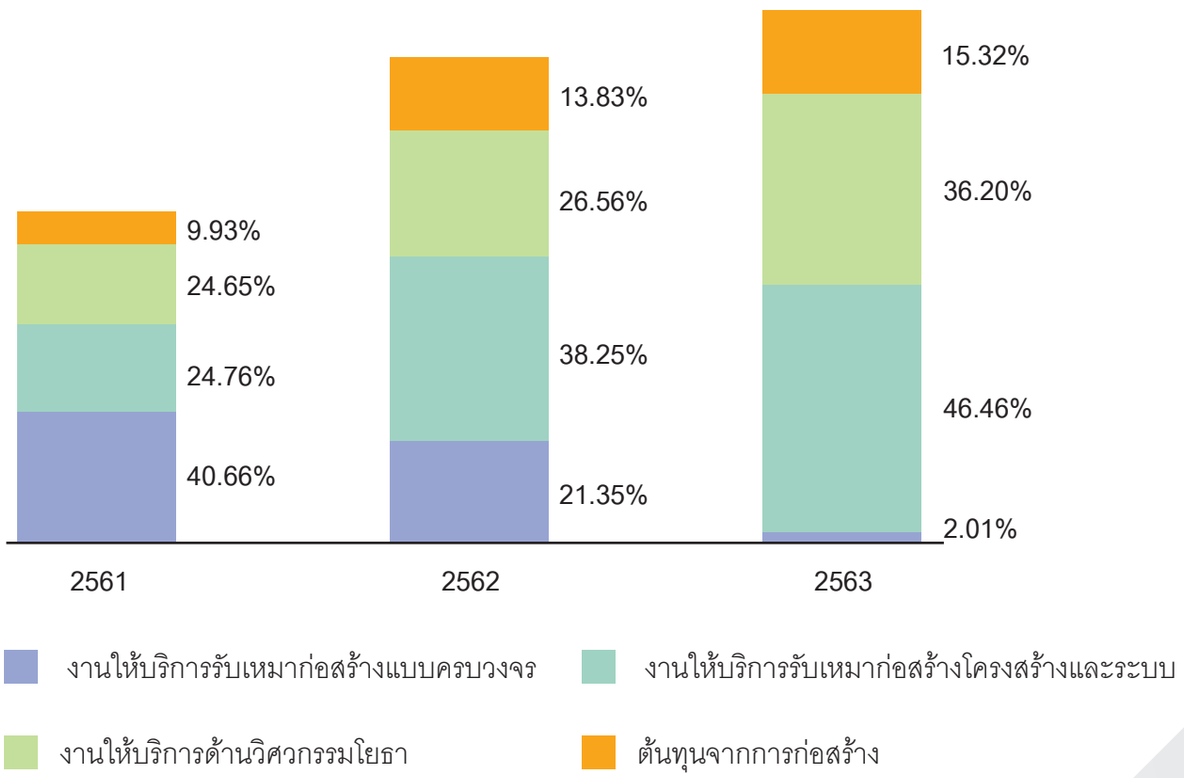
1) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)

2) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Construction: Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument Service)

3) งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)

4) งานให้บริการผลิต และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

กราฟแสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทการให้บริการปี 2561 - ปี 2563



บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2562 – 2563 จำนวน 2,034.46 ล้านบาท และจำนวน 2,233.06 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นอัตราร้อยละ 46.67 ในปี 2562 และเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 9.76 ในปี 2563

ปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 2,034.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 647.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.67 โดยรายได้เกิดจากการโอนอำนาจควบคุมในงานรับเหมาก่อสร้างของตกลงโครงการที่อยู่ในมือ (Backlog) ซึ่งต่อเนื่องมาจากการว่าจ้างตั้งแต่ปี 2560 ร่วมกับงานรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการเซ็นสัญญาระหว่างปี 2562 โดยรายได้หลัก ๆ ในระหว่างงวดปี ได้แก่ รายได้จากโครงการ PTTGC Olefins Reconfiguration SMP (รายการเหมาที่ 2,3,4,5), โครงการ PTT GC Propylene Oxide Civil work และโครงการ BCP Enclosed Ground Flare (EGF) Installation

ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 2,233.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 198.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.76 โดยรายได้จากการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการโอนอำนาจควบคุมในงานรับเหมาก่อสร้างทั้งจากสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่กลุ่มบริษัทมีอยู่ในมือ และสัญญารับเหมาก่อสร้างที่มีการกำหนดผลลัพธ์ของงานตามอัตราส่วนความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ และในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีงานโครงการที่ได้เซ็นสัญญาที่สำคัญได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด และโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ

นอกจากนี้ จากสถานะการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นตั้งแต่เดือนมกราคมปี 2563 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการของบริษัทฯ โดยงานโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปีเกิดความล่าช้า ยกตัวอย่างเช่น งานโครงการพลังงานสะอาด ขอบเขตการจัดหาและผลิตขึ้นรูปชิ้นงานท่อ มูลค่า 378.81 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญาตั้งแต่ไตรมาส 1/2563 มีการเริ่มงานช้ากว่าแผนงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้เนื่องจากลูกค้ามีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศแถบทวีปยุโรปที่มีการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างมาก ทำให้การออกแบบงานก่อสร้างเกิดความล่าช้า และทำให้บริษัทเริ่มงานได้ช้าตามไปด้วย และโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ มูลค่า 401.00 ล้านบาทและมูลค่า 863.00 ล้านบาท บริษัทผู้รับเหมาหลักไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้ตามนโยบายการป้องกันการแพร่ระบาดของทางรัฐบาล บริษัทจึงเริ่มงานที่ได้รับการเซ็นสัญญาว่าจ้างในระหว่างไตรมาส 2/2563 ช้ากว่ากำหนดการที่วางไว้ด้วยเช่นกัน ประกอบกับการปิดประเทศ (Lockdown) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดในหลาย ๆ ประเทศที่ยังคงมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้การจัดส่งวัตถุดิบและเครื่องมือจากโรงงานที่อยู่ในต่างประเทศมีความล่าช้า จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับแผนการดำเนินงานในระหว่างปีเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เริ่มคลี่คลายลงในช่วงไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปี 2563 บริษัทฯ ยังปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ของเชื้อไวรัส COVID-19 เช่น มาตรการคัดกรองสำหรับการเข้าพื้นที่ทำงานของคนงานก่อสร้าง และการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social distancing) เหล่านี้ส่งผลให้การดำเนินงานก่อสร้างโครงการในหลาย ๆ โครงการ ยังไม่เต็มประสิทธิภาพเท่ากับสภาวะการณ์ปกติ ทำให้รายได้รวมทั้งปีต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้เล็กน้อย

ตารางแสดงมูลค่างานรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในมือ (Backlog)

หน่วย : ล้านบาท

รายละเอียด	2562	2563
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ต้นงวด	2,472.34	2,287.39
มูลค่างานได้รับระหว่างงวด	1,849.51	3,762.11
มูลค่างานที่รับรู้รายได้ในงวด	2,034.46	2,233.06
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ สิ้นงวด	2,287.39	3,816.44

รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และรายได้จากการขายเศษโลหะและ ทรัพย์สินอื่นๆ ได้แก่เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว เป็นต้น

บริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2562 – 2563 จำนวน 6.19 ล้านบาท และจำนวน 3.37 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.30 และร้อยละ 0.15 ของรายได้รวมตามลำดับ โดย ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่นลดลงจำนวน 2.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.51 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง เงินเดือนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนอื่น (Incentive) รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ ซึ่ง บริษัทฯ มีการควบคุมและตรวจสอบงบประมาณต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ (Indicative Target Cost or ITC) เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงงบประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน ITC หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย เช่น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ เป็นต้น

ในปี 2562 - 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนการก่อสร้างรวม จำนวน 1,851.87 ล้านบาท และจำนวน 2,055.14 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็น อัตราร้อยละ 91.03 และร้อยละ 92.03 ของรายได้จากการบริการก่อสร้างตามลำดับ โดยสัดส่วนต้นทุนจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 เป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงต้นทุนงบประมาณโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเพื่อให้ใกล้เคียงกับต้นทุนปัจจุบันมากที่สุด โดยสาเหตุหลักของการปรับปรุงต้นทุนเนื่องจากข้อจำกัดการเว้นระยะห่างทางสังคมและข้อจำกัดระยะเวลาการทำงานต่อวัน การแรงงานทดแทนแรงงานที่กลับถิ่นกำเนิด โดยต้นทุนที่ปรับปรุงเพิ่มขึ้นได้แก่ ต้นทุนค่าแรงงานและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงวัสดุเกี่ยวกับสุขอนามัยที่ใช้สำหรับการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหาร โบนัสและผลตอบแทนอื่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าอบรมสัมมนา ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเบี้ยประกัน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 – 2563 มี จำนวน 78.03 ล้านบาท และจำนวน 74.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.84 และร้อยละ 3.34 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เนื่องจากจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับงานโครงการที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมทั้งยังมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน สำหรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าอบรมและสัมมนา ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าที่ปรึกษา และค่าโฆษณารวมถึงค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์สำหรับการเสนอขายหุ้นออกใหม่ให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในเดือนมกราคม 2562

ในส่วนของปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 74.62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 78.03 ล้านบาท ลดลงจำนวน 3.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.36 เนื่องผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลให้การรับรู้รายได้ลดลง ในขณะที่ต้นทุนในการก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากแผนงานที่วางไว้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและปรับลดประมาณการค่าใช้จ่ายหลัก ๆ รวมถึงโบนัสพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ลดลง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ใช้การกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2559 เพื่อลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

โดยในปี 2562 – 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 15.31 ล้านบาท และ จำนวน 27.16 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.75 และร้อยละ 1.22 ของรายได้จากการบริการก่อสร้างในแต่ละปี

ปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 2.41 ล้านบาท เป็นผลจากการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพื่อนำมาใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการระหว่างงวด

ปี 2563 เนื่องจากงานโครงการก่อสร้างบางโครงการอยู่ในระหว่างช่วงปลายของโครงการคือขั้นตอนการทดสอบระบบ จึงทำให้มีปริมาณงานในการส่งมอบให้กับลูกค้าไม่มาก ร่วมกับจากผลกระทบของ COVID-19 งานโครงการที่เซ็นต์สัญญาระหว่างปี 2563 ชะลอการเริ่มงานมาในช่วงไตรมาส 3 - 4/2563 ทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบและสามารถเรียกเก็บเงินได้มีจำนวนไม่มากเช่นกัน ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ทำให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในมือ

ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในปี 2562 – 2563 สรุปได้ดังนี้

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	182.59	8.97	177.92	7.97
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	75.46	3.70	61.51	2.75

กำไรขั้นต้นในปี 2562 - 2563 มี จำนวน 182.59 ล้านบาท และจำนวน 177.92 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 8.97 และร้อยละ 7.97 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งมีอัตราที่ใกล้เคียงกัน เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการต้นทุนควบคุมค่าใช้จ่ายตลอดทั้งโครงการว่าเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ มีการสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ตลอดจนวางแผนงานก่อสร้าง การจัดสรรบุคลากรในงานก่อสร้างให้เหมาะสม ทำให้บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณในส่วนของค่าแรงงานและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงวัสดุเกี่ยวกับสุขอนามัยที่ใช้สำหรับการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ตามที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ปี 2562 - 2563 มี จำนวน 75.46 ล้านบาท และจำนวน 61.51 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 3.70 และร้อยละ 2.75 ของรายได้รวม โดยอัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณให้เป็นปัจจุบันมากยิ่งขึ้น ร่วมกับต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อนำมาใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนของโครงการก่อสร้างในปัจจุบัน

3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ปี 2562 – 2563 มีดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			
	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31.33	2.11	142.42	8.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	186.08	12.51	204.87	12.23
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	564.88	37.97	512.28	30.58
สินค้าคงเหลือ	9.72	0.65	34.54	2.06
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.16	0.88	7.26	0.44
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	805.17	54.13	901.37	53.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	32.95	2.21	10.02	0.60
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	527.97	35.49	557.39	33.28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11.28	0.76	13.22	0.79
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	10.57	0.71	54.17	3.23
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	96.48	6.49	132.81	7.93
เงินมัดจำ	2.11	0.14	3.41	0.20
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1.08	0.07	2.63	0.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	682.44	45.87	773.65	46.19
รวมสินทรัพย์	1,487.60	100.00	1,675.02	100.00

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,487.60 ล้านบาท และจำนวน 1,675.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในปี 2562 – 2563 มีรายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลง สามารถสรุปได้ดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มี จำนวน 31.33 ล้านบาท และจำนวน 142.42 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 2.11 และร้อยละ 8.50 ตามลำดับ

ปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คงเหลือ จำนวน 31.33 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินสดชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี จำนวน 29.61 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 8 – 15 มกราคม 2562 รวมจำนวน 292.70 ล้านบาท (หลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากการเสนอขายหุ้น) โดยนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงานแห่งใหม่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวน 100 ล้านบาท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการจำนวน 152.70 ล้านบาท รวมทั้งนำไปลงทุนซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน

ปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คงเหลือ จำนวน 142.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 111.09 ล้านบาท เนื่องจากกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทฯ จะบันทึกลูกหนี้การค้าตามใบแจ้งหนี้ที่ออกเพื่อเรียกเก็บตามงวดงานที่แล้วเสร็จภายหลังการส่งมอบงาน ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯ มีนโยบายให้เครดิตเทอมให้แก่ลูกค้าประมาณ 30-45 วัน ดังนั้น หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จะพบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือมีอายุการชำระน้อยกว่า 3 เดือน

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง โดยลูกหนี้การค้ามีสัดส่วนมากที่สุดคิดเป็นอัตราร้อยละ 89.47 และ ร้อยละ 93.20 สำหรับปี 2562-2563 ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 166.48 ล้านบาท และ จำนวน 190.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.19 และร้อยละ 11.37 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมดตามลำดับ

ทั้งนี้ งานโครงการที่บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างมีมูลค่าเพิ่มขึ้น ยอดลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินค่างวดงานในแต่ละครั้งจึงมีมูลค่าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในกลุ่มปิโตรเคมีที่มีความสามารถในการชำระหนี้ แต่อาจมีขั้นตอนในการตรวจรับ รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้การจ่ายชำระเงินหนี้อาจมีความล่าช้า ทั้งนี้สำหรับรายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ ดังนี้

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ				
• กิจการอื่น	145.83	87.60	174.47	91.37
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.92	6.56	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน				
• กิจการอื่น	9.65	5.80	13.74	7.20
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
มากกว่า 3 – 6 เดือน				
• กิจการอื่น	-	-	2.74	1.44
มากกว่า 6 – 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.08	0.04	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	166.48	100.00	190.51	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		-	
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	166.48		190.51	

สำหรับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้น ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับชำระเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

ค้างชำระเกินกำหนด (เดือน)	สัดส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
12 – 18	25.00
18 – 24	50.00
มากกว่า 24	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ตัดจำหน่ายหนี้สูญ จำนวน 0.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้รายหนึ่งที่มียอดค้างชำระเกิน 24 เดือน บริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามแต่ไม่ได้รับการติดต่อกลับจากลูกหนี้รายดังกล่าวและได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วในปี 2560 ซึ่งการจำหน่ายหนี้สูญนี้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของบริษัทฯ นอกจากรายการดังกล่าวบริษัทฯ ไม่เคยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในรายการอื่น เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินได้ครบถ้วนทุกรายการ

3. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (หรือ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ) คือ มูลค่าของรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินจากลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยงานที่ส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้างตรวจรับ โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกชำระจากลูกค้า เนื่องจากระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าแตกต่างกัน โดยกระบวนการออกใบแจ้งหนี้ของบริษัทฯ จะสามารถทำได้เมื่อบริษัทฯ ส่งมอบงานและลูกค้าลงลายมือชื่อตรวจสอบขั้นความสำเร็จของงาน (Certificate of progression แบ่งออกเป็น MC (Mechanic Certificate), PAC (Performance Acceptant Certificate), IAC (Initial Acceptant Certificate), and FAC (Final Acceptant Certificate)) พร้อมทั้งอนุมัติการเบิกจ่ายเงินตาม Mile stone ที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้เวลาในการตรวจสอบประมาณ 7-14 วัน (หลังจากที่บริษัทฯ ส่งเอกสารการส่งมอบงานทุกสิ้นเดือน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ) จำนวน 564.88 ล้านบาท และจำนวน 512.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 37.97 และร้อยละ 30.58 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีจำนวนสูงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้มีสาเหตุเกิดจากการทำงานระหว่างทำ ที่มีทั้งงานที่ส่งมอบแล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้และยังไม่ได้ส่งมอบแต่สามารถรับรู้รายได้ได้ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เป็นผลจากการส่งมอบงานในระหว่างงวดบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมและออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าในระหว่างงวด

4. สินค้าคงเหลือ

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการให้บริการก่อสร้างตามคำสั่งลูกค้า บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้าคงเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้าคงเหลือของบริษัทจะมีเพียงวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุและอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง อาทิเช่น แผ่นเหล็ก ท่อเหล็กที่ใช้ในการประกอบงานระบบท่อ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อการแปรรูป เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 มี จำนวน 9.72 ล้านบาท และ จำนวน 34.54 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 0.65 และร้อยละ 2.06 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 9.72 ล้านบาท เป็นวัตถุดิบ (ผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูป) เพื่อใช้สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก งานท่อ และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งจะถูกนำไปใช้สำหรับงานโครงการระหว่างก่อสร้างที่อยู่ในมือต่อไป

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 34.54 ล้านบาท เป็นการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูปสำหรับงานโครงการในมือปัจจุบัน หลัก ๆ ได้แก่ โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ และโครงการพลังงานสะอาด ซึ่งสินค้าคงเหลือเหล่านี้มีทั้งที่นำมาแปรรูปที่โรงงานและที่นำไปใช้ที่ไซต์โครงการก่อสร้าง

5. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอคืน คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่บริษัทฯ ถูกหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน สำหรับปี 2560 – 2563 โดยบางส่วนอยู่ในขั้นตอนการตรวจสอบและบางส่วนยังไม่ได้รับการตรวจสอบซึ่งคาดว่าจะใช้ระยะเวลาตรวจสอบระยะเวลาหนึ่งและไม่สามารถระบุช่วงเวลาที่จะแล้วเสร็จได้ บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายอยู่ในหมวดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 มี จำนวน 96.48 ล้านบาทและจำนวน 132.81 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุที่ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น เป็นไปตามมูลค่าสัญญาค่าบริการก่อสร้างของบริษัทที่มีทิศทางเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ทั้งนี้ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย สำหรับปี 2560 - 2562 อยู่ในขั้นตอนการตรวจสอบเอกสารจำนวน 27.54 ล้านบาท จำนวน 29.67 ล้านบาท และจำนวน 35.19 ตามลำดับ (เงินภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย สำหรับปี 2561 ในส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย ได้รับเงินคืนเรียบร้อยแล้วในระหว่างปี 2563)

6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่สำคัญได้แก่ ที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงอุปกรณ์ตรวจวัดในงานวิศวกรรม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท มี จำนวน 527.97 ล้านบาท และจำนวน 557.39 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ ร้อยละ 35.49 และร้อยละ 33.28 ตามลำดับ

ปี 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 170.83 ล้านบาท และ จำนวน 29.42 ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ ๆ ที่เพิ่มเข้ามามากขึ้นอย่างต่อเนื่องและให้มีกำลังการผลิตที่เพียงพอ บริษัทฯ จึงได้มีการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ และรถบรรทุก เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ใช้เงินสดจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงานแห่งใหม่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวนประมาณ 100 ล้านบาท และนำไปลงทุนซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงที่ดิน อาคารและโรงงานที่ซื้อใหม่ รวมทั้งซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานเพิ่มเติมแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิตงานสำหรับโครงการก่อสร้างที่อยู่ในมือซึ่งเป็นงานแปรรูปผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กตั้งแต่ไตรมาส 1 เป็นต้นมา

7. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เป็นเงินที่บริษัทฯ ถูกลูกค้าหักเงินเป็นค่าประกันผลงานตามอัตราที่ตกลงในสัญญาการให้บริการ โดยบริษัทฯ จะได้รับเงินประกันผลงานคืนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยเงื่อนไขการหักเงินประกันผลงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ประมาณ 10.00% ของมูลค่าสัญญา และการรับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวจะมีขั้นตอนดังนี้

- 5.00% **แรก**ลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Initial Acceptant Certificate (IAC) คือหลังผ่านการทดสอบ และเริ่มนับวันรับประกันผลงาน
- 5.00% **ที่เหลือ**ลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Final Acceptant Certificate (FAC) คือจ่ายคืนหลังจาก มีการตรวจสอบอย่างละเอียดแล้วว่าโครงการและระบบการทำงานต่าง ๆ ที่ติดตั้งไม่มีปัญหาตลอดอายุรับประกัน และได้หมดระยะเวลารับประกันผลงาน

โดยการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืน จะทำได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับ IAC หรือ FAC จากลูกค้า และการวางบิลจะเป็นไปตามรอบตามรอบการวางบิลของลูกค้าต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับ จำนวน 10.57 ล้านบาท และจำนวน 54.17 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมด ร้อยละ 0.71 และร้อยละ 3.23 ตามลำดับ

ปี 2562 ลูกหนี้ประกันผลงานลดลงจำนวน 26.68 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทยอยส่งมอบงานตามเปอร์เซ็นต์งานทำเสร็จและสามารถเรียกคืนเงินประกันผลงานคืนจากลูกค้าได้ และในปี 2563 ลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 43.60 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ถูกหักเงินประกันผลงานเมื่อส่งมอบงวดงานของโครงการต่างๆ ในระหว่างปี เหล่านี้เป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไว้ข้างต้น

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 993.33 ล้านบาท และจำนวน 1,146.80 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 66.77 และร้อยละ 68.46 ตามลำดับ ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวมตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 153.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.45

ส่วนประกอบของหนี้สินของบริษัทฯ ปี 2562 – 2563 มีดังนี้

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			
	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	16.71	1.12	0.01	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	222.25	14.94	509.10	30.39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	327.16	21.99	265.03	15.82
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	217.25	14.60	141.08	8.42
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	20.00	1.19
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.50	0.17	-	-
ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38.64	2.60	38.64	2.31
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.34	0.56	20.40	1.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21.38	1.44	25.80	1.54
รวมหนี้สินหมุนเวียน	854.22	57.42	1,020.06	60.89
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	105.06	7.06	84.30	5.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20.69	1.39	26.37	1.57
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	8.30	0.56	8.94	0.53
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.06	0.34	7.13	0.44
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	139.10	9.35	126.74	7.57
รวมหนี้สิน	993.33	66.77	1,146.80	68.46

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างและในกิจการ ประเภทเงินเบิกเกินบัญชี และตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory note) ระยะเวลา 1 - 5 เดือน สามารถต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินได้ จาก บุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่ออยู่ ณ ปัจจุบัน

ปี 2562 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 16.71 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 222.25 ล้านบาท, และปี 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 509.10 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 16.06 และร้อยละ 30.39 ของส่วนของหนี้สินและส่วนของเจ้าของ ตามลำดับ

ทั้งนี้ การดำเนินงานโครงการก่อสร้างในปี 2563 มีหลายโครงการที่อยู่ในช่วงต้นและช่วงปลายของการทำงานโครงการ จึงทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบมีจำนวนไม่มาก บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะใช้เงินทุนหมุนเวียนในแต่ละโครงการเป็นเพื่อจ่ายเป็นค่าแรงงานและค่าวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง ประกอบกับงานโครงการที่ได้รับในปี 2563 เป็นโครงการที่ไม่มีเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญา จึงจำเป็นต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่ออยู่ โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวตามวันครบกำหนดชำระ จากการชำระเงินค่าโครงการก่อสร้างที่ได้รับจากลูกค้า ณ ขณะนั้น

2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุ ค่าผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค้างจ่าย เงินสำรองค่าใช้จ่ายความเสียหายจากการให้บริการ (Defect) หลังส่งมอบงานโดยตั้งขึ้นถ้าหากบริษัทมีการฟ้องร้อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 327.16 ล้านบาท และจำนวน 265.03 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรา ร้อยละ 21.99 และร้อยละ 15.82 ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวม ตามลำดับ

ปี 2562 - 2563 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุงานก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งเป็นไปตามการขยายงานของบริษัทฯ ที่รับงานก่อสร้างมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีกำหนดเครดิตการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าภายใน 45 – 90 วัน

3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (หรือ เงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) จำนวน 217.25 ล้านบาท และจำนวน 141.08 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 14.60 และร้อยละ 8.42 ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวมตามลำดับ

ส่วนประกอบของเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า สามารถแบ่งออกเป็น

3.1 รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า (ค่าบริการรับล่วงหน้าที่ได้รับชำระจากลูกค้าแล้วตามเงื่อนไขการเรียบเก็บเงินในสัญญา ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ที่รับรู้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า) โดยจะหักออกเป็นรายได้จากการให้บริการในอนาคตเมื่อกลุ่มบริษัทได้ส่งมอบอำนาจการควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ณ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าลดลงคงเหลือ จำนวน 1.93 ล้านบาท และจำนวน 31.63 ล้านบาท ตามลำดับ

3.2 เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เป็นเงินมัดจำของโครงการที่ได้รับว่าจ้างตามเงื่อนไขของสัญญา โดยจะลดลงตามสัดส่วนที่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าในงวดถัดๆ ไป โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างคงเหลือจำนวน 215.31 ล้านบาท และจำนวน 109.45 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทยอยบันทึกเงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเปลี่ยนเป็นรายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 โดยไม่มีภาระที่ต้องชำระคืนกลับให้กับลูกค้าแต่อย่างใด

4. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ได้แก่ ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง และเงินกองทุนประกันสังคมค้างจ่าย เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 หนี้สินหมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ มี จำนวน 21.38 ล้านบาท และจำนวน 25.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวม ร้อยละ 1.44 และร้อยละ 1.54 ตามลำดับ

5. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดหาเงินทุนโดยการกู้เงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50% เพื่อซื้อที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 143.70 ล้านบาท และจำนวน 122.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในแต่ละปี ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจะลดลงจำนวน 38.64 ล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้ที่เป็นไปตามสัญญาและกำหนดระยะเวลา ยกเว้นปี 2563 ลดลงจำนวน 20.76 ล้านบาทที่มีการพักชำระเงินต้น 6 เดือน โดยเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อคิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวมคิดเป็น ร้อยละ 9.66 และร้อยละ 7.34 ตามลำดับ

จากการที่รัฐบาลได้มีมาตรกรป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยการประกาศปิดพื้นที่เสี่ยง รวมถึงงดการเดินทางข้ามพื้นที่ ส่งผลกระทบทำให้หลาย ๆ ภาคส่วนได้รับความเดือดร้อนและขาดสภาพคล่องทางการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงออกมาตรการให้สถาบันการเงินต่างๆ ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ด้วยการพักชำระหนี้ชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกันจึงได้ขอความช่วยเหลือและขอเข้าโครงการพักชำระหนี้นี้ โดยในเดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ ได้แก้ไขสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อพักการชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 6 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนจนถึงเดือนกันยายน 2563 โดยงวดสุดท้ายของการชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 แทนเดือนกันยายน 2566

ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 491.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 333.17 ล้านบาท เกิดจากในเดือนมกราคมปี 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท (ทุน 0.50 และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 3.40 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ แสดงยอดส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนในส่วนเกินมูลค่าหุ้น

นอกจากนี้ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงานในระหว่างปีจำนวน 75.46 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2562 สำหรับผลประกอบการในรอบบัญชี 1 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 28.00 ล้านบาท

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 522.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 31.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 6.42 เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่สำหรับปี จำนวน 61.51 ล้านบาท ประกอบกับในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 30 ล้านบาท

การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 28.00 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 เมษายน 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2562 – วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัท อยู่ที่ 0.94 เท่า และ 0.88 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ที่เท่ากับ 0.25 เท่า และ 0.34 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างน้อย เป็นผลจากการที่บริษัทฯ นำเงินสดไปชำระหนี้ให้แก่เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนด รวมทั้ง บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าที่สูงขึ้น จากงานโครงการก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ค่าวัสดุเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับการการทำงานที่เพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ทั้งนี้ จากที่กล่าวไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนอื่น ซึ่งมีส่วนประกอบของหนี้สินที่ไม่มีภาระหนี้ในการชำระคืนซึ่งก็คือเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 854.22 ล้านบาท และจำนวน 1,020.06 ล้านบาท หากนำเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าที่มีมูลค่าจำนวน 217.25 ล้านบาท และจำนวน 141.08 ล้านบาท ไปหักออกจะส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียน มียอดคงเหลือเพียงจำนวน 636.97 ล้านบาท และจำนวน 878.98 ล้านบาท และเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 805.17 ล้านบาท และ 901.37 ล้านบาท ตามลำดับ จะส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสูงขึ้นเป็น 1.26 เท่า และ 1.03 เท่า

2. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น

ปี 2562 - 2563 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 23.26 และร้อยละ 12.14 ตามลำดับ โดยปี 2562 – 2563 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจะมีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มการปรับตัวลงมาเนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนที่กล่าวไปก่อนหน้านี้

3 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

ปี 2562 - 2563 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 8.40 และร้อยละ 6.75 ตามลำดับ โดยปี 2562 – 2563 มีการปรับตัวลดมีสาเหตุสำคัญมาจากการลงทุนในสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาที่ผ่านมา

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยเหล่านี้คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยมีผู้สอบบัญชีที่ได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และให้ความเห็นชอบต่อรายงานผลการตรวจสอบภายใน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการจัดกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพสามารถเชื่อมั่นได้ว่า รายงานทางการเงินของ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิเศษฐพร)
ประธานกรรมการ

(นายซุง ซิง ฮอง)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวม

และงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้ วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง อ้างถึงหมายเหตุ 3 (ต) และ 14 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากรายได้จากการก่อสร้างตามสัญญาในหลายประเภท เช่น การรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร การรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ และอื่นๆ ทั้งนี้ เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาแต่ละประเภทมีความหลากหลายและแตกต่างกัน รายได้จากการก่อสร้างดังกล่าวรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (over time) ตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงขั้นความสำเร็จของงานในแต่ละสัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวข้องกับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้ • ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง • การสำรวจผลการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน • ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาและ • การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสัญญา และการปรับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างในแต่ละสัญญาเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญของผู้บริหาร	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง • สอบถามผู้บริหาร เพื่อทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการเกี่ยวกับการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา การคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง รวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุมภายใน ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลงานการควบคุมที่เกี่ยวข้อง • สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารตลอดจนการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับสัญญาและเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความสมเหตุสมผลของการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี • สุ่มทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานกับเอกสารประกอบรายการ • วิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคืบหน้าของงานตามสัญญา และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง • พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

เรื่องอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
23 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	142,417,902	31,329,793	141,346,823	30,134,476
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	204,873,818	186,078,384	267,704,356	282,017,784
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7	512,281,001	564,883,334	512,281,001	564,883,334
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-	40,000,000
สินค้าคงเหลือ	8	34,541,672	9,718,690	34,470,873	9,465,013
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,260,808	13,156,095	5,676,245	12,054,452
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		901,375,201	805,166,296	961,479,298	938,555,059
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	11,22	10,019,939	32,947,959	10,019,939	32,947,959
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	7,390,200	7,390,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	557,390,743	527,967,349	542,710,496	506,221,585
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		13,216,880	11,282,370	12,674,352	11,232,894
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	7	54,171,641	10,566,628	54,171,641	10,566,628
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		132,811,521	96,480,731	114,483,225	81,363,213
เงินมัดจำ		3,407,309	2,106,657	1,465,369	1,798,507
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	2,631,033	1,084,751	2,387,086	965,054
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		773,649,066	682,436,445	745,302,308	652,486,040
รวมสินทรัพย์		1,675,024,267	1,487,602,741	1,706,781,606	1,591,041,099

งบแสดงฐานะการเงิน

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	5,11	7,793	16,706,125	7,793	16,706,125
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	509,103,580	222,247,286	509,103,580	222,247,286
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		265,033,654	327,157,440	283,828,007	438,128,141
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7	141,083,716	217,247,942	141,083,716	217,247,942
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	11	20,000,000	-	20,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,11	-	2,500,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	38,640,000	38,640,000	38,640,000	38,640,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	11	20,394,055	8,344,665	17,986,195	6,223,319
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		25,803,055	21,380,188	22,407,553	16,159,187
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,020,065,853	854,223,646	1,033,056,844	955,352,000
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11	84,300,000	105,060,000	84,300,000	105,060,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	11	26,368,080	20,687,782	21,246,976	13,033,179
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		8,938,501	8,299,191	45,145,448	22,095,265
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		7,137,960	5,056,704	5,931,830	4,473,406
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		126,744,541	139,103,677	156,624,254	144,661,850
รวมหนี้สิน		1,146,810,394	993,327,323	1,189,681,098	1,100,013,850

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	12				
ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ จำนวน 280,000 พันหุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญจำนวน 280,000 พันหุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		246,105,067	246,105,067	246,105,067	246,105,067
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	13	11,952,434	9,149,381	11,952,434	9,149,381
ยังไม่ได้จัดสรร		116,027,794	87,313,205	112,673,007	89,402,801
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		8,452,827	8,452,827	6,370,000	6,370,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		522,538,122	491,020,480	517,100,508	491,027,249
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,675,751	3,254,938	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		528,213,873	494,275,418	517,100,508	491,027,249
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,675,024,267	1,487,602,741	1,706,781,606	1,591,041,099

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง		2,233,064,685	2,034,457,973	2,233,064,685	2,034,457,973
ต้นทุนจากการก่อสร้าง		(2,055,143,487)	(1,851,868,870)	(2,075,784,150)	(1,862,004,737)
กำไรขั้นต้น		177,921,198	182,589,103	157,280,535	172,453,236
รายได้อื่น		3,374,154	6,192,560	6,323,483	14,466,309
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(74,622,813)	(78,027,462)	(67,333,255)	(70,026,989)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		106,672,539	110,754,201	96,270,763	116,892,556
ต้นทุนทางการเงิน		(27,155,439)	(15,310,676)	(26,489,814)	(15,149,402)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		79,517,100	95,443,525	69,780,949	101,743,154
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(15,590,837)	(20,440,956)	(13,719,882)	(20,461,564)
กำไรสำหรับปี		63,926,263	75,002,569	56,061,067	81,281,590
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	(787,681)	-	(610,851)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	17	-	157,536	-	122,170
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(630,145)	-	(488,681)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	(630,145)	-	(488,681)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		63,926,263	74,372,424	56,061,067	80,792,909

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		61,505,450	75,461,403	56,061,067	81,281,590
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,420,813	(458,834)	-	-
		63,926,263	75,002,569	56,061,067	81,281,590
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		61,505,450	74,869,213	56,061,067	80,792,909
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,420,813	(496,789)	-	-
		63,926,263	74,372,424	56,061,067	80,792,909
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	18	0.22	0.27	0.20	0.29

L1-176 NEW.indd 123

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามที่รายงานในปีก่อน		100,000,000	-	5,085,302	44,311,681	6,370,000	2,082,827	8,452,827	157,849,810	3,751,829	161,601,639
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี		-	-	-	196,390	-	-	-	196,390	-	196,390
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ปรับปรุงใหม่		100,000,000	-	5,085,302	44,508,071	6,370,000	2,082,827	8,452,827	158,046,200	3,751,829	161,798,029
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เพิ่มหุ้นสามัญ	12	40,000,000	246,105,067	-	-	-	-	-	286,105,067	-	286,105,067
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	9	-	-	-	-	-	-	-	-	1,609,800	1,609,800
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	(28,000,000)	-	-	-	(28,000,000)	(1,609,902)	(29,609,902)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		40,000,000	246,105,067	-	(28,000,000)	-	-	-	258,105,067	(102)	258,104,965
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	75,461,403	-	-	-	75,461,403	(458,834)	75,002,569
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(592,190)	-	-	-	(592,190)	(37,955)	(630,145)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	74,869,213	-	-	-	74,869,213	(496,789)	74,372,424
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	4,064,079	(4,064,079)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		140,000,000	246,105,067	9,149,381	87,313,205	6,370,000	2,082,827	8,452,827	491,020,480	3,254,938	494,275,418

8/4/2564 BE 16:44

L1-176 NEW.indd 124

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		140,000,000	246,105,067	9,149,381	87,313,205	6,370,000	2,082,827	8,452,827	491,020,480	3,254,938	494,275,418
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	(29,987,808)	-	-	-	(29,987,808)	-	(29,987,808)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(29,987,808)	-	-	-	(29,987,808)	-	(29,987,808)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	61,505,450	-	-	-	61,505,450	2,420,813	63,926,263
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	61,505,450	-	-	-	61,505,450	2,420,813	63,926,263
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	2,803,053	(2,803,053)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		140,000,000	246,105,067	11,952,434	116,027,794	6,370,000	2,082,827	8,452,827	522,538,122	5,675,751	528,213,873

8/4/2564 BE 16:44

L1-176 NEW.indd 125

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามที่รายงานในปีก่อน		100,000,000	-	5,085,302	40,477,581	6,370,000	6,370,000	151,932,883
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี		-	-	-	196,390	-	-	196,390
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ปรับปรุงใหม่		100,000,000	-	5,085,302	40,673,971	6,370,000	6,370,000	152,129,273
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เพิ่มหุ้นสามัญ	12	40,000,000	246,105,067	-	-	-	-	286,105,067
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	(28,000,000)	-	-	(28,000,000)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		40,000,000	246,105,067	-	(28,000,000)	-	-	258,105,067
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี		-	-	-	81,281,590	-	-	81,281,590
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(488,681)	-	-	(488,681)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	80,792,909	-	-	80,792,909
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	4,064,079	(4,064,079)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		140,000,000	246,105,067	9,149,381	89,402,801	6,370,000	6,370,000	491,027,249

8/4/2564 BE 16:44

L1-176 NEW.indd 126

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		140,000,000	246,105,067	9,149,381	89,402,801	6,370,000	6,370,000	491,027,249
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	(29,987,808)	-	-	(29,987,808)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(29,987,808)	-	-	(29,987,808)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี		-	-	-	56,061,067	-	-	56,061,067
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	56,061,067	-	-	56,061,067
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	2,803,053	(2,803,053)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		140,000,000	246,105,067	11,952,434	112,673,007	6,370,000	6,370,000	517,100,508

8/4/2564 BE 16:44

งบกระแสเงินสด

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี	63,926,263	75,002,569	56,061,067	81,281,590
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	27,155,439	15,310,676	26,489,814	15,149,402
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	61,591,708	44,806,583	55,458,453	39,131,185
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,482,222	1,202,970	1,859,390	1,106,361
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	758,310	(459,942)	902,111	(925,036)
ดอกเบี้ยรับ	(190,347)	(228,370)	(1,684,602)	(2,475,312)
เงินปันผลรับ	-	-	-	(4,390,098)
ภาษีเงินได้	15,590,837	20,440,956	13,719,882	20,461,564
	171,314,432	156,075,442	152,806,115	149,339,656
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(18,795,434)	16,943,014	11,700,308	(40,244,740)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	52,602,333	(296,700,421)	52,602,333	(296,700,421)
สินค้าคงเหลือ	(24,822,982)	135,291,869	(25,005,860)	135,545,547
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,895,287	(6,301,285)	6,378,207	(5,808,351)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(43,605,013)	26,683,880	(43,605,013)	26,683,880
เงินมัดจำ	(1,300,652)	(1,255,878)	333,138	(1,188,728)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(57,615,653)	38,644,570	(149,846,508)	105,069,199
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(76,164,226)	(208,548,595)	(76,164,226)	(208,548,595)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,422,866	(778,343)	6,248,366	(3,567,064)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	639,310	339,221	23,050,183	10,817,992
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(400,966)	-	(400,966)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	12,169,302	(139,606,526)	(41,903,923)	(128,601,625)
จ่ายดอกเบี้ย	(27,106,292)	(15,096,449)	(26,386,161)	(15,007,711)
ภาษีเงินได้จ่ายออก - สุทธิ	(53,467,909)	(55,875,125)	(48,261,925)	(46,749,634)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(68,404,899)	(210,578,100)	(116,552,009)	(190,358,970)

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	2563	2562	2563	2562
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	22,928,020	(12,158,209)	22,928,020	(12,158,209)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	40,000,000	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(22,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(56,731,918)	(187,552,515)	(57,140,760)	(184,094,144)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,034,114)	(1,076,916)	(2,507,348)	(1,076,916)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,071,028	2,032,980	370,093	1,773,254
เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	(4,390,200)
เงินปันผลรับ	-	-	-	4,390,098
ดอกเบี้ยรับ	190,347	228,370	4,297,721	374,634
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(35,576,637)**	**(198,526,290)**	**7,947,726**	**(217,181,483)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,072,643,421	666,054,730	1,072,643,421	666,054,730
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(785,787,127)	(502,987,167)	(785,787,127)	(502,987,167)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,840,509)	(1,902,915)	(19,593,524)	(1,729,897)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	312,000,000	-	312,000,000
จ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้น	-	(20,515,052)	-	(20,515,052)
เงินสดรับจากรายการกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	1,609,800	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(20,760,000)	(38,640,000)	(20,760,000)	(38,640,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	286,284,940	161,000,000	285,784,940	157,500,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(288,784,940)	(158,500,000)	(285,784,940)	(157,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20,000,000	5,000,000	20,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(5,000,000)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(29,987,808)	(29,609,902)	(29,987,808)	(28,000,000)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**231,767,977**	**388,509,494**	**236,514,962**	**386,182,614**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**127,786,441**	**(20,594,896)**	**127,910,679**	**(21,357,839)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	14,623,668	35,218,564	13,428,351	34,786,190
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**142,410,109**	**14,623,668**	**141,339,030**	**13,428,351**

งบกระแสเงินสด

(บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	142,417,902	31,329,793	141,346,823	30,134,476
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(7,793)	(16,706,125)	(7,793)	(16,706,125)
	142,410,109	**14,623,668**	**141,339,030**	**13,428,351**
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	7,110,359	-	7,110,359
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	428,000	-	428,000	-
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	39,570,198	27,573,534	39,570,198	17,797,585
โอนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นไปส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	5,379,881	-	5,379,881

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่ยการเทียบเท่าเงินสด
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
7	สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
12	ทุนเรือนหุ้น
13	สำรอง
14	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
15	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
16	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
17	ภาษีเงินได้
18	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
19	เงินปันผล
20	เครื่องมือทางการเงิน
21	การบริหารจัดการทุน
22	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
23	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
24	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
25	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในระหว่างปีได้แก่ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร	งานออกแบบวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ การบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้าง รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์
บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ	งานรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก งานผลิต ประกอบและติดตั้งระบบท่อ งานติดตั้งเครื่องมือ งานไฟฟ้าและอุปกรณ์ รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา	การให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและอาคาร รวมถึงงานวิศวกรรมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ และโครงสร้างพื้นฐาน
บริการผลิตและบริการอื่น	การให้บริการผลิตและประกอบ สำหรับโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

ก เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นมีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ข สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ค การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

3 (ต) และ 14
การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

- การให้บริการก่อสร้างในหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกรายการแยกจากกันได้หรือไม่
- การให้บริการก่อสร้างควรจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

3 (ต) และ 14	การรับรู้รายได้ - การประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาและการประเมิน ขั้นความสำเร็จของงานสำหรับการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง
20	การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ และ
23	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ก เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท")

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

ข เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ค เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

ง เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

"เงินต้น" หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

"ดอกเบี้ย" หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมินกลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไล่เบี้ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแส เงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

จ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

ฉ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

ซ สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

ซ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	**ตามอายุสัญญาโครงการ**
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ฌ *สินทรัพย์ไม่มีตัวตน*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ญ *สัญญาเช่า*

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่า กลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อสิทธิเลือก ในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ฎ *การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน*

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน) และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่น่าลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบเชิงลบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ฎ การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

ฐ หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

ฑ ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ฒ *ประมาณการหนี้สิน*

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

ณ การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่ามี 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท พิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ด ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

ต รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วหรืออัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นที่เหมาะสมของแต่สัญญา โดยเลือกวิธีที่ดีที่สุดที่สะท้อนการโอนงานไปยังลูกค้า ซึ่งจะพิจารณาตามลักษณะของงานและข้อกำหนดตามสัญญา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ถ รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ท ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

ฐ ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

น กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

ป บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ป รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามจำนวนประกาศจ่าย
รายได้อื่น	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด				
รายได้จากการก่อสร้าง	12,974	190,988	12,974	190,988
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	266	1,229	266	1,229
บริษัทใหญ่				
ดอกเบี้ยจ่าย	5,658	962	5,658	962
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,486	1,326
รายได้ค่าบริการ	-	-	306	290
เงินปันผลรับ	-	-	-	4,390
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,494	2,247
รายได้อื่น	-	-	54	20
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	-	-	363,288	304,272
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	16,534	19,987	13,790	16,690
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	605	414	605	414
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	17,139	20,401	14,395	17,104
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าเช่า	144	144	144	144
รายได้ค่าบริการ	81	144	81	144
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	21,988	26,212	21,988	26,212
ดอกเบี้ยจ่าย	113	-	69	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	-	10,920	-	11,306
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	965	5,841
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	43	73	43	73
รวม	43	73	1,008	5,914
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา (รวมอยู่ในลูกหนี้หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	62,088	89,928
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	-	17,644	-	17,644
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	-	1,264	-	1,264
บริษัทย่อย	-	-	24,657	56,101
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	15,229	7,026	15,229	7,026
รวม	15,229	8,290	39,886	64,391
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	25,806	75,135
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,847	4,714	7,847	4,714
รวม	7,847	4,714	33,653	79,849
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทย่อย	-	-	36,262	13,796
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	2	-
รวม	2	-	36,264	13,796

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืม	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม** *(ร้อยละต่อปี)*	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
		(พันบาท)			
2563					
บริษัทย่อย	5.10 - 6.52	40,000	-	(40,000)	-
2562					
บริษัทย่อย	5.10 - 6.52	18,000	22,000	-	40,000

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืม	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม** *(ร้อยละต่อปี)*	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
		(พันบาท)			
2563					
บริษัทใหญ่	5.00 - 6.87	-	279,000	(279,000)	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.25 - 5.75	2,500	7,285	(9,785)	-
รวม		2,500	286,285	(288,785)	-
2562					
บริษัทใหญ่	5.00	-	157,500	(157,500)	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.25	-	3,500	(1,000)	2,500
รวม		-	161,000	(158,500)	2,500

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืม	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม** *(ร้อยละต่อปี)*	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
		(พันบาท)			
2563					
บริษัทใหญ่	5.00 - 6.87	-	279,000	(279,000)	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.75	-	6,785	(6,785)	-
		-	285,785	(285,785)	-
2562					
บริษัทใหญ่	5.00	-	157,500	(157,500)	-

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	540	364	235	204
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	141,670	30,506	140,907	29,472
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	205	459	202	457
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	3	1	3	1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน	**142,418**	**31,330**	**141,347**	**30,134**
เงินเบิกเกินบัญชีที่มีไว้เพื่อการบริหารเงินสด	(8)	(16,706)	(8)	(16,706)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	**142,410**	**14,624**	**141,339**	**13,428**

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.15 ถึง 0.70 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.65 ถึง 0.90 ต่อปี) และเงินฝากดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 3 เดือน

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า					
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	10,920	-	11,306
กิจการอื่นๆ		190,951	155,555	190,951	155,555
รวม		190,951	166,475	190,951	166,861
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		-	-	-	-
สุทธิ		190,951	166,475	190,951	166,861
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
บริษัทย่อย	4	-	-	965	5,841
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4	43	73	43	73
กิจการอื่นๆ		86	202	85	71
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		11,241	10,128	11,168	10,044
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	62,088	89,928
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา		2,553	9,200	2,404	9,200
รวม		13,923	19,603	76,753	115,157
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		**204,874**	**186,078**	**267,704**	**282,018**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวน 101.93 ล้านบาท และ 41.47 ล้านบาท ตามลำดับไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและสินเชื่อแฟคเตอริ่ง ตามลำดับ

7. สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	7,259,640	4,657,808	7,259,640	4,657,808
การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	3,951,718	2,455,515	3,951,718	2,455,515
หัก มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	(3,439,437)	(1,890,632)	(3,439,437)	(1,890,632)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	512,281	564,883	512,281	564,883
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	54,172	10,567	54,172	10,567
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	923,526	1,313,547	923,526	1,313,547
มูลค่างานที่เรียกเก็บ	446,629	1,237,641	446,629	1,237,641
หัก การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	(414,991)	(1,235,708)	(414,991)	(1,235,708)
	31,638	1,933	31,638	1,933
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	109,446	215,315	109,446	215,315
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	141,084	217,248	141,084	217,248

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากการก่อสร้างจำนวน 1.93 ล้านบาท

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวน 3,816 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2564 - 2566

8. สินค้าคงเหลือ

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบ	34,542	9,719	34,471	9,465

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)				(พันบาท)							
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	73.17	73.17	10,100	10,100	7,390	7,390	-	-	7,390	7,390	-	4,390
รวม						7,390	7,390	-	-	7,390	7,390	-	4,390

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย จำนวน 0.04 ล้านหุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 4.39 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)									
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	183,800	81,622	3,031	122,299	1,737	6,990	10,440	14,823	2,572	427,314
เพิ่มขึ้น	76,522	21,164	221	82,695	459	2,626	4,938	10,695	16,450	215,770
โอน	-	3,850	-	4,523	-	(28)	-	(1,486)	(6,859)	-
จำหน่าย	-	-	-	(551)	-	(62)	-	(1,956)	-	(2,569)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**260,322**	**106,636**	**3,252**	**208,966**	**2,196**	**9,526**	**15,378**	**22,076**	**12,163**	**640,515**
เพิ่มขึ้น	2,840	-	-	29,036	379	2,288	4,357	-	52,416	91,316
โอน	-	30,245	-	21,908	406	8,477	-	-	(61,036)	-
จำหน่าย	-	(609)	-	(897)	-	-	(713)	(1,100)	-	(3,319)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**263,162**	**136,272**	**3,252**	**259,013**	**2,981**	**20,291**	**19,022**	**20,976**	**3,543**	**728,512**

L1-176 NEW.indd 154
8/4/2564 BE 16:44

L1-176 NEW.indd 155

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)									
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	8,641	505	47,294	877	2,984	6,413	3,465	-	70,179
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,571	2,194	30,867	345	1,822	1,520	2,046	-	43,365
จำหน่าย	-	-	-	(166)	-	(18)	-	(812)	-	(996)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	-	13,212	2,699	77,995	1,222	4,788	7,933	4,699	-	112,548
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,113	6,110	553	42,400	429	3,236	2,154	4,068	-	60,063
จำหน่าย	-	(31)	-	(172)	-	-	(697)	(590)	-	(1,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,113	19,291	3,252	120,223	1,651	8,024	9,390	8,177	-	171,121

8/4/2564 BE 16:44

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)									
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	260,322	93,424	553	116,834	974	4,738	127	17,377	12,163	506,512
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	14,137	-	-	7,318	-	-	21,455
	260,322	**93,424**	**553**	**130,971**	**974**	**4,738**	**7,445**	**17,377**	**12,163**	**527,967**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	260,322	116,981	-	99,459	1,330	12,267	152	12,799	3,543	506,853
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,727	-	-	39,331	-	-	9,480	-	-	50,538
	262,049	**116,981**	**-**	**138,790**	**1,330**	**12,267**	**9,632**	**12,799**	**3,543**	**557,391**

L1-176 NEW.indd 156
8/4/2564 BE 16:44

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)								
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	183,800	81,733	119,555	1,737	6,489	9,481	2,927	2,711	408,433
เพิ่มขึ้น	76,522	21,303	81,258	459	2,167	4,259	116	16,839	202,923
โอน	-	3,850	3,038	-	(29)	-	-	(6,859)	-
จำหน่าย	-	-	(373)	-	(49)	-	(1,106)	-	(1,528)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**260,322**	**106,886**	**203,478**	**2,196**	**8,578**	**13,740**	**1,937**	**12,691**	**609,828**
เพิ่มขึ้น	2,840	-	28,238	378	1,767	4,357	-	54,144	91,724
โอน	-	32,450	21,908	406	8,477	-	-	(63,241)	-
จำหน่าย	-	(609)	(745)	-	-	(713)	-	-	(2,067)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**263,162**	**138,727**	**252,879**	**2,980**	**18,822**	**17,384**	**1,937**	**3,594**	**699,485**

L1-176 NEW.indd 157
8/4/2564 BE 16:44

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)								
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	8,641	47,081	877	2,706	6,138	1,146	-	66,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,579	29,378	345	1,672	1,298	426	-	37,698
จำหน่าย	-	-	(99)	-	(13)	-	(568)	-	(680)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	-	13,220	76,360	1,222	4,365	7,436	1,004	-	103,607
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,113	6,124	41,185	429	2,899	1,826	387	-	53,963
จำหน่าย	-	(30)	(67)	-	-	(698)	-	-	(795)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,113	19,314	117,478	1,651	7,264	8,564	1,391	-	156,775

L1-176 NEW.indd 158
8/4/2564 BE 16:44

L1-176 NEW.indd 159

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)								
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	260,322	93,666	112,981	974	4,213	127	933	12,691	485,907
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	14,137	-	-	6,177	-	-	20,314
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	**260,322**	**93,666**	**127,118**	**974**	**4,213**	**6,304**	**933**	**12,691**	**506,221**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	260,322	119,413	96,070	1,329	11,558	152	546	3,594	492,984
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,727	-	39,331	-	-	8,668	-	-	49,726
	262,049	**119,413**	**135,401**	**1,329**	**11,558**	**8,820**	**546**	**3,594**	**542,710**

8/4/2564 BE 16:44

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ และอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 34.09 ล้านบาท และ 33.90 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: 23.10 ล้านบาท และ 22.91 ล้านบาท ตามลำดับ)*

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ และยานพาหนะเป็นระยะเวลา 3-4 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตลอดระยะเวลาเช่า บริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่มีไว้เพื่อใช้งานเป็นจำนวน 39.57 ล้านบาท

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	1,113	-	1,113	-
- เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	6,045	-	6,045	-
- ยานพาหนะ	2,045	-	1,717	-
- ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	2,122	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,114	-	1,491	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	105,778	-	80,861	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	5,130	-	294	-
ค่าเช่าจ่าย	-	143,028	-	112,909

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 132 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ

11. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

งบการเงินรวม (พันบาท)

	หมายเหตุ	2563 ส่วนที่มีหลักประกัน	2563 ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2563 รวม	2562 ส่วนที่มีหลักประกัน	2562 ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2562 รวม
เงินเบิกเกินบัญชี	5	8	-	8	16,706	-	16,706
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
- สินเชื่อแฟคเตอริ่ง		-	-	-	32,247	-	32,247
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน		499,345	9,759	509,104	190,000	-	190,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		20,000	-	20,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	4	-	-	-	-	2,500	2,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		122,940	-	122,940	143,700	-	143,700
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)		45,319	1,443	46,762	29,032	-	29,032
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		687,612	11,202	698,814	411,685	2,500	414,185

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	หมายเหตุ	2563 ส่วนที่มีหลักประกัน	2563 ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2563 รวม	2562 ส่วนที่มีหลักประกัน	2562 ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2562 รวม
เงินเบิกเกินบัญชี	5	8	-	8	16,706	-	16,706
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
- สินเชื่อแฟคเตอริ่ง		-	-	-	32,247	-	32,247
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน		499,345	9,759	509,104	190,000	-	190,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		20,000	-	20,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		122,940	-	122,940	143,700	-	143,700
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)		37,790	1,443	39,233	19,256	-	19,256
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		680,083	11,202	691,285	401,909	-	401,909

(พันบาท)

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2563	2562	2563	2562
เงินฝากสถาบันการเงิน	7,650	25,530	7,650	25,530
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	307,570	287,706	298,450	276,137
รวม	315,220	313,236	306,100	301,667

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 645 ล้านบาท *(2562: 668 ล้านบาท)*

(พันบาท)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	**งบการเงินรวม**			**งบการเงินเฉพาะกิจการ**		
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	**ดอกเบี้ย**	**มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย**	**จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย**	**ดอกเบี้ย**	**มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ภายใน 1 ปี	9,688	(1,343)	8,345	6,944	(721)	6,223
1 - 5 ปี	22,161	(1,474)	20,687	13,653	(620)	13,033
รวม	31,849	(2,817)	29,032	20,597	(1,341)	19,256

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้แก้ไขสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยพักการชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 6 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนจนถึงเดือนกันยายน 2563 โดยงวดสุดท้ายของการชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 แทนเดือนกันยายน 2566

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 และวันที่ 7 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับจดหมายให้ความยินยอมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเรื่องการผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2:1 เท่า และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกิน 2:1 เท่าของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามลำดับ

12. ทุนเรือนหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

เมื่อวันที่ 11 - 15 มกราคม 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80 ล้านหุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท (ทุน 0.50 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้น 3.40 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 312 ล้านบาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม 2562 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 25.89 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

13. สำรอง

สำรองประกอบด้วย
การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม
สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

14. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจก่อสร้าง ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้

รายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 1,739.92 ล้านบาทสำหรับปี 2563 *(2562: 1,513.13 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

15. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน โบนัสและค่าแรง	1,024,716	674,001	804,757	473,258
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,482	1,203	1,859	1,106
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,221	927	1,046	927
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	38,136	6,905	38,099	6,872
รวม	1,066,555	683,036	845,761	482,163

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

16. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบใช้ไป		465,774	627,918	434,064	602,423
ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง		234,186	262,950	575,046	549,991
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		61,592	44,807	55,458	39,131
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	*15*	1,066,555	683,036	845,761	482,163
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า *(2562: ค่าเช่าจ่าย)*		110,908	143,028	81,155	112,909

17. ภาษีเงินได้

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	17,137	20,700	15,142	20,700
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,546)	(259)	(1,422)	(238)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,591	20,441	13,720	20,462

งบการเงินรวม

(พันบาท)

ภาษีเงินได้	2563			2562		
	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	788	(158)	630
รวม	-	-	-	788	(158)	630

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(พันบาท)

ภาษีเงินได้	2563			2562		
	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	611	(122)	489
รวม	-	-	-	611	(122)	489

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562		2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	**(พันบาท)**	**อัตราภาษี (ร้อยละ)**	**(พันบาท)**	**อัตราภาษี (ร้อยละ)**	**(พันบาท)**	**อัตราภาษี (ร้อยละ)**	**(พันบาท)**
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		79,517		95,444		69,781		101,743
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	15,903	20.00	19,089	20.00	13,956	20.00	20,349
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,958		464		1,889		464
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(377)		-		-		-
กำไรที่ยังไม่รับรู้ซึ่งเกิดจากรายการระหว่างกัน		232		1,616		-		-
อื่นๆ		(2,125)		(728)		(2,125)		(351)
รวม	19.61	15,591	21.42	20,441	19.66	13,720	20.11	20,462

(พันบาท)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	2,631	1,085	2,387	965

(พันบาท)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	**กำไรหรือขาดทุน**	**กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	73	(40)	-	33
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	-	436	-	436
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	735	-	735
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,012	415	-	1,427
รวม	1,085	1,546	-	2,631
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	40	(40)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	59	-	73
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	613	241	158	1,012
รวม	667	260	158	1,085

	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			(พันบาท)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	**กำไรหรือขาดทุน**	**กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	70	(40)	-	30
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง		436		436
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ		735	-	735
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	895	291	-	1,186
รวม	965	1,422	-	2,387
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	40	(40)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	58	-	70
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	551	222	122	895
รวม	603	240	122	965

18. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

(พันบาท / พันหุ้น)

กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2563	2562	2563	2562
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	61,505	75,461	56,061	81,282
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	280,000	276,493	280,000	276,493
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.22	0.27	0.20	0.29

เมื่อวันที่ 11 - 15 มกราคม 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80 ล้านหุ้นโดยบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 บริษัทจึงได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

19. เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจ่ายจากกำไรประจำปี 2562	6 เมษายน 2563	5 พฤษภาคม 2563	0.11	30
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปีประกาศจ่ายจากกำไรประจำปี 2561	18 เมษายน 2562	17 พฤษภาคม 2562	0.10	28

20. เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ

(พันบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2563					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	122,940	-	-	123,635	123,635
31 ธันวาคม 2562					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	143,700	-	-	143,520	143,520

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสด* ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการให้บริการ

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วันหรือ 45 วัน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

งบการเงินรวม

(พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 7)	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 7)	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	174,467	512,281	686,748	-	156,750	564,883	721,633	-
เกินกำหนดชำระ								
• น้อยกว่า 3 เดือน	13,744	-	13,744	-	9,646	-	9,646	-
• 3 - 6 เดือน	2,740	-	2,740	-	-	-	-	-
• มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-	79	-	79	-
รวม	190,951	512,281	703,232	-	166,475	564,883	731,358	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	190,951	512,281	703,232	-	166,475	564,883	731,358	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(พันบาท)

	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 7)	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 7)	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			2563				2562	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	174,467	512,281	686,748	-	156,750	564,883	721,633	-
เกินกำหนดชำระ								
• น้อยกว่า 3 เดือน	13,744	-	13,744	-	9,646	-	9,646	-
• 3 - 6 เดือน	2,740	-	2,740	-	156	-	156	-
• 6 - 12 เดือน	-	-	-	-	199	-	199	-
• มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-	110	-	110	-
รวม	190,951	512,281	703,232	-	166,861	564,883	731,744	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	190,951	512,281	703,232	-	166,861	564,883	731,744	-

ในปี 2563 อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คูณกับสเกลแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 45 วัน

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด โดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลดรวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					(พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**มูลค่าตามบัญชี**	**ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า**	**มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี**	**มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี**	**มากกว่า 5 ปี**	**รวม**
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชี	8	8	-	-	-	8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	265,034	265,034	-	-	-	265,034
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20,000	20,284	-	-	-	20,284
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	632,044	555,577	41,752	47,081		644,410
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46,762	21,958	20,490	7,817	-	50,265
รวม	963,848	862,861	62,242	54,898	-	980,001

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					(พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**มูลค่าตามบัญชี**	**ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า**	**มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี**	**มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี**	**มากกว่า 5 ปี**	**รวม**
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชี	8	8	-	-	-	8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	283,828	283,828	-	-	-	283,828
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20,000	20,284	-	-	-	20,284
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	632,044	555,577	41,752	47,081		644,410
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,233	18,815	17,385	5,016	-	41,216
รวม	975,113	878,512	59,137	52,097	-	989,746

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นนโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

	งบการเงินรวม				
					(พันบาท)
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง** (ร้อยละต่อปี)	**ภายใน 1 ปี**	**หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี**	**หลังจาก 5 ปี**	**รวม**
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชี	4.65 - 5.85	16,706	-	-	16,706
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.25	2,500	-	-	2,500
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.00 - 6.87	260,887	105,060	-	365,947
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.00 - 7.34	8,345	20,688	-	29,033
รวม		288,438	125,748	-	414,186

(พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.10 - 6.52	40,000	-	-	40,000
รวม		40,000	-	-	40,000
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชี	4.65 - 5.85	16,706	-	-	16,706
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.00 - 6.87	260,887	105,060	-	365,947
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.25 - 7.34	6,223	13,033	-	19,256
รวม		283,816	118,093	-	401,909

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราแลกเปลี่ยน และจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามการซื้อดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญในระหว่างปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และผันแปร ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานแก่กลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ผู้บริหารไม่ได้ใช้เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

(พันบาท)

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2563	2562	2563	2562
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	40,000
หนี้สินทางการเงิน	579,394	149,698	571,865	145,076
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	119,420	138,740	119,420	138,740

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ

(พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**กำไรหรือขาดทุน**		**ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี**	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	**อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%**	**อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%**	**อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%**
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(1,035)	1,035	(828)	828
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(1,035)	1,035	(828)	828

21. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

22. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ - สัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ				
ภายใน 1 ปี	360	1,991	294	1,102
1 - 5 ปี	255	1,015	213	907
รวม	615	3,006	507	2,009
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
คำสั่งซื้อวัสดุก่อสร้าง	9,556	20,167	9,556	20,167
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,175,918	869,423	1,175,918	869,423
รวม	1,185,474	889,590	1,185,474	889,590

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันจากธนาคารซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน 2.37 ล้านบาท

23. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และบริษัทได้ยื่นคำให้การพร้อมการฟ้องแย้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยได้ฟ้องร้องค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำให้บริษัทได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการพิจารณาคดีของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เห็นว่าโจทก์และบริษัทต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยบริษัทต้องรับผิดชำระเงินค่าจ้างแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัท คงเหลือเงินที่บริษัทจะต้องชำระแก่โจทก์รวมเป็นเงิน 3.12 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ พร้อมกันนี้บริษัทยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีเพื่อไม่ให้ถูกบังคับคดีตามคำพิพากษาระหว่างดำเนินการอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น

24. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 13.38 ล้านบาท โดยรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลมีดังนี้

1) จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมกับภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย เป็นจำนวนรวม 7.78 ล้านบาท ในกรณีที่มีเศษหุ้น บริษัทจะจ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท
2) จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนรวม 5.60 ล้านบาท

เงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในเดือนเมษายน 2564

25. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2563 ดังนี้

(พันบาท)

	2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	27,437	(27,437)	-	25,676	(25,676)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	69,044	27,437	96,481	55,687	25,676	81,363
		-			-	



CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์ : 038-606-242