CAZ (Thailand) Public Co., Ltd.

ISO 9001:2015 CERTIFIED
ISO 45001:2018 CERTIFIED

Build for better tomorrow

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

003 วิสัยทัศน์ พันธกิจ

004 สารจากประธานกรรมการ

005 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

006 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

007 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

009 โครงการที่สำคัญ

013 คณะกรรมการ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน 015

016 โครงสร้างและการดำเนินการของกลุ่มบริษัท

036 การบริหารจัดการความเสี่ยง

041 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

055 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

064 ข้อมูลสำคัญอื่นและข้อพิพาททางกฎหมาย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 065

066 การกำกับดูแลกิจการ

072 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

081 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

084 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน 092

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 140

เอกสารแนบ 141

142 **เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

152 **เอกสารแนบ 2** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

154 **เอกสารแนบ 3** รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

156 **เอกสารแนบ 4** ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

158 **เอกสารแนบ 5** นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรธุรกิจ

183 **เอกสารแนบ 6** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

“เป็นหนึ่ง
ในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง
ที่มีความสามารถและศักยภาพ
ในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่ง
ที่สร้างให้ประเทศไทย
เจริญเติบโตอย่างมั่นคง
และยั่งยืน”

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

พัฒนาขีดความสามารถ
ในการให้บริการด้าน
วิศวกรรม มุ่งหน้าเข้าสู่
ตลาดต่างประเทศ

ให้บริการรับเหมา
ก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
และมีศักยภาพในการ
เป็นผู้ให้บริการแปรรูป
ประกอบและติดตั้ง
ผลิตภัณฑ์เหล็ก

มุ่งมั่นสู่การเป็น
ผู้นำในการให้บริการ
รับเหมาก่อสร้างแบบ
ครบวงจรที่แข็งแกร่ง
ในระดับภูมิภาคเอเชีย
แปซิฟิก

สาร
จากประธานกรรมการ

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ในประเทศไทยตลอดทั้งปี 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับกระบวนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อจำกัดด้านเศรษฐกิจและสังคมวิถีใหม่ที่เกิดขึ้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงในการทำงานอย่างรอบคอบ ในส่วนของการจัดการภายใน บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานป้องกันตนเองอย่างระมัดระวัง และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่เชื้อของทางราชการอย่างเคร่งครัด ให้ความสำคัญต่อการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดโรคระบาด และส่งเสริมสุขอนามัยในการทำงานของพนักงานตามมาตรฐานขั้นสูงที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ในส่วนของความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้วางแผนการทำงานร่วมกัน ประสานงานกันอย่างใกล้ชิดผ่านการประชุมปรึกษาหารือตามแผนงานที่ได้ตกลงร่วมกัน และส่งเสริมให้คู่ความร่วมมือทำงานกันเป็นทีมเพื่อส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพสูงให้แก่เจ้าของโครงการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความชื่นชมผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมกันบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรอบคอบระมัดระวัง ตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา ส่งผลให้การประกอบกิจการของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในระดับสูงเป็นที่น่าพอใจ กล่าวคือ บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,199 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 138 ล้านบาท และมีสินทรัพย์จำนวน 1,973 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 18 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาพื้นที่และอาคารสำนักงานที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เพิ่มเติมและต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นยกระดับคุณภาพการจัดการด้านอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน ส่งผลให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิต ประหยัดต้นทุนในการประกอบชิ้นงาน และยกระดับผลิตภาพของบุคลากรเป็น 5.1 ล้านบาทต่อคนต่อปี ทางด้านการตลาด บริษัทฯ มีสัญญาก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้ (Backlog) ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 3,989 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้จัดสรรงบประมาณลงทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยเพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการผลิตและเพิ่มศักยภาพของการสร้างรายได้ให้เพิ่มมากขึ้นในปีถัดไป

สภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจในปี 2565 ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงใหม่ๆ และความยุ่งยากซับซ้อนในการจัดการไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิดในทุกมิติ เพื่อส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพให้แก่เจ้าของโครงการตามกำหนดเวลา สนับสนุนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินมาตรการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์ของคู่ค้า คู่ความร่วมมือ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้ความเชื่อมั่นและไว้วางใจสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการธุรกิจโดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสอบทานการปฏิบัติงานทุกด้านให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เป็นที่ยอมรับของเจ้าของโครงการและผู้ประกอบการด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ

นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร
ประธานกรรมการ

สาร
จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CAZ”) เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ในปี 2557 ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มโรงงาน ปิโตรเคมี, โรงงานเคมี, โรงกลั่น, โรงไฟฟ้า และงานโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ สามารถรับงานได้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านงานออกแบบวิศวกรรม งานก่อสร้าง งานโยธาและงานอาคาร งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ เครื่องจักรและอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและงานโครงสร้างพื้นฐาน ด้วยการใช้แรงงานของบริษัทฯ เองโดยไม่มีการจ้างงานจากแหล่งอื่น โดยมีเป้าหมายหลักคือการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าและสามารถส่งมอบงานโครงการต่าง ๆ ได้อย่างมีคุณภาพ ปลอดภัย ตรงตามกำหนดเวลา

ในปี 2564 เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวร้อยละ 1.6 (และคาดว่าแนวโน้มของปี 2565 จะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.4 - 4.5) ทั้งนี้เป็นผลจากการลงทุนของภาคเอกชนที่มีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่าที่ประเมินไว้เดิม จากความล่าช้าในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่บางโครงการทั้งในเขตและนอกเขตพื้นที่ EEC ซึ่งเกิดจากหลายสาเหตุ อาทิ การเลื่อนส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้แก่ภาคเอกชน และกระบวนการคัดเลือกผู้ลงทุนภาคเอกชนมีความล่าช้า และความไม่แน่นอนจากการระบาดของสายพันธุ์ Omicron ซึ่งส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของภาคธุรกิจ แต่อย่างไรก็ดี ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากทั้งลูกค้า และผู้รับเหมาหลักในการว่าจ้างงานรับเหมาก่อสร้าง ที่มีจำนวนโครงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากความมุ่งมั่นในการทำงานบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างลุล่วงไปด้วยดี ประกอบกับการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้างรวมจำนวน 2,195 ล้านบาท และมีงานในมือคงเหลืออยู่ ณ สิ้นปี มูลค่า 3,989 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขันและเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอย่างต่อเนื่องต่อไป

กระผมในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผมสัญญาว่าจะบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด เพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนของบริษัทตามเป้าหมายที่วางไว้ และขอถือโอกาสนี้ขอบคุณ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง สำหรับการสนับสนุน และความเชื่อมั่นที่มีให้แก่บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทำงานด้วยความทุ่มเท อดทน และซื่อสัตย์ เพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดปีที่ผ่านมา

“บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด”

นายซุง ซิก ฮอง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อย่อ : CAZ

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท

0107561000145

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

www.caz.co.th info@caz.co.th 038-606-242 038-606-166

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบ บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา ให้บริการผลิตประกอบ และบริการอื่น ๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี

ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
147,000,000 บาท	146,999,876 บาท (ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2564)
จำนวนหุ้น	**มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น**
293,999,752 หุ้น	0.50 บาท

วันแรกที่ซื้อขายหุ้น

22 มกราคม 2562

นักลงทุนสัมพันธ์
นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ
038-606-242 ต่อ 516
info@caz.co.th

เลขานุการบริษัท
นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ
038-606-242 ต่อ 516
Nattiya.p@caz.co.th

บุคคลอ้างอิง

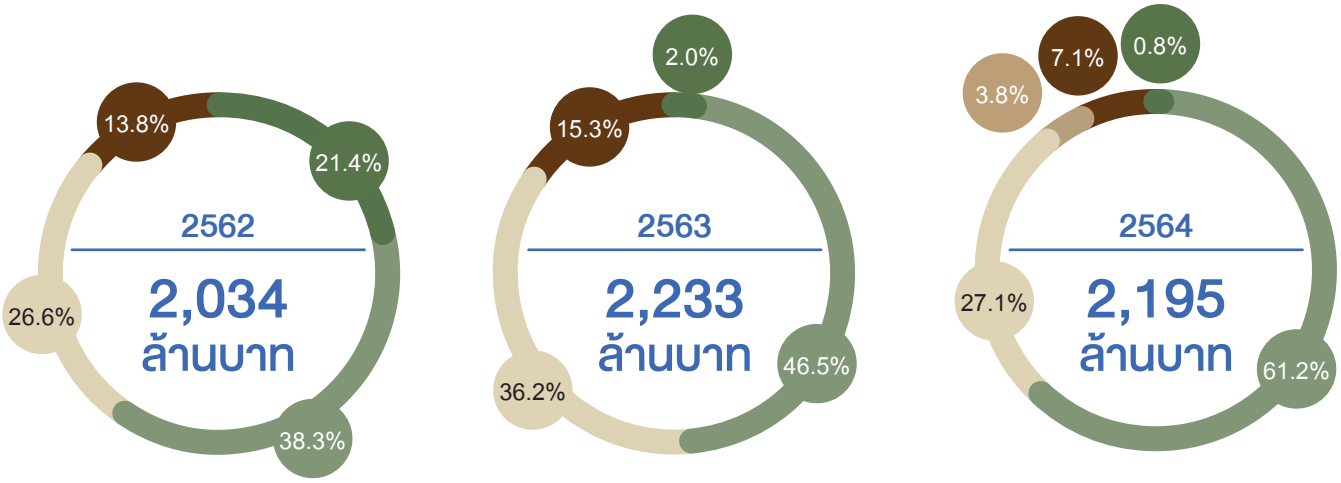
ผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ ชั้น 48-50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
กรุงเทพมหานคร 10120
02-677-2000

ผู้ตรวจสอบภายใน
บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
178 อาคารธรรมนิติ ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)
ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
02-596-0500

นายทะเบียนหุ้นสามัญ
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
02-009-9999

ข้อมูล การเงินโดยสรุป

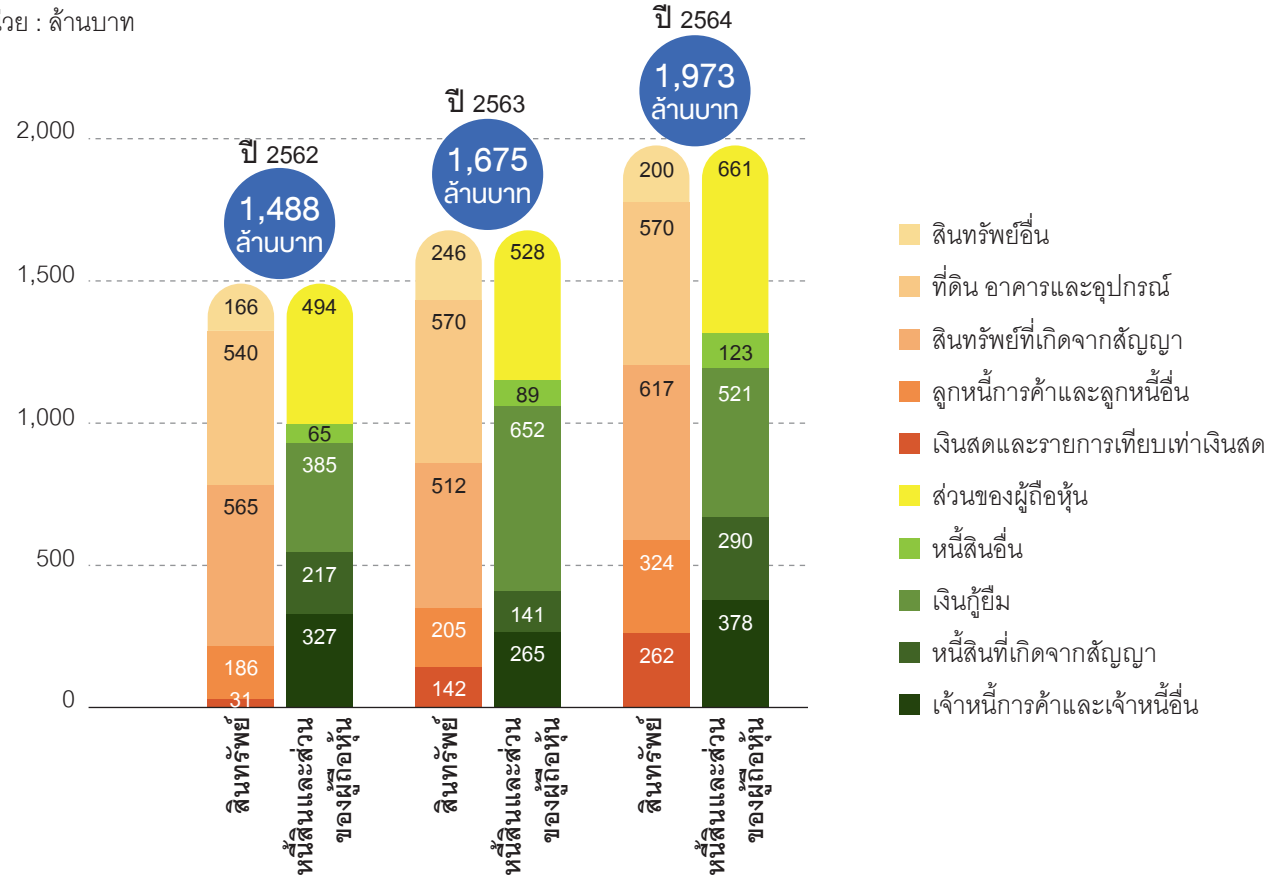
รายได้จากการให้บริการ



งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ
งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา
งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป
งานให้บริการผลิตและบริการอื่น

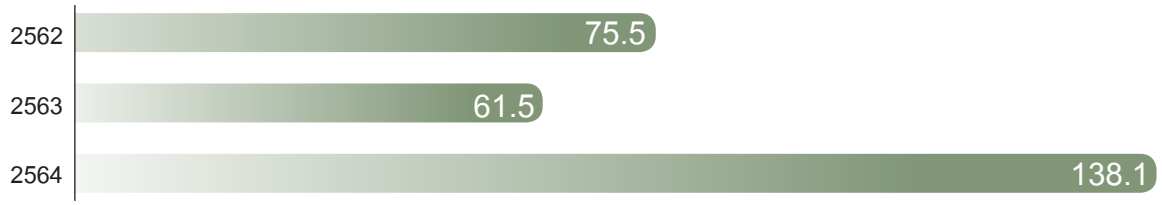
งบแสดงฐานะการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท



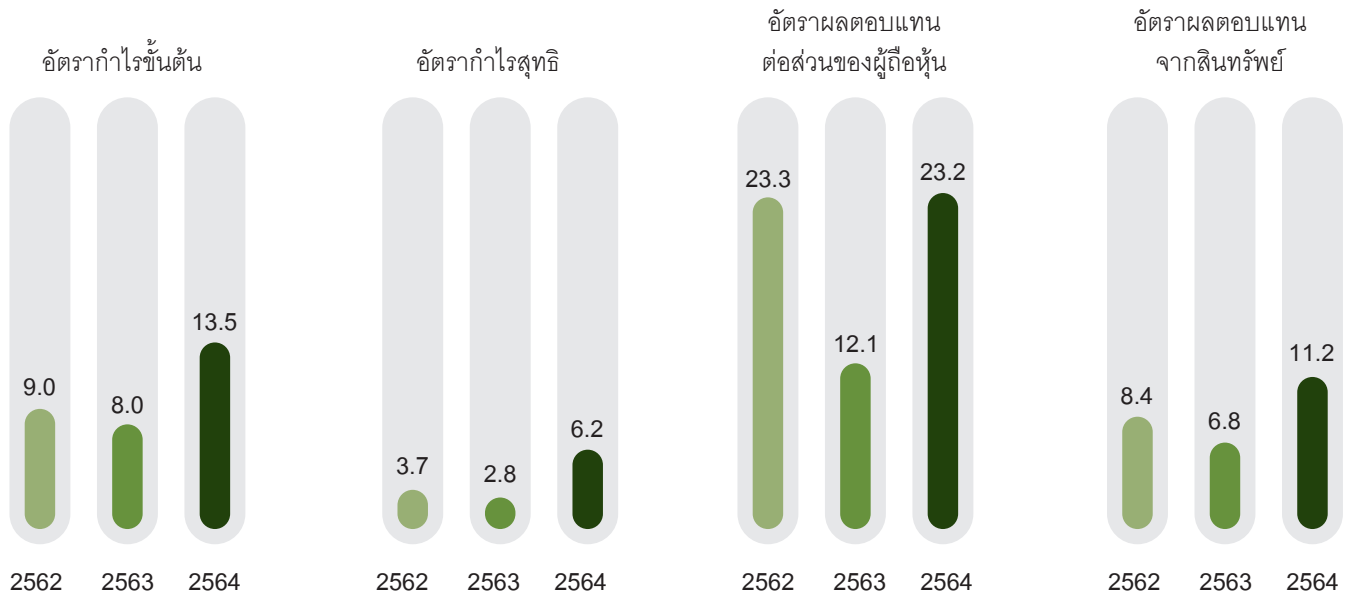
ผลประกอบการ

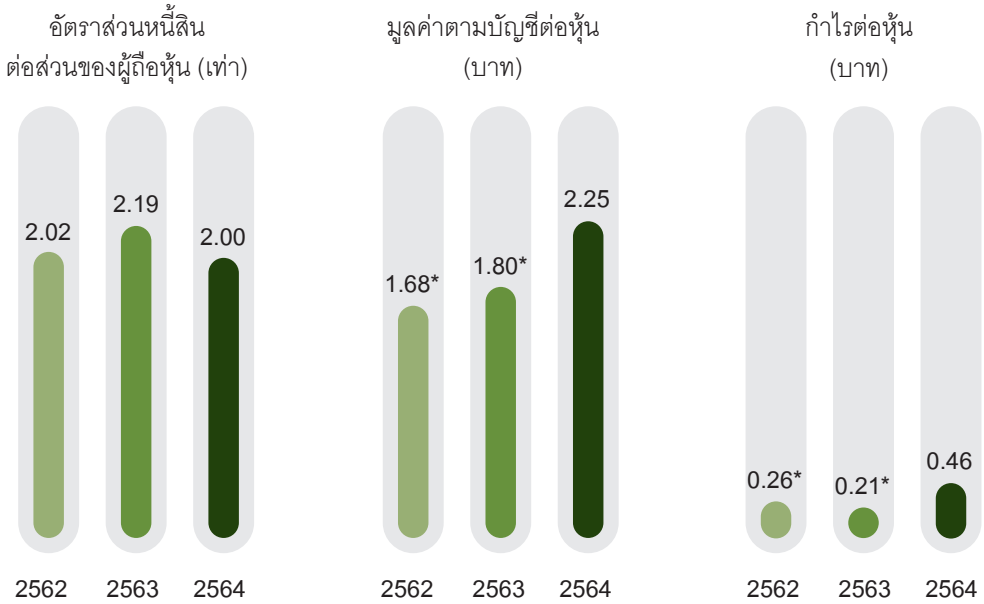
กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : เปอร์เซ็นต์ (%)





**หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน) ปี 2564*

โครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ รายการเหมาที่ 2,3,4,5 (SMP)

โครงการที่สำคัญ

โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ
และสถานีรับ – จ่าย
ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ
(Piping)

โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ – จ่าย
ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ
(Structure & Mechanical)

โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ – จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ
ท่อขนถ่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเหลว ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว (Piping)

โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ
และสถานีรับ – จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว
หนองแฟบ (Civil)

โครงการพลังงานสะอาด
(Civil) WBS-A

โครงการพลังงานสะอาด
(Civil & SMP) CFB Boiler

โครงการปรับปรุงโรงโอเอฟินส์ หน่วยที่ 2 (General Construction)

คณะกรรมการ

นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นายนที ทับมณี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

นายสมชัย ก้านบัวแก้ว

- กรรมการ • กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นายซุง ซิก ฮอง

- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ

- กรรมการ

นาย ยอง ซอล ซอย

- กรรมการ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และการดำเนินงาน

โครงสร้าง
และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจการให้บริการก่อสร้างที่ครอบคลุมบริการการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยกลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ และเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่ต้องการมาตรฐานในระดับคุณภาพสูงและเป็นสากล รวมถึงรองรับการลงทุนของภาครัฐบาลและเอกชนทั้งในส่วนของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor ; EEC) ซึ่งเน้นไปในการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคเพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการลงทุนและพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านนิคมอุตสาหกรรม และรองรับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดชลบุรี ระยอง และพื้นที่ในภาคตะวันออกที่กำลังอยู่ในแผนพัฒนาของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

กลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์การดำเนินงาน

- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา (American Society Mechanical Engineers: ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โครงการขนาดใหญ่ระดับสามพันล้านบาท ด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
- ขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีทีมการบริหารโดย นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) และทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ที่กว้างขวางจนเป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดย บริษัทฯ มีความเป็นมา ดังนี้

ปี 2557

- จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 28.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 285,000 หุ้น โดยบริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก

ปี 2558

- ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น

ปี 2559

- ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท มูลค่า 4.00 ล้านบาท ให้กับ TT เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จากร้อยละ 47.72 เป็นร้อยละ 51.30 ทำให้สถานะของบริษัทฯ เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ TT ทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 58.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 585,000 หุ้น
- บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดิน พร้อมสำนักงานและโรงงาน มีพื้นที่รวม 108 ไร่ และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 285.00 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ
- บริษัทฯ เข้าลงทุนใน บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธาและฐานราก จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.22 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนด้านงานโยธาและรากฐานของโครงการต่าง ๆ

ปี 2560

- ออกหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 415,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 41.50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อเป็นการรองรับการประมูลงานโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท

ปี 2561

- บริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น
- บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จำนวน 9,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

ปี 2562

- บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในตลาด mai จำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562
- บริษัทฯ ซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง พื้นที่รวม 79 ไร่ 47 ตารางวา จำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการผลิตสำหรับโครงการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันและอนาคต
- บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC (บริษัทย่อย) เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท และยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17

ปี 2563

- บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตงานโครงสร้างเหล็กที่ได้รับการเซ็นสัญญาตั้งแต่ไตรมาสหนึ่ง ปี 2563 ไปที่โรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง หลังจากที่ดำเนินการปรับปรุงที่ดิน อาคารและโรงงาน แล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2563
- บริษัทฯ เซ็นสัญญางานก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด มีขอบเขตงานในการจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ รวมมูลค่า 1,608 ล้านบาท ถือเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงสุดตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท

ปี 2564

- บริษัทฯ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์วันที่ 11 พฤษภาคม 2564 เพื่อเพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 147 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 7 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท มีทุนที่ออกและชำระแล้ว รวมจำนวน 147 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S : Occupational Health and Safety Management) (ISO 45000 : 2018) เพื่อช่วยลดการสูญเสีย การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ และป้องกันสุขภาพพนักงานจากการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่ดีขึ้นสำหรับพนักงานในสถานประกอบการ
- บริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญางานก่อสร้าง โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2 มูลค่าจำนวน 961 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานก่อสร้างทั่วไปที่เป็นงานก่อสร้างที่ครอบคลุมงานก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีงานก่อสร้างในมือ (Backlog) มูลค่ารวมจำนวน 3,989 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ตามประเภทธุรกิจระหว่างปี 2562 – 2564 แสดงได้ดังนี้

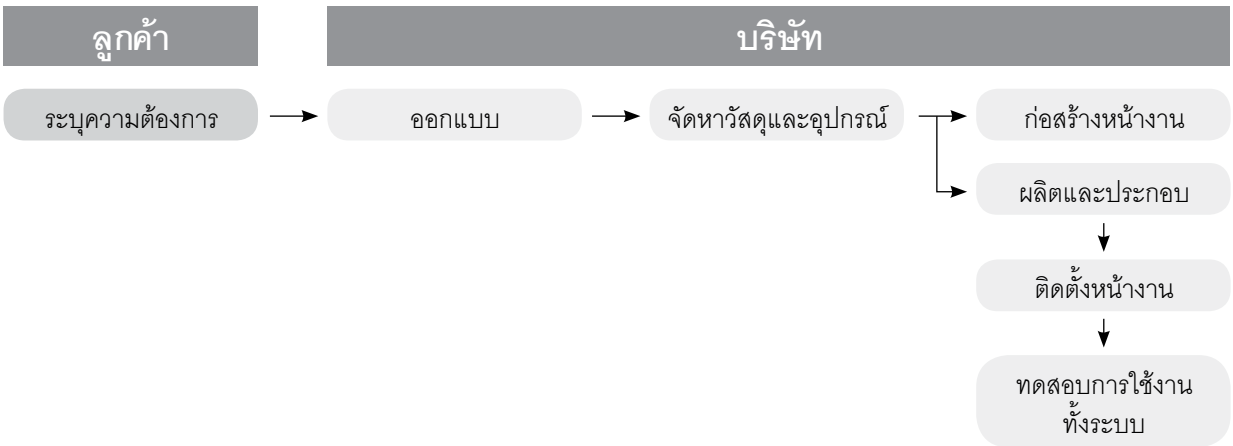
รายได้จากธุรกิจ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร	434.44	21.29	44.98	2.01	17.70	0.80
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งโครงสร้างและระบบ	778.26	38.14	1,037.52	46.39	1,343.50	61.09
งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา	540.30	26.48	808.40	36.15	595.60	27.08
งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป	-	-	-	-	82.56	3.75
งานให้บริการผลิตและบริการอื่น	281.46	13.79	342.16	15.30	155.34	7.06
รวมรายได้จากการบริการ	2,034.46	99.70	2,233.06	99.85	2,194.70	99.79
รายได้อื่น[1]	6.19	0.30	3.37	0.15	4.53	0.21
รวมรายได้	2,040.65	100.00	2,236.43	100.00	2,199.24	100.00

หมายเหตุ: [1] รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการเช่าพื้นที่สำนักงาน และรายได้จากการขายทรัพย์สินหรือขายเศษโลหะที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญด้านการวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรม โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

1. **บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร** (Engineering, Procurement and Construction : EPC) โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

1.1 **งานออกแบบทางวิศวกรรม** (Engineering) คือ การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขา ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทสามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้าง โยธา และระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้ตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

1.2 **งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์** (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ลูกค้าต้องการและเป็นไปตามคุณสมบัติ (Specification) รวมถึงผู้จัดจำหน่ายมีรายชื่อตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ (Approved Vendor List) เท่านั้น เพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ตามสัญญารวมถึงแผนงานของโครงการ

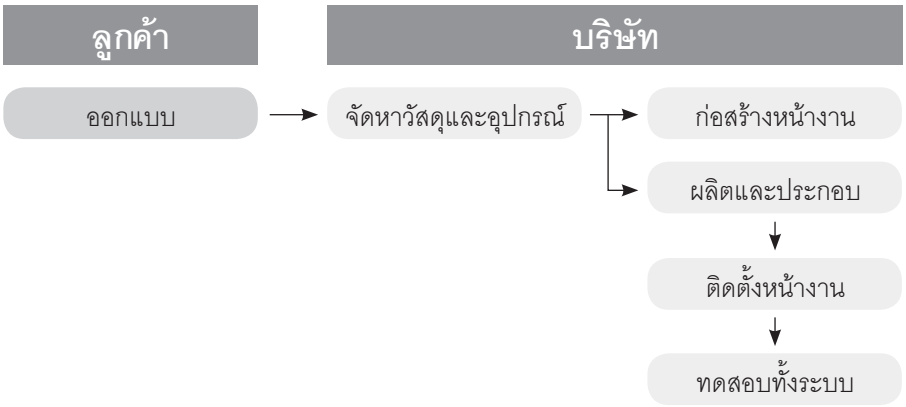
1.3 **งานก่อสร้าง** (Construction) คือ งานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรม และจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการร่วมกัน ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาตั้งแต่งานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบวัดคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

ตัวอย่างผลงานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร

โครงการสร้างถังบรรจุโพไพลีนทรงกลมขนาด 4,000 ตัน
New Propylene Storage Tank

โครงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์ และการก่อสร้างและติดตั้งหอเผาชนิดของโรงกลั่นบางจาก

2. **บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ** (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

2.1 **งานโครงสร้างเหล็ก** (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipment and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดก่อนนำไปติดตั้งหน้างาน

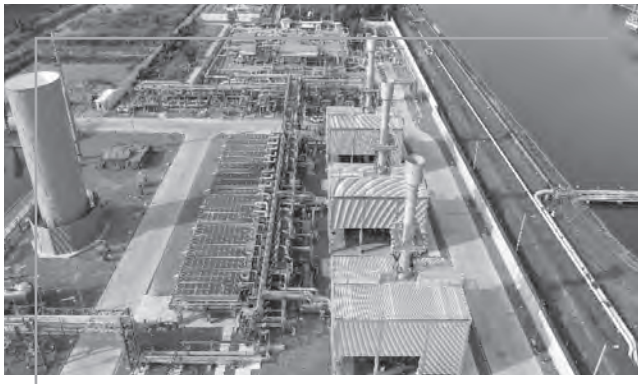
2.2 **งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า** (Mechanical) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2.3 **งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ** (Piping) ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมันและสารทำละลายต่าง ๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนามากกว่าท่อที่ใช้

ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2.4 **งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า** (Electrical & Instrument Service) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง

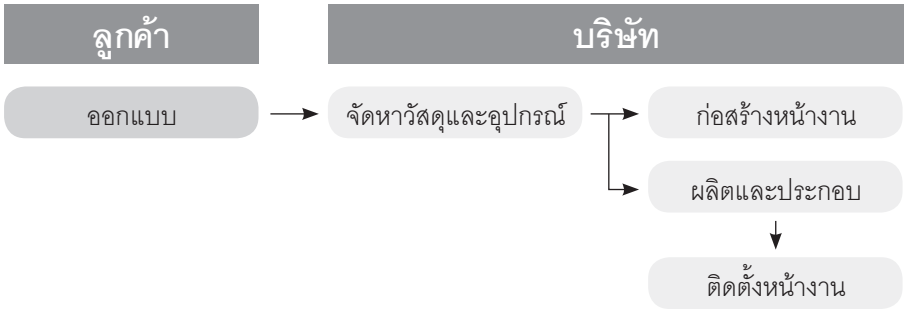
ตัวอย่างผลงานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ



โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย

โครงการพลังงานสะอาด

3. **บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร** (Civil and Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี

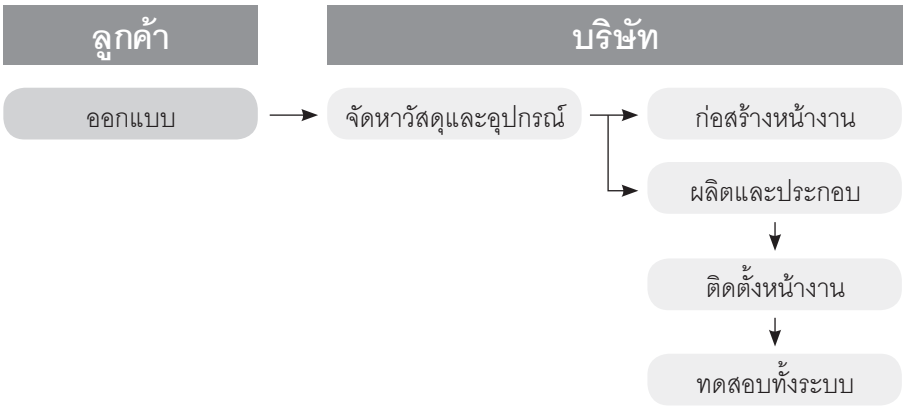


ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร

โครงการโรงงานผลิตโพรพิลีนออกไซด์

โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มออกเทนเทคโนโลยีใหม่แบบ Continuous Catalyst Regeneration (CCR) และ Hydrocracker Unit (HCU)เพิ่มประสิทธิภาพโรงกลั่นน้ำมันบางจากเพื่อสิ่งแวดล้อมหรือโครงการ 3Eเฟส 2

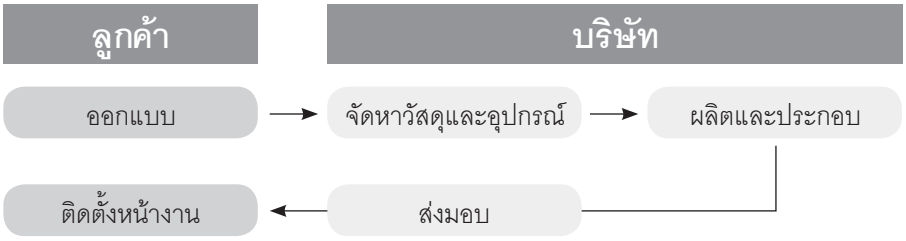
4. **บริการงานก่อสร้างทั่วไป** (General Construction Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งประกอบด้วย งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์



ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานก่อสร้างทั่วไป

โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2

5. **บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น** (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน



โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

5.1 **งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก** (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่าง ๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดซึ่งมีหลากหลายลักษณะ ดังนี้

i. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และส่งมอบให้ลูกค้า

ii. งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อ ให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ของลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

5.2 **งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ** (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด ม้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

5.3 **งานแปรรูปภาชนะความดัน** (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่น งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

ตัวอย่างผลงานการให้บริการแปรรูป

งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก

งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน

งานดัดขึ้นรูปเหล็กแผ่น

งานเจาะและตัดเหล็กรูปพรรณ

งานแปรรูปท่อลำเลียงความร้อน

งานประกอบท่อถ่ายเทความร้อน

ปัจจุบัน บริษัทฯ โรงงานเพื่อการผลิต แปรรูป และประกอบชิ้นงานสำหรับโครงการก่อสร้างในแต่ละกลุ่มงานบริการก่อสร้าง รวมจำนวน 2 แห่ง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- โรงงานผลิตและประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมระบบท่อ รวมถึงการเชื่อมระบบท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ (Piping Shop) ตั้งอยู่เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตงานโดยประมาณ 730,000 DB (Diameter Bore) ต่อปี
- โรงงานผลิตและประกอบแปรรูปผลิตภัณฑ์และโครงสร้างเหล็ก รวมถึงถังบรรจุภัณฑ์ของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม (Structure Shop) ตั้งอยู่ เลขที่ 480 หมู่ที่ 1 ถนนสายบ้านบึง-บ้านค่าย ตำบลละหาร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตโดยประมาณ 7,300 ตันต่อปี

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กนั้น คือ ความสามารถของวิศวกรผู้คุมงานและช่างฝีมือในงานประเภทโครสร้างเหล็ก ได้แก่ การตัด (Cutting) การดัด (Bending) การเจาะ (Drilling) และการเชื่อม (Welding) เพื่อให้พร้อมสำหรับการก่อสร้างให้ได้ตามแบบที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า ตลอดจนมีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี โดยบริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันที่มีชื่อเสียงเป็นมาตรฐานสากล มีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมายมาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	ประเทศ
S	• มาตรฐานด้านการผลิต ประกอบและติดตั้งหม้อไอน้ำ Fired Pressure Vessels	The American Society of Mechanical Engineers (ASME)	สหรัฐอเมริกา
U	• มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel		
U2	• มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel ระดับ 2 ซึ่งมีระดับสูงกว่า U		
R	• มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน	The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC)	สหรัฐอเมริกา

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการ พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน และระบบการจัดการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา เหล่านี้ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงงานปิโตรเคมี ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจแก๊สธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออย จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทก่อสร้างชั้นนำของโลก เช่น China Petroleum Pipeline Bureau, Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., Posco Engineering Co., Ltd., IHI Corporation, Hyundai Engineering Co., Ltd., Sinopec Engineering Group (Thailand) Co., Ltd., Samsung-ITD Joint Venture เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งมีการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิต และพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะช่างฝีมือที่ต้องมีความสามารถและความชำนาญสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ตลอดจนรักษามาตรฐานในการให้บริการเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และคุณภาพการทำงานในหลากหลายมิติ สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ได้มีคุณภาพได้ตรงต่อเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงจำเป็นต้องเลือกใช้วัสดุที่มีมาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนด และให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างมาก และมีการกำหนดให้มีระบบการดูแลตรวจสอบการควบคุณภาพงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง รวมถึงวิธีการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) และการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification) ตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ และข้อกำหนดตามกฎหมายเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริหาร ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และได้สร้างความพึงพอใจและความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้หลากหลายประเภทตามที่กล่าวในหัวข้อ “ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ” โดยที่ผ่านมาผลงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก โดยเฉพาะลูกค้าและผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ได้ให้ความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ด้านระยะเวลาการส่งมอบชิ้นงานและบริการที่ตรงตามเป้าหมาย โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่เริ่มทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า ประมาณ 4 - 24 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานในแต่ละโครงการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบชิ้นงานและบริการให้ได้ตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาและตัดสินใจในการเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้รับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบชิ้นงานได้ตรงเวลา บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบระยะเวลาการสั่งซื้อวัตถุดิบ ประมาณระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน ก่อนที่บริษัทฯ จะรับงานจากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถทำงาน และส่งมอบชิ้นงานให้กับลูกค้าได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงมีฝ่ายควบคุมการผลิตเพื่อให้การดำเนินการแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐาน และแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้นเพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นงานที่ได้ทั้งคุณภาพและได้ตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและระบบควบคุมต้นทุนที่ดี โดยมีการนำระบบโปรแกรมที่ทันสมัยช่วยควบคุมงานโครงการทั้งระบบ โดยเฉพาะในส่วนของงานก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและลดการทำงานซ้ำซ้อน โดยระบบดังกล่าวจะสามารถตรวจสอบ ควบคุมปริมาณการสั่งซื้อวัสดุและควบคุมต้นทุนของโครงการ ทำให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการสามารถตรวจสอบข้อมูลต้นทุนการก่อสร้างได้ทันต่อเวลา นอกจากนี้ ยังช่วยให้วิศวกรโครงการสามารถควบคุมการเบิกและใช้วัสดุในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบบาร์โค้ด และระบบ GPS สามารถทำให้บริษัทฯ ตรวจสอบความคืบหน้าของงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทำงาน และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพตามแบบที่ลูกค้าต้องการ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงกลั่นน้ำมันดิบ โรงงานปิโตรเคมี โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มปตท. ซึ่งมีธุรกิจหลากหลาย เช่น ธุรกิจขุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่การเปิดประมูลงานของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและการรับงานของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการให้บริการลูกค้าตามแต่ละลักษณะโครงการในปี 2562 – 2564 เป็นดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามลักษณะโครงการ

รายได้ แยกตามลักษณะโครงการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	1,841.43	90.51	1,748.62	78.31	1,178.45	53.70
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย[1]	1,256.90	61.78	1,351.21	60.51	1,150.85	52.44
บริษัทอื่น ๆ[2]	584.53	28.73	397.41	17.80	27.60	1.26
ก๊าซ	164.55	8.09	484.44	21.69	1,016.25	46.30
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย[1]	164.55	8.09	484.44	21.69	1,016.25	46.30
บริษัทอื่น ๆ[2]	-	-	-	-	-	-
โรงไฟฟ้า	28.47	1.40	-	-	-	-
บริษัท ปตท. และบริษัทย่อย[1]	28.47	1.40	-	-	-	-
บริษัทอื่น ๆ[2]	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-	-	-	-
รวม	2,034.46	100.00	2,233.06	100.00	2,194.70	100.00

หมายเหตุ: [1]บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ได้แก่ PTT, PTTGC, PTTLNG, PTT TANK, Thai Oil, IRPC
[2] บริษัทอื่นๆ ได้แก่ ที่อยู่ในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี, ก๊าซ, และโรงไฟฟ้า

ช่องทางการจัดหางานและการคัดเลือกโครงการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากคู่ค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากคู่ค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

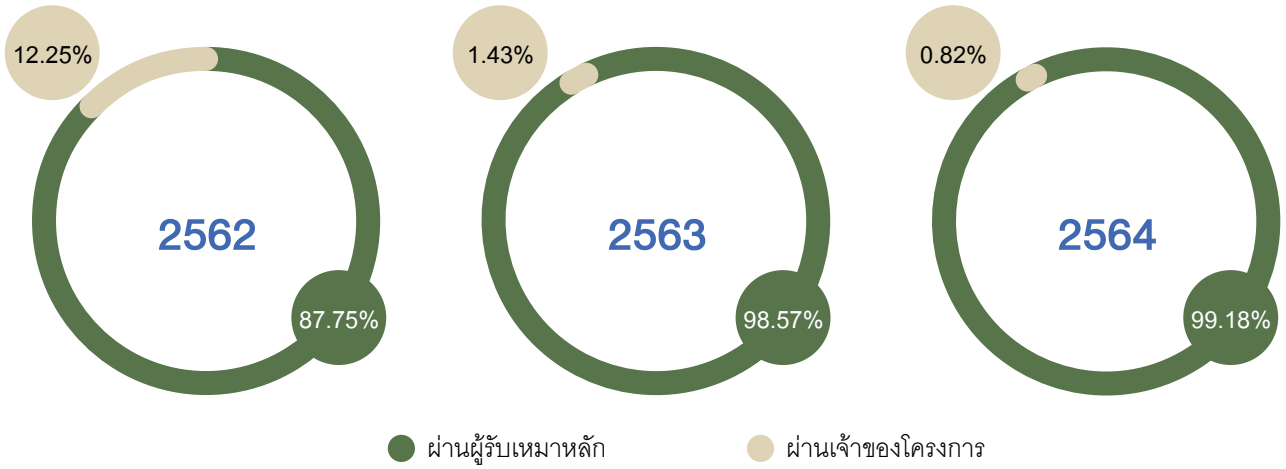
(1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการเข้าหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาโครงการขนาดใหญ่ โดยผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงาน ในลักษณะสัญญาเดียวจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่งานออกแบบ งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แล้วแบ่งส่วนงานให้กับบริษัทฯ หรือผู้รับเหมาโครงการช่วงรายอื่น ๆ ต่อไป โดยปี 2564 ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากช่องทางนี้ ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ได้แก่ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., กิจการร่วมค้า Petrofac Southeast Asia Pte.,: Saipem Singapore Pte. Ltd.,: Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd.,) และกิจการร่วมค้า SPCC Joint Venture เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

(2) เจ้าของโครงงาน (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุนขยายสาขา ขยายกำลังผลิต และ/หรือปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมานั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยื่นซองประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

สัดส่วนการให้บริการตามช่องทางการจัดหาลูกค้าในปี 2562 – 2564



(3) ขั้นตอนการประมูลงาน

การเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่ผ่านมาจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่งจดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการขายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่าง ๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคาดำเนินการประกวดราคา การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากคู่ค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ในช่วงก่อนการเข้าประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิ เช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์ แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้ง ก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอาทิ เช่น ที่ปรึกษาโครงการ ทีมวิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อ วัสดุ/อุปกรณ์ ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็บวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลานาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ตามความจำเป็นเพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจากในแต่ละโครงการ ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ อาทิ เช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า

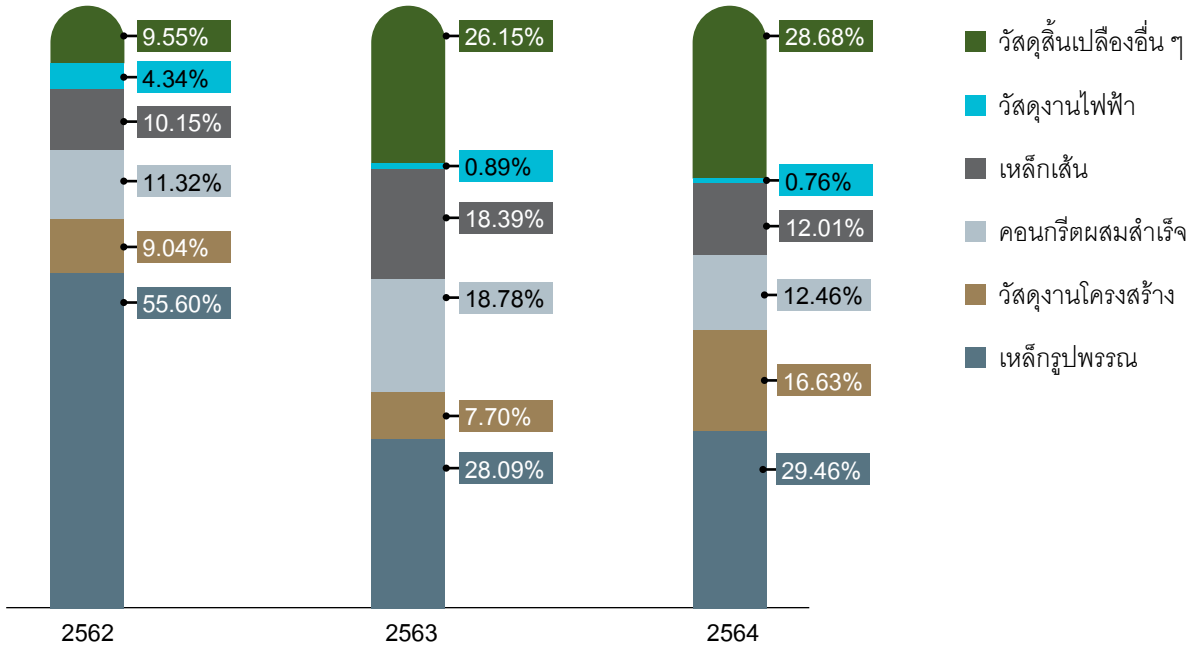
ขั้นตอนการจัดหา

1. การสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน และก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภทวัตถุดิบ และชั้นคุณภาพ (Grade/Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List)
2. การสั่งซื้อวัตถุดิบเมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้าแล้ว มีทั้งการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีเพียงเหล็กหรือวัตถุดิบบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยจะดำเนินตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด และจะตรวจสอบทั้งในด้านคุณภาพ ปริมาณ ราคา และการความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตามเวลาที่กำหนด
3. การรับมอบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตขั้นต่อไป

4. ส่วนการจัดหาวัสดุก่อสร้างอื่น บริษัทฯ จะวางแผนการใช้งานตามระยะการดำเนินการก่อสร้าง และจะสต๊อกของไว้เพียงเพื่อใช้งานตามทำกำหนดเท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อที่จะไม่ต้องกักตุนวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ ในปริมาณมากและเพื่อป้องกันการสูญเสีย หรือเสียหายจากเสื่อมสภาพ โดยการเบิกใช้งานในแต่ละครั้งของไซด์งานก่อสร้างต่าง ๆ จะมีการควบคุมการเบิกจ่ายจากเจ้าหน้าที่คลังสินค้า และโฟร์แมนที่ควบคุมก่อสร้างเพื่อให้การใช้งานของวัสดุก่อสร้างสอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างโครงการนั้น ๆ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยในช่วงระยะเวลา 2 - 3 ปีที่ผ่านของบริษัทฯ มีต้นทุนวัตถุดิบโดยประมาณ 30% ของมูลค่าต้นทุนรวมทั้งหมดของบริษัทฯ โดยโครงการส่วนใหญ่เป็นการให้บริการก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ ซึ่งผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักอันได้แก่ ผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ ให้แก่ บริษัทฯ เพื่อดำเนินการแปรรูปและนำไปติดตั้งที่ไซด์งานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีหน้าที่ในการจัดหาเพียงวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ เช่น เหล็กรูปพรรณ เหล็กเส้น ลวดเชื่อมและแก๊ซ วัสดุและเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้ในการเชื่อมเหล็ก วัสดุสำหรับงานไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์สีต่าง ๆ และวัสดุสิ้นเปลืองอื่น ๆ เป็นต้น ในขณะที่งานบริการก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธา วัตถุดิบหลักที่ใช้ได้แก่ คอนกรีตผสมสำเร็จ หิน ทราย เหล็กเส้น เป็นต้น

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้างปี 2562 – 2564



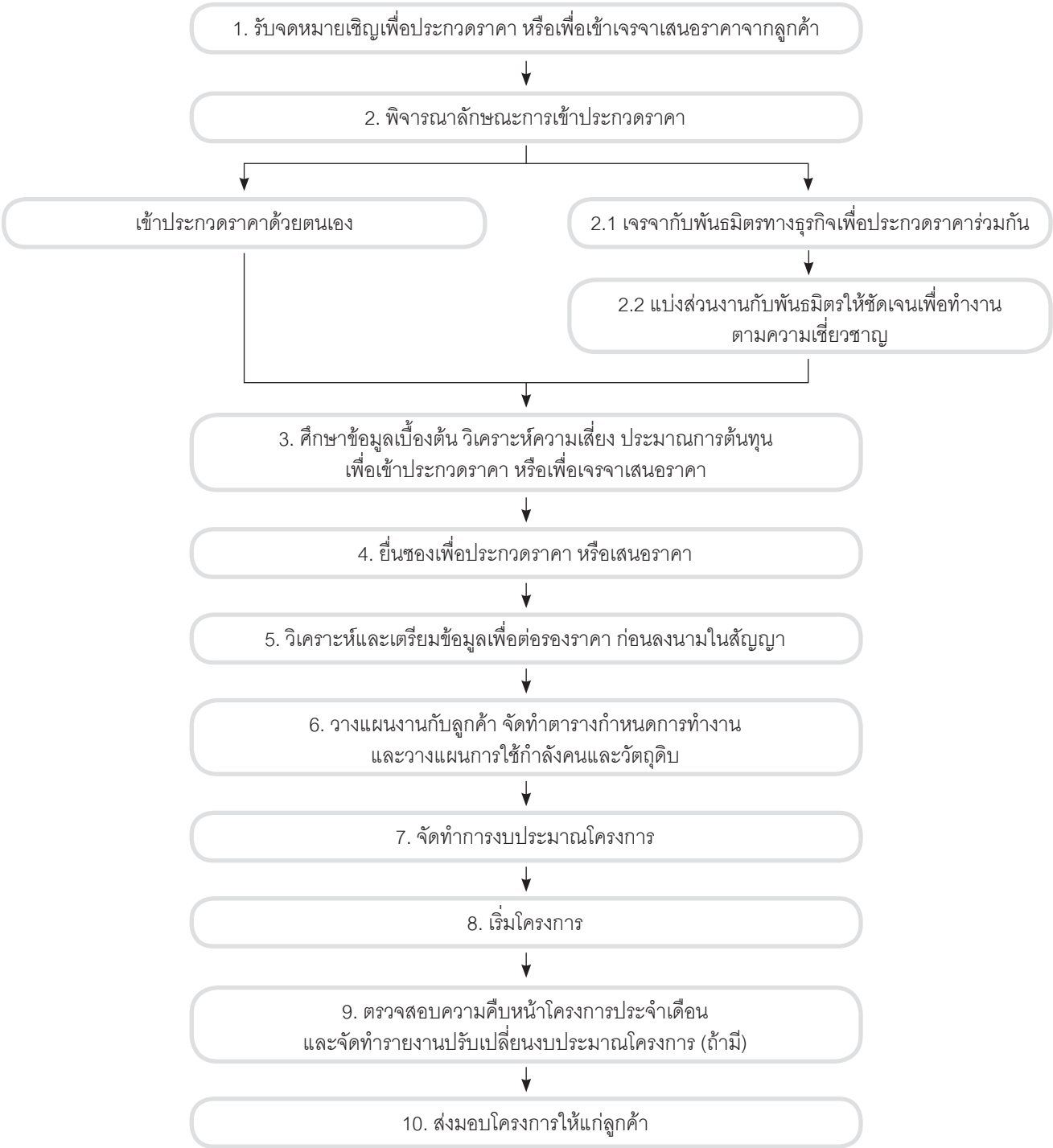
การสรรหาแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัทฯ ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่ว ๆ ไป อาทิ เช่น งานสี งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงาน และสวัสดิการต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิศวกรและทีมงานควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำซึ่งผ่านการอบรม และได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรรมควบคุมการติดตั้ง เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ ชื่อเสียง และผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัทฯ ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List) เพื่อเป็นฐานข้อมูลมิให้พึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากจนเกินไป

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา



ภาวะอุตสหกรรมและการแข่งขัน

การแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

สถานการณ์การลงทุนภาคการก่อสร้างในปี 2564 แม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศจะหดตัวลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 และในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีผลกระทบจากการควบคุมการแพร่ระบาดโดยการปิดแคมป์คนงานก่อสร้างของบริษัทก่อสร้างหลาย ๆ บริษัท และส่งผลให้โครงการก่อสร้างหลาย ๆ โครงการต้องเลื่อนระยะเวลาการทำงานออกไป อย่างไรก็ตาม การลงทุนก่อสร้างในช่วง 9 เดือนแรกมีการขยายตัวถึง 5% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นการลงทุนก่อสร้างของภาครัฐในการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ อาทิ โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตพุดระยะที่ 3

ปี 2564 กลุ่มบริษัท ยังคงได้รับการเซ็นสัญญารับจ้างงานโครงการก่อสร้างจากผู้รับเหมาหลักอย่างต่อเนื่องทั้งที่เป็นโครงการก่อสร้างใหม่ที่เกิดขึ้นในปี 2564 และโครงการก่อสร้างที่กำลังดำเนินงานอยู่ในมือในปัจจุบัน ในขอบเขตงานส่วนเพิ่มเติม ส่วนขยาย อันเป็นผลจากคุณภาพงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมาเป็นไปอย่างมีศักยภาพ ตอบสนองทุกความต้องการในแต่ละประเภทการบริการ คุณภาพของงานได้มาตรฐานในระดับสากล และส่งมอบงานตรงตามระยะเวลาที่กำหนด จนได้รับการยอมรับและความเชื่อมั่นจากลูกค้าเป็นอย่างมาก ดังจะเห็นได้จากมูลค่างานโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปี 2564 มีมูลค่ารวมจำนวน 2,289 ล้านบาท

ส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างของบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2564

รายชื่อบริษัทรับเหมาก่อสร้าง		มูลค่ารายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
ITD	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	59,698.10	33.42%
STEC	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน)	27,930.01	15.64%
CK	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	13,996.33	7.84%
NWR	บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	11,212.85	6.28%
UNIQ	บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	11,000.14	6.16%
PLE	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	7,517.22	4.21%
TTCL	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	6,446.60	3.61%
CNT	บริษัท คริสเตียนีและนีลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)	6,206.03	3.47%
SYNTEC	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	5,310.06	2.97%
SQ	บริษัท สหกลอิควิปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	4,803.02	2.69%
PREB	บริษัท พรีบิลท์ จำกัด (มหาชน)	4,593.49	2.57%
TPOLY	บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน)	4,366.75	2.44%
TRC	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	3,888.26	2.18%
STPI	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	2,617.51	1.47%
SRICHA	บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	2,564.84	1.44%
CAZ	**บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**	2,199.23	1.23%
BJCHI	บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	1,544.78	0.86%
SEAFCO	บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	1,476.79	0.83%
PYLON	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	793.87	0.44%
UEC	บริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	468.87	0.26%

แนวโน้มตลาดและอุตสหกรรมการสร้างในอนาคต

จากนโยบายของภาครัฐในการขับเคลื่อน “Thailand 4.0” ผ่านการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะโครงการที่กำลังจะเริ่มก่อสร้าง ได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบินช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดและแหลมฉบังระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา ด้วยมูลค่าลงทุนรวมประมาณกว่า 6.0 หมื่นล้านบาท ในปี 2564 (จากมูลค่ารวมกว่า 6.8 แสนล้านบาท ตลอดทั้งโครงการ) ประกอบกับโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP) (Gas Plan 2015) สำหรับโครงการ LNG Terminal ได้แก่

- โครงการ LNG Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง (บ้านหนองแฟบ) มีกำลังการแปลสภาพ LNG เป็นก๊าซ 7.5 ล้านตันต่อปี (สามารถขยายได้ถึง 15 ล้านตันต่อปี) กำหนดแล้วเสร็จ ปี 2565
- โครงการ FSRU ในพื้นที่อ่าวไทยตอนบน มีกำลังการแปลสภาพ LNG เป็นก๊าซ 5 ล้านตันต่อปี กำหนดแล้วเสร็จปี 2567
- โครงการ LNG Terminal พื้นที่ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตพุดระยะที่ 3 ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จังหวัดระยอง กำลังการแปลสภาพ LNG เป็นก๊าซ 10.8 ล้านตันต่อปี (สามารถขยายได้ถึง 16 ล้านตันต่อปี) กำหนดแล้วเสร็จปี 2570

นอกจากนี้ คาดว่าในอนาคตภาวะอุตสาหกรรมยังคงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องและเพิ่มขึ้นในหลายกลุ่มธุรกิจ จากการปฏิรูปและการปรับเกณฑ์ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม เช่น กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า กลุ่มธุรกิจผลิตและนำเข้าก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ในหลาย ๆ แผนงาน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- การแผนรองรับการปฏิรูปเพื่อการพัฒนาสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Neutral-Carbon Economy) ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในปี 2566 ได้แก่ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (PDP 2022) แผนจัดบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) และแผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan)
- การปรับเกณฑ์ด้านพลังงาน เช่น
  - การเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและลดสัดส่วนรับซื้อไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลภายใต้ PDP2018 (rev.1) ในช่วงปี 2564 - 2573
  - การเปิดเสรีนำเข้าก๊าซธรรมชาติ LNG โดยอนุญาตให้เอกชนรายใหม่สามารถจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG shipper) เพื่อให้ก๊าซในประเทศมีราคาถูกลง
  - การเลื่อนแผนยกเลิกอุดหนุนน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ (Gasohol E20 & E85 และ Diesel B10 & B20) ออกไปเป็นปี 2567 จากเดิมต้องดำเนินการภายในปี 2565 เพื่อลดผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเอทานอลและน้ำมันปาล์มจากปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่ลดลงในช่วง COVID-19
  - การกำหนดมาตรฐานไอเสียรถยนต์เพื่อลดผลกระทบด้านมลภาวะทางอากาศและปัญหาฝุ่น PM 2.5 โดยเลื่อนเวลาบังคับใช้มาตรฐานยูโร 5 และ 7 เป็นภายในปี 2567 และ 2568 จากเดิมกำหนดใช้ปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ เนื่องจากการปรับเกณฑ์ดังกล่าวจะทำให้ผู้ผลิตมีต้นทุนการผลิตรถยนต์สูงขึ้นจากการพัฒนาเครื่องยนต์ตามมาตรฐานที่กำหนด

ที่มา: คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สกพอ./ กระทรวงพลังงาน
แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 – 2580. สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ตุลาคม 2563. กระทรวงพลังงาน.
"ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง ประกาศแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)" (2564, 23 กุมภาพันธ์). ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 138 ตอนพิเศษ 44 ง หน้า 1.
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (11 มกราคม 2565), แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี 2565 – 2567.
https://www.krungsri.com/th/research/industry/summary-outlook/outlook-2022-2024. (13 มีนาคม 2565)

มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้รับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้าของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)
1. โครงการติดตั้งหอเผาระดับพื้นดิน	Main Contractor	EPC	เม.ย. 2561 - ต.ค.2565	286.14	92.93	265.92	20.22
2. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวหนองแฟบ รายการเหมาที่ 2	Sub Contractor	Civil	ก.ค. 2562 - มิ.ย. 2565	875.21	69.16	605.30	269.91
3. โครงการพลังงานสะอาด	Sub Contractor	Civil	พ.ย. 2562 - พ.ค. 2565	1,194.01	59.08	705.42	488.59
4. โครงการพลังงานสะอาด	Sub Contractor	Fab and Other Service	พ.ค. 2563 - ก.ย. 2565	415.93	77.95	324.21	91.72
5. โครงการพลังงานสะอาด	Sub Contractor	SMP	ต.ค. 2563 - ม.ค. 2566	1,632.70	23.02	375.85	1,256.85
6. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวหนองแฟบ	Sub Contractor	Structure and Mechanical	มิ.ย. 2563 - มี.ค. 2565	545.36	74.27	405.04	140.32
7. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวหนองแฟบ	Sub Contractor	Piping	มิ.ย. 2563 - มี.ค. 2565	1,007.70	45.75	481.15	526.55

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้าของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.)
8. โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2	Sub Contractor	General Construction	มิ.ย. 2564 - ก.พ. 2566	806.89	10.23	82.59	724.32
9. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ (ท่อขนถ่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเหลว ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว)	Sub Contractor	Piping	ก.ย. 2564 - ก.ย. 2565	237.21	8.26	19.59	217.62
10. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ (จัดหาและติดตั้งท่อและระบบลำเลียงน้ำทะเลชั่วคราวบนโครงสร้างสะพานเทียบเรือ)	Sub Contractor	Structure and Mechanical	ก.ย. 2564 - มี.ค. 2565	154.43	1.60	2.48	151.95
11. โครงการอื่น ๆ	Sub Contractor	Fab and Other Service		273.37	63.17	172.68	100.69
รวม				7,428.95		3,440.21	3,988.74

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท โดย โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564 เป็น ดังนี้

CAZ (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CAZ”)

73.17%

JKEC

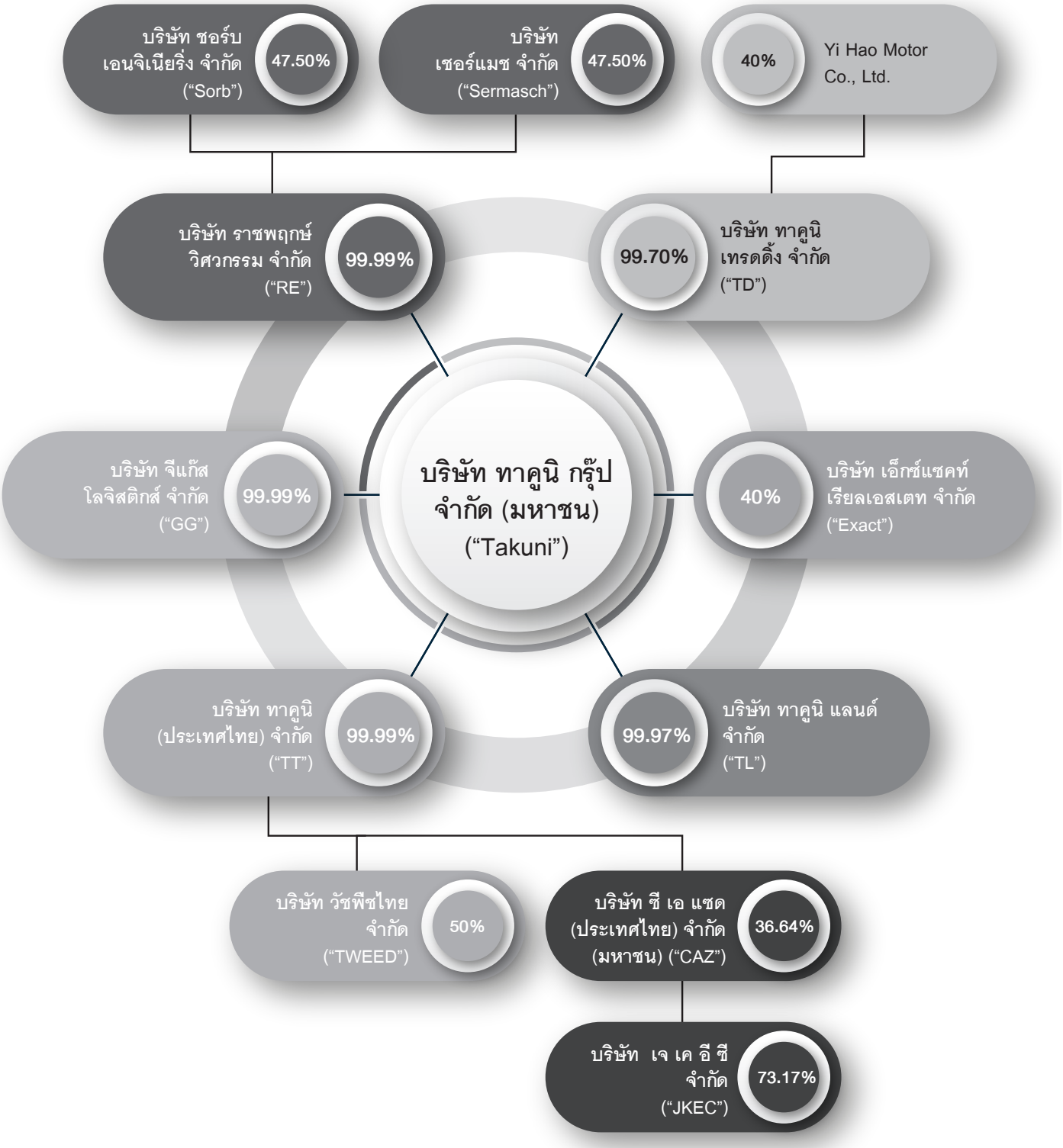
บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”)

ความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

1. กลุ่มผู้บริหาร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยกลุ่มบริษัทในเครือ TAKUNI มีโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้



การประกอบธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ ในเครือบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท	การประกอบกิจการ
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อแก๊ส
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจขนส่งทางบก
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด	ธุรกิจตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ทาคูนิ เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจประกอบและจัดจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า
บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ซอร์บ เอนจิเนียริ่ง จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือเครื่องจักร
บริษัท เซอร์แมช จำกัด	ธุรกิจบริการซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องจักร
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมีและก๊าซ
บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและฐานราก
บริษัท Yihao Motor Co., Ltd.	ธุรกิจผลิตและประกอบมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า
บริษัท วัชพืชไทย จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชทางเภสัชภัณฑ์

CAZ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI

แนวทางการป้องกันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกิจที่แข่งขันกันระหว่างกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาต้องใช้ประสบการณ์ เน้นคุณภาพทั้งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการสูง

บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างเช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งมาตรฐานการในก่อสร้าง วัตถุดิบและคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกร มาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการว่าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลในการทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน

ด้านรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

แนวทางสำหรับรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทฯ และเครือกลุ่ม TAKUNI หากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคา และเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์ ในกรณีที่คณะ

กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 147,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294,000,000 หุ้น โดย เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 146,999,876 บาท และเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,999,752 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 รายแรกตามที่ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 18 มีนาคม 2565 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มทาคูนิ[1]		
	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	107,728,950	36.64
	ครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์	5,324,161	1.81
	รวมกลุ่มทาคูนิ	**113,053,111**	**38.45**
2	นายซุง ซิก ฮอง	29,989,740	10.20
3	UBS AG LONDON BRANCH	24,177,335	8.22
4	นายกอบคุณ เธียรปรีชา	23,200,000	7.89
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	17,781,106	6.05
6	นายหวัง ยอบ จี	10,152,450	3.45
7	นายยอง ชอล ชอย	7,497,560	2.55
8	นายณัฐพล ทรงสายชลชัย	4,500,000	1.53
9	นายพีรเสฏฐ์ เจียรรุ่งสิน	2,663,300	0.91
10	นางดาลยีทกอร์ มัลโฮตรา	2,426,000	0.83
	รวม	**235,440,602**	**80.08**

หมายเหตุ : [1]บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99
โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ ร้อยละ 51.80 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

แสดงผลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังจากผลดำเนินงานปี 2562 - 2564 ได้ดังนี้

รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (เฉพาะกิจการ)	อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผล[3/] (%)
2564[1/]	133,004,631	0.1600	47,039,960	36.11
2563[2/]	56,061,067	0.0478	13,377,770	25.12
2562	81,281,590	0.1071	29,988,000	38.84

หมายเหตุ : [1/] เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติ ในวันที่ 22 เมษายน 2565

[2/] จ่ายเงินปันผลออกเป็น 2 รูปแบบ คือ เป็นเงินสดอัตราหุ้นละ 0.02278 บาท และ หุ้นปันผล (20 หุ้นเดิม: 1 หุ้นปันผลใหม่) คิดเป็นอัตราเงินปันผล 0.025 บาท

[3/] อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่จ่ายในปี หารด้วยกำไรสุทธิของบริษัทหลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย

การบริหาร
จัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

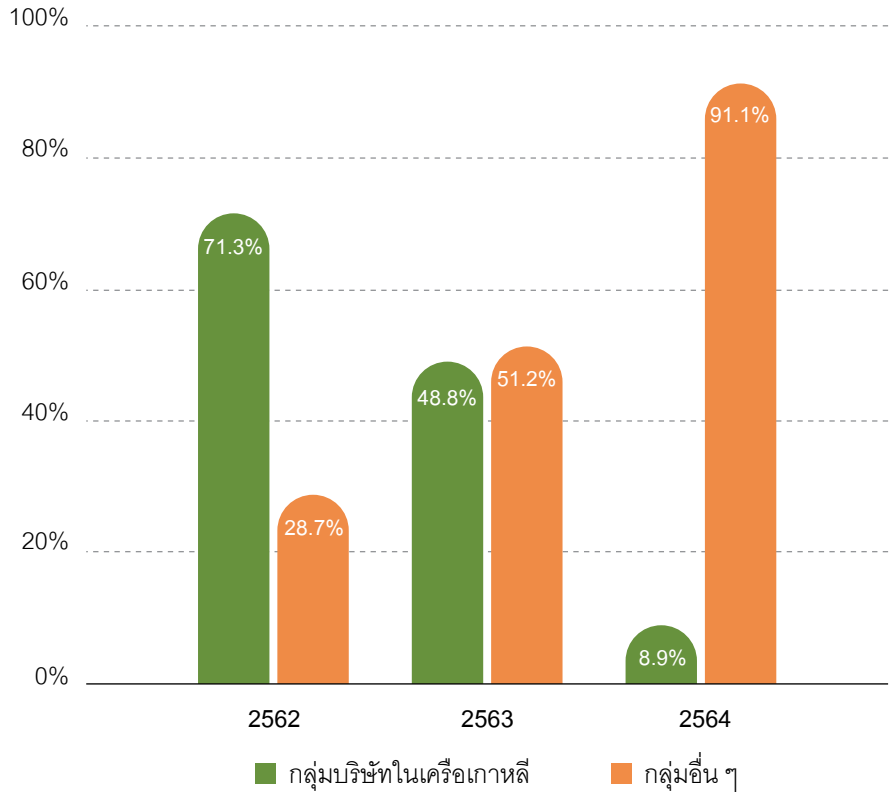
ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของ บริษัทฯ ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

1. ความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงผู้บริหาร

เมื่อเริ่มก่อตั้งบริษัท การรับงานอาจจะใช้น่าความเชื่อถือของผู้บริหารของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความไว้วางใจและการยอมรับจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลี โดยกลุ่มผู้บริหารหลัก ได้แก่ 1.นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) และ 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาโดยตลอดบริษัทฯ ใช้ระยะเวลา ความพร้อม ความรู้ เทคโนโลยี มาตรฐานคุณภาพ และองค์ประกอบโดยรวมของทั้งบริษัทฯ เพื่อให้ได้การยอมรับในผลงานและมีรายชื่อใน Vendor list ของลูกค้า เพื่อเป็น Main Contractor ที่มีความสามารถในการได้รับงานในโครงการใหญ่ ๆ อย่างต่อเนื่องจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง อาทิเช่น กลุ่มปตท. ไทยออยล์ บมจ.บางจาก เป็นต้น อีกทั้ง ยังมีการรับงานในลักษณะแบบ Subcontractor ซึ่งผ่านการแนะนำของลูกค้าในอดีตและลูกค้าปัจจุบันที่เห็นผลสำเร็จของผลงานที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานได้ทั้งสองแบบโดยไม่ต้องอาศัยชื่อเสียงจากตัวบุคคลใดบุคคลหนึ่งเพื่อให้ได้งานดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา

ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานกับกลุ่มลูกค้าบริษัทอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลีเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงของกลุ่มดังกล่าว โดยมีรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้าสัญชาติเกาหลี และลูกค้าสัญชาติกลุ่มอื่น ๆ ดังนี้



อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกลุ่มผู้บริหารหลัก ที่อาจจะส่งผลให้เกิดการสูญเสียลูกค้าสัญชาติเกาหลีและลูกค้าที่มีความเชื่อถือในผู้บริหารหลักในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้บริหารและสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดทำสัญญาข้อตกลงการจ้างงานกับผู้บริหารคนสำคัญ ได้แก่ 1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) โดยจะต่อสัญญาจ้าง 5 ปี หลังจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคคล โดยระบุหน้าที่ ตำแหน่งลักษณะงาน และตัวบุคคลที่จะมาดำเนินงานแทน ประกอบกับการให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน โดยส่งพนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อลดการพึ่งพิงผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรายเดือนทั้งหมด โดยไม่รวมผู้บริหารจำนวน 367 คน แบ่งเป็นแผนกก่อสร้างและแผนกเขียนแบบซึ่งเป็นแผนกที่สำคัญของบริษัทฯ มีทั้งสิ้น 337 คน เป็นพนักงานสัญชาติไทย 317 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 17 คน สัญชาติฟิลิปปินส์ 3 คน ในขณะที่พนักงานแผนกอื่น ๆ มีจำนวนรวม 30 คน ซึ่งเป็นพนักงานสัญญาติไทย 28 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 2 คน

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงด้านการตลาด

บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากงานก่อสร้างในโครงการต่าง ๆ จากการเข้าร่วมประมูลงานกับเจ้าของโครงการ (Project Owner) ในกลุ่มธุรกิจพลังงาน น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมีและอื่น ๆ รวมถึงการรับงานจากผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) เหล่านี้มีผลต่อการเติบโตของรายได้บริษัทฯ จากภาวะการแข่งขันและความต่อเนื่องของรายได้จากการประมูลที่มีความผันผวนเป็นไปตามความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ นอกจากนี้ นโยบายการลงทุนของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย สภาวะเศรษฐกิจภายในกลุ่มอุตสาหกรรม นโยบายของภาครัฐและเศรษฐกิจของประเทศในขณะนั้นก็อาจส่งผลต่อการเติบโตของรายได้บริษัทฯ อีกเช่นกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีการวางแผนงานการบริหารจัดการเรื่องการรับงานให้มีความต่อเนื่องและมีปริมาณที่เพียงพอเพื่อให้ครอบคลุมกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถประมูลงานใหม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้ โดยเฉพาะในภาวะที่เศรษฐกิจตกต่ำหรือมีการแข่งขันด้านราคาในการประมูล อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการประเมินสภาวะการตลาดอย่างรอบคอบและได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการประมูลงานเพื่อให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันได้เมื่อเข้าร่วมประมูลงาน รวมถึงการรักษาคุณภาพของงานและการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งในด้านความถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ความคุ้มค่า ตรงเวลา พร้อมทั้งรับประกันผลงานก่อสร้าง โดยมีสัญญาการชดใช้ค่าเสียหายของผลงาน ภายในระยะเวลา 1 ปีหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้ารายเดิมกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาคัดเลือกบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการในโครงการอื่นต่อไป ตลอดจนให้คำแนะนำลูกค้ารายอื่นให้มาใช้บริการแก่บริษัทฯ อีกด้วย

2.2 ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง

การประมาณการต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องการทำสัญญาในลักษณะเหมาจ่าย หรือเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาไว้ตั้งแต่ได้รับงานประมูลแล้ว จึงจำเป็นต้องมีการประเมินต้นทุนและควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ ดังนั้นการประมาณการต้นทุนจึงมีความสำคัญต่อผลกำไรของบริษัทฯ โดยการประมาณการที่แม่นยำจะทำให้ฝ่ายบริหารสามารถตัดสินใจดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไร แต่หากการประมาณการต้นทุนงานผิดพลาดอาจส่งผลให้บริษัทฯ พลาดหวังจากการได้รับงานใหม่ในอนาคต เนื่องจากการเสนอราคาประมูลที่สูงกว่าคู่แข่ง หรือผลประกอบการขาดทุน เนื่องจากต้นทุนการก่อสร้างที่ประมาณไว้ต่ำกว่าที่ต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจริง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดแนวทางในการประมาณการต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างซึ่งจะประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้างต่างๆ ค่าผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่าง ๆ โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีมวิศวกร ประกอบกับฐานข้อมูลการคำนวณต้นทุนงานก่อสร้างในกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการในอดีตที่ผ่านมา รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุม วิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบันเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบัน โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงงบประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน Indicative Target Cost หรือ ITC ที่เป็นรายงานการแสดงสถานะต้นทุนของแต่โครงการ หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย จึงทำให้ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาดลดลง

2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็กรูปพรรณ เหล็กเส้น เป็นต้น กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่ออัตราการทำกำไรของบริษัทฯ ราคาวัสดุก่อสร้างจะผันผวนขึ้นลงตามภาวะตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ราคาวัสดุก่อสร้างในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาระหว่าง ปี 2560 – ปี 2564 มีอัตราการผันผวน (ใช้ฐานปี 2553 = 100) ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 : ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง ปี 2560 - ปี 2564

ดัชนี 2553 = 100

ปี \ เดือน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	เฉลี่ย
2560	112.9	113.7	113.6	113.0	112.2	111.8	111.5	111.4	111.9	112.3	112.8	113.0	**112.5**
2561	114.2	114.2	113.8	113.9	114.4	114.1	114.6	114.7	114.8	114.0	114.0	114.0	**114.2**
2562	113.4	113.5	113.8	113.8	113.5	113.7	113.6	113.8	113.6	113.8	113.8	113.6	**113.7**
2563	113.1	113.5	112.5	112.5	113.0	113.7	114.5	115.3	115.0	114.7	114.0	114.0	**113.9**
2564	114.3	114.2	115.0	116.2	115.9	115.8	116.0	116.0	115.7	118.2	118.8	118.8	**116.2**

ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรองรับเพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างก่อนการเสนอราคาเพื่อเข้าประมูลก่อสร้างในแต่ละโครงการ การพิจารณาต้นทุนค่าก่อสร้างจะมาจากฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ และข้อมูลต้นทุนจากการให้บริการงานก่อสร้างแก่ลูกค้าในอดีต ตลอดจนวางแผนกำหนดราคาวัสดุไว้ล่วงหน้า โดยการออกใบสั่งซื้อล่วงหน้าแก่คู่ค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาวัสดุ ทำให้บริษัทฯ สามารถคำนวณต้นทุนการให้บริการได้ค่อนข้างแม่นยำ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของราคาวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวมากนัก

2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องจักรมาจากต่างประเทศ โดยเฉพาะพวกวัสดุพวกเหล็กที่ต้องนำเข้าจากประเทศเกาหลี อินโดนีเซีย มาเลเซีย และญี่ปุ่น เช่น วัสดุลวดเชื่อม (Welding Consumable) หรือ วัสดุแผ่นเหล็กแผ่นรีดเย็น (Steel Plate) ที่ต้องได้รับมาตรฐานสากลของ Japanese Industrial Standards : JIS, American Society for Testing and materials : ASTM เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดผลกระทบต่อต้นทุนโครงการ ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้มูลค่าวัสดุก่อสร้างที่นำเข้ามีมูลค่าสูงขึ้น อัตรากำไรของโครงการจะลดลง บริษัทฯ จึงมีแนวทางการลดความเสี่ยงด้วยการวิเคราะห์แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตก่อนที่จะทำการจัดซื้อวัสดุ

2.5 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

การดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะทาง ต้องมีประสบการณ์ในการดำเนินงาน การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้ถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรด้านบุคคลเป็นสำคัญจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้วยการพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ ความสามารถพร้อมกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรในองค์กร ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราหมุนเวียนของบุคลากรในส่วนของกลุ่มวิศวกรผู้ควบคุมงานค่อนข้างต่ำ กลุ่มที่เป็นแรงงานหลักในการดำเนินงานจะเป็นพนักงานรายวัน และพนักงานที่จ้างตามระยะเวลาโครงการ ซึ่งมีอยู่ประมาณ 2,200 คน ซึ่งบริษัทฯ จะจ้างงานตามปริมาณงานที่ได้รับ มีการกำหนดอัตราค่าแรงให้ใกล้เคียงกับค่าแรงในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการจ่ายเงินที่ตรงเวลาสม่ำเสมอ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ อยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งมีบุคลากรกลุ่มแรงงานอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการบอกต่อกันปากต่อปากภายในกลุ่มแรงงานดังกล่าว จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบในการสรรหาแรงงานมากหนัก

2.6 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าไม่ทันกำหนดการ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ไม่ว่าจะเป็นความล่าช้าของผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการ ทั้งการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงสัญญา/เงื่อนไขระหว่างดำเนินโครงการ การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ หรืออาจเกิดปัญหาจากการส่งมอบวัสดุล่าช้าจากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากการที่ถูกเจ้าของโครงการปรับค่าเสียหาย หรือก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการตรวจสอบขั้นตอนและความเรียบร้อยของงาน เช่น โปรแกรม SPCM ที่มีความสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่รับวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย นำมาประกอบ พ่นสี เชื่อมโลหะ และนำออกจากโรงงานเพื่อไปติดตั้ง โดยผู้จัดการในแต่ละโครงการจะสามารถตรวจสอบสถานะการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรมดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีกำหนดประชุมและรายงานผลความคืบหน้าของทุก ๆโครงการกับผู้บริหารทุกเดือน จึงทำให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ เมื่อพบปัญหาผู้จัดการโครงการสามารถรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันท่วงที เพื่อให้ได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารสำหรับแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าใด ๆ

2.7 ความเสี่ยงต่อความปลอดภัย ชีวอนามัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมข้างเคียง

การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ หากมีความผิดพลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในด้านของอันตรายจากความผิดพลาดในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจายจากการก่อสร้าง การทรุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียง นอกจากจะมีความเสี่ยงของการเสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการก่อสร้างแล้ว อาจยังเป็นเหตุให้บริษัทฯ ถูกดำเนินคดีในชั้นศาลในกรณีที่ถูกเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการให้บริการ จึงได้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงคนงานให้เข้าใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของการดำเนินงานในทุกขั้นตอน เช่น การจัดบุคลากรเข้าอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของกรมสวัสดิการทุกระดับ กำหนดให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานก่อนเริ่มงาน การให้สวัสดิการตรวจสุขภาพของลูกจ้างที่ทำงาน มีการจัดอบรมซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมหนีไฟหากเกิดสถานการณ์ไม่คาดคิด ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าหากพนักงานเข้าใจถึงการป้องกันและใส่ใจความปลอดภัยในการดำเนินงานก็จะช่วยลดผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้ โดยปี 2564 บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S : Occupational Health and Safety Management) (ISO 45000 : 2018) ทั้งนี้เพื่อช่วยลดการสูญเสีย การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุและป้องกันสุขภาพที่ทรุดโทรมของพนักงานจากการปฏิบัติงาน อีกทั้งเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่ดีขึ้นสำหรับพนักงานในสถานประกอบการ

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลภาวะฝุ่นควันฟุ้งกระจายนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการเรื่องมลภาวะทางเสียง โดยหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงนอกเวลางาน หากมีกรณีที่ต้องมีการดำเนินงานที่อาจส่งเสียงรบกวนคนในชุมชน บริษัทฯ ก็จะแจ้งให้บุคคลในชุมชนทราบก่อนล่วงหน้าผ่านตัวแทนชุมชนที่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เป็นสื่อกลางในการสื่อสารทำความเข้าใจ

2.8 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และบริษัทได้ยื่นคำให้การพร้อมการฟ้องแย้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยได้ฟ้องร้องค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำให้บริษัทได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการพิจารณาคดีของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เห็นว่าโจทก์และจำเลยต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยบริษัทต้องรับผิดชำระเงินค่าจ้างแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562 และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัท คงเหลือเงินที่บริษัทจะต้องชำระแก่โจทก์รวมเป็นเงิน 3.12 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ต่อมา ข้อพิพาทดังกล่าวที่ได้รับการพิจารณาคดีจากศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 พิจารณาเห็นพ้องกับศาลชั้นต้นว่าโจทก์และบริษัทฯ ต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายซึ่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถเรียกค่าเสียหายจากกันได้ และโจทก์จะต้องจ่ายเงินคืนให้กับบริษัทฯ หลังหักมูลค่างานจำนวนหนึ่งพร้อมดอกเบี้ย ตามระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการบังคับคดีกับโจทก์ตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ดี โจทก์ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาการยื่นฎีกาและศาลฎีกาได้มีคำสั่งอนุญาตให้โจทก์ขยายระยะเวลายื่นฎีกาได้จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 ดังนั้นบริษัทจึงยังคงการบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นไว้คงเดิม

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ

ตามข้อกำหนดของวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทฯ ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio; D/E) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นสุดอายุสัญญาสินเชื่อ และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.2 (หนึ่งจุดสอง) เท่าตลอดอายุสัญญาสินเชื่อ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ อาจส่งผลกระทบต่อสัญญาสินเชื่อ โดยธนาคารอาจยกเลิกวงเงินสินเชื่อทั้งหมด บริษัทฯ ถูกระงับการพิจารณาวงเงินสินเชื่อใหม่ มีประวัติด้านการรักษาเงื่อนไขสินเชื่อตามสัญญาที่ไม่ดี ส่งผลกระทบต่อการขอสินเชื่อใหม่ในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารทางการเงินและประเมินความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ และหากบางช่วงเวลาที่อัตราส่วนดังกล่าวข้างต้นมีโอกาสที่จะไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้มีการเจรจากับทางธนาคารพาณิชย์นั้น ๆ เพื่อขออนุโลมผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าวเพื่อที่จะคงสภาพการปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าว

3.2 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง

ในกรณีที่บริษัทฯ รับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นลูกค้าเอกชน อาจมีความเสี่ยงในการรับชำระเงินเนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องดำรงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการ

บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่เข้มงวด โดยก่อนที่จะมีการรับงานประมูลทุกครั้ง บริษัทฯจะพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างก่อนเข้าประมูลงาน ตรวจสอบงบการเงินของผู้ว่าจ้างตลอดจนสอบถามเครดิตของผู้ว่าจ้างจากคู่ค้า และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเท่านั้น โดยหากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความเสี่ยงสูงก็จะปฏิเสธในการเข้าร่วมประมูลงาน

3.3 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

ในการดำเนินธุรกิจมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการใหญ่และอาจใช้ระยะเวลานานกว่าจะสร้างแล้วเสร็จ ดังนั้นหากประสบปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหา เนื่องจากระยะเวลาในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา อาจไม่สัมพันธ์กับขั้นความสำเร็จของงานที่ทำได้จริง ทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้ากว่าเงินลงทุนที่ได้ลงทุนไป ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องหมุนเวียนของบริษัท ที่บริษัทฯ อาจต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินซึ่งทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินตามมา

บริษัทฯ เข้าใจและเห็นถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้หาแนวทางป้องกันโดยการเตรียมขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อเพิ่มโอกาสและสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลดความเสี่ยงเรื่องการเสียโอกาสในการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ หากวงเงินหนังสือค้ำประกันที่ต้องวางต่อโครงการมีมูลค่าเกินกว่าวงเงินที่ธนาคารพาณิชย์อนุมัติไว้ รวมทั้งวางแผนและบริหารการสั่งซื้อและระยะเวลาการจ่ายเงิน supplier ให้มีประสิทธิภาพ

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการ "**เป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน**" กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี เพื่อการเติบโตที่มีประสิทธิภาพในเชิงมิติเศรษฐกิจสำหรับการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ให้ผลตอบแทนสูงสุดตามเป้าหมายของกิจการ มิติสังคมที่มีการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย และจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอันได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้/คู่ค้า พนักงานและลูกจ้าง ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน รวมถึงชุมชนที่อยู่โดยรวมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานและไซต์งานก่อสร้าง เป็นต้น โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- การดำเนินธุรกิจในทุกขั้นตอนการทำงาน บริษัทฯ ดำเนินงานอย่างเป็นมาตรฐานสากลและความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวังทุกขั้นตอน และสร้างคุณประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อระเบียบของทุกภาคส่วน ส่งเสริมการทำงานด้วยความโปร่งใสภายในองค์กร รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นภายในองค์กร และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของงานบริการก่อสร้างให้ครอบคลุมทุกความต้องการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและก่อให้เกิดคุณค่าธุรกิจแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย รวมถึงส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและเกิดการจ้างงานซ้ำเพื่อสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ
- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในด้านชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงาน และเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สิน ก่อเกิดการสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ และสภาพแวดล้อมในสังคมให้ดีขึ้น
- พัฒนาบุคลากรภายในองค์กรโดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพการทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและก่อให้เกิดผลงานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าและเกิดความมั่นคงในการทำงาน ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนและความเสมอภาพ เพื่อนำส่งเสริมและการขับเคลื่อนองค์กรในระยะยาวต่อไป

ขอบเขตการรายงาน

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี เพื่อรายงานการพัฒนาความยั่งยืน และเพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการรวมถึงผลการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่มีส่วนช่วยให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมใน 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับประเด็นสำคัญที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท โดยในรายงานนี้เป็นการแสดงข้อมูลการดำเนินงานของ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564

การจัดการผลกระทบผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	การตลาดและการขาย	การดำเนินการก่อสร้าง	การขนส่งและการติดตั้งเพื่อส่งมอบ	การบริการหลังการขายและการรับประกันผลงาน
	• ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) • คู่ค้า และการจัดหาวัตถุดิบ (เป็นไปตามคุณสมบัติที่เจ้าของโครงการกำหนด) • คู่ค้าผู้ร่วมประมูล (ถ้ามี) • คู่แข่งทางการค้า • สถาบันการเงิน	• พนักงาน/ผู้บริหาร • คณะกรรมการ • ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) • คู่ค้า (ผู้ขายวัตถุดิบ, ผู้รับเหมาช่วง) • สถาบันการเงิน • หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง • ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง • ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	• พนักงาน/ผู้บริหาร • ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) • บริษัทผู้ขนส่ง (ทั้งในและต่างประเทศ) • ผู้ให้บริการตรวจสอบ/ทดสอบชิ้นงาน • ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง • หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง • ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	• สถาบันการเงิน • ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง • หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง • ผู้ถือหุ้น นักลงทุน
กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	• ศึกษาและวิเคราะห์โครงการ • การออกแบบและวางแผนงานโครงการ • เจรจาต่อรองราคากับผู้ว่าจ้าง • ตรวจสอบเงื่อนไขสัญญาและการเซ็นสัญญารับเหมากับผู้ว่าจ้าง • ขอวงเงินสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างจากสถาบันการเงิน	• ประชุมเพื่อเปิดโครงการรวมถึงวางแผนกำลังคนกับฝ่ายก่อสร้างที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย • การขออนุญาตดำเนินการก่อสร้าง (ถ้ามี) • จัดการแผนควบคุมงบประมาณเพื่อการติดตามการใช้งบประมาณ • สอบราคา/เปรียบเทียบราคาและคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติที่กำหนดและเหมาะสม • การสั่งซื้อวัตถุดิบ/เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์/จัดจ้างผู้รับเหมาช่วง • กำหนดระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ/ผลงาน • การแปรรูปวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็ก รวมถึงการควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแบบที่กำหนด • การตรวจสอบคุณภาพ (QA/QC) ทุกขั้นตอนตั้งแต่คู่ค้าส่งมอบวัตถุดิบจนถึงการส่งมอบให้ลูกค้า	• การจัดการขนส่งอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย • ดำเนินการติดตั้งตามมาตรฐานความปลอดภัยโดยผ่านขั้นตอนการตรวจสอบ (QA&QC) ร่วมกับผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) • ทำการทดสอบทั้งระบบ (Pre-commissioning & Commissioning) เพื่อการส่งมอบผลงานกับผู้ว่าจ้าง	• รับประกันผลงานตามเงื่อนไขของสัญญา • เข้าซ่อมแซมผลงานในกรณีเกิดความเสียหายที่เกิดจากการก่อสร้างภายในระยะเวลารับประกัน

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน	การตลาดและการขาย	การดำเนินการก่อสร้าง	การขนส่งและการติดตั้งเพื่อส่งมอบ	การบริการหลังการขายและการรับประกันผลงาน
	• การแข่งขันที่เป็นธรรม • การบริหารและควบคุมต้นทุนงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ • การทุจริตคอรัปชั่น • วงเงินสินเชื่อที่เพียงพอในการสนับสนุนโครงการ	• ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญของพนักงาน/ผู้บริหาร • การส่งมอบวัตถุดิบ / ชิ้นงานที่ได้คุณภาพและระยะเวลาตามที่กำหนดจากคู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง • การควบคุมต้นทุนงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ • การปฏิบัติอย่างดีและเท่าเทียมกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พนักงาน และคู่ค้า • เงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการก่อสร้างแต่ละโครงการ • ผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานที่ดีและเหมาะสม • การปฏิบัติการกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง • อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้าง ได้แก่ พนักงาน ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า และชุมชนรอบข้าง	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้าง ได้แก่ พนักงาน ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า และชุมชนรอบข้าง • ความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง • การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง • ผลตอบแทนโดยรวมเป็นไปตามประมาณการ	• การรับผิดชอบต่อคุณภาพของโครงการก่อสร้าง • ส่งมอบคู่มือ และรายละเอียดงานโครงการอย่างครบถ้วนถูกต้องตามความต้องการของลูกค้า • หนังสือค้ำประกันตลอดระยะเวลาการประกันผลงานของสถาบันการเงิน • ผลตอบแทนโดยรวมเป็นไปตามประมาณการ

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการประมูลงานโครงการก่อสร้าง โดยจะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิเช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูลโดยฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการ ทีมวิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

ในขั้นตอนของการบริหารและควบคุมการก่อสร้างงาน บริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ เริ่มตั้งแต่ระบบวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ กระบวนการตรวจสอบ จนไปถึงการติดตามขั้นความสำเร็จของชิ้นงานในทุกขั้นตอนการผลิตผ่านระบบบาร์โค้ด Bar code และระบบ GPS โดยเริ่มจากวัตถุดิบที่สั่งซื้อเข้ามา บริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุมการจัดการและตรวจสอบวัตถุดิบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เรียกว่า “ระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System)” หลังจากนั้นเมื่อวัตถุดิบถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งในส่วนของงานโครงสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ จะมีใช้ระบบในการติดตามความคืบหน้าในการทำงานของชิ้นงาน รวมไปถึงการขนย้ายชิ้นงานไปในแต่ละขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งชิ้นงานนั้น ๆ ได้ถูกส่งไปติดตั้งให้กับลูกค้าที่ปลายทางเรียบร้อยแล้วด้วยโปรแกรม Structure Production Control System (SPCM) และ ระบบ Spool Tracking Management System (STMS) ทั้งนี้ สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ

ของงานเชื่อมของชิ้นงานในแต่ละจุดเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) มาช่วยในการติดตามและการตรวจสอบให้ได้งานตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งระบบการทำงานดังกล่าวทั้ง 4 ระบบนี้ มีส่วนช่วยให้การทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำและลดความล่าช้าของงานได้เป็นอย่างดี รวมถึงสามารถส่งมอบโครงการได้ตรงตามความต้องการ มีมาตรฐานและตามระยะเวลาที่กำหนด

การตรวจสอบคุณภาพบริษัทฯ มีฝ่าย QA (Quality Assurance) เป็นผู้ควบคุมเรื่องคุณภาพของงาน โดยจะตรวจสอบและติดตามผลงานในทุก ๆ ขั้นตอน จากทีมวิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงกับมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อออกใบประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) จากนั้นจึงจะอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ตลอดจนการตรวจสอบชิ้นงานแต่ละชิ้นอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดมีคุณภาพและปลอดภัย ตรงตามมาตรฐาน และความต้องการของลูกค้าก่อนนำไปประกอบและติดตั้งจริง โดยบริษัทฯ จะประเมินคุณภาพของผลงานก่อสร้างรวมไปถึงทีมวิศวกร และบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาระบบในการทำงานและคุณภาพของชิ้นงานในครั้งต่อ ๆ ไป

จากทุกกระบวนการที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการบริหารปัจจัยการดำเนินการด้วยหลักธรรมมาภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและได้รับความพึงพอใจต่อการตอบสนองต่อความต้องการเพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวต่อไป

ตารางแสดงการมีส่วนร่วมและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1. **ลูกค้า** • เจ้าของโครงการ • ผู้รับเหมาหลัก (ผู้จ้างงาน)	• ดำเนินงานก่อสร้าง มีคุณภาพครบถ้วนตามรายละเอียดและความต้องการตามสัญญา • มีบุคลากร ที่มีประสบการณ์และความสามารถ รวมถึงเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอในการดำเนินการก่อสร้างแต่ละประเภท	• พาลูกค้าเข้าเยี่ยมชมผลงานก่อสร้าง โดยทำให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการตรวจสอบในการทำงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการส่งมอบชิ้นงาน	• เอกสาร/รายงานการประชุม/หลักฐานต่าง ๆ ตามข้อกำหนด • การร่วมประชุมกับเจ้าของโครงการและลูกค้า (กรณีรับงานจากผู้รับเหมาหลัก) • โทรศัพท์/อีเมล/จดหมาย • เว็บไซต์
	• ส่งมอบโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาที่เหมาะสม	• ร่วมประชุม/ประสานงานกับลูกค้าตลอดอายุโครงการในทุกช่วงการก่อสร้างเพื่อรายงานความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างและเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าการทำงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด • ตรวจสอบคุณภาพของผลงานร่วมกับลูกค้าและ/หรือเจ้าของโครงการเพื่อความเชื่อมั่นว่าผลงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไม่มีข้อบกพร่องเสียหายและอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	
	• มีการดูแลและบริหารความปลอดภัยระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	• ผู้ให้บริการก่อสร้างมีความรู้และปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติงาน • เก็บสถิติความปลอดภัยในการทำงานของทุกโครงการ	

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
2. **คู่ค้า** • ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) • ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor)	• ส่งวัตดุดิบ/ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและตรงตามเวลาที่กำหนด • เกิดการซื้อ/ใช้บริการซ้ำอย่างต่อเนื่อง • ชำระค่าสินค้าและค่าจ้างตามระยะเวลาที่กำหนด	• มีการตรวจสอบวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ ให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานที่กำหนด • ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกราย ด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียม • มีการเปรียบเทียบราคาอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	• รายงาน/เอกสารการสั่งซื้อ/สั่งจ้าง • การประชุมร่วมกับร้านค้าและผู้รับเหมา • โทรศัพท์/อีเมล
3. **พนักงาน** • พนักงานรายเดือน • พนักงานรายวัน	• ได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกัน • ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม • มีความปลอดภัยในการทำงาน • มีความก้าวหน้าอาชีพและความมั่นคงในการทำงาน	• ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน • จัดให้มีช่องทางร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม • ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม • ดำเนินการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพและทำความเข้าใจต่อพนักงาน รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างครบถ้วน • พัฒนาและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	• การประชุมภายในบริษัทเพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น/ตอบสนองต่อผู้บริหาร • กิจกรรมการอบรมสัมมนา โดยเฉพาะเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มทำงานและ morning talk อาทิตย์ละ 2 ครั้งเพื่อให้พนักงานเข้าใจและตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน • อีเมล • ป้ายประกาศ • การชี้แจงผ่านหัวหน้างาน
4. **ประชาชน** • ประชาชนในชุมชน • ผู้ใช้รถใช้ถนน	• สนับสนุนสภาพความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมในชุมชนให้ดีขึ้น • มีการขนส่งอย่างปลอดภัยในท้องถนนและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม	• ส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชนให้มีงานทำ • ใช้เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดสิ่งรบกวนต่อชุมชน	• การจัดประชุมผ่านผู้ควบคุมงานก่อสร้าง • ป้ายประชาสัมพันธ์/ป้ายประกาศ
5. **ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน**	• การเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืนและต่อเนื่องของบริษัทฯ • ได้รับผลตอบแทนที่ดี • ข้อมูลของบริษัทแสดงอย่างถูกต้องครบถ้วนและตรงประเด็น รวดเร็ว และนำเสนอข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน	• มุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม • สื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่าง ถูกต้อง รวดเร็ว ครบถ้วน • ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบตามที่ กลต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด	• รายงานเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทุกช่องทางของทางตลาดหลักทรัพย์ฯ • อีเมล • เว็บไซต์

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อลดและหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ โดยเฉพาะในกระบวนการให้บริการผลิต ประกอบ และการดำเนินการก่อสร้าง เพื่อให้สภาพการทำงานในสถานที่ปฏิบัติงานและสุขภาพของพนักงานและชุมชนโดยรอบดีขึ้น โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ กำลังศึกษาและวางแผนเพื่อเข้ารับการประเมินระบบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 สำหรับการดำเนินงานในส่วนของโรงงานผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอ้างอิงมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อีกเช่นกัน

การจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

การควบคุมคุณภาพอากาศ

- การดำเนินการใช้นวัตกรรมโดยใช้การขัดพ่นท่อด้วยเศษผงเหล็ก แทนการขัดด้วยทราย เพื่อช่วยลดมลภาวะด้านฝุ่นละอองไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในชุมชน รวมถึงสามารถนำผงเหล็กกลับมาใช้ซ้ำได้อีกหลายครั้งเพื่อประหยัดพลังงาน โดยจะนำไปกำจัดตามระบบอย่างถูกต้องเมื่อใช้ไม่ได้แล้ว
- ลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศจากฝุ่น PM 2.5 โดยการเปลี่ยนมาใช้น้ำมันไบโอดีเซล B10 ในขั้นตอนการผลิตตั้งการแปรรูปจนถึงการติดตั้งชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ
- ควบคุมการฟุ้งกระจายฝุ่นละอองในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้
  - ฉีดพรมน้ำในพื้นที่ก่อสร้างที่มีการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง อย่างน้อยวันละ 2 ครั้ง (เช้า-บ่าย)
  - ทำความสะอาดล้อของยานพาหนะก่อนออกจากพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันเศษดินและทรายติดค้างล้อ ซึ่งอาจสร้างความสกปรกให้กับถนนภายนอกพื้นที่โครงการ
  - ใช้ยานพาหนะที่มีแผ่นกันฝุ่นที่ล้อ (บังโคลน) ครบทั้ง 4 ล้อ
  - ใช้ผ้าใบหรือแผ่นพลาสติกปิดคลุมวัสดุก่อสร้างระหว่างการขนส่ง
  - จำกัดความเร็วยานพาหนะ เข้า - ออก พื้นที่โครงการไม่เกิน 20 กิโลเมตร/ชั่วโมง
  - กำหนดให้ดำเนินการตรวจสอบ บำรุงรักษา หรือตรวจสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลที่ใช้ในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมคุณภาพน้ำ (รวมถึงการระบายน้ำและการป้องกันน้ำท่วม)

- มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ห้ามทิ้งขยะมูลฝอย น้ำมัน หรือเศษวัสดุก่อสร้างลงสู่แหล่งน้ำ หรือทางระบายน้ำ
- จัดเตรียมพื้นที่สำหรับกองวัสดุอุปกรณ์ให้ห่างจากแหล่งน้ำหรือทางระบายน้ำที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้าง
- ในกรณีที่ตะกอนดินและเศษวัสดุจากการก่อสร้างตกลงในรางระบายน้ำ ให้บริษัทผู้รับเหมาขุดลอกเศษดิน หรือเศษวัสดุดังกล่าวออกจากรางระบายน้ำ
- จัดหาห้องน้ำแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Toilet) ที่มีถังเก็บสิ่งปฏิกูลให้มีจำนวนเพียงพอกับจำนวนคนงานก่อสร้าง และติดต่อให้หน่วยงานราชการหรือบริษัทเอกชนเข้ามารับไปกำจัดต่อไป

การควบคุม การจัดการขยะและของเสีย

ในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กของแผนกโรงงานและแผนก่อสร้างจะเกิดเศษเหล็กและโลหะที่เหลือใช้และไม่สามารถนำมาใช้งานได้ ดังนั้นแผนกที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการคัดแยกเศษเหล็กเหล่านี้ไว้เพื่อขายต่อไป เนื่องจากเศษเหล็กเหล่านี้สามารถนำไปผ่านกระบวนการทำหลอมเพื่อนำกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่ได้ ทั้งนี้ นโยบายการกำจัดของเสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- คัดแยกเศษวัสดุที่เกิดจากกิจกรรมการก่อสร้าง เช่น เศษไม้ เศษโลหะ เป็นต้น เพื่อนำไปจำหน่าย สำหรับเศษดินหรือทรายจะพิจารณานำไปใช้ในการถมที่หรือปรับพื้นที่ภายในโครงการ
- ห้ามเผาขยะและวัสดุทุกชนิดในพื้นที่โครงการ
- จัดให้มีภาชนะรองรับขยะมูลฝอยที่มีฝาปิดมิดชิดพร้อมทั้งติดฉลากที่ภาชนะกระจายตามจุดต่าง ๆ ภายในพื้นที่ก่อสร้าง
- ติดต่อให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากทางราชการเข้ามาดำเนินการเก็บขนขยะมูลฝอยทั่วไปเพื่อนำไปกำจัด ต่อไป และกรณีที่เป็นขยะอันตรายหรือขยะที่อาจก่อมลพิษทางระบบนิเวศ จะติดต่อหน่วยงานที่ได้รับมาตรฐานการรับรองตามที่กฎหมายกำหนด

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น

- โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับประกาศเป็นอุตสาหกรรม สีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว : Green Active) พัฒนาแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยการปลูกต้นไม้เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างความร่มรื่น รวมถึงช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดภาวะโลกร้อนและยังช่วยดักจับอนุภาคมลพิษบางชนิดได้ เช่น ฝุ่น ควัน เป็นต้น
- เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยได้รับเกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก
- เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยได้รับการรับรองผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรม ตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (ระดับ 2 ตัวชี้วัด 7.1.1 และระดับ 3 ตัวชี้วัด 10.2.1)

การประหยัดพลังงาน (ไฟฟ้า น้ำประปา และน้ำมัน)

บริษัทฯ มีการเสริมและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรน้ำโดยการใช้น้ำบาดาลสลับกับน้ำประปาเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อนที่มีภาวะน้ำประปาขาดแคลน การประหยัดไฟฟ้าโดยการงดทำงานล่วงเวลาอาทิตย์ละ 1 วัน (Wednesday's light saving) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2564 รวมถึงการพยายามลดการใช้ทรัพยากรอื่น ๆ เช่น การใช้กระดาษ Reused และการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลงชีวภาพ "ไบโอดีเซล" (B10) เพื่อตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นต้นมา

นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมการประหยัดพลังงานโดยใช้หลัก 5 R ได้แก่

Reduce	Reused	Recycle	Repair	Reject
เป็นการลดการสร้างขยะ เช่น มีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นชนิดเติม (Refill)	ช่วยยืดอายุการใช้งานหรือใช้ประโยชน์ให้มากขึ้น มีการนำกลับมาใช้ซ้ำ	เป็นการนำขยะที่คงรูปมีการย่อยสลายได้ยากไปผ่านกระบวนการผลิตขึ้นใหม่	เป็นการนำสิ่งของที่ยังพอแก้ไขได้มาซ่อมแซมให้สามารถนำมาใช้ใหม่	เป็นการหลีกเลี่ยงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดอันตราย

สถิติการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ปี 2562 - 2564

รายละเอียด	2562 (ลบ.)	สัดส่วนรายได้ (%)	2563 (ลบ.)	สัดส่วนรายได้ (%)	2564 (ลบ.)	สัดส่วนรายได้ (%)
การใช้ไฟฟ้าและน้ำ	17.69	0.87	16.95	0.76	16.72	0.76
การใช้น้ำมัน	30.57	1.50	29.45	1.32	32.57	1.48

จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประชุมระดับผู้บริหาร การประชุมระดับฝ่าย บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้เป็นหัวข้อในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงการจัดอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงานไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน

โดย จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง ซึ่งสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน เพื่อการสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

โดยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงจรรยาบรรณ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 5 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณ”

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการว่าจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น
- ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

บริษัทฯ มีการจัดจ้างพนักงานผู้พิการครบตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนด โดยมีสัดส่วนการจ้างงาน สำหรับลูกจ้าง 100 คน ต่อ คนพิการ 1 คน

ข้อมูลพนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ ผู้บริหาร พนักงานรายเดือน (รวมพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง) และพนักงานรายวัน โดยจำนวนพนักงานสัญญาจ้างและพนักงานรายวันจะมีจำนวนผันแปรและเปลี่ยนแปลงตามปริมาณงานก่อสร้างเนื่องจากระยะเวลาการจ้างงานจะมีความสัมพันธ์กับอายุโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ ดังมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนพนักงานรวม ในปี 2562 – 2564

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,902 คน 3,796 คน และ 2,454 คน ตามลำดับ ดังนี้

จำนวนผู้บริหาร ณ สิ้นปี 2562 - 2564

พนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 2562			ณ 31 ธ.ค. 2563			ณ 31 ธ.ค. 2564		
	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง
CAZ	6	3	3	6	3	3	6	3	3
JKEC	1	1	0	1	1	0	1	1	0
รวมทั้งสิ้น	7	4	3	7	4	3	7	4	3

จำนวนพนักงานรายเดือน ณ สิ้นปี 2562 - 2564

พนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 2562			ณ 31 ธ.ค. 2563			ณ 31 ธ.ค. 2564		
	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง
CAZ	360	280	80	312	230	82	367	275	92
JKEC	61	47	14	70	50	20	73	47	26
รวมทั้งสิ้น	421	327	94	382	280	102	440	322	118

จำนวนพนักงานรายวัน ในปี 2562 - 2564

พนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 2562			ณ 31 ธ.ค. 2563			ณ 31 ธ.ค. 2564		
	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง
CAZ	690	580	110	2,302	2,001	301	1,221	1,027	194
JKEC	775	523	252	1,093	705	388	775	523	252
รวมทั้งสิ้น	1,465	1,103	362	3,395	2,706	689	1,996	1,550	446

จำนวนคนพิการพนักงานรายวัน ในปี 2562 - 2564

พนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 2562			ณ 31 ธ.ค. 2563			ณ 31 ธ.ค. 2564		
	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง	จำนวนคน	ชาย	หญิง
CAZ	5	5	0	9	9	0	6	6	0
JKEC	4	4	0	3	3	0	5	4	1
รวมทั้งสิ้น	9	9	0	12	12	0	11	10	1

ผลตอบแทนและผลประโยชน์พนักงาน

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2. ประกันชีวิตกลุ่ม

วัตถุประสงค์ประกันชีวิตกลุ่ม

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตลอดจนเป็นหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว

3. ทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงาน

เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และเป็นกำลังใจแก่พนักงาน โดยการจัดทำโครงการทุนการศึกษา สำหรับบุตรพนักงาน เพื่อช่วยส่งเสริมและการพัฒนาด้านการศึกษาสำหรับเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญต่อไปในอนาคตของประเทศไทย

ประเภททุนการศึกษา

บริษัทฯ กำหนดประเภทของทุนการศึกษา ดังนี้

- ทุนการศึกษาประเภท เรียนดี จำนวน 25 ทุน เป็นจำนวน 50,0000 บาท
- ทุนการศึกษาประเภท กีฬาและกิจกรรม จำนวน 5 ทุน เป็นจำนวน 9,000 บาท

รวมทุนการศึกษาทั้ง 2 ประเภท มีจำนวนทั้งสิ้น 30 ทุน เป็นจำนวน 59,000 บาท/ปี

สถิติการจ่ายผลตอบประโยชน์พนักงาน

ในการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง และผลตอบแทนต่าง ๆ เช่น ประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลและประกันชีวิต ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่ง โดยสถิติการจ่ายผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี 2562 – 2564 มีดังนี้

รายละเอียด	2562	2563	2564
ผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	683.04	1,066.56	714.31
จำนวนพนักงานรวม (คน)	1,902	3,796	2,454

การพัฒนาและอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ทักษะและฝีมือที่ต้องมีความชำนาญเป็นพิเศษ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการคัดสรรและสร้างบุคลากรที่มีทักษะและฝีมือที่ได้มาตรฐาน และมีการสอบวัดระดับฝีมือแรงงานโดยอ้างอิงมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงานสวัสดิการและสังคม รวมถึงการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับความต้องการในการดำเนินงานก่อสร้างที่มีอยู่ในแต่ละช่วงระยะเวลา รวมถึงมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้กับพนักงานเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย รวมถึงพนักงานและคนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน เรียนรู้การใช้เครื่องมือ เครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยในการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุและโรคร้ายจากการทำงาน และเพื่อเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมทั้งภายในและภายนอก ดังต่อไปนี้

หลักสูตรที่มีการอบรมอย่างต่อเนื่อง

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง			จำนวนคน		
	2562	2563	2564	2562	2563	2564
หลักสูตร ความปลอดภัยฯ พื้นฐาน สำหรับพนักงานเข้าใหม่และพนักงานทั่วไป (6 ชม.)	1,332	2,676	2,856	4,877	6,516	3,091
หลักสูตร ทักษะเกี่ยวกับการบังคับ และให้สัญญาณปั้นจั่น	-	18	18	-	26	53
หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	64	160	192	113	240	432
หลักสูตร การดับเพลิงขั้นต้น	12	6	72	42	40	308
หลักสูตร การปฐมพยาบาลเบื้องต้น	-	12	6	-	44	23
หลักสูตร การทำงานความร้อนและงานก่อเกิดประกายไฟ	-	-	184	-	-	413
หลักสูตร การทำงานบนที่สูง	-	-	692	-	-	968

จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรม ค่าใช้จ่าย จำแนกตามสถาบันการฝึกอบรม

หลักสูตรการฝึกอบรม	จำนวนหลักสูตร			จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม (คน)			จำนวนวันที่เข้ารับการอบรม			ค่าใช้จ่ายต่อปี (บาท)		
	2562	2563	2564	2562	2563	2564	2562	2563	2564	2562	2563	2564
การอบรมภายใน	286	154	146	4,990	6,756	4,507	234	174	154	143,000	770,000	730,000
การอบรมภายนอก	12	4	7	42	110	781	2	6	25	36,000	698,000	1,398,000
รวม	298	158	153	5,032	6,866	5,288	236	180	179	179,000	1,468,000	2,128,000

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดต่อปี

จำนวนชั่วโมง ต่อคนต่อปี		
ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
6.0	6.5	7.0

ความรับผิดชอบต่อชุมชนหรือสังคม

- ตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบบออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

- ร่วมบริจาคเครื่องสาธารณูปโภคให้ชุมชนหนองแฟบ

- บริจาคทุนการศึกษาให้ชุมชนหนองแฟบ

- ร่วมทอดกฐินวัดที่หนองแฟบ

- ส่งเสริมอาชีพเพื่อให้เกิดรายได้ของคนในชุมชุมโดยการจ้างงานจากคนในพื้นที่โครงการ เช่น จ้างเรือจากชุมชนประมงเรือเล็กเพื่อดำเนินการก่อสร้างท่าเทียบเรือ

- สนับสนุนทีมบุคลากรทางการแพทย์ในการต่อสู้กับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยการร่วมบริจาคสิ่งของต่าง ๆ ดังนี้
  - ร่วมบริจาคเพื่อสร้างรถตรวจเชื้อโควิด-19 เคลื่อนที่ (Mobile Swab Test) เพื่อตรวจคัดกรองเชิงรุกในจุดต่าง ๆ กับมูลนิธิโรงพยาบาลพระจอมเจ้าคุณทหาร ในพระสังฆราชูปถัมภ์
  - ร่วมบริจาคชุด PPE กับโรงพยาบาลรามาธิบดี โรงพยาบาลบำราศนราดูร และโรงพยาบาลวชิรพยาบาล
  - ร่วมบริจาคเครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง (Humidifier with Integrated Flow Generator : Airvo2) แก่โรงพยาบาลกบินทร์บุรี

การจัดการความยั่งยืนมิติด้านปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงาน จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน คนงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และลดการสูญเสียที่เกิดจากการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการ แนวทาง ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ในการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอนภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ นโยบายด้านความปลอดภัยถือเป็นนโยบายที่เคร่งครัด และทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 : 2018 เพื่อถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ได้มีหน่วยงานจัดการด้านความปลอดภัย ได้แก่ ฝ่ายจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety Health and Environment : SHE) มีหน้าที่บริหารจัดการ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น จัดทำแผนงานบริหารความปลอดภัยในแต่ละโครงการ ส่งเสริมสนับสนุนด้านความปลอดภัยและสุขภาพแก่พนักงาน การติดป้ายเตือนด้านความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน การสำรวจและตรวจสอบด้านความปลอดภัยประจำวัน สัปดาห์ และประจำเดือน พร้อมทั้งจัดให้มี Morning Talks เป็นประจำเพื่อเน้นย้ำ ทบทวนให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานตลอดเวลา รวมถึงหน้าที่ควบคุมและจัดการด้านอื่น ๆ ที่ครอบคลุมในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

การควบคุมและดูแลด้านความปลอดภัย

1. ป้องกันการเกิดอุบัติการณ์/อุบัติเหตุในสถานที่ปฏิบัติงาน
2. มีการประเมินผลกิจกรรมที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงและได้ดำเนินการปฏิบัติแล้วอย่างเหมาะสม
3. พนักงานและผู้รับเหมาได้รับการดูแลสุขภาพที่จำเป็น ได้รับการอบรมด้านความปลอดภัยอย่างเหมาะสม และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลจะต้องมั่นใจว่ามีการเตรียมการอย่างเหมาะสมตามลักษณะงานและเพียงพอกับพนักงานทุกคนในพื้นที่ปฏิบัติงาน
4. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน
5. มีการปรับปรุงพฤติกรรมการทำงานและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน
6. อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานต้องเป็นศูนย์ โดยการปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอย่างถูกต้อง

การควบคุมและดูแลด้านสุขภาพ

1. ดำเนินการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพในทุกกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท
2. สนับสนุนการตรวจสุขภาพประจำปี
3. สนับสนุนการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคจากการทำงานของพนักงาน
4. มีพนักงานประจำให้คำปรึกษาเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยฯ
5. บริษัทจัดให้มีการจัดการระบบสุขภาพ ของพนักงานทุกระดับ

การควบคุมและการป้องผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดขึ้นจากการทำงาน อาทิ เช่น

1. **การควบคุมระดับเสียงของโรงงาน**
   - กิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังจะดำเนินการเฉพาะในช่วงเวลา 8:00 – 17:00 น. เท่านั้น
   - ดูแลรักษาเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์การก่อสร้าง ให้อยู่ในสภาพที่ดี เหมาะสมและมีประสิทธิภาพสำหรับการใช้งานอยู่เสมอ เพื่อลดเสียงจากอุปกรณ์ดังกล่าว
   - จัดหาอุปกรณ์ลดเสียง เช่น ที่อุดหู (Ear Plugs) หรือที่ครอบหู (Ear Muff) ให้กับคนงานก่อสร้างที่ทำงานในบริเวณที่มีระดับเสียงเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
   - กำหนดเวลาการทำงานที่เหมาะสม หรือจัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ เพื่อลดเวลาการสัมผัสเสียงดังเกินระยะเวลาที่กำหนด และเพื่อให้พนักงานได้มีเวลาพัก
2. **การควบคุมการคมนาคมขนส่ง**
   - หลีกเลี่ยงเส้นทางที่มีชุมชน/การจราจรหนาแน่นในช่วงเวลาเร่งด่วน (ช่วงเช้า 7:00 – 9:00 น. ช่วงกลางวัน 12:00 – 13:00 น. และช่วงเย็น 16:00 – 18:00 น.)
   - ควบคุมน้ำหนักการบรรทุกไม่ให้เกินที่กฎหมายกำหนดเพื่อป้องกันความเสียหายของผิวการจราจร
   - แนะนำและควบคุมให้พนักงานขับรถปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัด
   - จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกและดูแลการ เข้า - ออก ของรถบรรทุกในพื้นที่ก่อสร้างตลอดเวลา
   - ตรวจเช็คสภาพยานพาหนะก่อนการใช้งาน เช่น ระบบเบรก เป็นต้น
   - ควบคุมความเร็วในการขับขี่รถบรรทุกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
   - ติดตั้งป้ายเตือน สัญญาณไฟกระพริบ หรือสัญลักษณ์ บริเวณทางร่วม/ทางแยกก่อนเข้าพื้นที่โครงการ
   - ประสานงานกับหน่วยงานการจราจรในท้องที่เพื่ออำนวยความสะดวกเมื่อมีการขนส่งโดยรถบรรทุกขนาดใหญ่

3. **การป้องกันความเสี่ยงจากโรคร้ายจากการทำงาน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนงาน ทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง ต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากสภาพการทำงานให้กับพนักงานและคนงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพปอด การมองเห็น การได้ยิน เป็นต้น เพื่อช่วยคัดกรองและป้องกันหรือกำจัดปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะก่อให้เกิดโรคจากการทำงาน

ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกมาตรการต่าง ๆ รวมถึงการรักษาระยะห่าง การตรวจคัดกรองประจำสัปดาห์ ที่เป็นไปตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรคระบาด กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งที่อาคารสำนักงาน โรงงาน โครงการก่อสร้าง รวมไปถึงบ้านพักพนักงานและคนงาน มีการให้ความรู้ การปฏิบัติตัวในการอยู่ร่วมกันอย่างปลอดภัยผ่านการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงในทุกสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อทำความสะอาดสถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง และป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการให้ผ่านภาวะวิกฤตินี้ไปได้เป็นอย่างดี พนักงานและทุกคนในครอบครัวมีสุขภาพที่ดี สามารถดูแลรักษาสุขอนามัยของตัวเองให้ปลอดจากภาวะการติดเชื้อ ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการหยุดชะงัก

ผลการดำเนินงานในหน่วยงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน

ปี	สถิติ			IFR	LTIR	ชั่วโมงการทำงาน
	MTC	LTI	FC			
2562	3	0	0	0.09	0.00	6,986,502
2563	3	0	0	0.04	0.00	10,954,610
2564	2	0	0	0.07	0.00	5,671,255

MTC – Medical treatment case / กรณีมีการรักษาโดยแพทย์ที่มีมากกว่าการให้ยา เช่น เย็บแผล เข้าเฝือกจากกระดูกหัก
LTI – Lost Time Incident Case / กรณีต้องมีการหยุดงานเนื่องจากการรักษาพยาบาลต่อเนื่องมากกว่า 1 วัน
FC – Fatalities Case / กรณีเสียชีวิต
IFR – Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุ
LTIR – Lost Time Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

Safety Achievement Awards

โครงการ Olefins Reconfiguration 7,000,000 Safe Manhours without Lost Time Injury
โครงการ PTTLNG Nong Fab 3,000,000 Safe Manhours without Lost Time Injury
โครงการ Thai Oil Clean Fuel 3,000,000 Safe Manhours without Lost Time Injury

การวิเคราะห์
และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

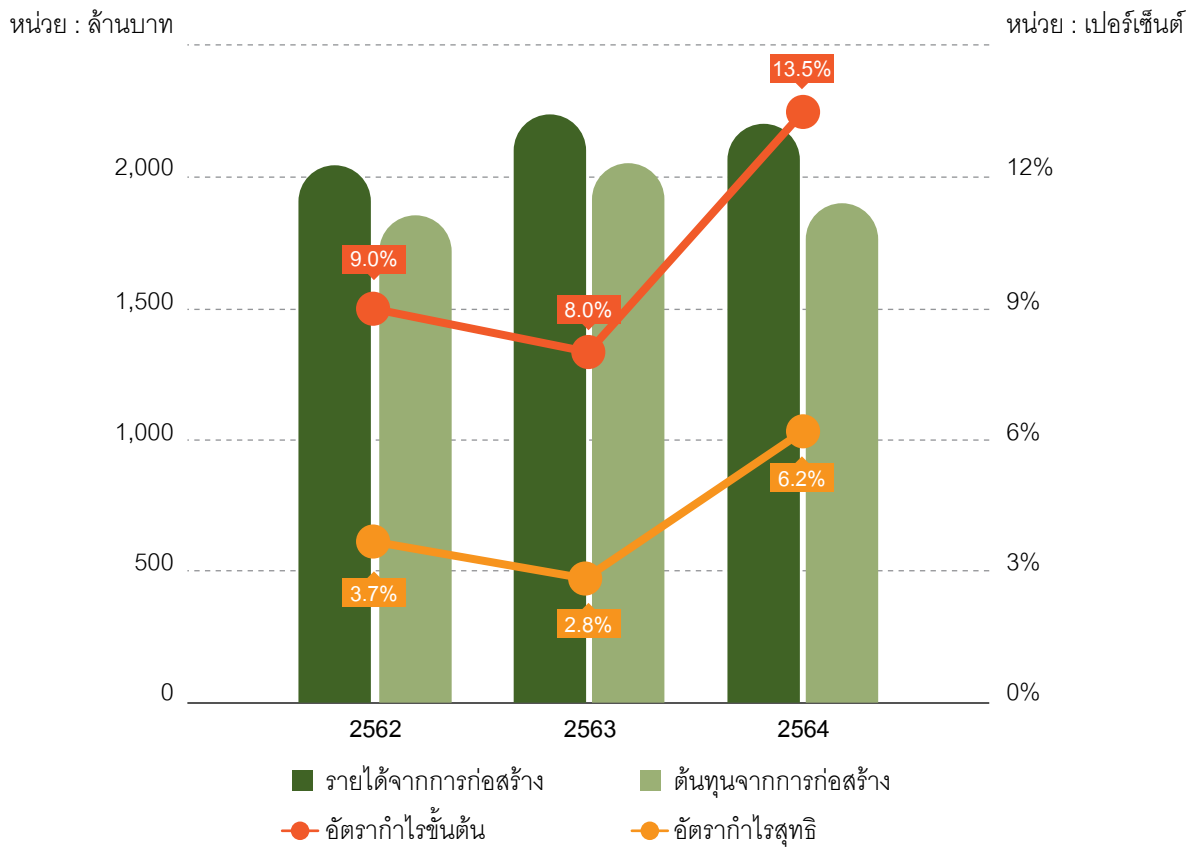
กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มพลังงาน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในทุกขั้นตอน ทั้งการให้บริการตรงจากบริษัทเจ้าของโครงการ (Project Owner) และจากบริษัทผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) โดยการให้บริการส่วนใหญ่เป็นงานที่มีความซับซ้อน และมีมาตรการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่เข้มงวด จึงต้องอาศัยความชำนาญ ประกอบกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

จากสถานะการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ตั้งแต่ปี 2563 ที่เกิดการแพร่ระบาดใหม่ในหลาย ๆ ระลอกต่อเนื่องมาโดยตลอดจนถึงปี 2564 นั้น เมื่อรวมกับปัจจัยหลาย ๆ อย่างที่เกี่ยวข้องกับมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบผลต่อรายได้สำหรับปี 2563 และ 2564 ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีรายได้ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับแผนงานที่ตั้งเป้าไว้ โดยมีสาเหตุจากการเลื่อนงานประมูลโครงการลงทุนของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักเนื่องภาวะการใช้พลังงานที่ลดลง ความล่าช้าในการเซ็นสัญญาโครงการก่อสร้างใหม่ รวมถึงการส่งมอบพื้นที่การทำงานล่าช้าจากผู้รับเหมาหลักของโครงการก่อสร้าง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องปรับแผนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้น โดยผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 มีรายละเอียดดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562 -ปี 2564

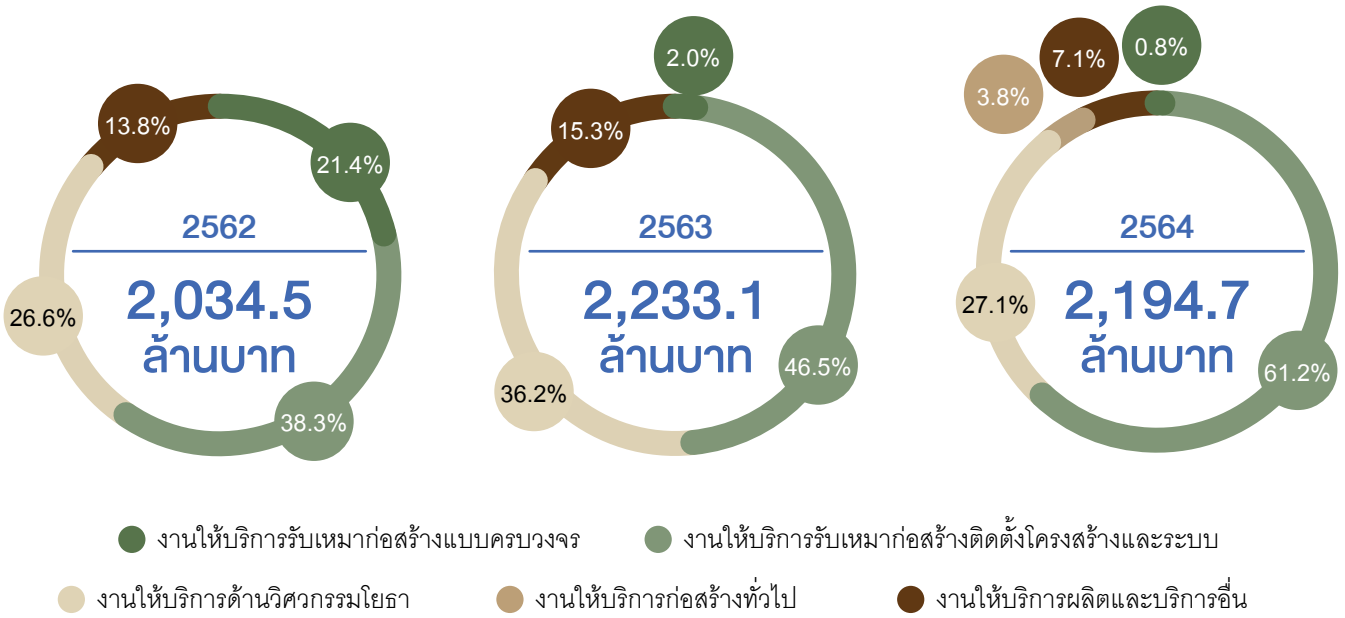


รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยมูลค่างานเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา บวกมูลค่างานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการเพิ่มขอบเขตงาน การดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง สามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้ดังนี้

1) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)
2) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Construction: Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument Service)
3) งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)
4) งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป (General Construction)
5) งานให้บริการผลิต และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

กราฟแสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทการให้บริการปี 2562 - ปี 2564



กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2562 – 2564 จำนวน 2,034.46 ล้านบาท จำนวน 2,233.06 ล้านบาท และจำนวน 2,194.70 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นอัตราร้อยละ 9.76 และในปี 2564 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยลดลงจำนวน 38.37 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.72 โดยสาเหตุหลักเกิดจากงานโครงการก่อสร้างงานบางโครงการดำเนินงานแล้วเสร็จโดยทยอยส่งมอบงานและโอนอำนาจควบคุมในงานรับเหมาก่อสร้างให้กับลูกค้าแล้วในระหว่างปี เช่น โครงการ PTTGC Olefins Reconfiguration (รายการเหมาที่ 2,3,4,5) ทั้งในส่วนของงานโครงสร้างและติดตั้งระบบ และงานจัดหาและผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน ขอบเขตงานโยธา เป็นต้น ประกอบกับงานโครงการก่อสร้างที่ได้รับการเซ็นสัญญาในไตรมาส 3 และ 4 ของปี 2564 เป็นการดำเนินการก่อสร้างในช่วงเริ่มต้นจึงทำให้ผลลัพธ์ของงานตามอัตราส่วนความสำเร็จของงานที่สามารถโอนอำนาจควบคุมให้กับลูกค้าในปีนี้ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ณ สิ้น 31 ธันวาคม 2564 รวมจำนวน 3,989 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ในปีถัด ๆ ไป

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ มีงานโครงการที่ได้เซ็นสัญญาที่สำคัญได้แก่ โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวหนองแฟบ ตามแผนงานดำเนินการเร่งงานก่อสร้าง งานโยธา งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อบนโครงสร้างสะพานเทียบเรือรับก๊าซ เพื่อสอดคล้องตามกำหนดการงาน early gas send out (EGSO) โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2 งานก่อสร้างทั่วไป (ขอบเขตจัดหาผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง งานโยธา งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ) และขอบเขตจัดหาและผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง เงินเดือนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนอื่น (Incentive) รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่าง ๆ กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการก่อสร้างในปี 2562 – 2564 รวมจำนวน 1,851.87 ล้านบาท จำนวน 2,055.14 ล้านบาท และจำนวน 1,898.62 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 91.03 ร้อยละ 92.03 และร้อยละ 86.51 ของรายได้จากการบริการก่อสร้างตามลำดับ

ปี 2564 ความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทดีขึ้นเป็นอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากการงานโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างไตรมาส 3/2564 บางโครงการมีอัตรากำไรที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับโครงการก่อสร้างอื่นๆ ที่ผ่านมา ในขณะที่ปี 2563 สัดส่วนต้นทุนจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เล็กน้อยเนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องปรับปรุงต้นทุนงบประมาณโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเพื่อให้ใกล้เคียงกับต้นทุนปัจจุบันมากที่สุด โดยสาเหตุหลักของการปรับปรุงต้นทุนเนื่องจากข้อจำกัดการเว้นระยะห่างทางสังคมและข้อจำกัดระยะเวลาการทำงานต่อวัน โดยต้นทุนที่ปรับปรุงเพิ่มขึ้นได้แก่ ต้นทุนค่าแรงงานและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงวัสดุเกี่ยวกับสุขอนามัยที่ใช้สำหรับการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหาร โบนัสและผลตอบแทนอื่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าอบรมสัมมนา ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเบี้ยประกัน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 - 2564 มีจำนวน 78.03 ล้านบาท จำนวน 74.62 ล้านบาท และจำนวน 96.15 ล้านบาทตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.84 ร้อยละ 3.34 และร้อยละ 4.38 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามลำดับ โดยปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 21.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.85 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 74.62 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากในปี 2563 เป็นปีแรกที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มบริษัทต้องปรับลดประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงโบนัสพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ลดลง ในขณะที่ปี 2564 บริษัทยังคงดำเนินงานก่อสร้างงานโครงการในมือทุกโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การประกอบการเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แม้การแพร่ระบาดของ COVID-19 จะยังคงมีเป็นระลอก ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าตอบแทนกรรมการ การรับรู้ค่าใช้จ่ายจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้ในระหว่างงวด และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ใช้การกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2559 เพื่อลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 15.31 ล้านบาท จำนวน 27.16 ล้านบาท และจำนวน 30.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 - 2564 เนื่องจากงานโครงการก่อสร้างบางโครงการอยู่ในระหว่างช่วงปลายของโครงการคือขั้นตอนการทดสอบระบบขั้นสุดท้ายและเป็นช่วงระหว่างการส่งมอบงานจึงทำให้มีปริมาณงานในการส่งมอบให้กับลูกค้ามีไม่มากประกอบกับผลกระทบของ COVID-19 งานโครงการที่เซ็นสัญญาระหว่างปี 2563 ชะลอการเริ่มงานมาในช่วงปลายปี 2563 ทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบและสามารถเรียกเก็บเงินได้มีจำนวนไม่มากเช่นกัน ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน และทำให้มีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในมือ

ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในปี 2562 – 2564 สรุปได้ดังนี้

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	182.59	8.97	177.92	7.97	296.07	13.49
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	75.46	3.70	61.51	2.75	136.51	6.22

กำไรขั้นต้นในปี 2562 - 2563 มีจำนวน 182.59 ล้านบาท จำนวน 177.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 8.97 ร้อยละ 7.97 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งมีอัตราที่ใกล้เคียงกัน เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการต้นทุนควบคุมค่าใช้จ่ายตลอดทั้งโครงการว่าเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ มีการสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ตลอดจนวางแผนงานก่อสร้างการจัดสรรบุคลากรในงานก่อสร้างให้เหมาะสม ทำให้บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด ทั้งนี้ ปี 2563 เป็นปีแรกที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการก่อสร้างที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องปรับปรุงต้นทุนงบประมาณในบางโครงการเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของค่าแรงงานและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงวัสดุเกี่ยวกับสุขอนามัยที่ใช้สำหรับการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ขณะที่ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 296.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ13.49 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง เมื่อเทียบกับปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นสูงเพิ่มขึ้นอย่างมากเนื่องจากโครงการใหม่ที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างไตรมาส 3/2564 บางโครงการมีอัตรากำไรที่ค่อนข้างสูงตามที่กล่าวไว้ในตอนต้น

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ปี 2562 - 2564 มีจำนวน 75.46 ล้านบาท จำนวน 61.51 ล้านบาท และจำนวน 136.51 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.70 ร้อยละ 2.75 และร้อยละ 6.22 โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 มีอัตรากำไรสูงถึงร้อยละ 6.22 เนื่องจากการรับงานโครงการที่มีอัตรากำไรที่สูงกว่าโครงการก่อสร้างที่ผ่านมา แม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ปี 2562 – 2564 มีดังนี้

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31.33	2.11	142.42	8.50	262.45	13.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	186.08	12.51	204.87	12.23	324.14	16.43
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	564.88	37.97	512.28	30.58	617.01	31.28
สินค้าคงเหลือ	9.72	0.65	34.54	2.06	40.84	2.07
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.16	0.88	7.26	0.44	10.80	0.55
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	805.17	54.13	901.37	53.81	1,255.24	63.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	32.95	2.21	10.02	0.60	7.69	0.39
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	527.97	35.49	557.39	33.28	557.76	28.28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11.28	0.76	13.22	0.79	12.38	0.63
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	10.57	0.71	54.17	3.23	96.98	4.92
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	96.48	6.49	132.81	7.93	35.36	1.79
เงินมัดจำ	2.11	0.14	3.41	0.20	4.41	0.22
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1.08	0.07	2.63	0.16	2.70	0.14
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	682.44	45.87	773.65	46.19	717.28	36.36
รวมสินทรัพย์	1,487.60	100.00	1,675.02	100.00	1,972.52	100.00

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,487.60 ล้านบาท จำนวน 1,675.02 ล้านบาท และจำนวน 1,972.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในแต่ละปี มีรายละเอียดสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลง สามารถสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ปี 2563 และปี 2564 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ จำนวน 142.42 ล้านบาท และ 262.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 111.09 ล้านบาท และจำนวน 120.03 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากมีกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการในมือปัจจุบัน และในปี 2564 ได้รับชำระหนี้ค่างานก่อสร้างบางโครงการจากผู้ว่าจ้างในช่วงสิ้นปี
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง โดยกลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกลูกหนี้การค้าตามใบแจ้งหนี้ที่ออกเพื่อเรียกเก็บตามงวดงานที่แล้วเสร็จภายหลังการส่งมอบงาน โดยมีนโยบายให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30 - 45 วัน และหากพิจารณาจากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จะพบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือมีอายุการชำระน้อยกว่า 3 เดือน

ทั้งนี้ จากงานโครงการที่บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างมีมูลค่าเพิ่มขึ้น ยอดลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินค่างวดงานในแต่ละครั้งจึงมีมูลค่าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในกลุ่มปิโตรเคมีที่มีความสามารถในการชำระหนี้ แต่อาจมีขั้นตอนในการตรวจรับ รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้การจ่ายชำระเงินหนี้อาจมีความล่าช้า ทั้งนี้สำหรับรายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ ดังนี้

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ						
• กิจการอื่น	145.83	87.60	174.47	91.37	284.69	95.60
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.92	6.56	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ						
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน						
• กิจการอื่น	9.65	5.80	13.74	7.20	13.11	4.40
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 3 – 6 เดือน						
• กิจการอื่น	-	-	2.74	1.44	-	-
มากกว่า 6 – 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.08	0.04	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	166.48	100.00	190.51	100.00	297.80	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		-		-	
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	166.48		190.51		297.80	

สำหรับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้น ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับชำระเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

• **สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา** (หรือ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ) คือ มูลค่าของรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินจากลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยมูลค่างานที่ทยอยส่งมอบอำนาจควบคุมให้กับลูกค้าโดยจะออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินในงวดถัดไปซึ่งสอดคล้องกับปริมาณงานโครงการที่ได้รับเพิ่มขึ้น โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกชำระจากลูกค้า เนื่องจากระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าแตกต่างกัน

ณ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวน 564.88 ล้านบาท จำนวน 512.28 ล้านบาท จำนวน 617.01 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 37.97 ร้อยละ 30.58 และร้อยละ 31.28 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เป็นผลจากการส่งมอบงานในระหว่างงวดที่กลุ่มบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมและออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าในระหว่างงวด ขณะที่ ณ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีจำนวนสูงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้มีสาเหตุเกิดจากการทำงานระหว่างทำที่มีทั้งงานที่ส่งมอบแล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้และยังไม่ได้ส่งมอบอำนาจควบคุมแต่สามารถรับรู้รายได้ตามเปอร์เซ็นต์ความสำเร็จของงานได้ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือจากวิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว

• **สินค้าคงเหลือ** เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการให้บริการก่อสร้างตามคำสั่งลูกค้า บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้าคงเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้าคงเหลือของบริษัทจะมีเพียงวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุและอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง เช่น แผ่นเหล็ก ท่อเหล็กที่ใช้ในการประกอบงานระบบท่อ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อการแปรรูป เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 คิดเป็นร้อยละ 0.65 ร้อยละ 2.06 และร้อยละ 2.07 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 34.54 ล้านบาท และจำนวน 40.84 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูปสำหรับงานโครงการในมือปัจจุบันซึ่งสินค้าคงเหลือเหล่านี้มีทั้งที่นำมาแปรรูปที่โรงงานและที่นำไปใช้ที่ไซต์โครงการก่อสร้างในมือปัจจุบัน

• **ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย** คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่กลุ่มบริษัทฯ ถูกหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ ทั้งนี้ ระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน สำหรับปี 2560 – 2563 จากกรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว คงเหลือเพียงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2564 จึงได้จัดประเภทภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายอยู่ในหมวดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

• **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้แก่ ที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงอุปกรณ์ตรวจวัดในงานวิศวกรรม โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงานแห่งใหม่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวนประมาณ 100 ล้านบาท และนำไปลงทุนซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงที่ดิน อาคารและโรงงานที่ซื้อใหม่ รวมทั้งซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานเพิ่มเติมแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิตงานสำหรับโครงการก่อสร้างที่อยู่ในมือซึ่งเป็นงานแปรรูปผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กตั้งแต่ไตรมาส 1 เป็นต้นมา และในปี 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 72.16 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ ๆ ที่เพิ่มเข้ามามากขึ้นอย่างต่อเนื่องและให้มีกำลังการผลิตที่เพียงพอ

• **ลูกหนี้เงินประกันผลงาน** เป็นเงินที่บริษัทฯ ถูกลูกค้าหักเงินเป็นค่าประกันผลงานตามอัตราที่ตกลงในสัญญาการให้บริการ โดยเงื่อนไขการหักเงินประกันผลงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ประมาณ 10.00% ของมูลค่าสัญญา และการรับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวจะมีขั้นตอน ดังนี้

- 5.00% **แรก**ลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Initial Acceptant Certificate (IAC) คือหลังผ่านการทดสอบ และเริ่มนับวันรับประกันผลงาน
- 5.00% **ที่เหลือ**ลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Final Acceptant Certificate (FAC) คือจ่ายคืนหลังจาก มีการตรวจสอบอย่างละเอียดแล้วว่าโครงการและระบบการทำงานต่าง ๆ ที่ติดตั้งไม่มีปัญหาตลอดอายุรับประกัน และได้หมดระยะเวลารับประกันผลงาน

โดยการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืน จะทำได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับ IAC หรือ FAC จากลูกค้า และการวางบิลจะเป็นไปตามรอบตามรอบการวางบิลของลูกค้าต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับจำนวน 54.17 ล้านบาท จำนวน 96.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จำนวน 43.60 ล้านบาท และจำนวน 42.81 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ถูกหักเงินประกันผลงานเมื่อส่งมอบงวดงานของโครงการต่าง ๆ ในระหว่างปี เหล่านี้เป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไว้ข้างต้น

หนี้สิน

ส่วนประกอบของหนี้สินของบริษัทฯ ปี 2562 – 2564 มีดังนี้

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563		ณ 31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	16.71	1.12	0.01	0.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	222.25	14.94	509.10	30.39	373.50	18.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	327.16	21.99	265.03	15.82	377.92	19.16
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	217.25	14.60	141.08	8.42	289.86	14.69
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	20.00	1.19	20.00	1.01
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.50	0.17	-	-	-	-
ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38.64	2.60	38.64	2.31	38.64	1.96
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.34	0.56	20.40	1.22	30.99	1.57
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21.38	1.44	25.80	1.54	44.40	2.25
รวมหนี้สินหมุนเวียน	854.22	57.42	1,020.06	60.89	1,175.31	59.59
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	105.06	7.06	84.30	5.03	87.66	4.44
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20.69	1.39	26.37	1.57	29.03	1.47
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	8.30	0.56	8.94	0.53	11.96	0.61
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.06	0.34	7.13	0.44	7.28	0.37
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	139.10	9.35	126.74	7.57	135.93	6.89
รวมหนี้สิน	993.33	66.77	1,146.80	68.46	1,311.23	66.48

ณ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม คิดเป็นร้อยละ 66.77 ร้อยละ 68.46 และร้อยละ 66.48 ตามลำดับ ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวมตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 164.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.34 โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงหนี้สิน ดังนี้

- **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น** กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างและในกิจการ ประเภทเงินเบิกเกินบัญชี และตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory note) ระยะเวลา 1 - 5 เดือน สามารถต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินได้ จากบุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อ รวมถึงประเภท Factoring โดยปี 2562 – 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 222.25 ล้านบาท จำนวน 509.10 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างในปี 2563 มีหลายโครงการที่อยู่ในช่วงต้นและช่วงปลายของการทำงานโครงการ จึงทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบมีจำนวนไม่มาก บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะใช้เงินทุนหมุนเวียนในแต่ละโครงการเป็นเพื่อจ่ายเป็นค่าแรงงานและค่าวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง ประกอบกับงานโครงการที่ได้รับในปี 2563 เป็นโครงการที่ไม่มีเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญา จึงจำเป็นต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่ออยู่ โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวตามวันครบกำหนดชำระ จากการชำระเงินค่าโครงการก่อสร้างที่ได้รับจากลูกค้า ณ ขณะนั้น ทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนลดลงเหลือ 373.50 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2564
- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุ ค่าผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค้างจ่าย เงินสำรองค่าใช้จ่ายความเสียหายจากการให้บริการ (Defect) หลังส่งมอบงานโดยตั้งขึ้นถ้าหากบริษัทมีการฟ้องร้อง ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า จำนวน 112.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 42.60 เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุงานก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งเป็นไปตามการขยายงานของบริษัทฯ ที่รับงานก่อสร้างมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีกำหนดเครดิตการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าภายใน 45 - 90 วัน
- **หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (หรือเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) จำนวน 217.25 ล้านบาท จำนวน 141.08 ล้านบาท และจำนวน 289.86 ล้านบาทตามลำดับ โดยส่วนประกอบของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา สามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า (ค่าบริการรับล่วงหน้าที่ได้รับชำระตามเงื่อนไขการเรียกเก็บเงินในสัญญา ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วหรืออัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน) โดยจะหักออกเป็นรายได้จากการให้บริการในอนาคตเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งมอบอำนาจการควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าเพิ่มจำนวน 109.56 ล้านบาท
- เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เป็นเงินมัดจำของโครงการที่ได้รับว่าจ้างตามเงื่อนไขของสัญญา โดยจะลดลงตามสัดส่วนที่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าในงวดถัด ๆ ไป ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 109.45 ล้านบาท และจำนวน 148.66 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินรับล่วงหน้าจากการเซ็นสัญญาโครงการประมาณ 10% - 20% ของมูลค่าโครงการ และทยอยรับรู้รายได้ในปีถัดไป ตามสัดส่วนการส่งมอบงานที่เรียกเก็บเงินกับลูกค้า

ทั้งนี้ การทยอยบันทึกเงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเปลี่ยนเป็นรายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 โดยไม่มีภาระที่ต้องชำระคืนกลับให้กับลูกค้าแต่อย่างใด

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน** บริษัทฯ มีการจัดหาเงินทุนโดยการกู้เงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทยในปี 2559 จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50% เพื่อซื้อที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้างใน อ.เมือง จ.ระยอง โดยในแต่ละปี ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจะลดลงจำนวน 38.64 ล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้ที่เป็นไปตามสัญญาและกำหนดระยะเวลา ยกเว้นปี 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลงจำนวน 20.76 ล้านบาท จากการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกมาตรการให้สถาบันการเงินต่าง ๆ ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ด้วยการพักชำระหนี้ชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ ได้ขอเข้าโครงการพักชำระหนี้นี้ โดยในเดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ ได้แก้ไขสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อพักการชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 6 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนจนถึงเดือนกันยายน 2563 โดยงวดสุดท้ายของการชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 แทนเดือนกันยายน 2566

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 42 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 และมีกำหนดชำระคืนในอีก 2 ปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม และ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 126.30 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 654.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 131.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 25.17 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีจำนวน 522.54 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ สำหรับงวดปี 2564 จำนวน 136.51 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.04778 บาท รวมมูลค่า 13.38 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลเป็นดังนี้

- จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนรวม 7.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเงินปันผลหุ้นละ 0.025 บาท
- จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02278 บาท เป็นจำนวนรวม 6.38 ล้านบาท

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 522.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 31.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 6.42 เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่สำหรับปีจำนวน 61.51 ล้านบาท ประกอบกับในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 30 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 จำนวน 491.02 ล้านบาท และจำนวน 522.54 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 333.17 ล้านบาท เกิดจากในเดือนมกราคมปี 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท (ทุน 0.50 และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 3.40 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ แสดงยอดส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนในส่วนเกินมูลค่าหุ้น รวมกับกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 75.46 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผล จำนวน 28.00 ล้านบาท

สภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

กระแสเงินสด	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา (ใช้ไป)	(210.58)	(68.41)	315.00
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ใช้ไป)	(198.53)	(35.57)	(26.37)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	388.51	231.77	(168.59)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(20.59)	127.79	120.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	35.22	14.62	142.41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	14.62	142.41	262.45

จากโครงสร้างการได้มาและใช้ไปของกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 – 2563 จะพบว่าหลังจากที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกเมื่อปี 2562 เพื่อนำมาใช้เพื่อการลงทุนซื้อที่ดินที่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง และซื้อเครื่องจักร์ที่ใช้ในงานก่อสร้างแล้วนั้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการทำงานก่อสร้างได้มากยิ่งขึ้น และทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นมาอย่างต่อเนื่องในส่วนของการรับชำระหนี้จากลูกค้า อย่างไรก็ตามในการดำเนินงานแต่ละปี กลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนอื่น ๆ อีก ได้แก่ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สถาบันการเงินต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่ออยู่เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานโครงการก่อสร้างที่มีอยู่ในมือ ณ ขณะนั้น

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 315 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินใช้ไปเพื่อซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้สำหรับงานก่อสร้าง ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นจากงานก่อสร้างที่ทำเสร็จมากกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ โดย ณ วันสิ้นงวดโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้า และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นในระหว่างงวด นอกจากนี้ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของปี 2560 – 2563 คืนจากกรมสรรพากรรวมจำนวน 131.67 ล้านบาท

กระแสเงินสด (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2563 – 2564 จำนวน (35.57) ล้านบาท และจำนวน (26.37) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายการลงทุนหลัก ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ การซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม เพื่อรองรับการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในปี 2562 มีการใช้ไปของเงินสดที่ได้จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนนำไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง มูลค่าประมาณ 100 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้

ปี 2562 - 2564 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใช้ไปในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 29.61 ล้านบาท จำนวน 29.99 ล้านบาท และจำนวน 6.38 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้ง ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสด (ใช้ไป) เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมจำนวน (135.60) ล้านบาท ในขณะที่ ปี 2563 บริษัทฯ ยังมีกระแสเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้น รวมจำนวน 306.86 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ และโครงการก่อสร้างในมือ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.94	0.88	1.07
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.25	0.34	0.50
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.25)	(0.07)	0.29
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	10.31	11.42	8.30
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	35 วัน	32 วัน	44 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[1]	เท่า	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย[1]	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.03	6.94	5.91
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	60 วัน	53 วัน	62 วัน
Cash Cycle[1]	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.97	7.97	13.49
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	5.44	4.78	9.32
อัตรากำไรอื่น	%	0.30	0.15	0.21
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(190.12)	(64.13)	154.07
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.70	2.75	6.21
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	23.26	12.14	23.20
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	8.40	6.75	11.21
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	26.39	22.62	36.71
อัตราหมุนของสินทรัพย์รวม	เท่า	1.55	1.41	1.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.02	2.19	2.00
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	7.23	3.93	6.78
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.84	1.34	0.89
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	(0.23)	(0.06)	0.18
อัตราการจ่ายเงินปันผล[3]	%	39.48	46.91	4.62
ข้อมูลต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)				
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.79	1.89	2.25
กำไรสุทธิต่อหุ้น[2]	บาท	0.27	0.22	0.46

หมายเหตุ : [1]อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และ Cash Cycle สามารถคำนวณได้ แต่เนื่องจากบริษัทรับจ้างผลิตตามคำสั่งของลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะแต่ละราย บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้าสำเร็จรูป จึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าว ไม่ได้สะท้อนลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

[2]คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

[3]คำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่จ่ายหารด้วยกำไรสุทธิของงบการเงินรวม

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ
และข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ข้อมูลของบุคคลต่าง ๆ ในบริษัทฯ

ชื่อ ประวัติ ประสบการณ์ และจำนวนหุ้นที่ถือของคณะกรรมการบริษัท และบริหาร รวมถึงเลขานุการบริษัท บุคคลที่รับผิดชอบฝ่ายบัญชีและการเงินสูงสุด บุคคลที่ดูแลฝ่ายบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้แสดงอยู่ในเอกสารแนบ 1 ในรายงานประจำปีนี้

เลขานุการบริษัทฯ

เพื่อสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ คือ นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามที่กำหนดในระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ รวมถึงวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ แสดงในเอกสารแนบ 1 ในรายงานประจำปีนี้

ค่าสอบบัญชี

กลุ่มบริษัท จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนรวม 3.10 ล้านบาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ได้รับการพิจารณาคดีจากศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 พิจารณาเห็นพ้องกับศาลชั้นต้นว่าโจทก์และบริษัทฯ ต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายซึ่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถเรียกค่าเสียหายจากกันได้ และโจทก์จะต้องจ่ายเงินคืนให้กับบริษัทฯ หลังมูลค่างานจำนวนหนึ่งพร้อมดอกเบี้ย ตามระยะเวลาที่กำหนด

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการบังคับคดีกับโจทก์ตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ดี โจทก์ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาการยื่นฎีกาและศาลฎีกาได้มีคำสั่งอนุญาตให้โจทก์ขยายระยะเวลายื่นฎีกาได้จนถึง วันที่ 31 มีนาคม 2565 ดังนั้น บริษัทจึงยังคงการบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นไว้คงเดิม

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการ ดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการต่าง ๆ โดยมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการเนินธุรกิจของบริษัท โดยในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิร่วมตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในถึงเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ สิทธิรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกัน และสิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเพื่อความเท่าเทียมกันมีรายละเอียดดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยทุกเสียงมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ
- บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ซักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ
- บริษัทฯ จะไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม
- ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทงดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายงานดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 one report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

2.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำรายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททั้งภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่งทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการลิดรอนสิทธิหรือส่งผลกระทบในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

3.1 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

โดยระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ดังมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

พนักงาน : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ

ผู้บริหาร : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งเน้นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต

คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

ชุมชน/สังคม : บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3.2 การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร้องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่มีข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือข้อสงสัยใด ๆ เกี่ยวกับการกระทบผิดกฎมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง สามารถแจ้งหรือสอบถามได้โดยการแจ้งเรื่องร้องเรียนประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้และถือปฏิบัติเป็นเรื่องลับและรายงานผลการสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบต่อไป

แจ้งเบาะแสการทุจริต และคอร์รัปชั่น	คุณณัฐฐิยา จารุสมบัติ เลขานุการบริษัท email : info@caz.co.th
ช่องทางการสื่อสารอื่นได้แก่	ฝ่ายบุคคล : 098 – 586 – 6616 ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม : 038-606 242 ต่อ 326

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่ในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียม โดยเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ที่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

4.2 ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในส่วนของการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th) โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำโดยมี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เข้าร่วมกิจกรรมและตอบซักถามแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรมผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ จึงมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมในด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย รวมถึงสร้างประประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคงในระยะยาว ด้วยการบริหารงานอย่างระมัดระวังรอบคอบ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง ซึ่งมีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ

สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Thai Institute of Director Assosication : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

5.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชั่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และไม่ยอมรับการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถตรวจสอบได้ทุกกระบวนการและทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันการกระทำดังกล่าว บริษัทฯ มีการสื่อสารถ่ายทอดไปยังพนักงานทุกระดับ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณขององค์กรให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชั่น ด้วยเล็งเห็นว่าการทุจริตและคอร์รัปชั่นเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้น การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคทุกส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

5.3 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

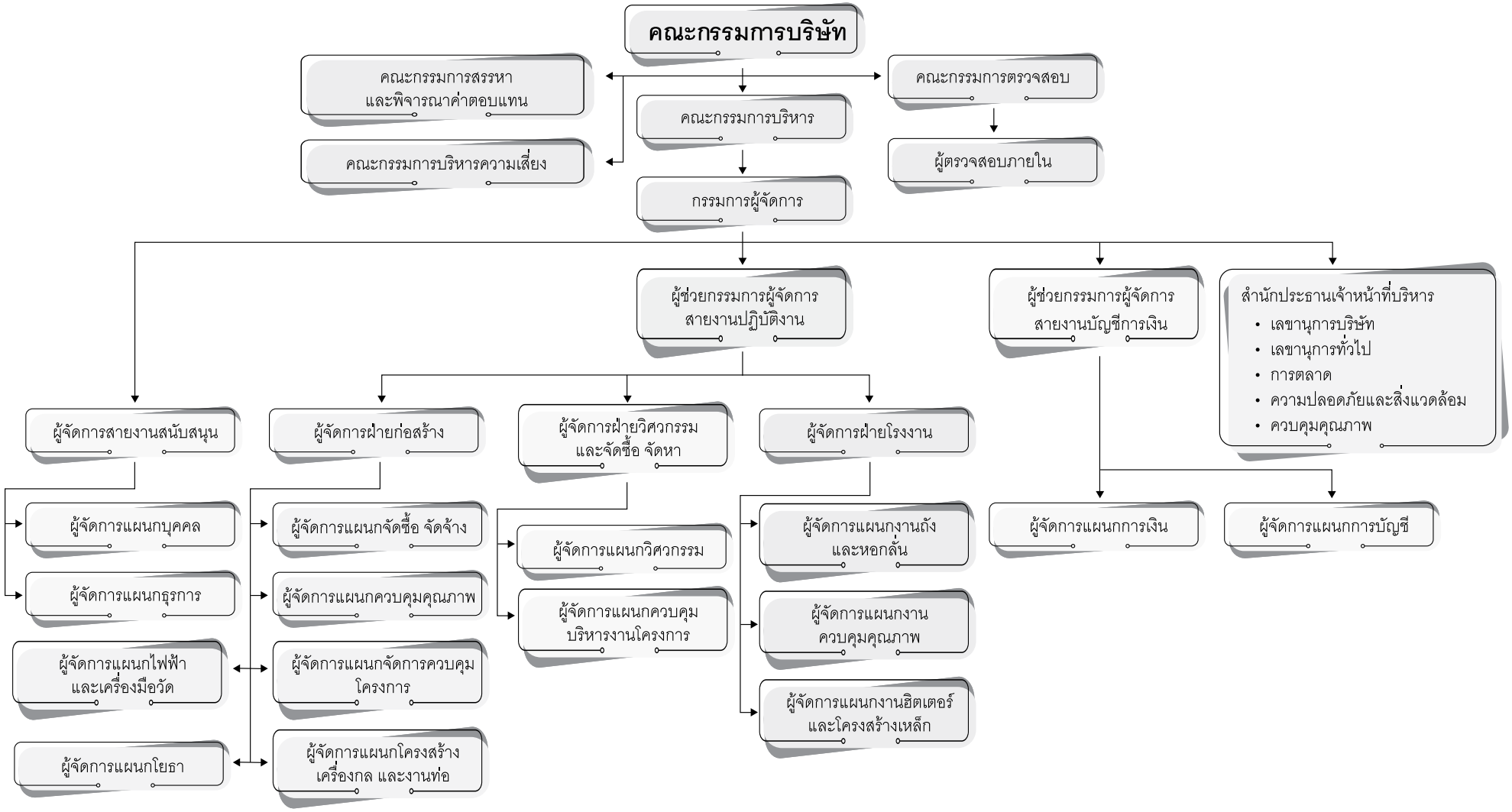
5.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้



โครงสร้างของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคุณสมบัติของคณะกรรมการเหล่านี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย และบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่ามีความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- คณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน (ร้อยละ 34 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) 2 ท่าน (ร้อยละ 22 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการ 4 ท่าน (ร้อยละ 44 ของกรรมการทั้งคณะ)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง	ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ[2/]
1. **นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร**	• ประธานกรรมการ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	• 23 พฤศจิกายน 2560 • 23 พฤศจิกายน 2560 • 23 พฤศจิกายน 2560 • 24 มกราคม 2561	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555
2. **นายนที ทับมณี**	• ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	• 11 พฤศจิกายน 2562 • 11 พฤศจิกายน 2562 • 11 พฤศจิกายน 2562	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563
3. **นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์**[1/]	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	• 23 พฤศจิกายน 2560 • 23 พฤศจิกายน 2560	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561
4. **นายซุง ซิก ฮอง** (Mr. Chung Sik Hong)	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ • ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	• 6 กุมภาพันธ์ 2557 • 6 กุมภาพันธ์ 2557 • 6 กุมภาพันธ์ 2557 • 22 กุมภาพันธ์ 2561	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561
5. **นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์**	• กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	• 11 มีนาคม 2559 • 1 ธันวาคม 2558 • 22 กุมภาพันธ์ 2561	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556
6. **นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์**	• กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) • กรรมการบริหาร	• 1 ธันวาคม 2558 • 1 ธันวาคม 2558	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2556 • หลักสูตร Director Certify Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง	ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ[2/]
7. **นายสมชัย ก้านบัวแก้ว**	• กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	• 1 เมษายน 2558 • 24 มกราคม 2561 • 1 ธันวาคม 2558 • 22 กุมภาพันธ์ 2561	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559
8. **นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ**	• กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)	• 17 กันยายน 2561	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556
9. **นายยอง ชอล ชอย** (Mr.Yeong Cheol Choi)	• กรรมการ	• 29 กุมภาพันธ์ 2563	• หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561

หมายเหตุ: [1/] นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
[2/] DAP = Director Accreditation Program
DCP = Director Certification Program

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

นายซุง ซิก ฮอง และ นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ หรือ นายสมชัย ก้านบัวแก้ว สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. การจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ
3. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
4. พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง โดยครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
5. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบข้อบังคับและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง เปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง
8. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น เมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของขอบข่ายงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. พิจารณาสอบทานและปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ
5. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ
6. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
7. พิจารณาแผนการพัฒนากรรมการ และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง
2. พิจารณาอนุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือน และผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า
2. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท การลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ รวมถึงการพิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
6. คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรรวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
3. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
4. จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยจัดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความเหมาะสมและจำเป็น โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยองค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีอย่างน้อยจำนวน 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด โดยในปี 2564 นี้คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง

เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องมีการพิจารณาอย่างเร่งด่วน นอกจากนี้เลขานุการบริษัท ได้จัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการได้วางแผนเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน

ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทฯ ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จะนำเข้าเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติทุกปี โดยค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี อาจมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไปจากที่นำเสนอ ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในแต่ละปี

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 ท่านดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง[1]
1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ / ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและจัดซื้อจัดหา
3. นางสาวพรธิภัสร์ ขันธีวิทย์	กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
4. นางวิมล เวหนะรัตน์	ผู้จัดการสายงานสนับสนุน
5. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง
6. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม	ผู้จัดการแผนกบัญชี

หมายเหตุ : [1]ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2562 – 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่น ๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2562	2563	2564
เงินเดือน	17.32	14.99	15.41
โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น[1/]	2.19	0.70	5.29
รถประจำตำแหน่ง	มี	มี	มี
รวม	19.51	15.69	20.70

หมายเหตุ : [1]บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3-5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนพนักงาน

บุคลากร

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
มีจำนวนพนักงานรายเดือน (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 ดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)											
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62				ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63				ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64			
	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	**รวม**	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	**รวม**	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	**รวม**
เลขานุการ	1	-	-	1	1	-	-	1	1	-	-	1
ฝ่ายสารสนเทศ	2	-	-	2	3	-	-	3	3	-	-	3
ฝ่ายการตลาด	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
แผนกก่อสร้าง	306	11	2	319	254	13	3	270	305	13	3	321
แผนกบัญชี/การเงิน	5	-	-	5	5	-	-	5	5	-	-	5
แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง	5	-	-	5	5	-	-	5	5	-	-	5
แผนกวางแผน	2	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
แผนกประมาณราคา	-	2	-	2	2	2	-	4	2	2	-	4
แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง	2	-	-	2	1	-	-	1	2	-	-	2
แผนกบุคคลและธุรการ	7	-	-	7	9	-	-	9	10	-	-	10
แผนกเขียนแบบ	10	4	-	14	10	4	-	14	12	4	-	16
รวม	340	18	2	360	290	19	3	312	345	19	3	367

พนักงานรายวันของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564

	จำนวนพนักงาน (คน)								
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564		
	ไทย	ต่างด้าว	**รวม**	ไทย	ต่างด้าว	**รวม**	ไทย	ต่างด้าว	**รวม**
แผนกผลิตและติดตั้ง	656	39	695	2,291	20	2,311	1,223	4	1,227

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2562 2563 และ ปี 2564 มีจำนวน 465.95 ล้านบาท 832.82 ล้านบาทและ 531.53 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯจะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ เค อี ซี จำกัด

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi)	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
3. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
4. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม และประทับตราสำคัญของบริษัท

บุคคลากร

บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด มีจำนวนพนักงานรายเดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 ดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)								
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64		
	ไทย	เกาหลี	**รวม**	ไทย	เกาหลี	**รวม**	ไทย	เกาหลี	**รวม**
กรรมการผู้จัดการ	-	1	1	-	1	1	-	1	1
แผนกบุคคลและทั่วไป	10	-	10	6	-	6	4	-	4
แผนกบัญชี/การเงิน	2	-	2	2	-	2	2	-	2
แผนกควบคุมโครงการ	4	-	4	4	1	5	3	1	4
แผนกก่อสร้าง	45	-	45	57	-	57	62	1	*63*
รวม	61	1	62	69	2	71	71	3	74

พนักงานรายวันของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564

	จำนวนพนักงาน (คน)								
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564		
	ไทย	ต่างด้าว	**รวม**	ไทย	ต่างด้าว	**รวม**	ไทย	ต่างด้าว	**รวม**
แผนกผลิตและติดตั้ง	713	66	779	1,018	78	1,096	744	36	780

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2562 2563 และ ปี 2564 มีจำนวน 197.58 ล้านบาท 218.05 ล้านบาท และ 162.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี -

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่กำกับดูแล จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่ง ทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี และงบการเงินซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้อง ครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง โดยผลการประเมินจะนำมาใช้เป็นกรอบในการพิจารณาบทบาทการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะนำปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ประกอบกับพิจารณาลักษณะการประกอบ ธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยบุคคลดังกล่าวต้องเป็นผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรทางธุรกิจ มีวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรรวมถึงมีผลการปฏิบัติงานที่ดี

ในปีที่ผ่านมา กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	สัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการชุดย่อย			การประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น
				คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	5/5	100%	-	5/5	2/2	-	1/1
2. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	5/5	100%	-	5/5	-	-	1/1
3. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	5/5	100%	5/5	-	-	4/4	1/1
4. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	5/5	100%	5/5	-	-	4/4	1/1
5. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	5/5	100%	5/5	-	-	-	1/1
6. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	5/5	100%	5/5	-	2/2	4/4	1/1
7. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	5/5	100%	-	-	-	-	1/1
8. นายนที ทับมณี	5/5	100%	-	5/5	2/2	-	1/1
9. นายยอง ชอล ชอย (Mr.Yeong Cheol Choi)	5/5	100%	-	-	-	-	1/1

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม เงินบำเหน็จ และค่าตอบแทนอื่น เป็นวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	ค่าตอบแทน บาท/เดือน/คน		ค่าเบี้ยประชุม บาท/ครั้ง/คน	
ตำแหน่ง	2564	2563	2564	2563
1. ประธานกรรมการบริษัท	35,000	35,000	ไม่มี	ไม่มี
2. ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000	ไม่มี	ไม่มี
3. กรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000	ไม่มี	ไม่มี
4. ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	ไม่มี	12,500	12,500
5. กรรมการบริษัท	ไม่มี	ไม่มี	12,000	12,000
6. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	ไม่มี	10,000	10,000

หมายเหตุ : กรรมการอิสระได้รับค่าตอบแทนสูงสุดเพียง 1 ตำแหน่ง

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทนกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา ระยะเวลา 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2564 มีรายละเอียดดังนี้	ปี 2564			รวม
รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	เงินบำเหน็จ	
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	420,000	-	59,445	479,445
2. นายนที ทับมณี ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	360,000	-	59,445	419,445
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ	300,000	-	59,445	359,445
4. นายซุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	60,000	59,440	119,440
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	60,000	59,445	119,445
6. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	60,000	59,445	119,445
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	85,000	59,445	144,445
8. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	60,000	59,445	119,445
9. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) กรรมการ	-	60,000	59,445	119,445
รวมค่าตอบแทนกรรมการ	1,080,000	385,000	535,000	2,000,000

ค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่น

- ไม่มี –

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

- ไม่มี –

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

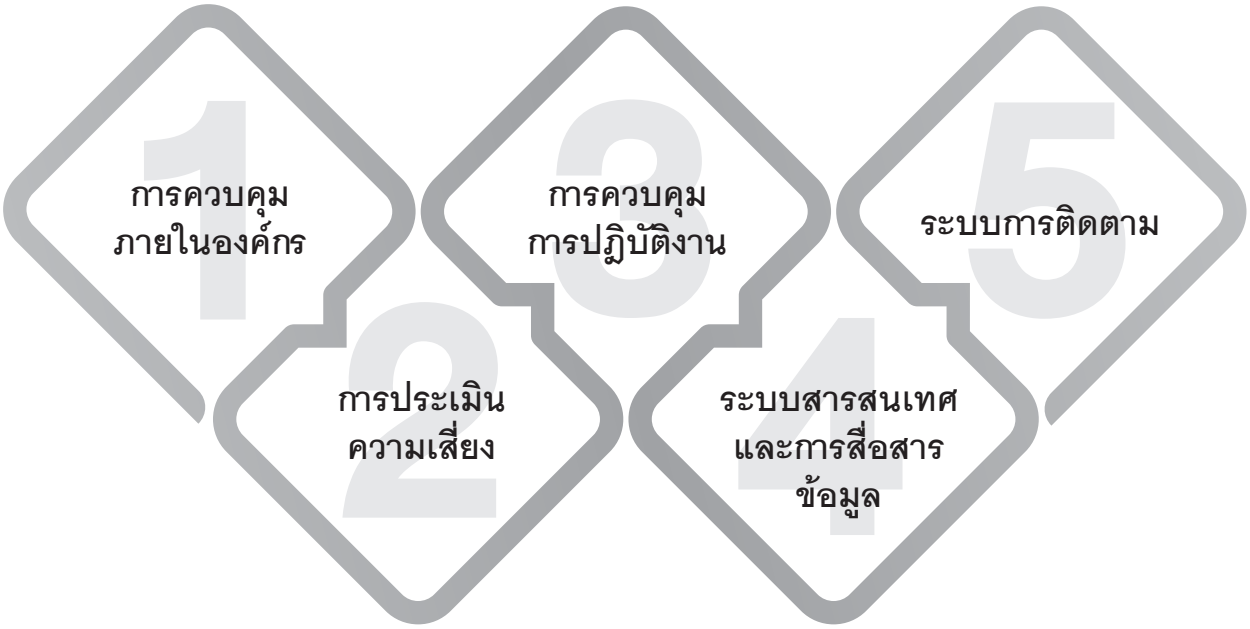
คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในเรื่องการสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการประเมินการบริหาร ความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมจำนวน 6 ครั้ง (โดยมีการประชุมที่ไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง) โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างเสมอ และมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันท่วงที ทั้งในด้านแผนการปฏิบัติงาน ผลประเมินความเพียงพอ คุณภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย รวมถึงข้อบังคับของราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอ้างอิงกรอบแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commis-sion: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ส่วน ได้แก่



บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมี คุณอนัศยา รักษาสรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2564 เพื่อทำการการตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสมและสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รายการระหว่างกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯรวมถึงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	TAKUNI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	TT เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	GG เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (RE)	RE เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 10.20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 2.55 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 3.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2564 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	**รายได้จากการให้บริการ**				■ บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรกับ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อโครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) โดยมีมูลค่าสัญญาอยู่ที่ 204 ล้านบาท อายุโครงการ 16 เดือน (ก.ย.2561 – มี.ค. 2563)	■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ โดย TAKUNI ได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมารายอื่นแล้ว และ CAZ ได้เสนอราคาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติของ CAZ ที่เสนอให้กับลูกค้ารายอื่นโดยสรุปเงื่อนไขการทำรายการของทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้การทำรายการดังกล่าว พบว่า ราคาขายและเงื่อนไขการค้าของงานที่ CAZ ทำให้บริษัทย่อยของ TAKUNI เมื่อเทียบกับงานที่ CAZ ทำให้ลูกค้าบุคคลภายนอกแล้ว มี margin ใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการค้าไม่แตกต่าง
	■ บริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรโครงการ Bang-pa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) ให้กับ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)					
	• รายได้จากการให้บริการ	190,988,004	12,974,054	-ไม่มี-		
	• ค่าไฟฟ้า	1,228,921	265,922	-ไม่มี-		
	■ ยอดคงค้าง					
	• ลูกหนี้การค้า	10,920,420	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
	• เงินประกันผลงาน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
	• รายได้รับล่วงหน้า	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
	• รายได้ค่าก่อสร้างค้างรับ	17,643,946	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
	■ ยอดค้างจ่าย					
	• เจ้าหนี้การค้า	1,263,985	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	**เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**				■ งวด 12 เดือน ปี 2562 - 2564 บริษัทฯ ได้ยืมเงินจาก TT จำนวน 157.50 ล้านบาท จำนวน 279.00 ล้านบาท และจำนวน 500 ล้านบาท ตามลำดับ และชำระคืนทั้งจำนวนในระหว่างงวด ■ รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่ง	■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ
	■ บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากบริษัทแม่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้					
	• ต้นงวด	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
	• กู้เพิ่มระหว่างงวด	157,500,000	279,000,000	500,000,000		
	• ชำระคืนระหว่างงวด	(157,500,000)	(279,000,000)	(500,000,000)		
	• ยอดคงเหลือปลายงวด	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
	■ ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 6.10% (ปี 2562), 5.61% (ปี 2563), 5.36% (ปี 2564)	962,192	5,658,016	6,068,493		

บุคคล/ นิติบุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2564 (บาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
					วงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ โดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR – ร้อยละ 0.50 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับ TT ร้อยละ 0.50	
3. บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	**ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ**				■ รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจาก GG ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 70,000 บาท และค่าล่วงเวลาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงคิดเป็น ชม.ละ 291.67 ต่อ ชม. โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย เฉลี่ยราคาอยู่ที่ เดือนละ 70,000 บาท	■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	■ บริษัทมีการใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จาก GG โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป					
	• ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ	3,910,382	3,834,899	4,693,549		
	■ ยอดคงค้าง					
	• เจ้าหนี้การค้า	1,645,878	2,026,418	842,626		
	• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	397,000		
4. บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE)	**ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ**				■ รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม NDT ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ■ บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัท เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี	■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล ■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
	■ บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม Non-Destructive Testing – (“NDT”) ที่จ่ายให้ RE แก่โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป					
	• ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ	22,301,463	17,135,585	14,374,941		
	■ ยอดคงค้าง					
	• เจ้าหนี้การค้า	5,380,110	13,203,665	6,151,724		
	• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,713,583	7,756,981	5,555,156		
	ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค					
	• บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค จาก					

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2564 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และค่าสาธารณูปโภค อัตราค่าสาธารณูปโภค ตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้า				(หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง	■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการขายวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทไม่ได้ใช้งานแล้วให้แก่บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาทำให้เกิดประโยชน์ โดยราคามีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
	• รายได้ค่าเช่าสำนักงาน	144,000	144,000	144,000		
	• รายได้ค่าสาธารณูปโภค	140,689	79,181	65,262		
	■ ยอดคงค้าง					
	• ลูกหนี้การค้า	74,409	43,027	35,930		

รายละเอียดค้ำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารของบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2564 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
1. ธนาคารไทยพาณิชย์	**รายการค้ำประกัน**				■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 111802,11803,11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 383 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ซีเอแซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TAKUNI”) ■ นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)
	■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน	607,000,000	1,036,600,000	1,013,210,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	467,665,416	464,097,144	399,350,680		
	• ตั๋วสัญญาใช้เงิน	50,000,000	409,103,580	253,502,000		
	■ วงเงินสินเชื่อ	250,000,000	250,000,000	250,000,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	116,220,000	115,900,000	80,140,000		
	■ วงเงินเบิกเกินบัญชี	5,000,000	5,000,000	5,000,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
2. ธนาคารกสิกรไทย	**รายการค้ำประกัน**				■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 11943, 72755, 72756, 72757, 72758, 72759, 72760, 72761, 72762, 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, 133885, ตำบลบางแค(หลักสอง) อำเภอภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด จดจำนองเป็นหลักประกัน	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) (“TAKUNI”) ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ■ บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”) ■ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”) ■ นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)
	■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน	400,000,000	400,000,000	118,000,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	395,757,945	400,000,000	103,676,031		
	■ วงเงินเบิกเกินบัญชี	10,000,000	10,000,000	10,000,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	6,614,344	-ไม่มี-	-ไม่มี-		

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2564 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
2. ธนาคารกสิกรไทย (ต่อ)	**รายการค้ำประกัน**				■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จดจำนองเป็นหลักประกัน	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TAKUNI”) ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ■ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”) ■ นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)
	■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน	160,000,000	160,000,000	160,000,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	-ไม่มี-	117,972,068	86,299,078		
	■ วงเงินสินเชื่อ (Factoring)	100,000,000	100,000,000	100,000,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	32,247,285	-ไม่มี-	-ไม่มี-		
2. ธนาคารกสิกรไทย (ต่อ)	**รายการค้ำประกัน**				■ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 20,789,750 บาท โดยแบ่งเป็น 1. สัญญาค้ำประกันวงเงิน 59,342,000 บาท และเงินประกันจำนวน 7,417,750 บาท สำหรับโครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่ กิจกรรมงานผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก ซึ่งหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 2. สัญญาค้ำประกันการประมูลงานโครงการหนึ่ง วงเงิน 13,372,000 บาท (เงินประกันจำนวน 13,372,000 บาท) โดยหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 28 มกราคม 2562) ■ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 2,369,880 บาท สำหรับหนังสือค้ำประกันวงเงินต่างประเทศจำนวน 118,494,000 สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน สายการผลิตที่ 4	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TAKUNI”) ■ นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)
	■ วงเงินสินเชื่อ	59,342,000	23,698,800	-ไม่มี-		
	• วงเงินที่ใช้ไป	7,417,750	2,369,880	-ไม่มี-		

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2564 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
2. ธนาคารกสิกรไทย (ต่อ)	**รายการค้ำประกัน**				■ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้นำที่ดิน อาคาร และโรงงาน จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา อ.ปลวกแดง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินการจดจำนองกับธนาคาร โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน นส. 3 ก เลขที่ 226,1278,1295,1228, ตั้งอยู่ที่ 69 ตำบลละหารไร่ อำเภอปลวกแดง จ.ระยอง มูลค่าจำนอง 166,000,000 บาท	■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TAKUNI”) ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ■ บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”) ■ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”) ■ นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)
	■ วงเงินสินเชื่อ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	592,000,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	-ไม่มี-	-ไม่มี-	415,505,304		
	■ วงเงินสินเชื่อ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000,000		
	■ วงเงินเบิกเกินบัญชี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000,000		
	• วงเงินที่ใช้ไป	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-		

นโยบายและการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำ รายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การให้บริการ เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าและมีราคาที่เป็นธรรม รวมทั้งไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อ การทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทอาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรมและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ โดยการค้ำประกันไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกันจะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมี นโยบายให้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในกรณีที่บริษัทฯมีการทำ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้ง อันเนื่องจากกรรมการหรือผู้บริหารท่านใด ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าวกรรมการหรือผู้บริหารท่านนั้นจะไม่มีอำนาจออกเสียงในการอนุมัติให้ทำรายการ และจะไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงาน
ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

อ้างถึงหมายเหตุ 3 (ณ), 6, 7 และ 14 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากรายได้จากการก่อสร้างตามสัญญาในหลายประเภท เช่น การรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร การรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ และอื่น ๆ ทั้งนี้ เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาแต่ละประเภทมีความหลากหลายและแตกต่างกัน รายได้จากการก่อสร้างดังกล่าวรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (over time) ตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงขั้นความสำเร็จของ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง

- สอบถามผู้บริหาร เพื่อทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการเกี่ยวกับการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา การคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง รวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุมภายใน ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง

งานในแต่ละสัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวข้องกับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

- ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- การสำรวจผลการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน
- ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา
- การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสัญญา และการปรับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างในแต่ละสัญญาเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญของผู้บริหาร

- สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารตลอดจนการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับสัญญาและเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินความสมเหตุสมผลของการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี
- สุ่มทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานกับเอกสารประกอบรายการ
- วิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคืบหน้าของงานตามสัญญา และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง
- พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติ

งานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	262,451,221	142,417,902	261,627,747	141,346,823
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	324,144,931	204,873,818	371,204,365	267,704,356
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7	617,006,692	512,281,001	617,006,692	512,281,001
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	40,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	8	40,840,407	34,541,672	40,694,924	34,470,873
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		10,803,260	7,260,808	8,822,548	5,676,245
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,255,246,511	901,375,201	1,339,356,276	961,479,298
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	11	7,687,974	10,019,939	7,687,974	10,019,939
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	7,390,200	7,390,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10, 11	557,760,924	557,390,743	542,134,222	542,710,496
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		12,376,040	13,216,880	11,893,329	12,674,352
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	7	96,977,406	54,171,641	96,977,406	54,171,641
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		35,359,890	132,811,521	30,072,328	114,483,225
เงินมัดจำ		4,409,770	3,407,309	1,600,239	1,465,369
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	2,705,000	2,631,033	2,394,184	2,387,086
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		717,277,004	773,649,066	700,149,882	745,302,308
รวมสินทรัพย์		1,972,523,515	1,675,024,267	2,039,506,158	1,706,781,606

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	5, 11	-	7,793	-	7,793
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	373,502,000	509,103,580	373,502,000	509,103,580
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		377,922,960	265,033,654	437,716,526	283,828,007
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7	289,856,964	141,083,716	289,856,964	141,083,716
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	11	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	38,640,000	38,640,000	38,640,000	38,640,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	30,988,061	20,394,055	27,478,378	17,986,195
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		44,396,546	25,803,055	41,418,691	22,407,553
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,175,306,531	1,020,065,853	1,228,612,559	1,033,056,844
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11	87,660,000	84,300,000	87,660,000	84,300,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	29,030,097	26,368,080	24,950,020	21,246,976
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		11,956,945	8,938,501	47,423,267	45,145,448
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน		7,280,734	7,137,960	5,733,165	5,931,830
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		135,927,776	126,744,541	165,766,452	156,624,254
รวมหนี้สิน		1,311,234,307	1,146,810,394	1,394,379,011	1,189,681,098

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	12				
ทุนจดทะเบียน		147,000,000	140,000,000	147,000,000	140,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		146,999,876	140,000,000	146,999,876	140,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12	246,105,067	246,105,067	246,105,067	246,105,067
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	13	14,700,000	11,952,434	14,700,000	11,952,434
ยังไม่ได้จัดสรร		237,815,712	116,027,794	230,952,204	112,673,007
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		8,452,827	8,452,827	6,370,000	6,370,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		654,073,482	522,538,122	645,127,147	517,100,508
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,215,726	5,675,751	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		661,289,208	528,213,873	645,127,147	517,100,508
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,972,523,515	1,675,024,267	2,039,506,158	1,706,781,606

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง		2,194,697,104	2,233,064,685	2,194,697,104	2,233,064,685
ต้นทุนจากการก่อสร้าง		(1,898,624,010)	(2,055,143,487)	(1,918,273,193)	(2,075,784,150)
กำไรขั้นต้น		296,073,094	177,921,198	276,423,911	157,280,535
รายได้อื่น		4,534,737	3,374,154	7,758,624	6,323,483
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(96,151,384)	(74,622,813)	(87,291,482)	(67,333,255)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		204,456,447	106,672,539	196,891,053	96,270,763
ต้นทุนทางการเงิน		(30,167,658)	(27,155,439)	(29,587,598)	(26,489,814)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		174,288,789	79,517,100	167,303,455	69,780,949
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(36,235,461)	(15,590,837)	(34,298,823)	(13,719,882)
กำไรสำหรับปี		138,053,328	63,926,263	133,004,632	56,061,067
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		1,750,408	-	1,750,408	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	17	(350,082)	-	(350,082)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,400,326	-	1,400,326	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,400,326	-	1,400,326	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		139,453,654	63,926,263	134,404,958	56,061,067
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		136,513,353	61,505,450	133,004,632	56,061,067
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,539,975	2,420,813	-	-
		138,053,328	63,926,263	133,004,632	56,061,067
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		137,913,679	61,505,450	134,404,958	56,061,067
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,539,975	2,420,813	-	-
		139,453,654	63,926,263	134,404,958	56,061,067
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	18	0.46	0.21	0.45	0.19

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		140,000,000	246,105,067	9,149,381	87,313,205	6,370,000	2,082,827	8,452,827	491,020,480	3,254,938	494,275,418
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	(29,987,808)	-	-	-	(29,987,808)	-	(29,987,808)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(29,987,808)	-	-	-	(29,987,808)	-	(29,987,808)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	61,505,450	-	-	-	61,505,450	2,420,813	63,926,263
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	61,505,450	-	-	-	61,505,450	2,420,813	63,926,263
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	2,803,053	(2,803,053)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		140,000,000	246,105,067	11,952,434	116,027,794	6,370,000	2,082,827	8,452,827	522,538,122	5,675,751	528,213,873

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)									
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		140,000,000	246,105,067	11,952,434	116,027,793	6,370,000	2,082,827	8,452,827	522,538,122	5,675,751	528,213,873
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
หุ้นปันผล	19	6,999,876	-	-	(6,999,876)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	(6,378,319)	-	-	-	(6,378,319)	-	(6,378,319)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		6,999,876	-	-	(13,378,195)	-	-	-	(6,378,319)	-	(6,378,319)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	136,513,353	-	-	-	136,513,353	1,539,975	138,053,328
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	1,400,326	-	-	-	1,400,326	-	1,400,326
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	137,913,679	-	-	-	137,913,679	1,539,975	139,453,654
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	2,747,566	(2,747,566)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		146,999,876	246,105,067	14,700,000	237,815,711	6,370,000	2,082,827	8,452,827	654,073,482	7,215,726	661,289,208

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		140,000,000	246,105,067	9,149,381	89,402,801	6,370,000	6,370,000	491,027,249
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	(29,987,808)	-	-	(29,987,808)
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(29,987,808)	-	-	(29,987,808)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี		-	-	-	56,061,067	-	-	56,061,067
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	56,061,067	-	-	56,061,067
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	2,803,053	(2,803,053)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		140,000,000	246,105,067	11,952,434	112,673,007	6,370,000	6,370,000	517,100,508

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		140,000,000	246,105,067	11,952,434	112,673,007	6,370,000	6,370,000	517,100,508
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
หุ้นปันผล	19	6,999,876	-	-	(6,999,876)	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	-	-	(6,378,319)	-	-	(6,378,319)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		6,999,876	-	-	(13,378,195)	-	-	(6,378,319)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี		-	-	-	133,004,632	-	-	133,004,632
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	1,400,326	-	-	1,400,326
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	134,404,958	-	-	134,404,958
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	2,747,566	(2,747,566)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		146,999,876	246,105,067	14,700,000	230,952,204	6,370,000	6,370,000	645,127,147

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	138,053,328	63,926,263	133,004,632	56,061,067
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	30,167,658	27,155,439	29,587,598	26,489,814
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	71,328,347	61,591,708	64,702,085	55,458,453
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,146,374	-	94,550	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,583,526	2,482,222	2,003,775	1,859,390
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(394,723)	758,310	(394,723)	902,111
ดอกเบี้ยรับ	(40,515)	(190,347)	(1,867,850)	(1,684,602)
ภาษีเงินได้	36,235,461	15,590,837	34,298,823	13,719,882
	279,079,456	171,314,432	261,428,890	152,806,115
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(119,271,113)	(18,795,434)	(102,559,078)	11,700,308
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(104,725,691)	52,602,333	(104,725,691)	52,602,333
สินค้าคงเหลือ	(6,298,735)	(24,822,982)	(6,224,051)	(25,005,860)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,542,452)	5,895,287	(3,146,303)	6,378,207
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(42,805,765)	(43,605,013)	(42,805,765)	(43,605,013)
เงินมัดจำ	(1,002,461)	(1,300,652)	(134,870)	333,138
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	113,953,433	(57,615,653)	154,952,646	(149,846,508)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	148,773,248	(76,164,226)	148,773,248	(76,164,226)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,593,491	4,422,866	19,011,138	6,248,366
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	3,018,444	639,310	2,277,819	23,050,183
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(690,344)	(400,966)	(452,032)	(400,966)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	285,081,511	12,169,302	326,395,951	(41,903,923)
จ่ายดอกเบี้ย	(29,722,277)	(27,106,292)	(29,142,218)	(26,386,161)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก) - สุทธิ	59,645,747	(53,467,909)	49,660,344	(48,261,925)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	315,004,981	(68,404,899)	346,914,077	(116,552,009)

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันลดลง	2,331,965	22,928,020	2,331,965	22,928,020
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	20,000,000	40,000,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(60,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(29,372,646)	(56,731,918)	(25,619,413)	(57,140,760)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,395,508)	(3,034,114)	(1,395,508)	(2,507,348)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,021,667	1,071,028	2,311,236	370,093
ดอกเบี้ยรับ	40,515	190,347	926,919	4,297,721
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(26,374,007)	(35,576,637)	(61,444,801)	7,947,726
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	941,500,000	1,072,643,421	941,500,000	1,072,643,421
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,077,101,580)	(785,787,127)	(1,077,101,580)	(785,787,127)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(29,969,963)	(21,840,509)	(26,560,660)	(19,593,524)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	42,000,000	-	42,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(38,640,000)	(20,760,000)	(38,640,000)	(20,760,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	500,000,000	286,284,940	500,000,000	285,784,940
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(500,000,000)	(288,784,940)	(500,000,000)	(285,784,940)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	20,000,000	-	20,000,000
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(6,378,319)	(29,987,808)	(6,378,319)	(29,987,808)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(168,589,862)	231,767,977	(165,180,559)	236,514,962
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	120,041,112	127,786,441	120,288,717	127,910,679
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	142,410,109	14,623,668	141,339,030	13,428,351
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	262,451,221	142,410,109	261,627,747	141,339,030

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	262,451,221	142,417,902	261,627,747	141,346,823
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	(7,793)	-	(7,793)
	262,451,221	142,410,109	261,627,747	141,339,030
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,043,571	-	1,043,571	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	428,000	-	428,000
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	43,225,987	39,570,198	39,755,887	39,570,198

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สารบัญ

หมายเหตุ

001	ข้อมูลทั่วไป	002	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
003	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	004	บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
005	เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	006	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
007	สินทรัพย์ และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	008	สินค้าคงเหลือ
009	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	010	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
011	หนี้สิน ที่มีภาระดอกเบี้ย	012	ทุนเรือนหุ้น
013	สำรองตามกฎหมาย	014	ส่วนงานดำเนินงาน และการจำแนกรายได้
015	ค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์ของพนักงาน	016	ค่าใช้จ่าย ตามลักษณะ
017	ภาษีเงินได้	018	กำไรต่อหุ้น ขั้นพื้นฐาน
019	เงินปันผล	020	เครื่องมือทางการเงิน
021	การบริหารจัดการทุน	022	ภาระผูกพันกับบุคคล หรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
023	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	024	เหตุการณ์ภายหลัง รอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในระหว่างปีได้แก่ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร

งานออกแบบวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ การบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้าง รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ

งานรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก งานผลิต ประกอบและติดตั้งระบบท่อ งานติดตั้งเครื่องมือ งานไฟฟ้าและอุปกรณ์ รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา

การให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและอาคาร รวมถึงงานวิศวกรรมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ และโครงสร้างพื้นฐาน

บริการงานก่อสร้างทั่วไป

การให้บริการงานก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ประกอบด้วย งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการผลิตและบริการอื่น

การให้บริการผลิตและประกอบ สำหรับโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท

เป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแส เงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่น่าลงทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระตามที่ระบุในสัญญา มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

(ง.4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้แต่ละรายตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	ตามอายุสัญญาโครงการ
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	5 ปี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ฌ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี

(ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่า อสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่าเมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ฎ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

(ฏ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฐ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

(ฑ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3
เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน	เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือ ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ฒ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) **การรับรู้รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วหรืออัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นที่เหมาะสมของแต่สัญญา โดยเลือกวิธีที่ดีที่สุดที่สะท้อนการโอนงานไปยังลูกค้า ซึ่งจะพิจารณาตามลักษณะของงานและข้อกำหนดตามสัญญา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(2) **ยอดคงเหลือของสัญญา**

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องให้บริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ต) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ถ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด
ประเทศที่จัดตั้ง	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	เป็นบริษัทใหญ่	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9
นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามจำนวนประกาศจ่าย
รายได้อื่น	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด				
รายได้จากการก่อสร้าง	-	12,974	-	12,974
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	-	266	-	266
บริษัทใหญ่				
ดอกเบี้ยจ่าย	6,068	5,658	6,068	5,658
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าเช่า	-	-	800	1,486
รายได้ค่าบริการ	-	-	167	306
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,827	1,494
รายได้อื่น	-	-	-	54
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	-	-	311,214	363,288
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน (รวมค่าตอบแทนกรรมการ)	22,129	16,534	18,727	13,790
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	566	605	566	605
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**22,695**	**17,139**	**19,293**	**14,395**
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าเช่า	144	144	144	144
รายได้ค่าบริการ	65	81	65	81
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	19,068	21,988	19,068	21,988
ดอกเบี้ยจ่าย	-	113	-	69

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,621	965
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	36	43	36	43
รวม	**36**	**43**	**2,657**	**1,008**
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา (รวมอยู่ในลูกหนี้หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	47,378	62,088

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	12,070	24,657
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6,994	15,229	6,994	15,229
รวม	6,994	15,229	19,064	39,886
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	91,099	25,806
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5,952	7,847	5,952	7,847
รวม	5,952	7,847	97,051	33,653
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทย่อย	-	-	35,466	36,262
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	-	2
รวม	-	2	35,466	36,264

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืม					
2564					
บริษัทย่อย	5.30	-	60,000	(20,000)	40,000

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
เงินกู้ยืม					
2564					
บริษัทใหญ่	5.00	-	500,000	(500,000)	-

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	540	540	160	235
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	261,776	141,670	261,336	140,907
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	132	205	129	202
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	3	3	3	3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน	**262,451**	**142,418**	**261,628**	**141,347**
เงินเบิกเกินบัญชีที่มีไว้เพื่อการบริหารเงินสด	-	(8)	-	(8)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	**262,451**	**142,410**	**261,628**	**141,339**

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.70 ต่อปี)

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการอื่นๆ		297,797	190,951	297,797	190,951
รวม		297,797	190,951	297,797	190,951
หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
สุทธิ		297,797	190,951	297,797	190,951
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
บริษัทย่อย	4	-	-	2,621	965
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4	36	43	36	43
กิจการอื่นๆ		58	86	58	85
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		13,504	11,241	11,783	11,168
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	47,378	62,088
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา		12,750	2,553	11,531	2,404
รวม		26,348	13,923	73,407	76,753
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		**324,145**	**204,874**	**371,204**	**267,704**

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20 (ข.1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าที่นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (2563: 101.93 ล้านบาท)

7. สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	6,950,110	7,259,640	6,950,110	7,259,640
การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	3,992,067	3,951,718	3,992,067	3,951,718
หัก มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	(3,375,060)	(3,439,437)	(3,375,060)	(3,439,437)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	**617,007**	**512,281**	**617,007**	**512,281**
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	96,977	54,172	96,977	54,172
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	2,165,829	923,526	2,165,829	923,526
มูลค่างานที่เรียกเก็บ	1,277,698	446,629	1,277,698	446,629
หัก การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	(1,136,503)	(414,991)	(1,136,503)	(414,991)
	141,195	31,638	141,195	31,638
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	148,662	109,446	148,662	109,446
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	**289,857**	**141,084**	**289,857**	**141,084**

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากการก่อสร้างจำนวน 92.43 ล้านบาท *(2563: 130.73 ล้านบาท)*

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวน 3,989 ล้านบาท *(2563: 3,816 ล้านบาท)* ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2565 - 2566 *(2563: ปี 2564 - 2566)*

8. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
วัตถุดิบ	40,840	34,542	40,695	34,471

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
บริษัทย่อย	**ลักษณะธุรกิจ**	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	73.17	73.17	10,100	10,100	7,390	7,390	-	-	7,390	7,390	-	-
รวม						7,390	7,390	-	-	7,390	7,390	-	-

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)									
ราคาทุน										
ณ วันที่										
1 มกราคม 2563	260,322	106,636	3,252	208,966	2,196	9,526	15,378	22,076	12,163	640,515
เพิ่มขึ้น	2,840	-	-	29,036	379	2,288	4,357	-	52,416	91,316
โอน	-	30,245	-	21,908	406	8,477	-	-	(61,036)	-
จำหน่าย	-	(609)	(3,252)	(897)	-	-	(713)	(1,100)	-	(6,571)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563										
และ 1 มกราคม 2564	**263,162**	**136,272**	**-**	**259,013**	**2,981**	**20,291**	**19,022**	**20,976**	**3,543**	**725,260**
เพิ่มขึ้น	-	-	-	57,366	3,351	1,221	588	4,098	5,534	72,158
โอน	-	3,815	-	5,227	-	15	-	-	(9,057)	-
จำหน่าย	-	-	-	(15,129)	(47)	(625)	(237)	-	-	(16,038)
ณ วันที่										
31 ธันวาคม 2564	**263,162**	**140,087**	**-**	**306,477**	**6,285**	**20,902**	**19,373**	**25,074**	**20**	**781,380**
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่										
1 มกราคม 2563	-	13,212	2,699	77,995	1,222	4,788	7,933	4,699	-	112,548
ค่าเสื่อมราคา										
สำหรับปี	1,113	6,110	553	42,400	429	3,236	2,154	4,068	-	60,063
จำหน่าย	-	(31)	(3,252)	(172)	-	-	(697)	(590)	-	(4,742)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563										
และ 1 มกราคม 2564	**1,113**	**19,291**	**-**	**120,223**	**1,651**	**8,024**	**9,390**	**8,177**	**-**	**167,869**
ค่าเสื่อมราคา										
สำหรับปี	1,420	7,065	-	48,850	800	4,001	2,784	5,515	-	70,435
จำหน่าย	-	(20)	-	(13,799)	(16)	(457)	(224)	(169)	-	(14,685)
ณ วันที่										
31 ธันวาคม 2564	**2,533**	**26,336**	**-**	**155,274**	**2,435**	**11,568**	**11,950**	**13,523**	**-**	**223,619**

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)									
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563										
ภายใต้กรรมสิทธิ์										
ของกลุ่มบริษัท	260,322	116,981	-	99,459	1,330	12,267	152	4,486	3,543	498,540
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,727	-	-	39,331	-	-	9,480	8,313	-	58,851
	262,049	116,981	-	138,790	1,330	12,267	9,632	12,799	3,543	557,391
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564										
ภายใต้กรรมสิทธิ์										
ของกลุ่มบริษัท	259,208	113,751	-	87,724	3,850	9,334	142	2,531	20	476,560
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,421	-	-	63,479	-	-	7,281	9,020	-	81,201
	260,629	113,751	-	151,203	3,850	9,334	7,423	11,551	20	557,761

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)								
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	260,322	106,886	203,478	2,196	8,578	13,740	1,937	12,691	609,828
เพิ่มขึ้น	2,840	-	28,238	378	1,767	4,357	-	54,144	91,724
โอน	-	32,450	21,908	406	8,477	-	-	(63,241)	-
จำหน่าย	-	(609)	(745)	-	-	(713)	-	-	(2,067)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
และ 1 มกราคม 2564	263,162	138,727	252,879	2,980	18,822	17,384	1,937	3,594	699,485
เพิ่มขึ้น	-	-	54,498	3,352	910	-	-	5,535	64,295
โอน	-	3,815	5,227	-	15	-	-	(9,057)	-
จำหน่าย	-	-	(15,418)	(47)	(625)	(237)	-	-	(16,327)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	263,162	142,542	297,186	6,285	19,122	17,147	1,937	72	747,453

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)								
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	13,220	76,360	1,222	4,365	7,436	1,004	-	103,607
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,113	6,124	41,185	429	2,899	1,826	387	-	53,963
จำหน่าย	-	(30)	(67)	-	-	(698)	-	-	(795)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	1,113	19,314	117,478	1,651	7,264	8,564	1,391	-	156,775
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,420	7,065	47,333	800	3,646	2,389	301	-	62,954
จำหน่าย	-	-	(13,713)	(16)	(457)	(224)	-	-	(14,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,533	26,379	151,098	2,435	10,453	10,729	1,692	-	205,319
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	260,322	119,413	96,070	1,329	11,558	152	546	3,594	492,984
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,727	-	39,331	-	-	8,668	-	-	49,726
	262,049	119,413	135,401	1,329	11,558	8,820	546	3,594	542,710
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	259,208	116,163	82,609	3,850	8,669	141	245	72	470,957
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,421	-	63,479	-	-	6,277	-	-	71,177
	260,629	116,163	146,088	3,850	8,669	6,418	245	72	542,134

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ และอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 67.08 ล้านบาท และ 66.57 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: 34.09 ล้านบาท และ 33.90 ล้านบาท ตามลำดับ)*

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ และยานพาหนะเป็นระยะเวลา 3-4 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตลอดระยะเวลาเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่มีไว้เพื่อใช้งานเป็นจำนวน 43.23 ล้านบาท และ 39.76 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: 39.57 ล้านบาท และ 39.57 ล้านบาท ตามลำดับ)*

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
• ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	1,420	1,113	1,420	1,113
• เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	11,336	6,045	11,336	6,045
• ยานพาหนะ	2,589	2,045	2,193	1,717
• ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	2,564	2,122	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,428	2,114	1,848	1,491
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	207,382	105,778	164,951	80,861
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	666	5,130	294	294

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 238 ล้านบาท และ 192 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: 132 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ)*

11. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม					
		2564			2563		
	หมายเหตุ	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	**รวม**	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	**รวม**
		(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	5	-	-	-	8	-	8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
• ตั๋วสัญญาใช้เงิน		373,502	-	373,502	499,345	9,759	509,104
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		20,000	-	20,000	20,000	-	20,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		126,300	-	126,300	122,940	-	122,940
หนี้สินตามสัญญาเช่า		60,018	-	60,018	45,319	1,443	46,762
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		**579,820**	**-**	**579,820**	**687,612**	**11,202**	**698,814**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		2564			2563		
	หมายเหตุ	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	**รวม**	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	**รวม**
		(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	5	-	-	-	8	-	8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
• ตั๋วสัญญาใช้เงิน		373,502	-	373,502	499,345	9,759	509,104
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		20,000	-	20,000	20,000	-	20,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		126,300	-	126,300	122,940	-	122,940
หนี้สินตามสัญญาเช่า		52,428	-	52,428	37,790	1,443	39,233
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		**572,230**	**-**	**572,230**	**680,083**	**11,202**	**691,285**

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงิน	7,688	7,650	7,688	7,650
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	456,078	307,570	446,053	298,450
รวม	**463,766**	**315,220**	**453,741**	**306,100**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 937 ล้านบาท *(2563: 645 ล้านบาท)*

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 และวันที่ 28 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับจดหมายให้ความยินยอมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเรื่องการผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2:1 เท่า และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกิน 2:1 เท่าของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้แก้ไขสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยพักการชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 6 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนจนถึงเดือนกันยายน 2563 โดยงวดสุดท้ายของการชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 แทนเดือนกันยายน 2566

12. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2564		2563	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
• หุ้นสามัญ	0.5	280,000	140,000	280,000	140,000
ออกหุ้นใหม่	0.5	14,000	7,000	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563					
• หุ้นสามัญ	0.5	294,000	147,000	280,000	140,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
• หุ้นสามัญ	0.5	280,000	140,000	280,000	140,000
ออกหุ้นใหม่	0.5	14,000	7,000	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563					
• หุ้นสามัญ	0.5	294,000	147,000	280,000	140,000

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 7 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 147 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ววันที่ 11 พฤษภาคม 2564

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

13. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

14. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจก่อสร้าง ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้

รายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 2,147.98 ล้านบาทสำหรับปี 2564 *(2563: 1,739.92 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

15. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินเดือน โบนัสและค่าแรง	692,752	1,024,716	528,436	804,757
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,584	2,482	2,004	1,859
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,481	1,221	1,182	1,046
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	17,496	38,136	17,201	38,099
รวม	**714,313**	**1,066,555**	**548,823**	**845,761**

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

16. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
วัตถุดิบใช้ไป		529,812	465,774	509,018	434,064
ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง		319,559	234,186	608,743	575,046
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		71,328	61,592	64,702	55,458
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	15	714,313	1,066,555	548,823	845,761
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า		208,048	110,908	165,245	81,155

17. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		36,660	17,137	34,656	15,142
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(424)	(1,546)	(357)	(1,422)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		36,236	15,591	34,299	13,720

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,750	(350)	1,400	-	-	-
รวม	1,750	(350)	1,400	-	-	-

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563		2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		174,289		79,517		167,303		69,781
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	34,858	20.00	15,903	20.00	33,461	20.00	13,956
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		672		1,958		316		1,889
รายจ่ายที่หักได้เพิ่ม		(188)		-		(170)		-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(377)		-		-
กำไรที่ยังไม่รับรู้ซึ่งเกิดจากรายการระหว่างกัน		207		232		-		-
อื่นๆ		687		(2,125)		692		(2,125)
รวม	20.79	36,236	19.61	15,591	20.50	34,299	19.66	13,720

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
	(พันบาท)			
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	33	2	-	35
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	436	387	-	823
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	735	6	-	741
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,427	29	(350)	1,106
รวม	2,631	424	(350)	2,705
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	73	(40)	-	33
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	-	436	-	436
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	735	-	735
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,012	415	-	1,427
รวม	1,085	1,546	-	2,631

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
	(พันบาท)			
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	30	4	-	34
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	436	387	-	823
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	735	6	-	741
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,186	(40)	(350)	796
รวม	2,387	357	(350)	2,394
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	70	(40)	-	30
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	-	436	-	436
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	735	-	735
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	895	291	-	1,186
รวม	965	1,422	-	2,387

18. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี ซึ่งปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนไปจากการออกหุ้นปันผลให้ผู้ถือหุ้น (ดูหมายเหตุ 12, 19) ทั้งนี้ การปรับปรุงจำนวนหุ้นดังกล่าวเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของงวดแรกสุดที่นำเสนอ โดยแสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	136,513	61,505	133,005	56,061
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน)	294,000	294,000	294,000	294,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.46	0.21	0.45	0.19

19. เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2564				
เงินปันผลประจำปี 2563				
• หุ้นปันผล	23 เมษายน 2564	21 พฤษภาคม 2564	0.03	7.00
• เงินปันผล	23 เมษายน 2564	21 พฤษภาคม 2564	0.02	6.38
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจ่าย จากกำไรประจำปี 2562	6 เมษายน 2563	5 พฤษภาคม 2563	0.11	30

20. เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(พันบาท)				
31 ธันวาคม 2564					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	126,300	-	-	125,846	125,846
31 ธันวาคม 2563					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	122,940	-	-	123,635	123,635

เทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อม การควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วันหรือ 45 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 7

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2564				2563			
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	**ลูกหนี้การค้า**	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
	(พันบาท)							
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	284,690	617,007	901,697	-	174,467	512,281	686,748	-
เกินกำหนดชำระ								
• น้อยกว่า 3 เดือน	13,107	-	13,107	-	13,744	-	13,744	-
• 3 - 6 เดือน	-	-	-	-	2,740	-	2,740	-
รวม	297,797	617,007	914,804	-	190,951	512,281	703,232	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	297,797	617,007	914,804	-	190,951	512,281	703,232	-

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด โดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นรวมดอกเบี้ยตามสัญญาซึ่งไม่ได้คิดลดและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	**รวม**
	(พันบาท)					
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	377,923	377,923	-	-	-	377,923
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20,000	20,234	-	-	-	20,234
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	499,802	417,813	89,320	-	-	507,133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	60,018	32,717	20,581	9,138	-	62,436
รวม	957,743	848,687	109,901	9,138	-	967,726

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	**รวม**
	(พันบาท)					
2563						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เงินเบิกเกินบัญชี	8	8	-	-	-	8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	265,034	265,034	-	-	-	265,034
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20,000	20,284	-	-	-	20,284
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	632,044	555,577	41,752	47,081	-	644,410
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46,762	21,958	20,490	7,817	-	50,265
รวม	963,848	862,861	62,242	54,898	-	980,001

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	**รวม**
	(พันบาท)					
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	437,717	437,717	-	-	-	437,717
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20,000	20,234	-	-	-	20,234
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	499,802	417,813	89,320	-	-	507,133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	52,428	29,046	17,023	8,718	-	54,787
รวม	1,009,947	904,810	106,343	8,718	-	1,019,871
2563						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เงินเบิกเกินบัญชี	8	8	-	-	-	8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	283,828	283,828	-	-	-	283,828
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20,000	20,284	-	-	-	20,284
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	632,044	555,577	41,752	47,081	-	644,410
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,233	18,815	17,385	5,016	-	41,216
รวม	975,113	878,512	59,137	52,097	-	989,746

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามการซื้อดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญในระหว่างปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	40,000	-
หนี้สินทางการเงิน	497,600	579,394	490,010	571,865
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	82,220	119,420	82,220	119,420

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(939)	939	(1,035)	1,035

21. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

22. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันอื่น ๆ		
คำสั่งซื้อวัสดุก่อสร้าง	1,362	9,556
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,153,056	1,175,918
รวม	**1,154,418**	**1,185,474**

23. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และบริษัทได้ยื่นคำให้การพร้อมการฟ้องแย้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยได้ฟ้องร้องค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำให้บริษัทได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการพิจารณาคดีของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เห็นว่าโจทก์และบริษัทต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยบริษัทต้องรับผิดชำระเงินค่าจ้างแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัท คงเหลือเงินที่บริษัทจะต้องชำระแก่โจทก์รวมเป็นเงิน 3.12 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

โดยผลการพิจารณาคดีของศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 พิจารณาเห็นพ้องกับศาลชั้นต้นว่าโจทก์และบริษัทต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายซึ่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถเรียกค่าเสียหายจากกันได้ และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าหักด้วยมูลค่างานที่บริษัทต้องจ่ายให้โจทก์คงเหลือเงินที่ต้องจ่ายคืนบริษัท จำนวน 2.57ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 24 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัท ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยให้ปรับเปลี่ยนลดลงหรือเพิ่มขึ้นได้ตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราร้อยละ 2 ต่อปีแต่ต้องไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการบังคับคดีกับโจทก์ ต่อศาลบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาการยื่นฎีกาและศาลฎีกาได้อนุมัติให้โจทก์ยื่นฎีกาได้ภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ดังนั้นบริษัทจึงยังคงการบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นไว้คงเดิม

24. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 47.04 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในเดือนเมษายน 2565 ต่อไป

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ	
นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ	

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร • ประธานกรรมการ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	70	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • Post Graduate Diploma – Electrical Power Generation and Distribution System, The Norwegian Institute of Technology, University of Trondheim, Norway • สมาชิกสภาวิศวกร สามัญวิศวกรไฟฟ้า กำลัง สฟก 1489 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555 • หลักสูตร National Director Conference 2019	- ไม่มี -	-	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ • กรรมการตรวจสอบ	• บริษัท เอสซีที คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทุกประเภทและคอนกรีตผสมเสร็จ
						2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ • กรรมการตรวจสอบ	• บริษัท ซัคเซสมอร์ บีอิ้งค์ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์อุปโภคและบริโภคทั้ภายในประเทศและต่างประเทศในลักษณะเครือข่ายขายตรง
						2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและบริการออกแบบทางวิศวกรรม
						2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	• บริษัท ดาคอน อินสเป็คชั่น เทคโนโลยีส์ จำกัด	ตรวจสอบแบบไม่ทำลายสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ปิโตรเคมี โรงกลั่นและอื่น ๆ
						2527 – 2555	• ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ	• บริษัท ไทย ออยล์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2.	นายนที ทับมณี • ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	63	• BBA and MBA International Business, Schiller International University, London, England • MSc in Economics, University of Strathclyde, Glasgow, Scotland • นักปกครองระดับสูง กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 55 • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 • อบรมหลักสูตรการเตรียมข้าราชการไทยสู่ประชาคมอาเซียน สาหรับผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหาร ประจำงบประมาณ พ.ศ.2555 ณ ประเทศสิงคโปร์ • อบรมหลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง • อบรมหลักสูตร Ethics, Governance and Anti Corruption ณ Korean Development Institution School (KDI) School of Public Policy ประเทศสาธารณรัฐเกาหลีใต้ • อบรมหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 6 • อบรมหลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 ปี 2558 • อมรมหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7 • หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” วธอ. รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม • หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 9 สถาบันการสร้างชาติ	- ไม่มี -	-	2562 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน	• บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2556 - 2562	• หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน • รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายแผนพลังงาน	• กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานราชการ
						2550 - 2556	• ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี, กองนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน • ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการวางแผนยุทธศาสตร์พลังงาน • ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน	• กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานราชการ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563			2552 - 2554	• รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน • ผู้อำนวยการสื่อสารและการยอมรับสาธารณะของประชาชน สำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ • โฆษกประจำกระทรวงพลังงาน	• กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานราชการ
3.	นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ	41	• ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาตร์ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Connecticut, USA • วุฒิบัตร Certified Public Accountant (CPA) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561 • หลักสูตร National Director Conference 2019	- ไม่มี -	-	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท กลางเก่า กลางใหม่ จำกัด	ขายส่งและขายปลีกสินค้าใช้แล้ว
						2554 - ปัจจุบัน	• ผู้จัดการทั่วไป	• บริษัท ทองเหลืองไทย จำกัด	ธุรกิจขายส่งเครื่องทองเหลือง
4.	นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) • กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) • ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการผู้จัดการ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	63	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	10.20%	-	2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) • ประธานกรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท เจเคอีซี จำกัด	รับเหมาก่อสร้างงานโยธา
						2547 - 2556	• กรรมการ ผู้จัดการ	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
						2530 - 2547	• หัวหน้าทีมวิศวกรวางระบบท่อ • ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง • ผู้จัดการโครงการ	• SK Engineering & Construction	รับเหมาก่อสร้าง
						2527 - 2530	• วิศวกรด้านวางระบบท่อ	• Hyundai Engineering	รับเหมาก่อสร้าง
5.	นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ • กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	61	• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	0.72%	เป็นสามีของนางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ และเป็นบิดาของนางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2550 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง
						2550 - 2564	• ประธานกรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2545 - 2561	• กรรมการผู้จัดการ	• บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์และท่อก๊าซอุตสาหกรรม
6.	นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ • กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) • กรรมการบริหาร	35	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล)มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / University of Nottingham • ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช • ปริญญาโท บริหารการเงิน Queen Mary, University of London • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2556 • หลักสูตร Director Certify Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558 • หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 53/2558 • หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 7 • คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	1.09%	เป็นบุตรของนายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ และนางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2565	• ประธานกรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง
						2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป • รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง
						2557 – ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์และท่อก๊าซอุตสาหกรรม
						2557 – 2563	• รักษาการกรรมการผู้จัดการ		
						2563 – ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ		
						2560 – ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการผู้จัดการ	• บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2562 – ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการผู้จัดการ	• บริษัท ทาคูนิ เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิต ประกอบและจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับรถที่ใช้ไฟฟ้าและรถไฟฟ้าทุกชนิด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท เซอร์แมช จำกัด	บริการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร
						2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท ซอร์บ เอนจิเนียริ่ง จำกัด	เครื่องยนต์และเครื่องมือ บริการติดตั้งและจำหน่ายเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือ เครื่องใช้
						2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท วัชพืชไทย จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชทางเภสัชภัณฑ์
7.	นายสมชัย ก้านบัวแก้ว • กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	73	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์(วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยศรีปทุม • ปริญญาตรี สาขาอุตสาหการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2565	• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน • กรรมการ • กรรมการบริหาร	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง
						2559 - ต.ค. 2563	• กรรมการ • กรรมการบริหาร	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์และท่อก๊าซอุตสาหกรรม
						2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท จีแก๊ส โลจีสติกส์ จำกัด	ขนส่งปิโตรเลียมเหลว
						2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	ทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
						2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
						2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
8.	นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ • กรรมการ	63	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	0.00	เป็นภรรยาของนายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ และเป็นมารดาของนางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง
						2538 - 2558	• กรรมการ	• บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	ทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
9.	นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ • ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและการจัดซื้อจัดหา (รักษาการ)	58	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Chung-Ang University • หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561	2.55%	-	2563 – ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2557 – ปัจจุบัน	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ • ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และการจัดซื้อจัดหา		

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
						2547 – 2557	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
10.	นางสาวพรธิภัสร์ ขันธีวิทย์ • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน • กรรมการบริหาร	48	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยศรีนครินวิโรฒประสานมิตร • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Virginia International University, USA.	- ไม่มี -	-	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2557 - 2559	• ที่ปรึกษาด้านภาษีและบัญชี	• บริษัท วอน โซลูชั่น จำกัด	พัฒนาและออกแบบโปรแกรม
						2540 - 2554	• ผู้จัดการส่วนการเงินและบัญชี	• บริษัท อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริการอินเทอร์เน็ต
11.	นางฐิติมา ธนาปกิจ • กรรมการบริหาร	42	• ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • อบรมหลักสูตร Strategic CFO รุ่น 4	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและบริการออกแบบทางวิศวกรรม
						2556 - ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน • กรรมการบริหาร	• บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง
						2547 - 2551	• ผู้ตรวจสอบบัญชี	• Pricewaterhouse-Coopers ABAS	ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับบัญชีและภาษีอากร
12.	นางวิมล เวหนะรัตน์ • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน	50	• ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี • ปริญญาโท การบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา	- ไม่มี -	-	เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	• ผู้จัดการสายงานสนับสนุน	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2547 - 2561	• ผู้จัดการแผนกบัญชี	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
13.	นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) • ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	50	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	3.45	-	2557 – ปัจจุบัน	• ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2548 - 2557	• ผู้จัดการโครงการ	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
14.	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม • ผู้จัดการแผนกบัญชี	42	• ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	- ไม่มี -	-	2557 - ปัจจุบัน	• ผู้จัดการแผนกบัญชี	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	• บริษัท เจเคอีซี จำกัด	รับเหมาก่อสร้างโยธา
						2544 - 2555	• เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
15.	นาวสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ	39	• ปริญญาตรี การจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน	• เลขานุการบริษัท • เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม
						2554 - 2558	• เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างโยธา

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. ซี เอ แซด (ประเทศไทย)	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป	บมจ. ทาคูนิ (ประเทศไทย)	บจก. จีแก๊ส โลจิสติกส์	บจก. ราชพฤกษ์	บจก. ทาคูนิ แลนด์	บจก. ทาคูนิ เทรดดิ้ง	บจก. เอ็กเซคท์ เรียว เอสเตท	บจก. ชอร์บ เอนจิ เนียริ่ง	บจก. เซอร์แมช	บจก. วัชพืช ไทย
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	I, III, IV, VII										
2. นายนที ทับมณี	II, III, VII										
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	III, IV										
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	V, VIII, IX, XII										
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	V, X, XI	V, IX, XIII									
6. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	V, XI	VIII,XII, V,IVX	V,XII			V,XII	V,XII	V	V	V	V
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	V, VI, X, XI	V,VI, XI	V	V	V	V		V			
8. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	V	V,XI									
9. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	V, IVX										
10. นางสาวพรธิภัสร์ ขันธีวิทย์	XI, IVX										
11. นางฐิติมา ธนาปกิจ	XI	XI, IVX									
12. นางวิมล เวหนะรัตน์	IVX										
13. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	IVX										
14. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม	IVX										
15. นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ	XV										

หมายเหตุ *I = ประธานกรรมการ*
II = ประธานกรรมการตรวจสอบ
III = กรรมการอิสระ
IV = กรรมการตรวจสอบ
V = กรรมการบริษัท
VI = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
VII = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
VIII = ประธานกรรมการบริหาร
IX = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
X = กรรมการบริหารความเสี่ยง
XI = กรรมการบริหาร
XII = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ
XIII = ประธานกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น
IVX = ผู้บริหาร
XV = เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ บริษัทย่อย (บริษัท เจเคอีซี จำกัด)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1.	นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) • กรรมการ	63	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	-	-	2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท เจเคอีซี จำกัด
						2547 - 2556	• กรรมการผู้จัดการ	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
						2530 - 2547	• หัวหน้าทีมวิศวกรวางระบบท่อ • ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง • ผู้จัดการโครงการ	• SK Engineering & Construction
						2527 - 2530	• วิศวกรด้านวางระบบท่อ	• Hyundai Engineering
2.	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว้าสะโสม • กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	42	• ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	-	-	2557 - ปัจจุบัน	• ผู้จัดการแผนกบัญชี	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	• บริษัท เจเคอีซี จำกัด
						2544 - 2555	• เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
3.	นายจอง เคียว ฉ่อย (Mr. Jeong Kyu Choi) • กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) • กรรมการผู้จัดการ	48	• ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา Kum-Oh National Institute of Technology, Korea	26.83	-	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการผู้จัดการ	• บริษัท เจเคอีซี จำกัด
						2554 - 2558	• ผู้จัดการแผนกก่อสร้าง	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
4.	นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) • ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	50	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	-	-	2557 - ปัจจุบัน	• ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	• บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2548 - 2557	• ผู้จัดการโครงการ	• บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) (Outsource) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ธรรมนิติ ได้มอบหมายให้ นางสาวอณัศยา รักษาสรณ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นางสาวอณัศยา รักษาสรณ์	35	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาโท คณะพาณิชศาสตร์และการบัญชี สาขาสถิติประกันภัย(จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย) • ปริญญาตรีคณะวิทยาการจัดการ สาขาการบัญชี (มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์) **ประกาศนียบัตร** • Dharmniti Young Executive รุ่นที่ 1 • ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPI-AT) • ประกาศนียบัตรโครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต รุ่นที่ 26 **ประวัติการอบรม** • หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ • มาตรฐาน IA และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน • โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน	-	-	พ.ศ.2560 - ปัจจุบัน พ.ศ.2558 - พ.ศ.2560 พ.ศ.2553 - พ.ศ.2558 พ.ศ.2551 - พ.ศ.2553	• ผู้จัดการ • ผู้ช่วยผู้จัดการ • ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส • ผู้ตรวจสอบภายใน	• บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบภายใน • แผนกตรวจสอบภายใน/บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ/ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		• แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น • โครงการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตรุ่นที่ 26 • แนวทางการประเมินฝ่ายบัญชีการเงิน • IT audit for non IT audit • IIA Global (Japan) • สัมมนาใหญ่ประจำปี สตท.					
2. นางสาวนัฐถิยากร ปาสารัก	26	**คุณวุฒิการศึกษา** • ปริญญาตรีคณะวิทยาการจัดการ สาขาการบัญชี (มหาวิทยาลัยมหิดล) **ประกาศนียบัตร** • คอร์สฟัง-พูดภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง **ประวัติการอบรม** • มาตรฐาน IA และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน • โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน • หลักการเขียนรายงาน • อบรม CIA • สัมมนาใหญ่ประจำปี 2562 สตท.	-	-	พ.ศ.2563 - พ.ศ.2565 พ.ศ.2561 - พ.ศ.2563	• ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส • ผู้ตรวจสอบภายใน	• บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สิน
ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายการทรัพย์สินที่ใช้การการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้ :

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ทรัพย์สินถาวรหลัก 1. ที่ดิน ซึ่งได้แก่ 1.1. โฉนดที่ดิน 111802, 111803, 111804, นส.3 ก ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 1.2. โฉนดที่ดิน นส. 3 ก เลขที่ 68, 226,1278,1295,1228, ตั้งอยู่ที่ 69 ตำบลละหารไร่ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	260.63[2/]	บริษัทฯ	ถูกนำไปใช้วางหลักประกันเงินกู้ยืมธนาคาร [1/]
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	113.75	บริษัทฯ	ถูกนำไปใช้วางหลักประกันเงินกู้ยืมธนาคาร [1/]
3. เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์[3/]	151.20	บริษัทฯ	ไม่มี
4. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3.85	บริษัทฯ	ไม่มี
5. อุปกรณ์สำนักงาน	9.33	บริษัทฯ	ไม่มี
6. ยานพาหนะ	7.42	บริษัทฯ	ไม่มี
7. ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	11.56	บริษัทฯ	ไม่มี
8. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	0.02	บริษัทฯ	ไม่มี
รวมทรัพย์สินถาวรหลัก	557.76		
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	12.38	บริษัทฯ	ไม่มี
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	570.14		

หมายเหตุ : [1/] บริษัทฯได้จำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินจำนองรวมประมาณ 355 ล้านบาท ไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตั้งแต่ปี 2559 และ วงเงินจดจำนองรวมประมาณ 166 ล้านบาท ไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในปี 2564

[2/] รวมสิทธิ์การใช้ที่ดินรวมจำนวน 1.42 ล้านบาท,

[3/] รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 63.48 ล้านบาท

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือย่อยดังกล่าว บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทฯ ในภาพรวม

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.17 ของบริษัทย่อย และได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อการตรวจสอบด้วยเช่นกัน

รายการประเมินทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการ
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม อันมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- ดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการ ดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท และพยายามรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

2. สิทธิในการรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีที่ครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทอย่างชัดเจนและครบถ้วนแล้ว

3. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินของบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลจริงกับนโยบายที่ประกาศจ่าย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทเคยประกาศไว้ได้ โดยเงินปันผลที่จะถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปเป็นครั้งคราวในเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

5. สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

5.1 การแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดและประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ตำแหน่งกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดคำนิยามกรรมการอิสระในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนั้นจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

5.2 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบของค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอค่าตอบแทน เป็นต้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดนั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

7. สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อและเลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ (กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบด้วยการประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกัน

เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

9. สิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิพื้นฐานอื่น ๆ เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ เป็นต้น รวมถึง สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องดังกล่าวจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1. ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
4. บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ
5. บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่าง

ชัดเจน มีการนำเสนอ ซักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ

6. บริษัทฯ จะไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
7. บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล
8. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม
9. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
10. บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทงดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายงานดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทนั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่าง ๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลทั่วไป (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

3. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งภายในได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงาน และภายนอก เช่น หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่งทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้บริหาร เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

พนักงาน : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ

ผู้บริหาร : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งเน้นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต

คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

ชุมชน/สังคม : บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะสร้างความคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตามที่ระบุข้างต้น เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีส่วนช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท อีกทั้งยังถือเป็นการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่าง ๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการลิดรอนสิทธิหรือส่งผลกระทบในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

ช่องทางในการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทฯ ได้จัดช่องทางการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสดังนี้

แจ้งเบาะแสการทุจริตและคอร์รัปชั่น คุณณัฐฐิยา จารุสมบัติ
เลขานุการบริษัท email : info@caz.co.th

ช่องทางการสื่อสารอื่นได้แก่ ฝ่ายบุคคล : 098 – 586 – 6616
ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม : 038-606 242 ต่อ 326

การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร้องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

แนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายคำสั่งบริษัท และตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดซึ่งพนักงานทุกคนต้องมีวินัยในการใช้ระบบสารสนเทศ และอุปกรณ์สื่อสารของบริษัทโดยไม่ส่งผลกระทบในแง่ลบต่อบริษัทและผู้อื่น และจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งนี้หากบริษัทพบว่าพนักงานมีการละเมิดและผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

แนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนในบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญโดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ หรือไม่กระทำให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยแนวปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นเป็นมาตรฐานจริยธรรมองค์กร ที่บุคลากรทุกคนในบริษัท ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษ ตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยด้วย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่อาจมีผลต่อหลักมนุษยชนในทุก ๆ ด้าน โดยยึดถือและปฏิบัติตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะไม่จ้างแรงงานเด็ก ยึดมั่นในเสรีภาพของการนับถือศาสนา การไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสถานะภาพทางสังคม นอกจากนี้บริษัท ยังให้ความเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับชั้นอย่างเคร่งครัด โดยจะปกป้อง และไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น ประวัติส่วนตัว ค่าจ้างเงินเดือน ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบ โดยยังไม่ได้รับอนุญาตจากพนักงาน และได้มีการกำ หนดให้มีการใช้ข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจัดทำ เป็นคู่มือ ให้กับพนักงานได้รับทราบถึงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ผ่านการปฐมนิเทศก่อนเริ่มปฏิบัติงาน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทั่วถึง และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th)

นอกจากนี้ ในส่วนของการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุนบริษัทฯ มุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างพอเพียง ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน และจัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถาม ตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจ และมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**
  บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้ระบุไว้
- **คณะกรรมการบริหาร**
  บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัว โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**
  บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องสรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

2. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รายงานค่าตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders (AGM)) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทประกอบด้วย

3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะ

มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำนอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ได้แล้ว

บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินของบริษัท จะถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สำนักงาน กลต. ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับเป็นการทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยจะดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้ และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

7. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำวาระต่าง ๆ ของการประชุมและดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ อีกทั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคลตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง

8. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีนโยบายที่จะใช้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและ

ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด โดย นางสาวอนัศยา รักษาสรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2564 เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางด้านการเงิน และมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะถูกรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด ได้แก่

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อทำหน้าที่ กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ คณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึง ปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
3. กรรมการบริษัทต้องมีความหลากหลายทางด้านคุณวุฒิ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยประกอบด้วย ผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาต่าง ๆ มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ เพื่อจะได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และมีอำนาจในการตัดสินใจอย่างอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
5. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานก.ล.ต. กำหนด
6. ควรผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฯ ไทย (IOD) หรือเทียบเท่าภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. กรรมการบริษัทจะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทฯ จดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท (รวมบริษัท) ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว
8. ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ (Chief Executive Officer) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด
9. เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
10. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี

11. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
12. กรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอื่นมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่นเว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
13. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
14. อายุไม่เกิน 75 ปีบริบูรณ์
15. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่น ๆ ในภายหลัง

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดนโยบายเรื่อง “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกปี
4. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
5. พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การกำหนดโครงสร้างองค์กร และอำนาจในการบริหารจัดการ จะต้องครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
6. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
8. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
9. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
10. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออก ให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่ สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น หุ้นส่วน ธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า เป็นต้น อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

(10) มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีรวมทั้งมีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

(11) กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรรมการอิสระ

(12) กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี

(13) กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(14) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้วกรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษ เพิ่มเติมตามความจำเป็น และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจาเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระ การประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกคนสามารถ อภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการเชิญ ผู้บริหารระดับ สูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาก่อนการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีจึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ ตรวจสอบการดำเนินกิจการของบริษัท สอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการปฏิบัติงาน ของหน่วยงานต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบการปฏิบัติงานที่ดีการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ใน การสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่ามีการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการอย่างรอบคอบมีความยุติธรรมโปร่งใส และมีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควร กำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ดังต่อไปนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกและแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบ

ทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือบริษัทฯ ที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง เปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายการสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
8. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
10. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็นเมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของขอบข่ายงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
    - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
12. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
13. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15. พิจารณาสอบทาน และปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจะพ้นจากการดำรงตำแหน่งเมื่อ
   (1) ตาย
   (2) ลาออก
   (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎบัตรหรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
   (4) พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทหรือครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือถูกถอดถอน
2. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ให้บริษัทฯ แจ้งการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวพร้อมเหตุผลของการพ้นจากตำแหน่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันที

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงิน แผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี (Audit Plan) รายงานผลการตรวจสอบภายใน และเรื่องอื่น ๆ อย่างน้อยปี ละ 4 ครั้ง หรือให้ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่น ๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยคำสั่งของประธานกรรมการตรวจสอบ ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวัน ประชุม เว้นแต่ ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
3. ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ตรวจสอบที่บริษัทแต่งตั้งจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
4. ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุม เลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. ในเอกสารประกอบการประชุมต้องระบุชื่อบุคคลและกำหนดให้กรรมการตรวจสอบผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดมิให้แสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
6. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสาคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดอย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มิได้ลงมติเห็นด้วยให้นาเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง
8. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผล กระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการ ของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
   (1) รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใด ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบ กำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผล อันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าว โดยตรงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

คณะกรรมการบริหาร

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 2 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีคุณสมบัติขั้นต้นเช่นเดียวกันกับคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการผู้จัดการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น มากกว่า 2 แห่ง และไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
7. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้

การประชุมกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้นถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการฯ”) ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ได้รับ การแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดให้กรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการฯ จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวาระการประชุมและดำเนินการประชุม
3. เลขานุการของคณะกรรมการฯ จะได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
5. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ
6. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
7. พิจารณาแผนการพัฒนากรรมการ และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง
2. พิจารณาอนุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กรรมการในคณะกรรมการฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งต่อได้
2. หากกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดตามวาระกรรมการคนนั้นจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน พร้อมเหตุผลและให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการฯ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการฯ ชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุมในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ใน เรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุม คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
4. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
5. จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
7. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการ คนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนใน เรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทหรือบริษัท ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ กล่าวคือ รายการทางการค้าที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือเป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป อาทิ การซื้อและขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ การว่าจ้างขนสินค้า การว่าจ้างทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร การรับความช่วยเหลือทางเทคนิค เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อยและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทฯ อาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรม หรือผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน

- รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน อาทิ การรับหรือให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้วงเงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวโยง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวโยงที่ค้ำประกันการกู้ยืม เป็นต้น จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการของวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯ ต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกัน จะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- รายการอื่น ๆ อาทิ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และจะต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดย ทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และ/หรือข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำผิดระเบียบของบริษัทฯ อย่างร้ายแรงและมีการกำหนดโทษโดยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรและหากยังคงปฏิบัติจะทำการไล่ออกโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
- นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำรายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

คำจำกัดความ

"บริษัทฯ"	หมายถึง บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
"กรรมการบริษัทฯ"	หมายถึง กรรมการของบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
"พนักงาน"	หมายถึง ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานระหว่างทดลองงานและพนักงานที่มีกำหนด ระยะเวลาการจ้างที่แน่นอนของบริษัท
"คู่ค้า"	หมายถึง ผู้จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ
"ผู้มีส่วนได้เสีย"	หมายถึง ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงานและ ครอบครัว คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นต้น

หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดถือหลักความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ความเสมอภาค การสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาวและการส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ โดยจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ ได้แก่

1. มีความรับผิดชอบต่อผลการตัดสินใจและการกระทำของตน (Accountability)
2. มีความโปร่งใสและเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา (Transparency)
3. ปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและยุติธรรม (Equitable Treatment)
4. มุ่งสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Long-TermValue-Added Creation to Stakeholders)
5. ส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Promotion of Best Practices)

1. จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น
- เป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวรวมถึงมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความสุจริตใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคงและก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวังเยี่ยงผู้ที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญ
- รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
- ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อพนักงาน
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการทำงานในลักษณะเป็นทีม เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการทำงาน
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
- การแต่งตั้ง และการโยกย้ายรวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการถ่ายทอดความรู้และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัยร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล
- การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้า
- ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าให้ได้รับสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศ ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงรวมทั้ง รักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน

- จัดระบบการบริการลูกค้าให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจและดำเนินการตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างรวดเร็ว
- ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยยังรักษาคุณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐานสากล
- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อคู่ค้า

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆที่มีต่อคู่ค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- ไม่เรียก ไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า

การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆที่มีต่อเจ้าหนี้ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ
- ไม่เรียกไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหนี้

การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยเน้นชุมชนที่อยู่รอบบริเวณสำนักงานโรงงานและบริเวณไซต์ก่อสร้างของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์
- ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความร่วมมือและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยและสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิต่าง ๆ ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยตลอดจนถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. จรรยาบรรณกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งหวังให้กรรมการบริษัทฯ ดำเนินงานในกรอบจริยธรรมที่สูงสุด และต้องดำรงตนหรือปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดให้มีจรรยาบรรณกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารงานด้วยความระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคตตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ ที่ดีของบริษัทฯ
- บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่ฝักใฝ่การเมือง หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลทางการเมือง และวางตัวเป็นกลาง อย่างเคร่งครัด
- ไม่มีส่วนได้เสียในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ ผลประโยชน์ข้างต้น รวมถึง
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่ใช้ความลับของบริษัทฯ ในทางที่ผิด และเมื่อพ้นจากตำแหน่งไปแล้วต้องไม่เปิดเผยข้อมูลหรือเอกสารที่เป็น ความลับของบริษัทฯ ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งขันของบริษัทฯ
- ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียจากการทำสัญญาของบริษัทฯ
- ไม่รับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตนและ ครอบครัว เช่น ไม่รับสิ่งบันเทิง ของขวัญ ตั๋วโดยสาร ตั๋วอื่น ๆ ขอเสนอเพื่อการ พักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ๆ เป็นต้น
- ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมถึงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการชุดอื่นๆ
- กรรมการบริษัทฯ และครอบครัวต้องไม่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกับบริษัทฯ หรือเป็นกรรมการในบริษัทคู่แข่ง หรือกิจการใด ๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน ทั้งนี้ รวมถึงคู่ค้าที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทฯ และครอบครัวสามารถซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการลงทุนผ่านกองทุน หรือหน่วยลงทุนอันไม่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันตราบใดที่ไม่ถือหุ้นจนทำให้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วในบริษัทดังกล่าว

- ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใด ๆ ในบริษัทอื่นที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น

3. จรรยาบรรณของพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งหวังให้ พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินงานในกรอบจริยธรรมที่สูงสุด และต้องดำรงตนหรือปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดให้มีจรรยาบรรณ ดังนี้

3.1 การปฏิบัติตน

- ศึกษาหาความรู้และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
- ยึดมั่นในคุณธรรมและต้องไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบหรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลอื่นใด
- ละเว้นจากอบายมุขและสิ่งเสพติดทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียเกียรติและชื่อเสียงของตนเองและบริษัทฯ
- ไม่ประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ หรือกระทำการใดอันจะกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือชื่อเสียงของตนเองและบริษัทฯ
- หลีกเลี่ยงการมีภาระผูกพันทางการเงินกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หรือระหว่างพนักงานด้วยกันเอง ซึ่งหมายความรวมถึงการให้กู้ยืมเงินหรือกู้ยืมเงิน การเรียกร้องเรี่ยไรต่าง ๆ การใช้เช็คแลกเงินสด การเล่นแชร์เป็นต้น ยกเว้นกิจกรรม เพื่อการกุศลและสาธารณะ

3.2 ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงธรรม ด้วยความรับผิดชอบรอบคอบ ทุ่มเทกำลังกาย และกำลังความคิดในการทำงานโดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร รวมทั้งแสวงหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- เป็นผู้มีวินัยและประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ธรรมเนียมและประเพณีอันดีงาม ไม่ว่าจะระบุเป็นลายลักษณ์อักษร หรือไม่ก็ตาม
- พึงรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม รวมทั้งไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง ของบริษัทฯ
- ใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างประหยัดและดูแลมิให้สูญหายหรือเสียหาย อีกทั้งไม่นำ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- ห้ามเข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำ หรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรืออาจทำ ให้ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย
- ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องทางการเงินหรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใด ๆ กับบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายบริหารคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
- ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนหรือยอมให้ผู้อื่นใช้อำนาจหน้าที่ของตนไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- มีความมุ่งมั่น มีจิตสำนึกที่ดีและมีความรับผิดชอบร่วมกันต่อบริษัทฯ ที่จะดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ภายใต้นโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ โดยต้องยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามนโยบาย กฎระเบียบข้อบังคับและแนวทางปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว

3.3 ข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

- เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทฯโดยส่วนรวม
- ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษย์สัมพันธ์อันดี ปรับตนให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้ และไม่ปิดบังข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน
- ให้เกียรติผู้อื่นโดยไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน
- ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือ และเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา
- ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ
- มีความสุภาพต่อเพื่อนร่วมงานและเคารพในศักดิ์ศรีของผู้อื่น
- ผู้ใต้บังคับบัญชารับฟังและปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา และไม่ปฏิบัติงานข้ามผู้บังคับบัญชาเหนือตนเว้นแต่ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปเป็นผู้สั่ง
- หลีกเลี่ยงการนำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพพจน์โดยส่วนรวมของบริษัทฯ
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่ผิดศีลธรรมต่อพนักงานอื่น
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการคุกคามทางเพศต่อพนักงานอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความ เดือดร้อน รำคาญ หรือ ก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจเป็นปฏิปักษ์ หรือก้าวร้าวรวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของพนักงานอื่นโดยไม่มีเหตุผล พฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึงการลวนลาม อนาจาร การเกี้ยวพาราสี หรือการล่วงเกินทางเพศ ไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4.1 พนักงานและครอบครัวต้องไม่ได้รับผลประโยชน์หรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทคู่แข่ง หรือกิจการใด ๆ รวมถึง คู่ค้าที่บริษัทฯ ติดต่อธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม พนักงานและครอบครัวสามารถซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการลงทุนผ่านกองทุน หรือหน่วยลงทุน อันไม่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันตราบใดที่ไม่ถือหุ้นจนทำ ให้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วในบริษัทดังกล่าว

4.2 พนักงาน และครอบครัวต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับ ผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่อง การทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน

5. การรักษาความลับ

5.1 ไม่เปิดเผยหรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นความลับ รวมทั้งรักษาความลับของบริษัทฯ โดยดูแลระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทฯ รั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง อันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ

5.2 ไม่ใช่ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ

5.3 ละเว้นหรือหลีกเลี่ยง การแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่หรือเรื่องอันใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียง และการดำเนินงานของบริษัทฯ

6. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายใน

6.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

6.2 กรรมการและพนักงานควรละเว้นการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะ ของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนและ ควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้วก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

7. รายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

7.1 จัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเวลาและเชื่อถือได้ โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่รับรองโดยทั่วไป

7.2 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน กฎระเบียบของบริษัทฯ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

8. การจัดหา

8.1. วางตัวกับคู่ค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเชิงธุรกิจเท่านั้น ควรระมัดระวังอย่าให้เกิดข้อครหาได้ว่ามีความสัมพันธ์ใกล้ชิด เป็นพิเศษกับผู้ค้า/ผู้ขายรายใดรายหนึ่งมากกว่ารายอื่น ๆ จนอาจทำให้เกิดการตัดสินใจเลือกจัดหา การจัดประมูล การเจรจาต่อรอง ฯลฯ ไม่เป็นไปโดยยุติธรรมและเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อทุกราย

8.2 ให้ข้อมูลที่เที่ยงตรงถูกต้อง อย่างตรงไปตรงมาแก่ผู้ค้า/ผู้ขาย โดยไม่ทำให้ผู้ค้า/ผู้ขาย รีบตัดสินใจด้วยความเข้าใจที่ผิดพลาด หรือได้รับข้อมูลที่ถูกต้องแต่ไม่ครบถ้วนเท่าที่ควรจะได้

8.3 ไม่รับของกำนัล สินน้ำใจ การรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์หรืองานเลี้ยงรับรองจาก ผู้ค้า/ผู้ขาย ที่จัดขึ้นให้เป็นการส่วนตัวหรือหมู่คณะใดคณะหนึ่งอย่างเฉพาะเจาะจง รวมถึงการรับเชิญไปดูงานที่คู่ค้าเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย ที่เกี่ยวข้องให้หรือการรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากคู่ค้า สำหรับกิจกรรมภายในต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาต่าง ๆ ที่ อาจจะมีขึ้น และป้องกันไม่ให้เกิดความโน้มเอียงที่จะช่วยเหลือตอบแทนฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นพิเศษ

8.4 ไม่หวังหรือเรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนเป็นการส่วนตัว หรือหมู่คณะจากคู่ค้าไม่ว่าในโอกาสหรือสถานการณ์ใด ๆ และ ไม่รับเงินหรือสินบนไม่ว่าในรูปแบบใดทั้งสิ้น

8.5 ไม่เชิญคู่ค้าเข้าร่วมยื่นข้อเสนอ หรือประกวดราคาโดยไม่ได้มีความต้องการจัดหาอย่างแท้จริง หรือตั้งใจไว้แล้วว่าจะไม่จัดหาจากผู้ค้า/ผู้ขายรายนั้น ควรเลือกเชิญเฉพาะผู้ค้า/ผู้ขายที่เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่ามีคุณสมบัติ ความตั้งใจ และความสามารถที่จะเข้าร่วมแข่งขันโดยหวังจะได้รับการจัดหาในที่สุดเท่านั้นไม่ควรเชิญคู่ค้ามาประกวดราคาเพียงเพื่อที่จะใช้เป็นเครื่องมือ สำหรับตั้งเงื่อนไขต่อรองกับผู้ค้า/ผู้ขาย รายอื่น หากต้องการเพียงตัวเลขในการประมาณการค่าใช้จ่าย หรือจัดทำงบประมาณจะต้องแจ้งให้ ผู้ค้า/ผู้ขาย ทราบอย่างแจ้งชัดล่วงหน้า

8.6 ให้หลักเกณฑ์ ข้อมูลที่ชัดเจนถูกต้อง และปฏิบัติต่อผู้ค้า/ผู้ขาย ที่เข้าร่วมประกวดราคาโดยทัดเทียมกัน หากรายหนึ่งรายใด ร้องขอและได้รับข้อมูลเพิ่มเติม ข้อมูลเพิ่มเติมนั้นควรถูกส่งไปยังรายอื่น ๆ ที่ไม่ได้ร้องขอด้วยหรือหากรายหนึ่งรายใดร้องขอ และได้รับอนุญาตให้เลื่อนกำหนดวันส่งเอกสารการประมูลก็จะต้องแจ้งวันครบกำหนดใหม่นั้นให้รายอื่น ๆ ทราบโดยทันทีเช่นกัน

8.7 รักษาข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้รับจากผู้เสนอราคา หรือผู้เข้าร่วมประกวดราคาแต่ละรายไว้เป็นความลับไม่ควรเปิดเผยตัวเลข ราคา หรือข้อมูลทางเทคนิคที่ได้รับจากรายหนึ่งให้กับรายอื่นทราบ

8.8 ดำเนินการจัดหาอย่างโปรงใส ยุติธรรมและซื่อสัตย์และไม่ให้มีอิทธิพลใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรมแทรกแซงได้

9. การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด หรือการบันเทิง

9.1 พนักงานและครอบครัวต้องไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับเงินสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ

9.2 พนักงานและครอบครัวอาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยมโดยของขวัญที่ได้รับหรือให้ต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

9.3 ไม่รับเลี้ยงในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ

10. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

10.1 หลีกเลี่ยงการเข้าถึงข้อมูลทางอินเตอร์เน็ตที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม รวมทั้งไม่เผยแพร่ข้อมูลหรือข่าวสารของข้อมูลทางอินเตอร์เน็ตดังกล่าวต่อผู้อื่น

10.2 หลีกเลี่ยงที่จะส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่จะเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ หรือสร้างความรำคาญต่อผู้อื่น หรือฝ่าฝืนนโยบายบริษัทฯ หรือผิดกฎหมายหรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม

10.3 พนักงานที่มีสิทธิพิเศษในการเข้าถึงเนื้อหาจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของผู้อื่น จะกระทำการดังกล่าวก็ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจเท่านั้น

10.4 พนักงานที่เข้าถึงเนื้อหาของจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของผู้อื่นโดยมิได้รับอนุญาตจะถือว่ามีความผิด

10.5 พนักงานต้องไม่เข้าถึงโดยมิชอบซึ่งระบบคอมพิวเตอร์ ที่มีมาตรการป้องกันการเข้าถึงโดยเฉพาะ และมาตรการนั้นมิได้มีไว้สำหรับตน

10.6 พนักงานไม่ควรล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้อื่นจัดทำขึ้นเป็นการเฉพาะ และห้ามนำมาตรการดังกล่าวไปเปิดเผยโดยมิชอบอันจะทำให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น

10.7 ห้ามพนักงานเข้าถึงโดยมิชอบซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ที่มีมาตรการป้องกันการเข้าถึงโดยเฉพาะและมาตรการนั้นมิได้มีไว้สำหรับตน

10.8 ห้ามกระทำด้วยประการใดโดยมิชอบด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่อดักรับไว้ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ของผู้อื่นที่อยู่ระหว่าง การส่งในระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลคอมพิวเตอร์นั้นมิได้มีไว้เพื่อประโยชน์สาธารณะหรือเพื่อให้บุคคลทั่วไปใช้ประโยชน์ได้

10.9 ห้ามทำให้เสียหาย ทำลายแก้ไขเปลี่ยนแปลง หรือเพิ่มเติมไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ของผู้อื่นโดยมิชอบ

10.10 ห้ามกระทำด้วยประการใดโดยมิชอบ เพื่อให้การทำงานของระบบคอมพิวเตอร์ของผู้อื่นถูกระงับ ชะลอขัดขวางหรือรบกวน จนไม่สามารถทำงานตามปกติได้

10.11 ห้ามส่งข้อมูลคอมพิวเตอร์หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แก่บุคคลอื่นโดยปกปิดหรือปลอมแปลงแหล่งที่มาของการส่งข้อมูลดังกล่าวอันเป็นการรบกวนการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบุคคลอื่นโดยปกติสุข

10.12 ห้ามกระทำโดยประการที่น่าจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลคอมพิวเตอร์ หรือระบบคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวกับการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ ความปลอดภัยสาธารณะ ความมั่นคงในทางเศรษฐกิจของประเทศ หรือการบริการสาธารณะ หรือเป็นการกระทำต่อข้อมูลคอมพิวเตอร์ หรือระบบคอมพิวเตอร์ที่มีไว้เพื่อประโยชน์สาธารณะ

10.13 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ปลอมไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน หรือข้อมูลคอมพิวเตอร์อันเป็นเท็จ โดยประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่ผู้อื่นหรือประชาชน

10.14 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์อันเป็นเท็จ โดยประการที่น่าจะเกิดความเสียหายต่อความมั่นคงของประเทศหรือก่อให้เกิดความตื่นตระหนกแก่ประชาชน

10.15 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ใด ๆ อันเป็นความผิดเกี่ยวกับความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรหรือ ความผิดเกี่ยวกับการก่อการร้ายตามประมวลกฎหมายอาญา

10.16 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ใด ๆ ที่มีลักษณะอันลามก และผิดศีลธรรมที่ดีงาม

10.17 ห้ามเผยแพร่หรือส่งต่อซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ โดยรู้อยู่แล้วว่าเป็นข้อมูลคอมพิวเตอร์ตามข้อ (13) (14) (15) หรือ (16)

10.18 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ที่ประชาชนทั่วไปอาจเขาถึงได้ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ที่ปรากฏเป็นภาพของผู้อื่นและ ภาพนั้นเป็นภาพที่เกิดจากการสร้างขึ้น ตัดต่อ เติมหรือดัดแปลงด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด ทั้งนี้ โดยประการที่น่าจะทำให้ผู้อื่นนั้นเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชังหรือได้รับความอับอาย

11. การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

11.1 ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯและพนักงานที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด

11.2 ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานที่ต้องประเมินผลตนเองว่าด้วยเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักเกณฑ์ ที่บริษัทฯ กำหนด

11.3 วิธีการสอบถามข้อสงสัยและการรายงานในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือการรับ ข้อร้องเรียนมีทางเลือกได้หลายช่องทาง ได้แก่

- ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้น
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี/การเงิน

ทั้งนี้การรายงาน และการร้องเรียนดังกล่าวต้องกระทำเป็นลายลักษณ์อักษร

12. วินัย

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการบริษัทฯและพนักงานทุกคนต้องดำรงตนและปฏิบัติตาม อย่างเคร่งครัด พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือน เป็นตัวหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุ ไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

13. การบังคับใช้และปฏิบัติ

เอกสารชุดนี้จะถูกแจกจ่ายและลงลายมือชื่อรับทราบโดยพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งปัจจุบันและอนาคต พนักงานทุกท่าน ต้องปฏิบัติหน้าที่ตามหลักปฏิบัติที่ได้กำ หนดไว้อย่างเคร่งครัด รายละเอียดในเอกสารชุดนี้อาจจะไม่ครอบคลุมเนื้อหาทั้งหมดทางธุรกิจ แต่สามารถนำ ไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้หากท่านใดมีข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อความหรือการบังคับใช้กรุณาติดต่อผู้บังคับบัญชา หรือ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลโดยตรง ในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามหรือละเมิดหลักการนี้ หรือได้รับการตักเตือนทางวินัยก่อนแล้ว อาจส่งผลกระทบให้ถูกลงโทษทางวินัยถึงขั้นให้พ้นสภาพการจ้างงาน

เอกสารแนบ 6

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยมีฝ่ายจัดการ รวมจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ งบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards - TFRSs and Thai Accounting Standards - TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อปรึกษาหารือกันถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

การสอบทานรายงานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงาน และพบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและการทำงานที่มีสาระสำคัญ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล พบว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอรัปชั่นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา ประเมินความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปี 2564 โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานโดยรวมมีคุณภาพอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสำหรับปี 2565 มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4795 และ นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 และนางสาวชนารัตน์ จันทร์หวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9052 ในนาม บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2565 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม 3.10 ล้านบาท

การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าว เป็นปกติทางการค้า มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่สมเหตุสมผล

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

(นายนที ทับมณี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

CAZ (Thailand) Public Co., Ltd.

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง

อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง