

สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	2
สารจากประธานกรรมการ	3
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	5
คณะกรรมการ	6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	8
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	10
เหตุการณ์สำคัญ	12
โครงการสำคัญ	14
การประกอบธุรกิจ	16
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
ปัจจัยความเสี่ยง	44
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	50
โครงสร้างกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัท	51
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท	60
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	71
ความรับผิดชอบต่อสังคม	83
การควบคุมภายใน	91
รายการระหว่างกัน	93
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	103
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	115
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	116



วิสัยทัศน์ พันธกิจ

วิสัยทัศน์

“เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถ
และศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทย
เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

พันธกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ และมีศักยภาพในการเป็นผู้ให้บริการแปรรูป ประกอบและติดตั้ง
ผลิตภัณฑ์เหล็ก
- พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการด้านวิศวกรรม มุ่งหน้าเข้าสู่ตลาดต่างประเทศ
- มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่แข็งแกร่งในระดับภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก

สารจาก ประธานกรรมการ



ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างดี ผลประกอบการโดยรวมมีกำไรเพิ่มขึ้นต้นกับกำไรสุทธิสูงกว่าปี 2561 และมีอัตราส่วนทางการเงินที่แข็งแกร่งอยู่ในระดับสูงเป็นที่น่าพอใจ ผลสำเร็จดังกล่าวเกิดจากความมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่จนสำเร็จลุล่วงด้วยดี เป็นที่น่าชื่นชมอย่างยิ่ง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ในอนาคต โดยซื้อที่ดินและอาคารที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง จำนวนประมาณ 79 ไร่ และวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตชิ้นส่วนเพื่อนำไปประกอบต่อ (Pre-Fabrication) ได้มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ลดต้นทุนการผลิตในระยะยาว จากการประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค ตลอดจนโครงการก่อสร้างใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในช่วง 1 - 2 ปีข้างหน้าในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก พบว่า บริษัทฯ มีโอกาสที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จาก

สัญญาจ้างงานก่อสร้างโครงการทั้งในรูปแบบ EPC และอื่น ๆ รวมจำนวน 2,034 ล้านบาท และมีสัญญาก่อสร้างที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ในมือ (Backlog) อีกประมาณ 2,288 ล้านบาท คณะกรรมการจึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิดเพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารสามารถจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้งานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงอย่างปลอดภัย มีการจัดการสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม และส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพตรงตามเวลา มีการเติบโตของรายได้ และเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกระบวนการประเมินและจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารสภาพคล่องทางการเงิน และด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความชำนาญทั้งด้านเทคนิควิศวกรรมและการบริหารจัดการ ส่งเสริมการพัฒนาระบบการควบคุมภายในเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่งเสริมการตัดสินใจโดยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารทุกระดับอย่างรอบคอบระมัดระวัง ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีความซื่อตรง โปร่งใส ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อสนับสนุนให้คู่ค้า คู่ความร่วมมือ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมโครงการสร้างความผูกพันกับลูกค้า คู่ค้า และคู่ความร่วมมือ เพื่อยกระดับภาพลักษณ์ขององค์กรให้เป็นที่น่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุน

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการ จะให้การสนับสนุน ให้กำลังใจ และขอขอบคุณผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่มีความมุ่งมั่นผนึกกำลังขับเคลื่อนให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ เป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และพลังงานรายใหญ่ทั้งภายในประเทศ และคู่ค้ารายใหญ่ในต่างประเทศ

นายณรงค์ฤทธิ์ ทาวรวิศิษฐ์พร
ประธานกรรมการ

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CAZ”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มโรงงาน ปิโตรเคมี โรงงานเคมี โรงกลั่น โรงไฟฟ้า และ งานโครงสร้างพื้นฐาน และจากประสบการณ์ทางด้านวิศวกรรมของทีมงาน ร่วมกับการบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพของ บริษัทฯ จะเห็นว่า บริษัทฯ สามารถรับงานได้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านงานออกแบบวิศวกรรม งานก่อสร้าง งานโยธาและงานอาคาร งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ เครื่องจักรและอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและงานโครงสร้างพื้นฐาน ด้วยการใช้แรงงานของ บริษัทฯ เองโดยไม่มีการจ้างงานจากแหล่งอื่น โดยมีเป้าหมายหลักคือการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และสามารถส่งมอบงานโครงการต่าง ๆ ได้อย่างมีคุณภาพ ปลอดภัย ตรงตามกำหนดเวลา และตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้มาโดยตลอดซึ่งวัดได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากลูกค้าที่ได้ให้โอกาสในการสร้างงานโครงการที่มีจำนวนโครงการและมูลค่าโครงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีเศรษฐกิจไทยมีอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเติบโตเพียงร้อยละ 2.4 (อ้างอิง : อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของธนาคารแห่งประเทศไทย) แม้จะมีทิศทางชะลอตัวลดลงจากปีก่อน ซึ่งเกิดจากปัจจัยด้านอุปสงค์ต่างประเทศ โดยในปี 2563 นี้ คาดว่าอุปสงค์ในประเทศทั้งการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะมีบทบาทสำคัญสำหรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทย และความต่อเนื่องของโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่อยู่ในแผนงานของรัฐบาล ก็คาดว่าจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับภาคเอกชนได้เป็นอย่างดี และยังถือว่าเป็นปีสำคัญที่โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐจะมีความชัดเจนมากขึ้น ทั้งโครงการรถไฟทางคู่ห้าสายและโครงสร้างพื้นฐานของระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) โดยมีโครงการขยายท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ที่สามารถเพิ่มขีดความสามารถขนถ่ายสินค้าเหลว เช่น น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ครอบคลุมพื้นที่นำร่อง 3 จังหวัด ชลบุรี ระยอง และ ฉะเชิงเทรา ทำให้ผู้ประกอบการกลุ่มปิโตรเคมี เริ่มวางแผนขยายการลงทุนและขยายกำลังการผลิตในโครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่จะมีการก่อสร้างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากการเริ่มดำเนินโครงการปี 2560 เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวในประเทศไทยที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต

ปี 2562 นับเป็นอีกก้าวหนึ่งของการเจริญเติบโตของ บริษัทฯ จากการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อเดือน มกราคม 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งได้รับการตอบรับจากนักลงทุนและสถาบันการเงินเป็นอย่างดี ประกอบกับในปี 2562 นี้ บริษัทฯ ยังมีอัตราการเจริญเติบโตของรายได้ที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการกลุ่มปิโตรเคมีตามการส่งเสริมของภาครัฐ ที่กล่าวไว้ข้างต้น ส่งผลให้ บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดย บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นทั้งจากลูกค้าและผู้รับเหมาหลักในการว่าจ้างงานรับเหมาก่อสร้างที่มีจำนวนโครงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากความมุ่งมั่นในการทำงานโครงการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา ประกอบกับการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้เติบโตเพิ่มขึ้นจาก 1,387 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 2,034 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.67 และมีงานในมือคงเหลืออยู่ ณ สิ้นปี มูลค่า 2,288 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการทำงานเพื่อที่จะได้รับโอกาสสร้างงานโครงการก่อสร้างต่อไปทั้งจากลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงยังคงมุ่งมั่นที่จะมองหาโอกาสเพื่อการขยายตลาดในต่างประเทศ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งนี้เพื่อสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องให้กับ บริษัทฯ และประเทศไทยต่อไป สุดท้ายนี้ กระผมในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผมขอขอบคุณ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ที่แสดงให้เห็นถึงความมั่นใจและไว้วางใจให้กับ บริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานทุกคนของ บริษัทฯ ที่ทำงานด้วยความขยันและอดทนเพื่อการบรรลุเป้าหมายของ บริษัทฯ ผมขอสัญญาว่า บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าต่อไปเพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนตามเป้าหมายที่วางไว้

นายชุง ชิก ฮอง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107561000145
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร บริการรับเหมาติดตั้ง โครงสร้างและระบบ บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา ให้บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น ๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์	:	038-606-242
โทรสาร	:	038-606-166
เว็บไซต์	:	www.caz.co.th
E-Mail	:	info@caz.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ณ วันที่ 17 มกราคม 2562)	:	140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)
เลขานุการบริษัทฯ / นักลงทุนสัมพันธ์	:	นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-344-1000
ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 โซน ซอยประชาชื่น 20 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ 02-596-0500
นายทะเบียนหลักทรัพย์ หุ้นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229-2800, โทรสาร : 0 2359-1259

คณะกรรมการ



นายณรงค์ฤทธิ์ ก้าววิศิษฐพร

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายนิติ กับมณี

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



นายสมชัย ก้านบัวแก้ว

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายชุก ชก ฮอง

กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) /
ประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการผู้จัดการ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายประเสริฐ ศรีวีรานุกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวนิตา ศรีวีรานุกุล

กรรมการ / กรรมการบริหาร



นางสาวกาญจนา ริมพนิชยกิจ

กรรมการ



นายยอง ชอล ชอย*

กรรมการ

หมายเหตุ: * ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมคณะกรรมกร บริษัท 1/2563 ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อยืนยันว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ งบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRSs and Thai Accounting Standards – TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 6 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อยืนยันว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

การสอบทานรายงานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงาน และพบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2563 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและการทำงานที่มีสาระสำคัญ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล พบว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางพัฒนาที่ยั่งยืนโดยกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งจัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท พิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอของอนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนางสาวจิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4795 และ นางสาวบงกช อ่ำเสี่ยม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3684 และนางสาวมารีษา ธารธรรสพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5752 ในนาม บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2563

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นปกติทางการค้า มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่สมเหตุสมผล

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



(นายนิติ กัฒนนิ)

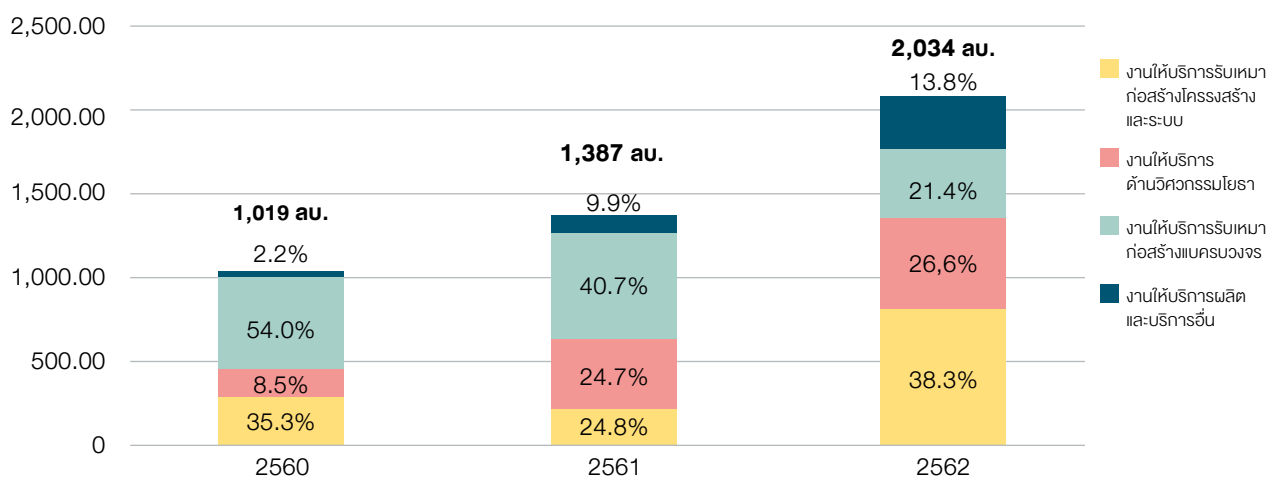
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลทาง การเงินโดยสรุป

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)	550.23	53.98	563.97	40.66	434.44	21.35
2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและระบบ (Construction SMP & E&I)	359.85	35.30	343.49	24.76	778.26	38.25
3. งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)	86.66	8.50	341.85	24.65	540.30	26.56
4. งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (Fabrication and Other Service)	22.55	2.22	137.77	9.93	281.46	13.83
รวมรายได้จากการบริการ	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง



ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	101.75	9.98	145.99	10.52	182.59	8.97
กำไรสุทธ ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	22.91	2.24	52.98	3.81	75.46	3.70

งบแสดงฐานะการเงินรวม

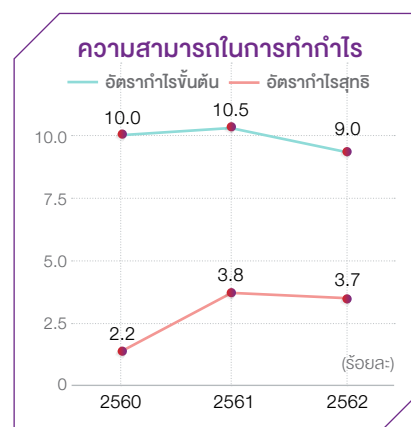
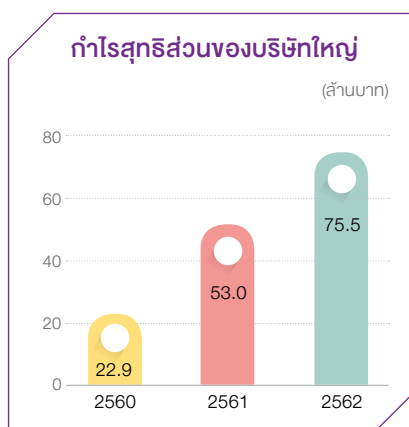
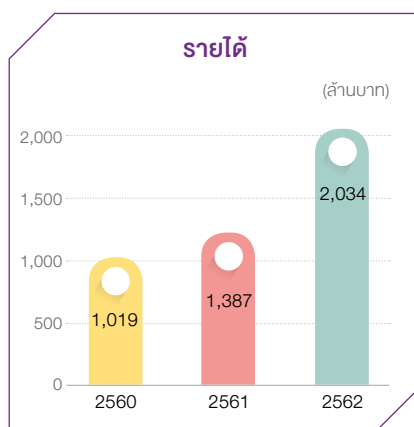
สินทรัพย์	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	91.98	35.22	31.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	165.67	208.40	186.08
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	88.85	273.72	564.88
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	314.79	357.14	527.97
สินทรัพย์อื่น	67.84	275.28	177.34
รวมสินทรัพย์	729.13	1,149.76	1,487.60
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	171.60	286.57	327.16
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	163.81	422.43	217.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	220.98	182.34	143.70
หนี้สินอื่น	31.23	96.82	300.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	141.51	161.60	494.28
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	729.13	1,149.76	1,487.60

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (%)	0.93	0.79	0.97
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	19.78	35.88	23.26
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.11	8.80	8.40
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	4.27	6.26	2.02
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.18	0.81	1.79
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.19	0.26	0.27

ผลประกอบการ

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย



เหตุการณ์สำคัญ ปี 2562



ร่วมลงนามในสัญญาแต่งตั้ง บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน พร้อมแต่งตั้ง บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดจำหน่ายร่วม โดย CAZ เตรียมเสนอขายหุ้น IPO จำนวน 80 ล้านหุ้น



11-15 มกราคม 2562 CAZ เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก 80 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 3.90 บาท และเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ mai ในวันที่ 22 มกราคม 2562



▲ เจ้าหน้าที่จากสำนักงานกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ (กลต) และตลาดหลักทรัพ์ mai เข้าเยี่ยมชมกิจการและงานโครงการรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในระหว่างดำเนินการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง



▲ CAZ รับมอบเกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก ของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

▼ นายชุง ชิก ฮอง (ที่ 1 จากขวา) กรรมการผู้จัดการ เป็นตัวแทน CAZ เข้ารับรางวัล Outstanding Partner Award คู่ค้าที่โดดเด่นที่สุด ที่อยู่ในต่างประเทศ โดยมี Mr. Sungan Choi President and Chief Executive Office บริษัท ซัมซุง เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นผู้มอบรางวัล ณ บริษัท ซัมซุง เอ็นจิเนียริง จำกัด สำนักงานใหญ่ ประเทศเกาหลีใต้



โครงการสำคัญ



▲ PTTGC Olefins Reconfiguration (SMP)



▲ BANGCHAK Enclosed Ground Flare (EPC)



▲ BANGCHAK CCR (Civil)



Thaioil Clean Fuel (Civil)

WP BangPa-kong LPG Terminal Phase 3 (EPC)



PTT LNG Nongfab LNG
Receiving Terminal (Civil)



การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. กลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์การดำเนินงาน

- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งประเทศไทย (American Society Mechanical Engineers: ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โครงการขนาดใหญ่ระดับสามพันล้านบาท ด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
- ขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) นำทีมการบริหารโดย นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) และทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ที่กว้างขวางจนเป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ มีการประวัติความเป็นมา ดังนี้

ปี 2557

- ▶ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หรือ (“CAZ”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 23.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 230,000 หุ้น จัดตั้งโดยนายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มากกว่า 30 ปี และยังคงเป็นกรรมการผู้จัดการที่บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด (TWRE) โดยบริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก

ปี 2558

- ▶ วันที่ 20 มีนาคม บริษัทฯ ดำเนินการออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น

ปี 2559

- ▶ วันที่ 7 เมษายน บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท มูลค่า 4.00 ล้านบาท ให้กับ TT เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จากร้อยละ 47.72 เป็นร้อยละ 51.30 ทำให้สถานะของ

บริษัทฯ เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ TT และบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 58.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 585,000 หุ้น

- ▶ วันที่ 27 เมษายน บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดิน พร้อมสำนักงานและโรงงาน มีพื้นที่รวม 108 ไร่ และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 285.00 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ 239 ก.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 จาก บริษัท ไทย วูรี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (TWRE) เนื่องจากเจ้าพนักงานที่ดินที่เช่าเดิมมีปัญหาทางการเงิน ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเช่าต่อได้ ประกอบกับโรงงานเดิมมีขนาดเล็ก ไม่เพียงพอต่อการใช้งานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจาก TT จำนวน 35.00 ล้านบาท และกู้ยืมเงินจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำนวน 250.00 ล้านบาท ระยะเวลากู้ยืม 7 ปี ซึ่งรวมเงินกู้ยืมทั้งหมดจำนวน 285.00 ล้านบาท
- ▶ วันที่ 1 มิถุนายน บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธา และฐานราก จัดตั้งโดยนายจอง เคียว ด็อย (Mr. Jeong Kyu Choi) ซึ่งเป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์ในงานด้านวิศวกรรมโยธา มากกว่า 7 ปี โดยบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท JKEC จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.22 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทั้งนี้เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนด้านงานโยธาและฐานรากของโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ปี 2560

- ▶ วันที่ 19 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ออกหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 41.50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อเป็นการรองรับการประมูลงานโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 1,000,000 หุ้น

ปี 2561

- ▶ วันที่ 3 พฤษภาคม บริษัทฯ ได้แปลงสภาพจาก บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด เป็น บริษัท ซี เอ แซด(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นจำนวน 140.00 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น
- ▶ วันที่ 28 กันยายน บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

ปี 2562

- ▶ วันที่ 11-15 มกราคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 และหุ้นของบริษัทฯ เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562
- ▶ วันที่ 30 สิงหาคม บริษัทฯ ซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง พื้นที่รวม 79 ไร่ 47 ตารางวาจำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการผลิตสำหรับโครงการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันและอนาคต
- ▶ บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC (บริษัทย่อย) เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท และยังคงรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง

3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี

4. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน

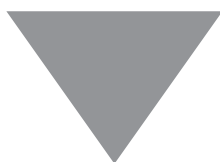
ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการในประเทศไทย พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน และระบบการจัดการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา ประกอบกับ บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานทั้งทางด้านการจัดการด้านคุณภาพ และมาตรฐานการผลิตอุปกรณ์ทางวิศวกรรมระดับสากล โดยเฉพาะมาตรฐาน ASME จากสหรัฐอเมริกา จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงงานปิโตรเคมี ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจแก๊สธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออย จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทก่อสร้างชั้นนำของโลก เช่น China Petroleum Pipeline Bureau, Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., Posco Engineering Co., Ltd., IHI Corporation, Hyundai Engineering Co., Ltd., Sinopec Engineering Group (Thailand) Co., Ltd., Samsung-ITD Joint Venture เป็นต้น

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CAZ”)

73.17%



บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”)

บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4.10 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 โดยบริษัทฯ เข้าไปลงทุนใน JKEC ด้วยการซื้อหุ้นจำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 51.22 ทำให้ JKEC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และวันที่ 28 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จากนายชาง กู คิม (Mr. Chang Goo Kim) จำนวนทั้งหมด 9,000 หุ้น รวมกับจำนวนหุ้นที่ถือเดิมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 30,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

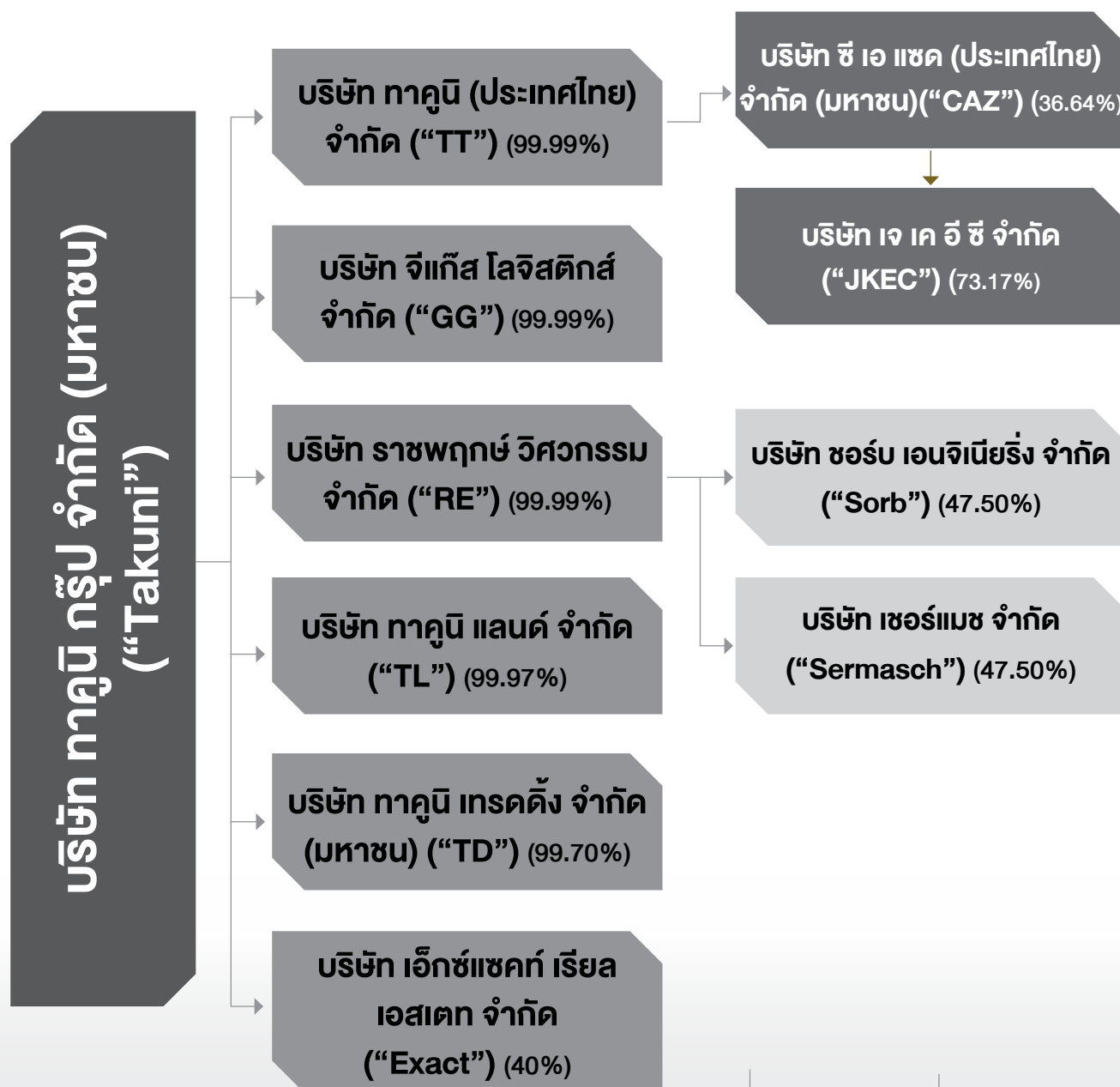
เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตรา ร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท

4. ความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

1. กลุ่มผู้บริหาร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

2. บริษัท ทาคูนี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยกลุ่มบริษัทในเครือ TAKUNI มีโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้



การประกอบธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ ในเครือบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท	การประกอบกิจการ
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อแก๊ส
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจขนส่งทางบก
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด	ธุรกิจตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ทาคูนิ เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจประกอบและจัดจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า
บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียวลอสเตค จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ซอร์บ เอนจิเนียริ่ง จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือเครื่องจักร
บริษัท เซอร์แมช จำกัด	ธุรกิจบริการซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องจักร
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมีและก๊าซ
บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและฐานราก

CAZ จะยังคงสถานะเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI โดย TAKUNI ยังคงต้องจัดทำงบการเงินรวมเช่นเดิม

4.1 แนวทางการป้องกันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกิจที่แข่งขันกันระหว่างกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาต้องใช้ประสบการณ์ เน้นคุณภาพทั้งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมงานฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่างๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุกๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการสูง

บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง เช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งมาตรฐานการก่อสร้าง วัตถุดิบและคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกร มาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการเข้าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมผลในการทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.2 ด้านรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

แนวทางสำหรับรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทฯ และเครือกลุ่ม TAKUNI หากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิด

การถ่ายเทประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักยอก หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างคลังก๊าซของบริษัทฯ แห่งหนึ่ง จาก TAKUNI ในฐานะผู้รับเหมาย่อย (Sub contract) ซึ่งเป็นงานต่อเนื่องมาจากปี 2561 (ระยะเวลาสัญญา กันยายน 2561 – มีนาคม 2563) โดยเมื่อเริ่มแรกทางกลุ่ม TAKUNI ได้มีการเปรียบเทียบราคารับเหมาก่อสร้างของ CAZ กับผู้รับเหมารายอื่นแล้วและ CAZ ได้เสนอราคาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติของ CAZ ที่เสนอให้กับลูกค้ารายอื่นๆ โดยสรุปเงื่อนไขการทำรายการนี้ของทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม ก่อนการทำรายการดังกล่าวนี้ของ CAZ ได้มีการตรวจสอบราคาและเงื่อนไขทางการค้าจากทางที่ปรึกษาทางการเงินและผู้ตรวจสอบภายในแล้ว พบว่าโครงการดังกล่าวมี margin ใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการค้าไม่แตกต่างกัน รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบของ CAZ ก็เข้ามาพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของราคาดังกล่าวแล้ว

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

1. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ซึ่งแบ่งตามลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ตั้งแต่ปี 2560 – 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)	550.23	53.84	563.97	40.58	434.44	21.29
2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Construction SMP & E&I)	359.85	35.21	343.49	24.71	778.26	38.14
3. งานให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)	86.66	8.48	341.85	24.60	540.30	26.48
4. งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (Fabrication and Other Service)	22.55	2.21	137.77	9.91	281.46	13.79
รวมรายได้จากการบริการ	1,019.29	99.74	1,387.08	99.80	2,034.46	99.70
รายได้อื่น ^{1/}	2.69	0.26	2.79	0.20	6.19	0.30
รายได้รวม	1,021.98	100.00	1,389.87	100.00	2,040.65	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและรายได้จากการขายเศษโลหะหรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่ไม่ได้งานแล้ว

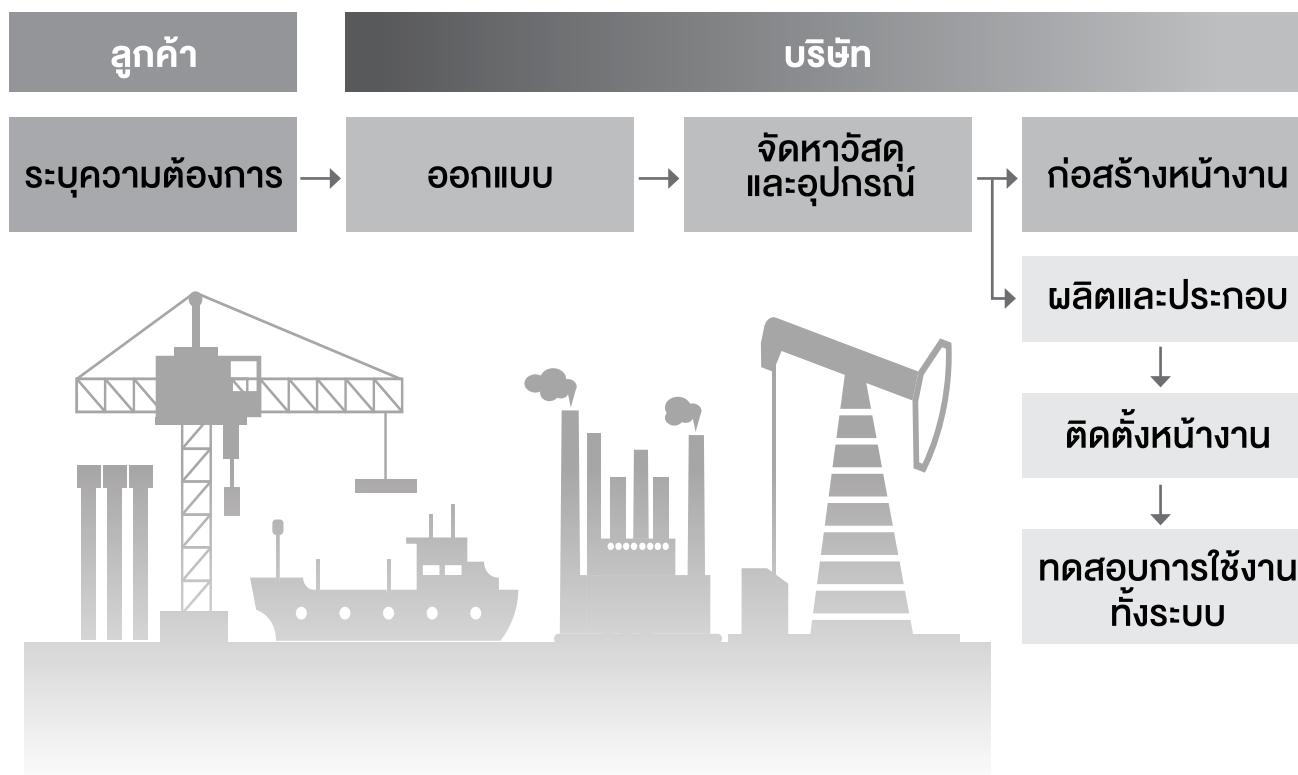
2. ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้เป็น 4 ประเภทหลัก คือ

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารจัดการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว

โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้



1.1 งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) คือ

การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขา ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม ประกอบกับมีความเข้าใจในขั้นตอนและกระบวนการผลิตต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทสามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้างโยธาและระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้อย่างครบวงจร ทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคคลภายนอกสำหรับการออกแบบหรือค่าใช้จ่ายในการประสานงานระหว่างทีมงานออกแบบภายนอกและทีมงานก่อสร้างของบริษัท

1.2 งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ (Procurement) คือ

งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับการก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่จำเป็นต่อโครงการ ตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ตามสัญญา รวมถึงประสานงานให้มีการจัดส่งตรงตามกำหนดการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานรวมของโครงการ โดยส่วนใหญ่ลูกค้าของบริษัทฯ มักจะกำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของวัตถุดิบและอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นต่อโครงการ พร้อมระบุรายชื่อผู้จัดจำหน่ายที่ผ่านตามเกณฑ์ที่ลูกค้ากำหนด (Approved Vendor List) เท่านั้น โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("กลุ่ม ปตท.") ทั้งนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและการกลั่นปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment, "BOI") ทำให้บริษัทฯ มีความรู้และความชำนาญในกระบวนการจัดซื้อและนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศ ให้แก่ลูกค้าตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

1.3 งานก่อสร้าง (Construction) คือ

งานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุ และอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการ ซึ่งแต่ละทีมจะประกอบด้วยวิศวกรผู้ควบคุมงานในแต่ละระดับจากสาขาวิศวกรรมต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องทำงานร่วมกันในการรับผิดชอบการดำเนินการของโครงการนั้นๆ ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาตั้งแต่งานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบวัดคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)



▲ ชื่องาน: PTT LNG Cold Water Facilities



▲ ชื่องาน: PTT Tank Terminal



▲ ชื่องาน: BCP Enclosed Ground Flare (EGF)

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) Service and Electrical & Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบควบคุม รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

- 2.1 **งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure)** บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipments and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดก่อนนำไปติดตั้งหน้างาน
- 2.2 **งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า (Mechanical)** บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด
- 2.3 **งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping)** ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมต่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำลายต่างๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนาแน่นมากกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซเรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้
- 2.4 **งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า (Electrical & Instrument Service)** บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง

ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ



▲ ชื่องาน: PTT Midline Compressor Station



▲ ชื่องาน: PTT LNG Receiving Terminal Expansion



▲ ชื่องาน: PTT LPG Terminal Khao Bo Ya E&I



▲ ชื่องาน: PTT LNG In-Plant Power Generation

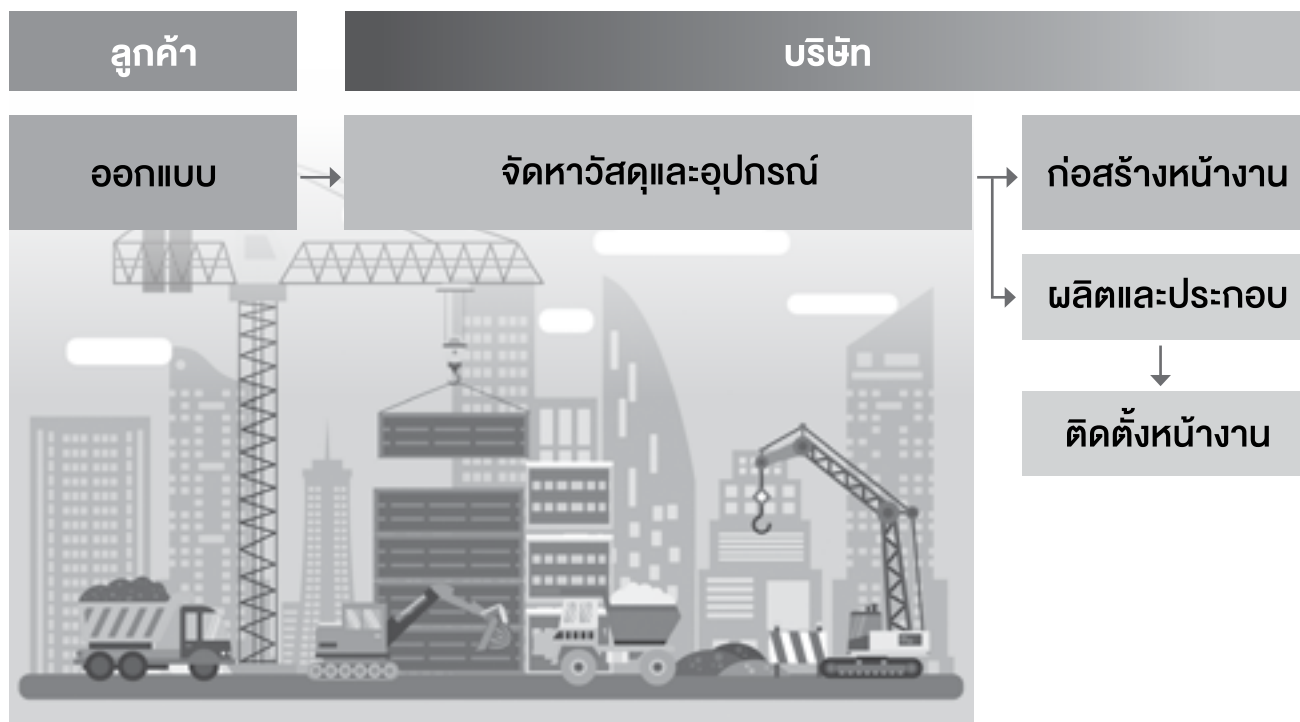


▲ ชื่องาน: PTT Wangnoi Compressor Station



▲ ชื่องาน: PTTGC Olefins Reconfiguration

3.บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil & Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี



ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา



▲ ชื่องาน: TOP 202MW Small Power Producer Building



▲ ชื่องาน: PTT LNG Nongfab Civil



▲ ชื่องาน: PTT LNG In-Plant Power Generation



▲ ชื่องาน: PTTGC Wangnoi Compressor Station

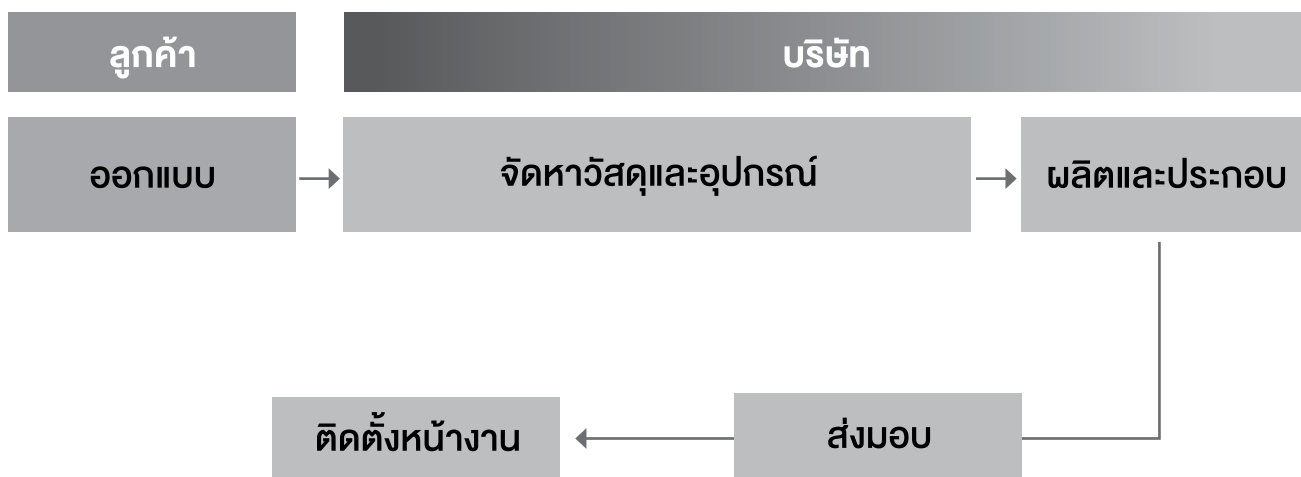


▲ ชื่องาน: BCP CCR



▲ ชื่องาน: PTTGC Propylene Oxide

4. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน



โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

- 4.1 งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่างๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการรับจ้างผลิตตามแบบลูกค้าได้หลากหลายลักษณะ ดังนี้
 - i. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และส่งมอบให้ลูกค้า
 - ii. งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ของลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซเรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า
- 4.2 งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม อาทิเช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด บ้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

4.3 งานแปรรูปภาชนะความดัน (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่นงานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่างๆ อาทิ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

ตัวอย่างผลงานการให้บริการแปรรูป



▲ งานแปรรูปโครงสร้างหลัก



▲ งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน



▲ งานตัดขึ้นรูปเหล็กแผ่น



▲ งานเจาะและตัดเหล็กรูปพรรณ



▲ งานแปรรูปท่อลำเลียงความร้อน



▲ งานประกอบท่อย้ายถ่ายความร้อน

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กนั้น คือ ความสามารถของวิศวกรผู้คุมงานและช่างฝีมือในงานประเภทโครงสร้างเหล็ก ได้แก่ การตัด (Cutting) การดัด (Bending) การเจาะ (Drilling) และการเชื่อม (Welding) เพื่อให้พร้อมสำหรับการก่อสร้างให้ได้ตามแบบที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า ตลอดจนมีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่างๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุกๆ 3 ปี

มาตรฐานและประกาศนียบัตร

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันที่มีชื่อเสียงเป็นมาตรฐานสากล มีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมาย มาตรฐาน	คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การรับรอง มาตรฐาน	ประเทศ
S	มาตรฐานด้านการผลิต ประกอบและติดตั้งหม้อไอน้ำ Fired Pressure Vessels	The American Society of Mechanical Engineers (ASME)	สหรัฐอเมริกา
U	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel		
U2	มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel ระดับ 2 ซึ่งมีระดับสูงกว่า U		
R	มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะ ความดัน	The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC)	สหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยอบรมบุคลากรในเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายสำหรับพนักงานอย่างเพียงพอ รวมไปถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัยในทุกโครงการของ บริษัทฯ จึงทำให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ในด้านระบบการจัดการ ซึ่งเป็นระดับสากล ทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการยอมรับจากลูกค้าว่ามีความปลอดภัยค่อนข้างสูงจากการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรจากลูกค้า และส่วนราชการในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา ดังนี้

ประกาศนียบัตรด้านความปลอดภัย

โครงการ	ประกาศนียบัตรที่ได้รับ
PTTGC Aromatics Debottlenecking	การทำงาน 2 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
TOP SPP Project	การทำงาน 6 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
PTTLNG Nongfab terminal Project	การทำงาน 1 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
PTTGC PO Project	การทำงาน 1 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
	การทำงาน 10 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน
PTTGC ORP Project	การทำงาน 10 ล้านชั่วโมงโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดการทำงาน

ตารางแสดงสถิติด้านการทำงานในเรื่องความปลอดภัย ตั้งแต่ปี 2560 – ปี 2562

ปี	สถิติ			IFR	LTIR	ชั่วโมงการทำงาน
	MTC	LTI	FC			
2560	1	0	0	0.08	0	2,592,783
2561	2	0	0	0.09	0	4,353,957
2562	3	0	0	0.09	0	6,986,502

หมายเหตุ:

MTC – Medical Treatment Case / กรณีมีการรักษาโดยแพทย์ที่มากกว่าการให้ยา เช่น เย็บแผล เข้าเฝือกจากกระดูกหัก

LTI – Lost Time Incident Case / กรณีต้องมีการหยุดงานเนื่องจากการรักษาพยาบาลต่อเนื่องมากกว่า 1 วัน

FC – Fatalities Case / กรณีเสียชีวิต

IFR – Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุ

LTIR – Lost Time Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

ด้านความสำคัญของคุณภาพเป็นอีกหนึ่งเรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยตลอดช่วงระยะเวลาการออกแบบ การจัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง บริษัทฯ มีฝ่าย QA (Quality Assurance) ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบริษัทคอยเป็นผู้ควบคุมเรื่องคุณภาพของงาน โดยจะตรวจสอบและติดตามผลงานในทุกๆ ขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกทีมวิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงกับมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อให้ได้ช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของลูกค้าแต่ละราย จากนั้นจึงออกใบประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) ให้ ถึงจะพร้อมอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ตลอดจนการตรวจสอบชิ้นงานแต่ละชิ้นอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดมีคุณภาพและปลอดภัย ตรงตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้าก่อนนำไปประกอบและติดตั้งจริง โดยบริษัทฯ จะประเมินคุณภาพของผลงานก่อสร้างรวมถึงทีมวิศวกรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานและคุณภาพของชิ้นงานในครั้งต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน โดยเฉพาะปัญหาความปลอดภัย จึงมุ่งมั่นในการควบคุมโรงงานและสถานประกอบการให้เป็นเขตปลอดภัยเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ใช้แรงงานและพนักงานในโรงงานและสถานประกอบการ โดยปฏิบัติตามมาตรการของกองสวัสดิการแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานตามโครงการ “โรงงานสีขาว”

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับรอบเกียรติบัตร ระดับ 1 สำหรับโครงการดังต่อไปนี้

โครงการ	เกียรติบัตรที่ได้รับ
PTT WCS Project	โรงงานสีขาว ระดับที่ 1
PTTGC PO Project	โรงงานสีขาว ระดับที่ 1
PTTGC OPR Project	โรงงานสีขาว ระดับที่ 1

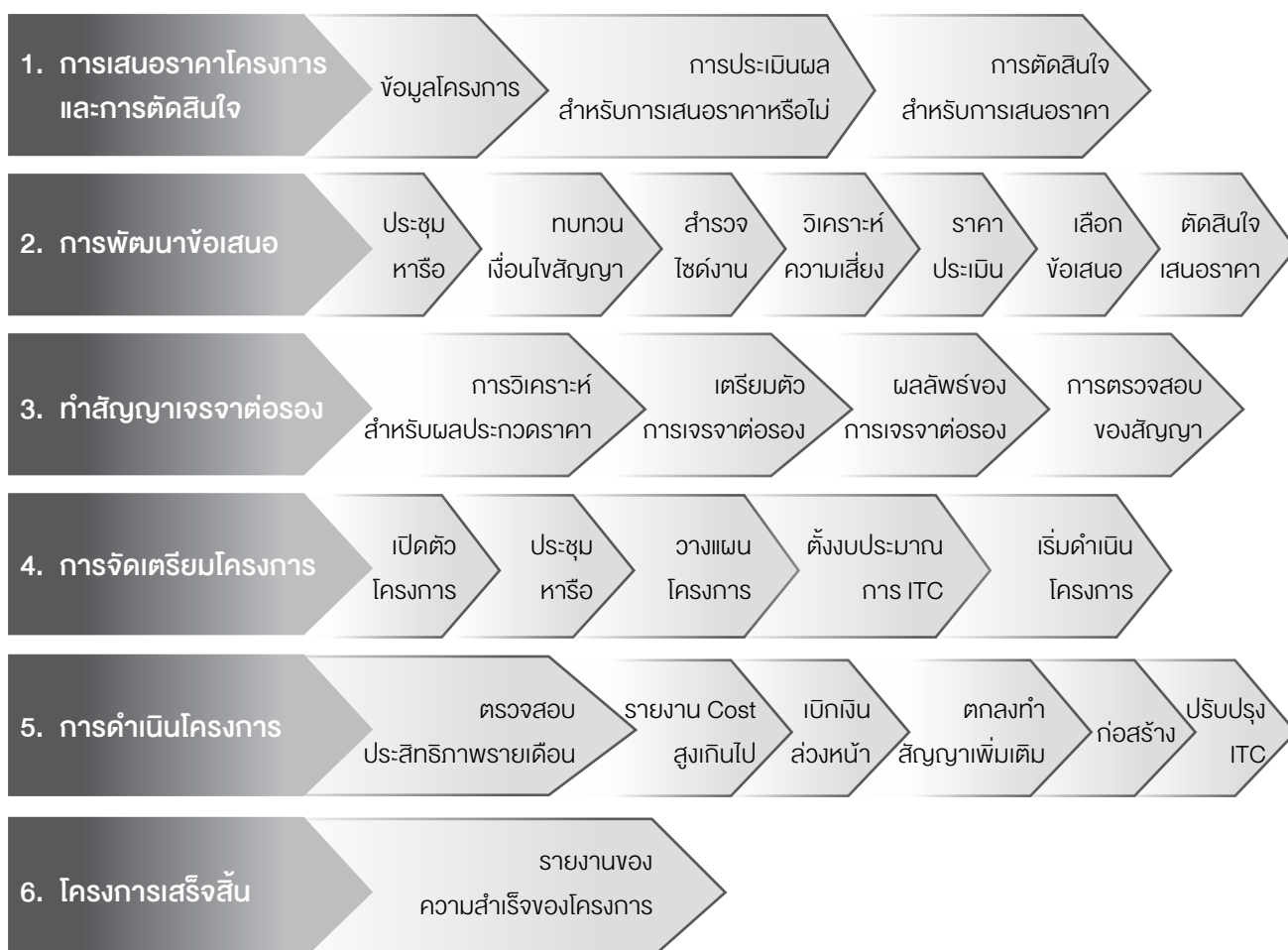
ทั้งนี้ หลักเกณฑ์สำหรับการตรวจประเมินโครงการโรงงานสีข้าวของกองสวัสดิการแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน มีการประเมินเกณฑ์การพิจารณา 8 ข้อ โดยสามารถจำแนกออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

หลักเกณฑ์โรงงานสีข้าว ¹	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
1. มีนโยบาย	/		/
2. มีป้ายหรือประกาศมาตรการป้องกันและปราบปราม	/	/	/
3. แต่งตั้งคณะทำงานหรือบุคคลรับผิดชอบ	/		
4. ให้ความรู้พนักงาน	/		
5. กิจกรรมรณรงค์	/	/	
6. มีการตรวจสุขภาพ	/		
7. พนักงานไม่มีพฤติกรรมเกี่ยวข้องกับยาเสพติด	/	/	/
8. มีการบวนาการตรวจสอบ	/	/	

ที่มา: ¹ คู่มือการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการโครงการโรงงานสีข้าว กองสวัสดิการแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

ระบบการทำงาน การควบคุม และการบริหารโครงการ

สำหรับงานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีขั้นตอนในการบริหารจัดการเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการประมาณงานจนกระทั่งโครงการเสร็จสิ้น และส่งมอบให้กับลูกค้า โดยใช้มาตรการที่เรียกว่า “Risk Management Gate” ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังรูปภาพด้านล่าง



การควบคุมงาน บริษัทฯ มีการลงทุนโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ เริ่มตั้งแต่ระบบวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ กระบวนการตรวจสอบ จนไปถึงการติดตามขั้นความสำเร็จของชิ้นงานในทุกขั้นตอนการผลิตผ่านระบบบาร์โค้ด Bar code และระบบ GPS โดยเริ่มจากวัตถุดิบที่สั่งซื้อเข้ามา บริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุม การจัดการและตรวจสอบวัตถุดิบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เรียกว่า “ระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System)” หลังจากนั้นเมื่อวัตถุดิบถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งในส่วนของการงาน โครงสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ จะมีใช้ระบบในการติดตามความคืบหน้าในการทำงานของชิ้นงาน รวมไปถึงการขนย้าย ชิ้นงานไปในแต่ละขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งชิ้นงานนั้น ๆ ได้ถูกส่งไปติดตั้งให้กับลูกค้าที่ปลายทางเรียบร้อยแล้วด้วยโปรแกรม Structure Production Control System (SPCM) และ ระบบ Spool Tracking Management System (STMS) ทั้งนี้สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบ คุณภาพของงานเชื่อมของชิ้นงานในแต่ละจุดเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) มาช่วยในการติดตามและการตรวจสอบ ให้ได้งานตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งระบบการทำงานดังกล่าวทั้ง 4 ระบบนี้มีส่วนช่วยให้การทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการเป็นไป อย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำและลดความล่าช้าของงานได้เป็นอย่างดี

3. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

– ไม่มี –

4. การตลาดและการแข่งขัน

4.1 นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งมีการ ขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิต และพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะช่างฝีมือ ที่ต้องมีความสามารถและความชำนาญสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ตลอดจนรักษามาตรฐานในการให้บริการเพื่อ รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการ แข่งขัน และคุณภาพการทำงานในหลากหลายมิติ สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ได้มีคุณภาพได้ตรงต่อเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

1) ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้มาตรฐาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยมีจรรยาบรรณที่ดีและซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพ โดยจะเลือกใช้ วัสดุที่มีมาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนด และให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มี ระบบการดูแลตรวจสอบการควบคุมคุณภาพงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง เพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดได้ มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เนื่องจากผลิตภัณฑ์และ การให้บริการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ดังนั้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่ได้ มาตรฐานจึงมีความจำเป็นและสำคัญอย่างมาก โดยระบบควบคุมคุณภาพของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่การสอบทานแบบที่ได้รับให้ตรงตาม ความต้องการของลูกค้า และจะมีการตรวจสอบวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามแบบที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยจะมีผู้ควบคุม งานทำหน้าที่ควบคุมดูแลตรวจสอบคุณภาพวัสดุที่ส่งมอบให้กับผู้ออกแบบ รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพการผลิต ติดตั้งและการทดสอบระบบ ทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ทำให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพงานเป็นไปตามที่ได้ตกลงได้กับ ลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรองมาตรฐานด้านคุณภาพจาก ASME ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยใช้วิธีการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) และการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification) ตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ รวมทั้งข้อกำหนด ตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในระบบการทำงาน อาทิ เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยที่บริษัทฯ นำมาใช้ในระบบการผลิต บางขั้นตอน เช่น การวัดขนาด การตัด การเจาะรู เป็นต้น ซึ่งทำให้ช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและมีความผิดพลาดน้อยลง ประกอบกับ บริษัทฯ มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพที่ดีอยู่เสมอ รวมไปถึงการเพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรม อย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

2) ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และได้สร้างความพึงพอใจและความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้หลากหลายประเภทตามที่กล่าวในหัวข้อ “2.2 ลักษณะสินค้าและบริการ” โดยที่ผ่านมาผลงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก โดยเฉพาะลูกค้าและผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ได้ให้ความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ซื้อมากิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง พื้นที่รวม 79 ไร่ 47 ตารางวา ซึ่งมีระยะทางห่างจากพื้นที่ตั้งของสำนักงานปัจจุบันเพียงประมาณสามสิบกิโลเมตร เพื่อรองรับกำลังการผลิตของงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นไปตามอัตราการเติบโตของรายได้ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในการขยายฐานลูกค้ารายใหม่ ๆ ในพื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณใกล้เคียงอ.ปลวกแดง จ.ระยอง ได้อีกทางหนึ่ง

3) ด้านระยะเวลาการส่งมอบชิ้นงานและบริการที่ตรงตามเป้าหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบชิ้นงานและบริการให้ได้ตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาและตัดสินใจในการเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้รับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบชิ้นงานได้ตรงเวลา บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบระยะเวลาการส่งซื้อวัตถุดิบ ประมาณระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน ก่อนที่บริษัทฯ จะรับงานจากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถทำงานและส่งมอบชิ้นงานให้กับลูกค้าได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ใช้ระยะเวลาดังแต่ทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า ประมาณ 4-24 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายควบคุมการผลิตเพื่อให้การดำเนินการแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐานและแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในระบบการทำงาน เพื่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นงานที่ได้ทั้งคุณภาพและได้ตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

4) ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและระบบควบคุมต้นทุนที่ดี โดยมีการนำระบบโปรแกรมที่ทันสมัยช่วยควบคุมงานโครงการทั้งระบบ โดยเฉพาะในส่วนของการก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและลดการทำงานซ้ำซ้อน โดยระบบดังกล่าวจะสามารถตรวจสอบ ควบคุมปริมาณการสั่งซื้อวัสดุและควบคุมต้นทุนของโครงการ ทำให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการสามารถตรวจสอบข้อมูลต้นทุนการก่อสร้างได้ทันต่อเวลา นอกจากนี้ ยังช่วยให้วิศวกรโครงการสามารถควบคุมการเบิกและใช้วัสดุในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบบาร์โค้ดและระบบ GPS สามารถทำให้บริษัทฯ ตรวจสอบความคืบหน้าของงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทำงาน และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพตามแบบที่ลูกค้าต้องการ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด

5) ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางถึงคุณภาพงานและการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารงานของผู้บริหารและทีมวิศวกรโครงการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ ในแวดวงธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและได้รับงานใหม่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยมีนโยบายมุ่งเน้นเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างทั้งในด้านความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ มีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ ซึ่งมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานในแต่ละสายงาน รวมไปถึงการพัฒนาในด้านการบริหาร การจัดการ การสร้างทีมงาน การอยู่ร่วมกัน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

4.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงกลั่นน้ำมันดิบ โรงงานปิโตรเคมี โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มปตท. ซึ่งมีธุรกิจหลากหลาย เช่น ธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปแต่ละปีขึ้นอยู่กับสถานการณ์เปิดประมูลงานของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและการรับงาน

ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการให้บริการลูกค้าตามแต่ละลักษณะโครงการในปี 2560 – 2562 เป็นดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามลักษณะโครงการ

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามลักษณะโครงการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	20.20	1.98	419.73	30.26	1,842.06	90.54
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ¹	20.20	1.98	357.95	25.81	1,249.01	61.39
บริษัทอื่นๆ ²	-	-	61.78	4.45	593.05	29.15
ก๊าซ	1,000.51	98.16	807.45	58.21	163.93	8.06
บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ¹	1,000.51	98.16	807.45	58.21	163.93	8.06
บริษัทอื่นๆ ²	-	-	-	-	-	-
โรงไฟฟ้า	(1.76)	(0.17)	159.90	11.53	28.47	1.40
บริษัท ปตท. และบริษัทย่อย ¹	(1.76)	(0.17)	159.90	11.53	28.47	1.40
บริษัทอื่นๆ ²	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	0.34	0.03	-	-	-	-
รวม	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00

หมายเหตุ: ¹ บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ได้แก่ PTT, PTTGC, PTT LNG, PTT TANK, Thai Oil, IRPC

² บริษัทอื่นๆ ได้แก่ ที่อยู่ ในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี, ก๊าซ, และโรงไฟฟ้า

4.3 การจัดหางานและการคัดเลือกโครงการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่างๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากลูกค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

(1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการจัดหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาโครงการขนาดใหญ่ โดยผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงาน ในลักษณะสัญญาโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่งานออกแบบ งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แล้วแบ่งส่วนงานให้กับบริษัทฯ หรือผู้รับเหมาโครงการช่วงรายอื่น ๆ ต่อไป โดยปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากช่องทางนี้

ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้มักจะมีรายชื่อผู้รับเหมาที่สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างและสามารถส่งมอบชิ้นงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่กำหนดในอุตสาหกรรมแต่ละประเภท (Approved Vendor List) ซึ่งบริษัทฯ มักมีชื่ออยู่ในรายชื่อดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านการผลิตและการบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล ประกอบกับคุณภาพงานของ บริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทำให้บริษัทฯ ได้รับงานและยังได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ให้เข้าร่วมนำเสนอ งานอย่างต่อเนื่อง ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ได้แก่ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., China Petroleum Pipeline Bureau, Posco Engineering Co., Ltd เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

(2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรงซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุนขยายสาขา ขยายกำลังผลิต และ/หรือ ปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมานั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยื่นซองประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

ตารางแสดงสัดส่วนการให้บริการตามช่องทางการจัดหาลูกค้าในปี 2560 – 2562

หน่วย: ล้านบาท

รายได้ แยกตามช่องทางการจัดหา	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ผ่านผู้รับเหมาโครงการหลัก	469.09 ¹	46.02	829.06 ²	59.77	1,785.30 ³	87.75
ผ่านเจ้าของโครงการ	550.20	53.98	558.02	40.23	249.16	12.25
รวม	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00

หมายเหตุ: ¹แบ่งเป็นบริษัทฯ กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี 12.94%

²แบ่งเป็นบริษัทฯ กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี 57.69%

³แบ่งเป็นบริษัทฯ กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี 71.35%

4.4 กว๊าสอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

4.4.1 กว๊าสอุตสาหกรรม และแนวโน้มตลาด

ภาครัฐได้ออกแผนพัฒนาเศรษฐกิจและการส่งเสริมจากโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC : Eastern Economic Corridor) ในปี 2560 ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เป็นแผนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุนสนับสนุน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยมีโครงการขยายท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ที่จะสามารถเพิ่มขีดความสามารถขนถ่ายสินค้าเหลว เช่น น้ำมัน น้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ภายใต้กรอบการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชนวงเงิน 1.5 ล้านล้านบาท ครอบคลุมพื้นที่นำร่อง 3 จังหวัด ชลบุรี ระยอง และ ฉะเชิงเทรา ทำให้ผู้ประกอบการกลุ่มปิโตรเคมี เริ่มวางแผนขยายการลงทุนและขยายกำลังการผลิตในโครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่จะมีการก่อสร้างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากการเริ่มดำเนินโครงการในปี 2560 เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวในประเทศไทยที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต

อีกทั้งมีแผนที่จะปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน ในปี 2561 – ปี 2565 โดยด้านน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี มีประเด็นปฏิรูป ได้แก่ แผนที่เกิดขึ้นในระยะสั้นช่วงปี 2561 - 2562 มุ่งเน้นการปรับปรุงการบริหารจัดการพลังงาน สร้างแผนจัดหาพลังงาน ส่งเสริมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และกำหนดทิศทางการพัฒนาและการลงทุนเทคโนโลยีใหม่ของประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

- ▶ สร้างโรงไฟฟ้าที่แท้จริงสนับสนุนการลงทุนประเทศ
- ▶ การสร้างศูนย์สารสนเทศพลังงานแห่งชาติ
- ▶ มีพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าที่ประชาชนเสนอเองเป็นครั้งแรก
- ▶ รัฐบาลปรับแผนการจัดหาพลังงานใหม่ทั้งไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน
- ▶ ปรับโครงสร้างบริหารกิจการไฟฟ้าและส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเสรีที่ใช้พลังงานทดแทน
- ▶ ศึกษาโอกาสพัฒนาเป็น Regional LNG Trading Hub
- ▶ เริ่มการสร้างฐานเศรษฐกิจใหม่ของประเทศจากปิโตรเคมี
- ▶ มีการกำหนดทิศทางลงทุนและการพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า
- ▶ จัดทำกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การใช้ข้อบัญญัติเกณฑ์มาตรฐานอาคารด้านพลังงาน (Building Energy Code: BEC) การใช้มาตรการบริษัทจัดการพลังงาน (ESCO) สำหรับหน่วยงานภาครัฐ

แผนระยะปานกลางช่วงปี 2563 - 2565 การบริหารจัดการด้านพลังงานมีธรรมาภิบาล มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานตามแผนการจัดหาที่ปรับปรุงใหม่ กระตุ้นการลงทุนด้านพลังงาน และเพิ่มขีดความสามารถของประเทศได้อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

- ▶ มีโรงไฟฟ้า สายส่ง ระบบท่อ ตามแผนลงทุนและจัดหาโครงสร้างพื้นฐาน
- ▶ เริ่มสร้างฐานลงทุนใหม่จากปีไตรมาสระยะที่ 4
- ▶ อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ยานยนต์ไฟฟ้า และระบบกักเก็บพลังงาน
- ▶ ลดการผูกขาด สร้างการแข่งขันในทุกกิจการพลังงาน ประชาชนเข้าถึงการใช้ พลังงานในราคาที่ เป็นธรรม ได้รับคุณภาพและการบริการที่ดีขึ้น
- ▶ บังคับใช้กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และใช้พลังงานอย่าง มีประสิทธิภาพ
- ▶ สร้างงาน สร้างรายได้ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ผลที่ประเทศและประชาชนจะได้รับสร้างโอกาสในการเป็นศูนย์กลางการซื้อขาย LNG ของภูมิภาค และสร้างฐานเศรษฐกิจใหม่ให้กับประเทศ โดยการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระยะที่ 4 อาทิ ปิโตรเคมีระยะที่ 4 ที่จะมีมูลค่าลงทุนเพิ่มอีกอย่างน้อย 300,000 ล้านบาท ภายใน 2-3 ปี ช่วย ผลักดันให้ไทยมีโอกาสก้าวสู่ประเทศที่พัฒนาแล้วที่มีรายได้ต่อหัวเฉลี่ยมากกว่า 15,000 ซึ่งจะ สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ตามที่ทางภาครัฐได้วางไว้

ที่มา: คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สกพอ./ กระทรวงพลังงาน

4.4.2 กว้างการแข่งขัน

โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC) ในลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมีมีแข่งขันไม่รุนแรง เนื่องจากลูกค้าเลือกผู้รับเหมาที่มีชื่ออยู่ใน vendor list ของลูกค้าอยู่แล้ว ทำให้การเข้ามาของผู้รับเหมารายใหม่เป็นไปได้ยาก ทั้งนี้หากผู้รับเหมารายใหม่มีความต้องการที่จะเข้าอยู่ในรายชื่อ vendor list อาจจะเริ่มจากถูกจ้างงานในฐานะ Sub-contractor เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างคุณภาพของผลงานที่เชื่อถือได้ การส่งมอบงานตรงเวลาตามกำหนด รวมถึงความสามารถในการควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการดำเนินงานระดับมาตรฐานสากล ให้ชื่อเสียงบริษัทฯ เป็นที่ไว้วางใจในวงการก่อสร้างในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายชื่อ vendor list ในกลุ่มปตท. เช่น PTT LNG, IRPC, PTTGC, THAI OIL, BCP เป็นต้น

สำหรับธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (Construction Work) ถือว่าการแข่งขันของธุรกิจอยู่ในระดับสูง เนื่องจากเป็นงานที่มีผู้รับเหมาที่มีศักยภาพและมีประสบการณ์ที่หลากหลายอยู่เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะการแข่งขันในงานรับเหมาก่อสร้างทั่วไปที่มีมูลค่าโครงการไม่มากนัก เนื่องจากงานในลักษณะดังกล่าวใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่าเมื่อเทียบกับงานขนาดใหญ่ จึงทำให้อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างต่ำ ในขณะที่งานก่อสร้างที่มีมูลค่าโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ จะมีการแข่งขันที่น้อยกว่าเนื่องจากมักต้องอาศัยขนาดเงินลงทุน ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะในการก่อสร้าง ดังนั้น การที่บริษัทฯ จะสามารถแข่งขันผู้รับเหมารายอื่นๆ ได้ จึงจำเป็นที่จะต้องมีส่วนร่วมการทำงาน มีการควบคุมคุณภาพงานที่ได้มาตรฐาน มีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดการฝ่ายวัสดุอุปกรณ์ให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดี รวมถึงต้องมีฐานะการเงินที่เข้มแข็งเพื่อที่จะสามารถเพิ่มโอกาสในการชนะการประมูลงาน ทั้งนี้ ผลงานและประสบการณ์ทำงานของบริษัทฯ ในอดีตที่ผ่านมา ได้รับความพึงพอใจและความไว้วางใจจากลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำจำนวนมาก ซึ่งนอกจากการรักษามาตรฐานของการบริการแล้ว ปัจจุบันบริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร หรือ EPC เพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมั่นคงในระยะยาว

4.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การสรรหาแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัทฯ ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่วไป อาทิเช่น งานสี งานแปรรูป โครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงาน และสวัสดิการต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิศวกรและทีมงาน

ควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำซึ่งผ่านการอบรมและได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรควบคุมการติดตั้ง เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอน การดำเนินงาน บริษัทฯ จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ ชื่อเสียง และผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัทฯ ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List) เพื่อเป็นฐานข้อมูลมีให้ฟังผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากจนเกินไป

การสั่งซื้อและการควบคุมการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์

ในแต่ละโครงการ ลูกค้านจะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการเก็บวัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลานาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้งๆ ตามความจำเป็นในการใช้งาน เพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่างๆ อาทิเช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า

ในการพิจารณาจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในโครงการนั้น จะเริ่มต้นตั้งแต่ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน คือ ก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภทวัตถุดิบ และชั้นคุณภาพ (Grade/ Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List) โดยบริษัทฯ จะมีการสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) เมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้า

การสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ มีทั้งสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีเพียงเหล็กหรือวัตถุดิบบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะเป็นสั่งซื้อจากส่วนกลาง ผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยเจ้าหน้าที่แผนกจัดซื้อจะดำเนินการจัดซื้อตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งจะตรวจสอบวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายรายทั้งในด้านปริมาณ ราคา และความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตรงตามที่กำหนด ทั้งนี้ การรับมอบสินค้าจากผู้จำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตต่อไป นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

บริษัทฯ กำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือก และประเมินผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ให้บริการในด้าน คุณภาพ ราคา ความตรงต่อเวลา ในการส่งมอบ บริการหลังการขาย ประวัติผู้ขาย เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการจัดซื้อครั้งต่อไป โดยจะกำหนดให้มีการประเมินผู้ขาย หรือผู้ให้บริการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการควบคุมการเบิกวัสดุและอุปกรณ์ของผู้รับเหมา บริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับเหมาแจ้งเจ้าหน้าที่คลังสินค้านำงานเพื่อระบุชนิดและปริมาณของวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องการเบิกใช้ในแต่ละวัน เจ้าหน้าที่คลังสินค้านำงานบันทึกการเบิกใช้วัสดุและอุปกรณ์ในใบเบิกของหน่วยงาน ก่อนส่งให้ฝ่ายตรวจสอบการเบิกของผู้รับเหมาว่ามีปริมาณ และรายการเบิกถูกต้องหรือไม่ เมื่อฝ่ายตรวจสอบแล้วจึงให้ผู้รับเหมาลงนามเป็นผู้รับวัสดุอุปกรณ์เข้าหน่วยงาน รวมทั้งกำหนดให้จะต้องบันทึกความคืบหน้าของงาน ในกรณีที่วิศวกรโครงการจะทำหน้าที่จะควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับแผนงานการก่อสร้างของบริษัทฯ ตรวจสอบคุณภาพของงานและปริมาณงานที่เบิกเพื่อเปรียบเทียบการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์กับแผนงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินการติดตั้งวัสดุและอุปกรณ์ให้เสร็จสิ้นภายในวันได้ จะต้องทำการแจ้งฝ่ายตรวจสอบถึงปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะได้กันสถานที่สำหรับเก็บวัสดุอุปกรณ์ที่เหลือซึ่งแยกส่วนกับสินค้าคงคลัง โดยความรับผิดชอบต่อความเสียหายและสูญเสียของวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวยังคงถือเป็นความรับผิดชอบของผู้รับเหมา ทั้งนี้ การควบคุมการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ของผู้รับเหมาที่เข้มงวดดังกล่าว ถือเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยลดปัญหาการจ่ายค่าแรงเกิน การจ่ายเงินซ้ำซ้อน การลดของเสียลงได้ รวมทั้งในกรณีที่เกิดการสูญหายจากผู้รับเหมา ผู้จัดการโครงการจะทำการแจ้งฝ่ายบัญชีและการเงินเพื่อให้ทำการหักเงินงวดที่จ่ายแก่ผู้รับเหมาทันที

การติดต่อจัดหางานประมูล

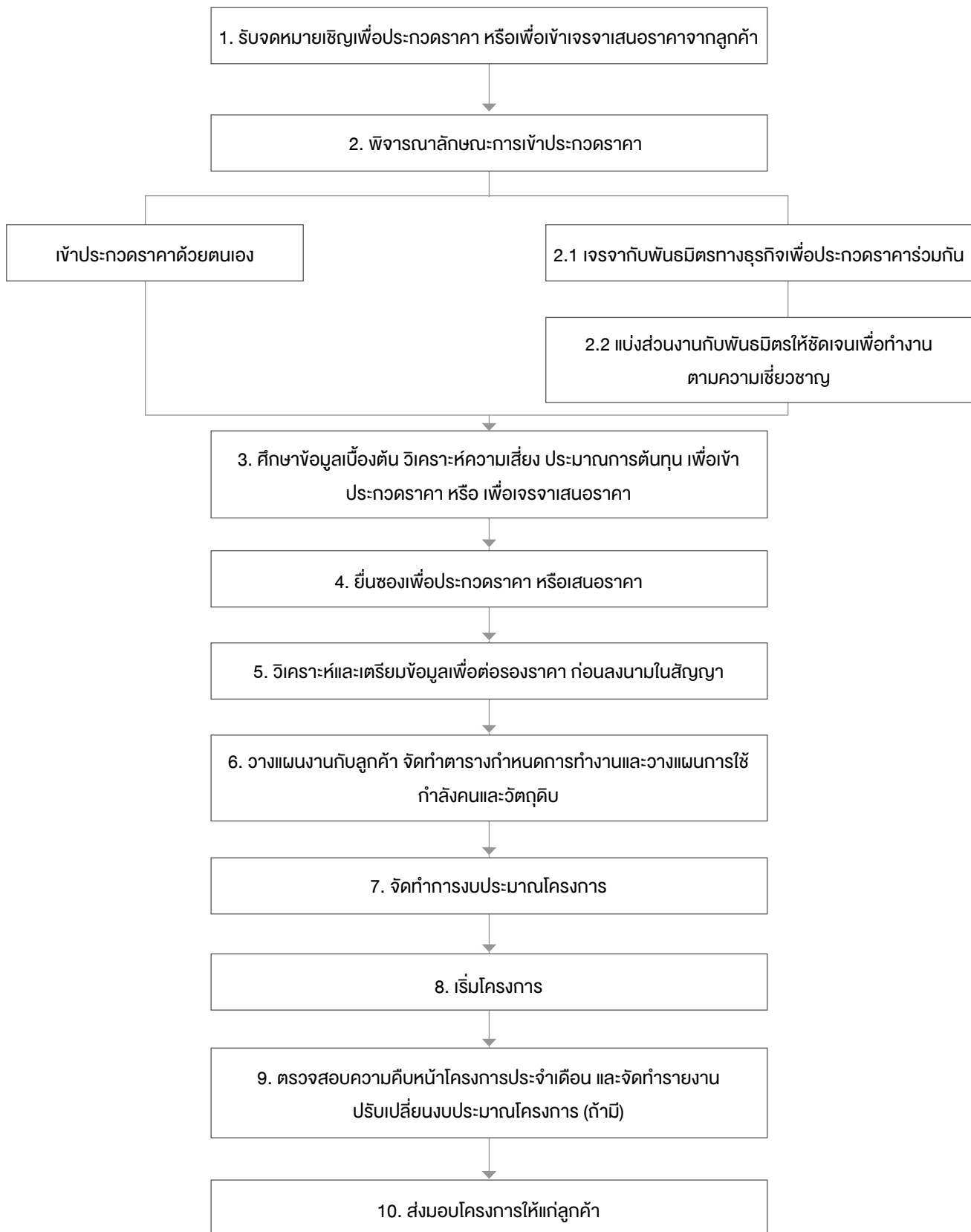
สินค้าและบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีลักษณะแตกต่างกันไป โดยบริษัทฯ จะต้องนำเสนองานโดยตรงให้กับลูกค้าเพื่อรับการพิจารณาเป็นรายๆ ไป สำหรับการเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่ผ่านมามีจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่งจดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการจ่ายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่างๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคาคำเนินการประกวดราคา การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่ซื้อถือในผลงานของบริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากคู่ค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ในการเสนองานประมูล บริษัทฯ จะต้องยื่นหลักประกันการเสนอราคาโครงการ (Bid Bond) ในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของราคากลาง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากลูกค้าแล้ว บริษัทฯ จะต้องทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับลูกค้าโดยต้องวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) และหลักประกันเงินล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) ที่ผู้รับจ้างขอเบิกจากเจ้าของโครงการในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานตามสัญญา ซึ่งเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาและหลักประกันการชำระคืนบกพร่องที่ผู้รับจ้างยื่นต่อเจ้าของโครงการ ทั้งนี้เพื่อเป็นหลักประกันว่าบริษัทฯ จะชำระคืนเงินล่วงหน้าให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขการชำระคืนที่กำหนดไว้ โดยลูกค้าจะมีการหักเงินบางส่วนเป็นเงินประกันผลงาน (Retention) ออกจากเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ เพื่อเป็นการประกันผลงานในวงเงินประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าเงินงวดที่ลูกค้าพึงชำระให้กับบริษัทฯ ในแต่ละงวด โดยบริษัทฯ จะได้รับหลักประกันคืนเมื่อพ้นข้อผูกพันตามสัญญานั้นๆ แล้ว ซึ่งส่วนใหญ่จะมีกำหนดเวลาประมาณ 1-2 ปีหลังส่งมอบงานงวดสุดท้าย ดังนั้นในการเสนองานแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องมิเงินทุนหมุนเวียนหรือวงเงินสนับสนุนจากรธนาคารเพียงพอเพียงรองรับกับการใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวด้วย



ขั้นตอนการดำเนินงาน

ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา



ในช่วงก่อนการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิเช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์ แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้ง ก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการ ทีมวิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ จะใช้ระยะเวลาในการดำเนินการให้บริการนับตั้งแต่การติดต่อลูกค้าจนกระทั่งส่งมอบบริการให้แก่ลูกค้าเสร็จสิ้นเฉลี่ยประมาณ 6 เดือน ถึง 2 ปี ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการและความต้องการของเจ้าของโครงการเป็นสำคัญ

4.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางแผนนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- ▶ ด้านการตรวจวัด ความร้อน แสง สี เสียง - บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจตามข้อ 15 ในกฎกระทรวงเรื่อง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2559
- ▶ ด้านการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 ข้อ 27, 29 และ 30
- ▶ ด้านการตรวจสอบคุณสมบัติน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน ตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535
- ▶ ด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการนำระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาเป็นมาตรฐานในการจัดการและควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 และคาดว่าจะได้รับใบรับรองภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563

อีกทั้ง มุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันโดยการเพิ่มผลผลิตที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีความปลอดภัยอาชีวอนามัย ตามแนวทางของกระทรวงอุตสาหกรรมที่มีการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศไทยให้เป็นไปในแนวทางอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) และอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industry) ซึ่งเน้นการสร้างความสามารถในการแข่งขันและความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กัน ดังนั้น ในปี 2562 บริษัทฯ จึงมีมุ่งมั่นในการดำเนินการมาตรการตามการส่งเสริมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับเกียรติบัตรดังนี้

โครงการ	เกียรติบัตรที่ได้รับ
โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) โครงการอนุรักษ์พลังงาน (Saving energy)	อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) เกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรม ขนาดกลางและขนาดเล็ก
โครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Factory)	การรับรองผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรม ตามตัวชี้วัดการเป็นเมือง อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ประจำปี (ระดับ 2 ตัวชี้วัด 7.1.1 และระดับ 3 ตัวชี้วัด 10.2.1)

ทั้งนี้แนวทางการปฏิบัติสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการพัฒนางานการสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวมีทั้งหมด 5 ระดับ ได้แก่

ระดับ	คำนิยาม
ระดับที่ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment)	คือ การแสดงความมุ่งมั่นในรูปแบบของนโยบายเป้าหมายและแผนงานที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสารภายในองค์กรให้ทราบโดยทั่วกัน
ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)	คือ การดำเนินกิจกรรมตามนโยบาย เป้าหมายและแผนงานที่กำหนดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมและสำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้
ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)	คือ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมอันเป็นที่ยอมรับ หรือได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ
ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)	คือ การที่ทุกคนในองค์กรมีจิตสำนึกร่วมกันในการสงวนและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดีและให้ความร่วมมือร่วมใจในทุกด้านของการประกอบกิจการให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและดำเนินการต่าง ๆ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
ระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network)	คือ การขยายขอบเขตของการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวจากภายในองค์กรเองออกสู่ภายนอก ตลอดโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวด้วย

ที่มา: คู่มืออุตสาหกรรมสีเขียว กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (พิมพ์ครั้งที่ 9 พ.ศ. 2562)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกยื่นฟ้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานของรัฐ

4.7 มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้รับเหมาะก่อสร้างของบริษัทฯ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	ประเภทงาน	ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ	มูลค่าโครงการ (ลบ.)	ความคืบหน้าของโครงการ (%)	มูลค่างานที่รับรู้ เป็นรายได้ (ลบ.)	มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้ เป็นรายได้ (ลบ.)
1 โครงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างและติดตั้งหอเผาชนิด ของโรงกลั่นบางจาก Enclosed Ground Flare (EGF) Installation Project	Main Contractor	EPC	เม.ย. 2561 - มี.ค. 2563	271.83	93.55	254.28	17.54
2 โครงการโรงโหลาฟอสใหม่ กิจกรรมงานโครงสร้าง(structure) งานเครื่องกล (mechanical) งานท่อ (Piping) งานสี (Painting) PTTGC Olefins Reconfiguration SMP Project รายการหมายเลขที่ 2,3,4,5	Main Contractor	SMP	พ.ค. 2561 - ก.ค. 2563	1,184.71	67.90	804.37	380.34
3 โครงการโรงงานผลิตโพพซิออกไซด์ กิจกรรมงานโยธา ของรายการหมายเลขที่ 2 และรายการหมายเลขที่ 4 Propylene Oxide Project	Sub Contractor	Civil and Building Service	ม.ค. 2561 - มี.ค. 2563	468.30	79.61	372.80	95.50
4 โครงการโรงโหลาฟอสใหม่ กิจกรรมงานผลิตขั้นรูปโครงสร้างหลัก PTTGC Olefins Reconfiguration Project	Sub Contractor	Fab and Other Service	เม.ย. 2561 - ม.ค. 2563	304.91	95.08	289.90	15.01
5 โครงการก่อสร้างคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวบางปะกงเฟส 3 กิจกรรมงานออกแบบ ผลิตขั้นรูป และติดตั้งถังเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลว	Sub Contractor	EPC	ก.ย. 2561 - มี.ค. 2563	206.55	93.72	193.58	12.97
6 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโรงกลั่นน้ำมันบางจากเพื่อสิ่งแวดล้อม หรือโครงการ 3E เฟส 2 โดยติดตั้งหน่วยเพิ่มออกเทน เทคโนโลยีใหม่แบบ Continuous Catalyst Regeneration (CCR) และ Hydrocracker Unit (HCU) กิจกรรมงานโยธา	Sub Contractor	Civil	ต.ค. 2561 - เม.ย. 2563	312.00	58.97	183.99	128.01
7 โครงการโรงโหลาฟอสใหม่ กิจกรรมงานออกแบบและผลิตขั้นรูปโครงสร้างพื้นหลัก บันไดหลักและราวบันได	Sub Contractor	Fab and Other Service	ก.ย. 2561 - ม.ค. 2563	89.54	91.44	81.88	7.67
8 โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ (PTTLNG Nong Fab LNG Receiving Terminal Project) กิจกรรมงานโยธา รายการหมายเลขที่ 2	Sub Contractor	Civil	ก.ค. 2562 - มี.ค. 2564	643.68	15.69	100.98	542.70
9 โครงการพลังงานสะอาด สำหรับโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ จ.ชลบุรี	Sub Contractor	Civil	พ.ย. 2562 - พ.ค. 2565	921.50	0.87	8.02	913.48
10 โครงการอื่นๆ	Sub Contractor	Fab and Other Service		211.30		37.13	174.17
รวม				4,614.32		2,326.93	2,287.39

ปัจจัย ความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของ บริษัทฯ ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

เริ่มแรกบริษัทก่อตั้งจากกลุ่มผู้บริหารหลัก ได้แก่ 1.นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) และ 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความน่าเชื่อถือที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลี ดังนั้นการรับงานในช่วงเริ่มต้น อาจจะใช้ความความเชื่อถือในผู้บริหารของบริษัทฯ ในการรับงาน โดยส่วนมากจะเป็นลักษณะการรับเหมาช่วง (Subcontract) จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าว สำหรับปัจจุบันบริษัทฯ มีความสามารถในการได้รับงานในโครงการใหญ่ ๆ อย่างต่อเนื่องจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ระยะเวลา ความพร้อม ความรู้ เทคโนโลยี มาตรฐานคุณภาพ และองค์ประกอบโดยรวมของทั้งบริษัทฯ เพื่อให้ได้มีรายชื่อใน Vendor list ของลูกค้า เพื่อเป็น Main Contractor เช่น กลุ่มปตท. ไทยออยล์ บมจ.บางจาก เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการรับงานในลักษณะแบบ Subcontractor ซึ่งผ่านการแนะนำของลูกค้าในอดีตและลูกค้าปัจจุบันที่เห็นผลสำเร็จของผลงานที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานได้ทั้งสองแบบโดยไม่ต้องอาศัยชื่อเสียงจากตัวบุคคลใดบุคคลหนึ่งเพื่อให้ได้งานดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกลุ่มผู้บริหารหลัก ที่อาจจะส่งผลให้เกิดการสูญเสียลูกค้าสัญชาติเกาหลีและลูกค้าที่มีความเชื่อถือในผู้บริหารหลักในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้บริหารและสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดทำสัญญาข้อตกลงการจ้างงานกับผู้บริหารคนสำคัญ ได้แก่ 1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) โดยจะต่อสัญญาจ้าง 5 ปี หลังจากเข้าจดทะเบียน ร่วมกันจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคคลโดยระบุหน้าที่ ตำแหน่ง ลักษณะงาน และตัวบุคคลที่จะมาดำเนินงานแทน ประกอบกับการให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน โดยส่งพนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อลดการพึ่งพิงผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยไม่รวมผู้บริหารจำนวน 360 คน แบ่งเป็นแผนกก่อสร้างและแผนกเขียนแบบซึ่งเป็นแผนกที่สำคัญของบริษัทฯ มีวิศวกรทั้งสิ้น 319 คน เป็นพนักงานสัญชาติไทย 306 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 11 คน สัญชาติฟิลิปปินส์ 2 คน ในขณะที่พนักงานแผนกอื่น ๆ มีจำนวนรวม 41 คน ซึ่งเป็นพนักงานสัญชาติไทย 34 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 7 คน

ในปัจจุบันบริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานกับกลุ่มลูกค้าบริษัทอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลีเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงของกลุ่มดังกล่าว โดยมีรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้าสัญชาติเกาหลี และลูกค้าสัญชาติกลุ่มอื่น ๆ ดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มบริษัทในเครือเกาหลี	131.90	12.94	800.20	57.69	1,451.60	71.35
กลุ่มอื่น ๆ	887.39	87.06	586.88	42.31	582.86	28.65
รวม	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00

ความเสี่ยงด้านการเงิน

2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ

ตามข้อกำหนดของวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทฯ ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio; D/E) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นสุดอายุสัญญาสินเชื่อ และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.2 (หนึ่งจุดสอง) เก้าตลอดอายุสัญญาสินเชื่อ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ อาจส่งผลกระทบต่อสัญญาสินเชื่อ โดยธนาคารอาจยกเลิกวงเงินสินเชื่อทั้งหมด บริษัทฯ ถูกระงับการพิจารณาวงเงินสินเชื่อใหม่ มีประวัติด้านการรักษาเงื่อนไขสินเชื่อตามสัญญาที่ไม่ดี ส่งผลกระทบต่อการขอสินเชื่อใหม่ในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารทางการเงินและประเมินความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ขอปรับลดเงื่อนไขข้อกำหนดเงื่อนไขตามสัญญาของการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) กับธนาคารพาณิชย์ดังกล่าว เนื่องจากส่วนประกอบของหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทมีมูลค่าค่อนข้างสูง และแนวโน้มของหนี้สินหมุนเวียนดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นทุกปี ซึ่งเป็นไปตามอัตราการเติบโตของรายได้ของบริษัทที่ได้รับงานจ้างงานที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี และอาจส่งผลให้อัตราส่วน D/E และ DSCR มีค่าเกินจากที่ทางธนาคารกำหนดไว้ตามสัญญา

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการยินยอมให้ผิดเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) จากธนาคารดังกล่าวสำหรับงบการเงินปี 2562 โดยไม่ถือเป็นการผิดสัญญาเงินกู้แต่อย่างใด

3. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง

ในกรณีที่บริษัทฯ รับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นลูกค้าเอกชน อาจมีความเสี่ยงในการรับชำระหนี้เนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องดำรงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการ

บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่เข้มงวด โดยก่อนที่จะมีการรับงานประมูลทุกครั้ง บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างก่อนเข้าประมูลงาน ตรวจสอบงบการเงินของผู้ว่าจ้างตลอดจนสอบถามเครดิตของผู้ว่าจ้างจากคู่ค้า และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเท่านั้น โดยหากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความเสี่ยงสูงก็จะปฏิเสธในการเข้าร่วมประมูลงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นการรับงานก่อสร้างโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดี เช่น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น เพื่อช่วยลดผลกระทบจากปัญหาไม่ได้รับชำระค่าบริการจากผู้ว่าจ้างได้ในระดับหนึ่ง จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการรับเหมาผ่านเจ้าของโครงการเพิ่มขึ้น ดังรายละเอียดในตารางสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามช่องทางการจัดหาลูกค้า

4. ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

ในการดำเนินธุรกิจมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการใหญ่และอาจใช้ระยะเวลานานกว่าจะสร้างแล้วเสร็จ ดังนั้นหากประสบปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหา เนื่องจากระยะเวลาในการเรียกชำระหนี้จากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา อาจไม่สัมพันธ์กับเงินความสำเร็จของงานที่ทำได้จริง ทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้ากว่าเงินลงทุนที่ได้ลงทุนไป ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ อาจต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินซึ่งทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินตามมา

บริษัทฯ เข้าใจและเห็นถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้หาแนวทางป้องกันโดยการเตรียมขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อเพิ่มโอกาสและสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลดความเสี่ยงเรื่องการเสียโอกาสในการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ หากวงเงินหนึ่งสัปดาห์ประกันงานโครงการที่ทำได้กับธนาคารพาณิชย์เกินกว่าวงเงินที่ธนาคารพาณิชย์อนุมัติไว้ รวมทั้งวางแผนและบริหารจัดการสั่งซื้อและระยะเวลาการจ่ายเงิน supplier ให้มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ หลังจากที่ยังบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และระดมทุนผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) แล้วเสร็จเมื่อเดือนมกราคม 2562 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการเพิ่มช่องทางการจัดหาเงินสำหรับการดำเนินงานภายในกิจการจากสถาบันการเงินได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอได้

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

5. ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและความต่อเนื่องของรายได้จากการประมูล

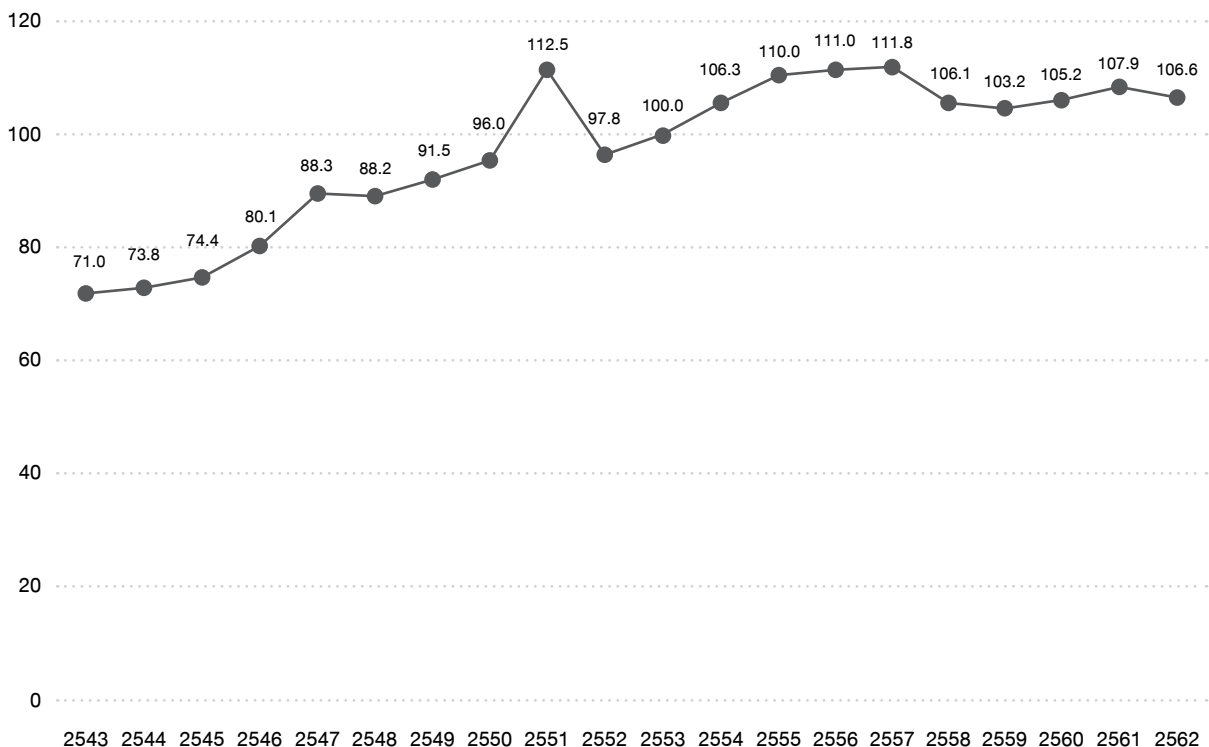
ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction) และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและระบบ งานบริการด้านวิศวกรรมโยธา ตลอดจนการผลิตและประกอบเหล็กและระบบท่อสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมนั้น บริษัทฯ จะต้องเข้าไปประมูลงานกับเจ้าของโครงการ รายได้ของบริษัทฯ จึงมีความผันผวนตามความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถประมูลงานใหม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้ โดยเฉพาะในภาวะที่เศรษฐกิจตกต่ำหรือมีการแข่งขันด้านราคาในการประมูล อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคุณภาพของงาน และการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งในด้านความถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ความคุ้มค่า ตรงเวลา พร้อมทั้งรับประกันผลงานก่อสร้าง โดยมีสัญญาการชดเชยค่าเสียหายของผลงาน ภายในระยะเวลา 1 ปีหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้ารายเดิมกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาคัดเลือกบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการในโครงการอื่นต่อไป ตลอดจนให้คำแนะนำลูกค้ารายอื่นให้มาใช้บริการแก่บริษัทฯ อีกด้วย

6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยวัตถุดิบหลัก ได้แก่ แผ่นเหล็ก สวดทองแดง เป็นต้น กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรของบริษัทฯ ราคาวัสดุก่อสร้างจะผันผวนขึ้นลงตามภาวะตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ราคาวัสดุก่อสร้างในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ระหว่างปี 2557 – ปี 2562 มีอัตราการผันผวน เฉลี่ยอยู่ที่ 97.09 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาของปีก่อนหน้า (ใช้ฐานปี 2553 = 100) ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 : ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง ปี 2543 - ปี 2562

ดัชนี 2553=100



ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรองรับเพื่อลดความเสี่ยงของความเสี่ยงของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างก่อนการเสนอราคาเพื่อเข้าประมูลก่อสร้างในแต่ละโครงการ การพิจารณาต้นทุนค่าก่อสร้างจะมาจากฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ และข้อมูลต้นทุนจากการให้บริการงานก่อสร้างแก่ลูกค้าในอดีต ตลอดจนวางแผนกำหนดราคาวัสดุไว้ล่วงหน้า โดยการออกใบสั่งซื้อล่วงหน้าแก่คู่ค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาวัสดุ ทำให้บริษัทฯ สามารถคำนวณต้นทุนการให้บริการได้ค่อนข้างแม่นยำ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของราคาวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวมากนัก

7. ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาด

การประมาณการต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องการทำสัญญาในลักษณะเหมาจ่าย หรือเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาไว้ตั้งแต่ได้รับงานประมูลแล้ว จึงจำเป็นต้องมีการประเมินต้นทุนและควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ดังนั้นการประมาณการต้นทุนจึงมีความสำคัญต่อผลกำไรของบริษัทฯ โดยการประมาณการที่แม่นยำจะทำให้ฝ่ายบริหารสามารถตัดสินใจดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีกำไร แต่หากการประมาณการต้นทุนงานผิดพลาดอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ภายหลังจากการได้รับงานใหม่ในอนาคต เนื่องจากการเสนอราคาประมูลที่สูงกว่าคู่แข่ง หรือผลประโยชน์ขาดทุน เนื่องจากต้นทุนการก่อสร้างที่ประมาณไว้ต่ำกว่าที่ต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจริง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดแนวทางในการประมาณการต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งจะประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่าง ๆ โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีมนักวิศวกร ประกอบกับฐานข้อมูลการคำนวณต้นทุนงานก่อสร้างในกิจกรรมต่างๆ ของโครงการในอดีตที่ผ่านมา รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุม วิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบันเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบัน โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงงบประมาณของแต่ละโครงการผ่าน Indicative Target Cost หรือ ITC ที่เป็นรายงานการแสดงผลสถานะต้นทุนของแต่ละโครงการ หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย จึงทำให้ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาดลดลง

8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องจักรมาจากต่างประเทศ โดยเฉพาะพวกวัสดุพวกเหล็กที่ต้องนำเข้าจากประเทศเกาหลี อินเดีย มาเลเซีย และญี่ปุ่น เช่น วัสดุเชื่อม (Welding Consumable) หรือ วัสดุแผ่นเหล็กแผ่นรีดเย็น (Steel Plate) ที่ต้องได้รับมาตรฐานสากลของ Japanese Industrial Standards : JIS, American Society for Testing and materials : ASTM เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดผลกระทบต่อต้นทุนโครงการ ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้มูลค่าวัสดุก่อสร้างที่นำเข้ามีมูลค่าสูงขึ้น อัตรากำไรของโครงการจะลดลง บริษัทฯ จึงมีแนวทางการลดความเสี่ยงด้วยการวิเคราะห์แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตก่อนที่จะทำการจัดซื้อวัสดุ

9. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

การดำเนินงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะทาง ต้องมีประสบการณ์ในการดำเนินงาน การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้ถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรด้านบุคคลเป็นสำคัญจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้วยการพัฒนาศักยภาพในด้านความรู้ ความสามารถพร้อมกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรในองค์กร ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราหมุนเวียนของบุคลากรในส่วนของกลุ่มวิศวกรผู้ควบคุมงานค่อนข้างต่ำ กลุ่มที่เป็นแรงงานหลักในการดำเนินงานจะเป็นพนักงานรายวัน และพนักงานที่จ้างตามรายโครงการ ซึ่งมีอยู่ประมาณ 1,780 คน ซึ่งบริษัทฯ จะจ้างงานตามปริมาณงานที่ได้รับ มีการกำหนดอัตราค่าแรงให้ใกล้เคียงกับค่าแรงในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการจ่ายเงินที่ตรงเวลาสม่ำเสมอ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ อยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

จังหวัดระยอง ซึ่งมีบุคลากรกลุ่มแรงงานอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการบอกต่อกันปากต่อปากภายในกลุ่มแรงงานดังกล่าว จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบในการสรรหาแรงงานมากนัก

10. ความเสี่ยงต่อความปลอดภัย ชีวอนามัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมข้างเคียง

การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ หากมีความผิดพลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในด้านของอันตรายจากความผิดพลาดในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจายจากการก่อสร้าง การกรุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียง นอกจากจะมีความเสี่ยงของการเสื่อมเสียชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการก่อสร้างแล้ว อาจยังเป็นเหตุให้บริษัทฯ ถูกดำเนินคดีในชั้นศาลในกรณีที่ถูกเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการให้บริการ จึงได้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงคนงานให้เข้าใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของการดำเนินงานในทุกขั้นตอน เช่น การจัดบุคลากรเข้าอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของกรมสวัสดิการคุ้มครองฯ กำหนดให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานก่อนเริ่มงาน การให้สวัสดิการตรวจสุขภาพของลูกจ้างที่ทำงาน มีการจัดอบรมซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมหนีไฟหากเกิดสถานการณ์ไม่คาดคิดซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าหากพนักงานเข้าใจถึงการป้องกันและใส่ใจความปลอดภัยในการดำเนินงานก็จะช่วยลดผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้ สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลภาวะฝุ่นควันฟุ้งกระจายนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการเรื่องมลภาวะทางเสียง โดยหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงนอกเวลา หากมีกรณีที่ต้องมีการดำเนินงานที่อาจส่งเสียงรบกวนคนในชุมชน บริษัทฯ ก็จะแจ้งให้บุคคลในชุมชนทราบก่อนล่วงหน้าผ่านตัวแทนชุมชนที่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เป็นสื่อกลางในการสื่อสารทำความเข้าใจ

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการเกี่ยวกับมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) ซึ่งเป็นการให้ความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานและสถานประกอบการในการช่วยป้องกันมลพิษ มุ่งรักษาและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินการเกี่ยวกับมาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45000 : 2018) ทั้งนี้เพื่อช่วยลดการสูญเสีย การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุและป้องกันสุขภาพที่ถูกรบกวนของพนักงานจากการปฏิบัติงาน อีกทั้งเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่ดีขึ้นสำหรับพนักงานในสถานประกอบการ โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2563

11. ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องค่าปรับและการค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าไม่ทันกำหนดการ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ไม่ว่าจะเป็นความล่าช้าของผู้อำนาจหรือเจ้าของโครงการ ทั้งการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงสัญญา/เงื่อนไขระหว่างดำเนินโครงการ การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้อำนาจโครงการ หรืออาจเกิดปัญหาจากการส่งมอบวัสดุล่าช้าจากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากการที่ลูกค้าของโครงการปรับค่าเสียหาย หรือก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการตรวจสอบขั้นตอนและความเรียบร้อยของงาน เช่น โปรแกรม SPCM ที่มีความสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่รับวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย นำมาประกอบ ฟันสี เชื่อมโลหะ และนำออกจากโรงงานเพื่อไปติดตั้ง โดยผู้จัดการในแต่ละโครงการจะสามารถตรวจสอบสถานะการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรมดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีกำหนดประชุมและรายงานผลความคืบหน้าของทุก ๆ โครงการกับผู้บริหารทุกเดือน จึงทำให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ เมื่อพบปัญหาผู้จัดการโครงการสามารถรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันเวลาที่ เพื่อให้ได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารสำหรับแก้ไขปัญหานั้น ตั้งแต่วินาทีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าใด ๆ

12. ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า ที่อาจทำให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบหากผู้ร่วมค้าไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

เนื่องจากการรับงานบางครั้ง อาจเป็นโครงการที่ใช้เงินลงทุนหรือความน่าเชื่อถือมาก บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับนิติบุคคลอื่นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าประมูลงานและทำงานโครงการได้ ในการร่วมงานในกิจการร่วมค้าอยู่ภายใต้เกณฑ์การรับผิดชอบร่วมกัน ข้อตกลงร่วมกัน หรือแทนกัน (Joint Venture) โดยความร่วมมือดังกล่าวจะสำเร็จก็ต่อเมื่อทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตาม

พันธสัญญาของตน หากผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าไม่สามารถกระทำตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้าได้ บริษัทฯ อาจได้รับความเสี่ยงที่จะต้องเข้ารับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมค้า เช่น อาจต้องเข้ารับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนในส่วนของผู้ร่วมค้าที่ไม่สามารถหาเงินมาลงทุนได้ หรือความเสี่ยงในการที่ต้องเข้ารับผิดชอบงานในส่วนของผู้ร่วมค้าให้บรรลุแล้วเสร็จตามแผนงาน อีกทั้งกรณีโครงการได้รับความเสียหาย ผู้ว่าจ้างมีสิทธิ์ในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาจากบริษัทฯ หรืออาจต้องรับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าด้วย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย และสร้างความเสียหายแก่บริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจในรูปแบบกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจะทำการวิเคราะห์ผู้ร่วมค้า ซึ่งพิจารณาจากประวัติ ผลงานที่ผ่านมา สถานะทางการเงินของผู้ร่วมค้า ก่อนที่จะตกลงร่วมงานกัน ทำให้มีความมั่นใจว่าผู้ร่วมค้าจะสามารถเข้ารับผิดชอบในส่วนงานได้หากเกิดปัญหาขึ้น ช่วยลดทอนความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อบริษัทฯ ได้

13. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย

เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีว่าจ้างบริษัทภายนอกมารับเหมาช่วง (subcontract) เพื่อทำงานก่อสร้างในโครงการ ปัจจุบันบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายและอยู่ในขั้นตอนของศาลอยู่ 1 คดี และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง โดยบริษัทแห่งหนึ่ง ("โจทก์") ยื่นฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำงาน โดยมีกำหนดวันไต่สวนไต่ถามระหว่างคู่กรณีในวันที่ 16 มกราคม 2563 และกำหนดวันชี้สองสถานรวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ ในวันที่ 27 มกราคม 2563

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องเพื่อขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การและฟ้องแย้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 พร้อมทั้งขอขยายระยะเวลาวันชี้สองสถานเป็นวันที่ 2 มีนาคม 2563 และปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสืบพยานที่จะมีขึ้นในวันที่ 28 และ 29 พฤษภาคม 2563 นี้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลคดีความดังกล่าวและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายแล้วจำนวนหนึ่งในปี 2562 และผู้บริหารเชื่อว่าผลเสียหายที่เกิดขึ้นจะไม่เกินประมาณการหนี้สินที่บันทึกไว้แล้ว

ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำนวน 280,000,000 หุ้นและชำระแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 รวมมูลค่าทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 รายแรกตามที่ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 3 มีนาคม 2563 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มทาคูนิ ¹ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ครอบครัวตริวิธราชวัฒน์	102,599,000 12,168,547	36.64 4.35
	รวมกลุ่มทาคูนิ	114,767,547	40.99
2	นายชุง ชิก ฮอง	31,418,800	11.22
3	นายยอง ซอล ซอย	13,675,200	4.88
4	นายเกียรตินันท์ เด่นไพศาล	10,800,200	3.86
5	นายบูม วุค ควีก	11,353,000	4.05
6	นายหวัง ยอบ จี	9,669,000	3.45
7	นายวิรัตน์ ภักธเมธากุล	5,000,000	1.79
8	นายสันติ อ่ำสวัสดิ์	4,000,000	1.43
9	นายพงษ์สิน เฉิดฉายพันธุ์	3,700,000	1.32
10	น.ส.ปริยาบง วงศ์ประกาศ	3,069,800	1.10
	รวม	207,453,347	74.09

หมายเหตุ : ¹ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

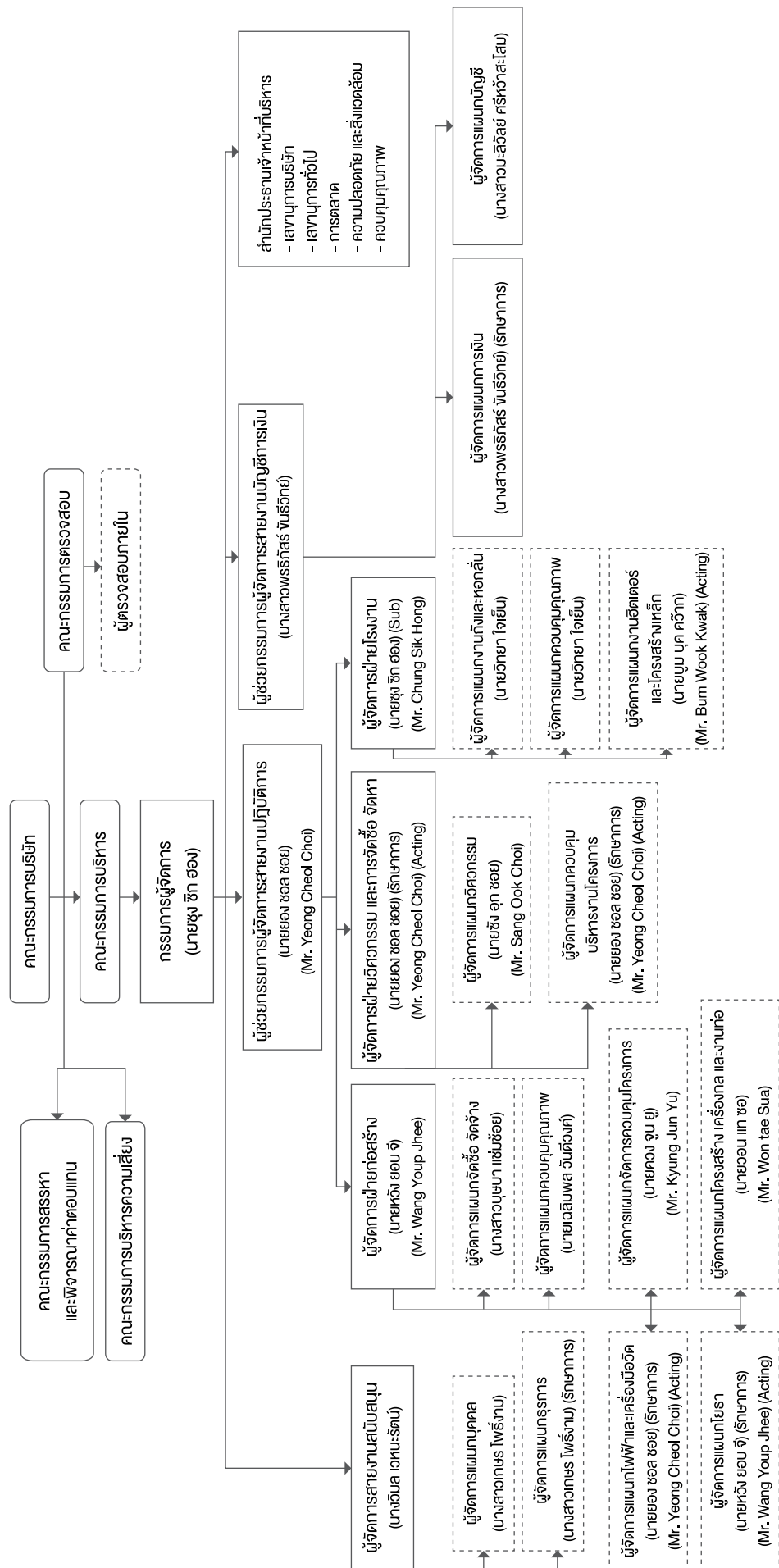
โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวตริวิธราชวัฒน์ ร้อยละ 51.80 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

โครงสร้างกรรมการ และฝ่ายจัดการของบริษัท

โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2562



โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการเหล่านี้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 ทุกประการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ทาวรวิศิษฐ์พร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายณที กับมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) และกรรมการผู้จัดการ
5. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
6. นางสาวนิศา ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นางสาวกาญจนา ริมพนิชยกิจ	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)
9. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข ¹	กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ)

หมายเหตุ: ¹ นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 แต่งตั้ง นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) เป็นกรรมการ แทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

² โดยมี นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และมีความเป็นอิสระเพื่อช่วยท่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัทได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) เป็นขั้นต่ำ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 และปี 2562 มี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ทาวรวิศิษฐ์พร	10/10	7/7
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข ¹	9/10	6/7
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	10/10	7/7
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	10/10	4/7
5. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	10/10	7/7
6. นางสาวนิศา ตรีวิธานวัฒน์	10/10	7/7
7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	10/10	7/7
8. นางสาวกาญจนา ริมพนิชยกิจ	1/2	6/7
9. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข	2/2	3/7
10. นายณที กับมณี ²	-	0/7

หมายเหตุ: ¹ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562

² ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมชัย ก้านบัวแก้ว หรือ นางสาวนิตา ศรีวีรานุกวัฒน์ และประทับตราสำคัญของบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์ ทาววิศิษฐ์พร	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายนที กัมมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: โดยมี นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติในการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยนายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน (ประวัติเพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 1) ทั้งนี้ นายณรงค์ฤทธิ์ ทาววิศิษฐ์พร เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท และนายนที กัมมณี เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561 และปี 2562 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายสุทธิ ธรรมอำนายสูง ¹	7/7	4/6
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ทาววิศิษฐ์พร	7/7	6/6
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์	7/7	6/6
4. นายนที กัมมณี ²	-	0/6

หมายเหตุ: ¹ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท โดยให้ผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562

² ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายประเสริฐ ศรีวีรานุกวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ดาวเรืองวิเศษพร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายณที กับมณี ¹	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ: ¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด
	ปี 2562
1. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	2/2
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข ¹	1/2
3. นายณรงค์ฤทธิ์ ดาวเรืองวิเศษพร	2/2
4. นายณที กับมณี ²	0/2

หมายเหตุ: ¹ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562

² ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

5. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิตา ตรีวิธานวัฒน์	กรรมการบริหาร
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	กรรมการบริหาร
5. นางจิตติมา ธนาปกิจ	กรรมการบริหาร
6. นางสาวพรธิกาสร์ จันธิวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2561	ปี 2562
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	7/7	6/6
2. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	7/7	6/6
3. นางสาวนิตา ตรีวิธานวัฒน์	7/7	6/6
4. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	7/7	6/6
5. นางจิตติมา ธนาปกิจ	7/7	6/6
6. นางสาวพรธิภัสร์ จันธิวิทย์	7/7	6/6

6. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมส่วนที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง ¹
1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	กรรมการผู้จัดการ
2. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
3. นางสาวพรธิภัสร์ จันธิวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
4. นางวิมล เวหนะรัตน์	ผู้จัดการสายงานสนับสนุน
5. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง
6. นายบูม บูค ควัก (Mr. Bum Wook Kwak)	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
7. นายยอง ซอล ซอย (รักษาการ) (Mr. Yeong Cheol Choi)	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และจัดซื้อจัดหา
8. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสโสม	ผู้จัดการแผนกบัญชี

หมายเหตุ: ¹ ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารซึ่งแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ

7. เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิจฐิยา จารุสมบัติ ให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท (ดูคุณสมบัติในเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
- 3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- 4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทฯ ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติทุกปี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2562 ดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
ประธานกรรมการ	15,000.00
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500.00
กรรมการ	12,000.00
กรรมการตรวจสอบ	10,000.00

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อยประจำปี 2562 เป็นวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,500,000 บาท



คำตอบแทนกรรมการในปี 2561 และปี 2562 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	ปี 2561				ปี 2562			
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายณรงค์ฤทธิ์ กาววิศิษฐ์พร	150,000	80,000	10,000	240,000	105,000	60,000	20,000	185,000
2. นายสุทธิ ธรรมอำนวยสุข	108,000	100,000	10,000	218,000	72,000	50,000	10,000	132,000
3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	120,000	80,000	-	200,000	84,000	60,000	-	144,000
4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	120,000	-	-	120,000	48,000	-	-	48,000
5. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	36,000	-	-	36,000	-	-	-	-
6. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์	120,000	-	-	120,000	84,000	-	-	84,000
7. นางสาวนิศา ตรีวิธานวัฒน์	120,000	-	-	120,000	84,000	-	-	84,000
8. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	120,000	-	12,500	132,500	84,000	-	25,000	109,000
9. นางสาวกาญจนา ริมพนิชยกิจ	12,000	-	-	12,000	72,000	-	-	72,000
10. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข	24,000	-	-	24,000	36,000	-	-	36,000

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี อาจมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไป ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในแต่ละปี

ว. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

ค. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมจำนวน 8 คน ได้แก่ เงินเดือน และผลตอบแทนอื่น ๆ ในปี 2561 และ 2562 จำนวน 15.21 ล้านบาท และจำนวน 17.32 ล้านบาทตามลำดับ

ง. ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

9. บุคลากร

9.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 244 คน และ 360 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)						
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62			
	ไทย	เกาหลี	รวม	ไทย	เกาหลี	ฟิลิปปินส์	รวม
เลขาบุการ	1	-	1	1	-	-	1
ฝ่ายสารสนเทศ	2	-	2	2	-	-	2
ฝ่ายการตลาด	1	-	1	-	1	-	1
แผนกก่อสร้าง	191	9	200	306	11	2	319
แผนกบัญชี/การเงิน	5	-	5	5	-	-	5
แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง	5	-	5	5	-	-	5
แผนกวางแผน	-	-	-	2	-	-	2
แผนกประมาณราคา	4	2	6	-	2	-	2
แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง	2	-	2	2	-	-	2
แผนกบุคคลและธุรการ	6	-	6	7	-	-	7
แผนกเขียนแบบ	12	4	16	10	4	-	14
รวม	229	15	244	340	18	2	360

9.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2561 และ ปี 2562 มีจำนวน 115.51 ล้านบาทและ 161.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้โยกย้ายที่บริษัทฯกำหนด เป็นต้น

9.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กิสโก๊มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกิสโก๊ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงาน แต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯจะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

9.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

9.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากร และให้พนักงานสามารถไปอบรมสัมมนาภายนอกได้ หรือตามความจำเป็นและเห็นสมควรของหัวหน้างาน

10. โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ เค อี ซี จำกัด

10.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi)	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	ประธานกรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))
3. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสโสม	กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายจอง เคียว ชอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสโสม และประทับตราสำคัญของบริษัท

10.2 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 44 คน และ 62 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดจำนวนบุคลากร ตามสายงานดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)					
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62		
	ไทย	เกาหลี	รวม	ไทย	เกาหลี	รวม
กรรมการผู้จัดการ	-	1	1	-	1	1
แผนกบุคคลและทั่วไป	3	-	3	10	-	10
แผนกบัญชี/การเงิน	2	-	2	2	-	2
แผนกควบคุมโครงการ	2	1	3	4	-	4
แผนกก่อสร้าง	35	-	35	45	-	45
รวม	42	2	44	61	1	62

10.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2561 และ ปี 2562 มีจำนวน 19.06 ล้านบาทและ 24.65 ล้านบาทตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

โครงสร้างการจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 มี.ค. 63	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
1.	นายเบญจกฤต กาวธิตะชูพร - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	68	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Post Graduate Diploma – Electrical Power Generation and Distribution System, The Norwegian Institute of Technology, University of Trondheim, Norway - สมาชิกสภาวิศวกร สำนักวิศวกรไฟฟ้ากำลัง สวก 1 489 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555 - หลักสูตร National Director Conference 2019	- ไม่มี -	-	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	- บริษัท เอสซีที คอนกรีต โปรดักต์ จำกัด
						2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ	- บริษัท ชัคเชสเปอร์ บีอีซี จำกัด (มหาชน)
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ - ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา	- บริษัท ดาคอน อินสปีดชั่น เทคโนโลยีส์ จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 31 มี.ค. 63	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
			- อบรมหลักสูตร Ethics, Governance and Anti Corruption ณ Korean Development Institution School (KDI) School of Public Policy ประเทศสาธารณรัฐเกาหลีใต้ - อบรมหลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 6 - อบรมหลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 ปี 2558 - อบรมหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7 - หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” วรอ. รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 9 สถาบันการสร้างชาติ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563			2552 - 2554	- รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน - ผู้อำนวยการสื่อสาร และการยอมรับ สารสาธารณะ ประชาชน สำนักพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงาน นิวเคลียร์ - โฆษกประจำกระทรวง พลังงาน	- กระทรวงพลังงาน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 3 มี.ค. 63	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
3	นายยืนยง เตชะรุ่งนิรันดร์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	39	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Connecticut, USA - วุฒิบัตร Certified Public Accountant (CPA) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561 - หลักสูตร National Director Conference 2019	- ไม่มี -	-	2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท กลางค้า กลางใหม่ จำกัด
						2554 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการทั่วไป - ผู้จัดการฝ่ายขาย	- บริษัท กองเหลือง ไทย จำกัด
4	นายชุม ชัก อ่อง (Mr. Chung Sik Hong) - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	61	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajo University, Korea - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561	11.22	-	2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เจเคอัส จำกัด
						2547 - 2556	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 3 มี.ค. 63	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
						2530 - 2547	- หัวหน้าทีวิศวกร วางระบบท่อ - ผู้จัดการ ฝ่ายก่อสร้าง - ผู้จัดการโครงการ	- SK Engineering & Construction
						2527 - 2530	- วิศวกรด้าน วางระบบท่อ	- Hyundai Engineering
5	นายประเสริฐ ศรีวิธานวัฒน์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	59	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	0.92	เป็นสามีของ นางสาวกาญจนา ริมพนิชย์กิจ และเป็นบิดาของ นางสาวนิศา ศรีวิธานวัฒน์	2559 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการ - ประธานกรรมการ บริหาร - ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ ต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/กรรมการ ผู้จัดการ	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท กาญจน์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 3 มี.ค. 63	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
						2545 - 2561	- กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ทาควนิ (ประเทศไทย) จำกัด
6.	นางสาวนิศา ศรีรัตนวัฒน์ - กรรมการ (มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร	33	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ / University of Nottingham - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัย สุนทรเวชธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารการเงิน Queen Mary, University of London - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2556 - หลักสูตร Director Certify Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 53/2558	1.09	เป็นบุตรของ นายประเสริฐ ศรีรัตนวัฒน์ และนางสาว ทาญนา ริมพนิชย์กิจ	2558 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย บริหารงานทั่วไป - รักษาการรอง กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาควนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 3 มี.ค. 63	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
7.	นายสมชัย ก้านบัวแก้ว - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ว่าจ้าง	71	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรม วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559	0.00		2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ/รักษา กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท กาอุบี (ประเทศไทย) จำกัด
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท กาอุบี เสนด์ จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท กาอุบี เทรดดิ้ง จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เซอร์แมช จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ซอร์บ เอนจิเนียริง จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เอ็กซ์เซคท์ เรียวเอสเตท จำกัด
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการเสี่ยง - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ว่าจ้าง	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	- บริษัท กาอุบี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท กาอุบี (ประเทศไทย) จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 3 มี.ค. 63	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท จีเคเอส โลจิสติกส์ จำกัด
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ราชฟลักซ์ วิศวกรรม จำกัด
						2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท เอ็กซ์เชลล์ เรียลเอสเตท จำกัด
8.	สาวกานจนา ริมพนิชกิจ - กรรมการ	61	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556	0.00	เป็นกรรมการ นายประเสริฐ ตรีรัตนวัฒน์ และเป็นมาดดา จอมนางสาว มีตา ตรีรัตนวัฒน์	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
						2538 - 2558	- กรรมการ	- บริษัท ราชฟลักซ์ วิศวกรรม จำกัด
9.	นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน ปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและ การจัดซื้อจัดหา (รักษาการ)	56	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Chung-Ang University - หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561	4.88	-	2557 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายงาน ปฏิบัติการ - ผู้จัดการฝ่าย วิศวกรรม และการจัดซื้อจัดหา	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติย่อ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 3 มี.ค. 63	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
						2547 - 2557	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ไทย วูร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
10.	นางสาวพรภัสร์ จันธิรักษ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน - กรรมการบริหาร	46	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Virginia International University, USA	- ไม่มี -	-	2560 - ปัจจุบัน 2557 - 2559 2540 - 2554	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน - ที่ปรึกษาด้านภาษีและบัญชี - ผู้จัดการส่วนการเงินและบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท วอน โซลูชั่น จำกัด - บริษัท อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
11.	นางจิตติมา งามบัก - กรรมการบริหาร	39	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Strategic CFO รุ่น 4	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2547 - 2551	- กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน - กรรมการบริหาร - ผู้ตรวจสอบบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - Pricewaterhouse Coopers ABAS

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 3 มี.ค. 63	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
12.	นางวิมล เวนะรัตน์ - ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายงาน สนับสนุน	48	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏ รำไพพรรณี - ปริญญาโท การบัญชี บริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา	- ไม่มี -	-	เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการสายงาน สนับสนุน - ผู้จัดการแผนกบัญชี	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทย วูรี เอ็นจิเนียริง จำกัด
13.	นายหวั่ง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) - ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	48	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea	3.45	-	2557 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการ ฝ่ายก่อสร้าง	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2548 - 2557	- ผู้จัดการโครงการ	- บริษัท ไทย วูรี เอ็นจิเนียริง จำกัด
14.	นายบูม บูค ควัก (Mr. Bum Wook Kwak) - ผู้จัดการแผนกฮาร์ดแวร์ และโครงสร้างเหล็ก	61	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Korea	4.05	-	2562 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนกงาน ฮาร์ดแวร์และ โครงสร้างเหล็ก - ผู้จัดการฝ่าย โรงงาน	- บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2557 - 2561		- บริษัท ไทย วูรี เอ็นจิเนียริง จำกัด
						2548 - 2557	- ผู้จัดการฝ่าย โรงงาน	

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 3 มี.ค. 63	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท
15.	นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหะสาโสม - ผู้จัดการแผนกบัญชี	40	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา	0.00	-	2557 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนกบัญชี	- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	- บริษัท เจคอีซี จำกัด
						2544 - 2555	- เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี	- บริษัทไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
16.	นางสาวนัฐิญา จารุสมบัติ - เลขานุการบริษัท - เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	37	- ปริญญาตรี การจัดการ อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 88 / 2018	0.00	-	2558 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	- บริษัทซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
						2554 - 2558	- เจ้าหน้าที่วางแผนกลยุทธ์	- บริษัทไทย วู รี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

การกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Principles)

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามจรรยาบรรณปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีผลสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จัดระเบียบขึ้นที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่แนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม อันมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญ ดังนี้

- ▶ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- ▶ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- ▶ ดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ▶ ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน ว่างกลยุทธ์ แก่ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- ▶ คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ กำหนดนโยบายและทิศทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ▶ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารเพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โดยมีรายละเอียดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และพยายามรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการออกเสียงแสดงความคิดเห็น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการออกเสียง แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

2. สิทธิในการรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ อย่างชัดเจนและครบถ้วนแล้ว

3. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลจริงกับนโยบายที่ประกาศจ่าย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯ เคยประกาศไว้ได้ โดยเงินปันผลที่จะถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลับกรองอย่างรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปเป็นครั้งคราวในเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

5. สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

5.1 การแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดและประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระ

สำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ตำแหน่งกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดคำนิยามกรรมการอิสระในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งนั้นจะผ่านการพิจารณากลับกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

5.2 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ถูกต้องชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบของคำตอบแทนแยกตามตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอคำตอบแทน เป็นต้น โดยคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดนั้นได้ผ่านการพิจารณากลับกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ

7. สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ต้องชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อและเลขที่ผู้สอบบัญชี ใบอนุญาตของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ (กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นจะผ่านการพิจารณากลับกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบด้วยการประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

8. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

9. สิทธิพื้นฐานอื่นๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิพื้นฐานอื่นๆ เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ เป็นต้น รวมถึง สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวที่ต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องดังกล่าวจะผ่านการพิจารณากลับกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสหสัมพันธ์พื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่างๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ
- 1.2 บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 1.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.4 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ
- 1.5 บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ
- 1.6 บริษัทฯ จะไม่ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
- 1.7 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล
- 1.8 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ v. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ v. ได้ที่เว็บไซต์ของ

บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาออกมติให้เข้าร่วมประชุม

1.9 ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแบบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุม ผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1.10 บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังจากที่ได้รับรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่างๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ ความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขาบริหารบริษัทฯ และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ งดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ นั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่างๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลทั่วไป (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วย

3. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า

- 3.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- 3.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือนก่อนทั้งการเปิดหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามี การปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งภายในได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงาน และภายนอก เช่น หุ่นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หุ่นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้บริหาร เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้
- พนักงาน : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ
- ผู้บริหาร : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้
- หุ่นส่วนทางธุรกิจ : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ่นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่จะช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ่นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด
- ลูกค้า : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

<u>คู่ค้า :</u>	บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต
<u>คู่แข่ง :</u>	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งกันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ การแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ ของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่มียุทธศาสตร์ที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพุด พาดฟังกล่าวร้ายหรือดำเนินการใดๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท
<u>สิ่งแวดล้อม :</u>	บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการรักษาธรรมชาติ และสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
<u>ชุมชน/สังคม :</u>	บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึง ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของ ชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
<u>หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง :</u>	บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของ หน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบ ภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและ รายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะสร้างความคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตามที่ระบุข้างต้น เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ มีส่วนช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท อีกทั้งยังถือเป็นการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทในระยะยาว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงสัญญาและ ข้อตกลงต่างๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ดำเนินการใดๆ อันจะเป็นการลดทอนสิทธิหรือส่งผลกระทบต่อในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต การปฏิบัติ อย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงาน ผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการจัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่า ด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกรับของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ส่งไปในการจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ใน ทางมิชอบหรือการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ กว้างขวาง โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ เป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ กว้างขวาง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th) โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อในส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อกำหนดที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

▶ คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับไว้

▶ คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

► คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

► คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องสรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

2. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รายงานค่าตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders (AGM)) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทประกอบด้วย

3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำนอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ได้แล้ว บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะมีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดการทางการเงินของบริษัท จะถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สำนักงาน กสท. ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับเป็นการทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยจะดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้ และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

7. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำวาระต่างๆ ของการประชุมและดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ อีกทั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคลตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง ปี 2561 จำนวน 10 ครั้ง และปี 2562 จำนวน 7 ครั้ง

8. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีนโยบายที่จะใช้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในในรรมนิติ จำกัด โดย นายศักดิ์ศรี อำพวัน เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2558 ถึง กรกฎาคม 2560, นางสาวลภัสรา เลิศภาณุโรจน์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี ตุลาคม 2560 ถึง เมษายน 2561 และนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 ถึง ปัจจุบัน เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมทางการเงิน และมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะถูกรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

9. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

10. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี 2562 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ให้แก่ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด จำนวน 3.70 ล้านบาท และค่าบริการอื่น จำนวน 2.40 ล้านบาท โดยค่าบริการอื่นที่เกิดขึ้นในปี 2562 จำนวน 2.30 ล้านบาทเป็นค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก สามารถนำไปหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นได้

11. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อบันทึกรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทหรือบริษัท ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- ▶ รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ กล่าวคือ รายการทางการค้าที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือเป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป อาทิ การซื้อและขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ การว่าจ้างขนส่งสินค้า การว่าจ้างทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร การรับความช่วยเหลือทางเทคนิค เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อยและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทฯ อาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรม หรือผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่อบันทึกรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ▶ รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน อาทิ การรับหรือให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้เงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ค้าประกันการกู้ยืม เป็นต้น จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ สำหรับรายการค้าประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯ ต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้าประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกัน จะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ▶ รายการอื่น ๆ อาทิ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อให้การตัดสินใจจัดทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



ความรับผิดชอบต่อสังคม

1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

1.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการท่วงดูผลงานและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการว่าจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่มีความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

1.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1.4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 1.4.2 จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงาน ความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 1.4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 1.4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น
- 1.4.5 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 1.4.6 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

1.5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบและความซื่อสัตย์ โดยการดูแลให้กระบวนการผลิตสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าได้ตามปริมาณและภายในระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า และหากมีการปรับปรุงแผนการผลิตที่มีความสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การส่งมอบสินค้า บริษัทฯ จะหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อดูแลให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

1.6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

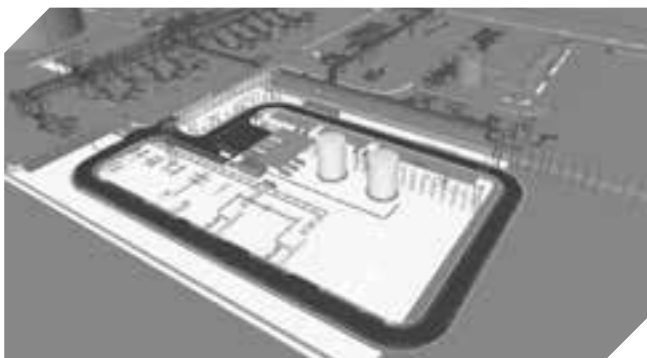
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในกระบวนการให้บริการผลิตและประกอบ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ยกตัวอย่างเช่น การฉีดพ่นท่อนด้วยเศษผงเหล็ก แทนการฉีดด้วยทราย เพื่อช่วยลดมลภาวะด้านฝุ่นละอองไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในชุมชน รวมถึงสามารถนำผงเหล็กกลับมาใช้ซ้ำได้อีกหลายครั้ง และนำไปกำจัดตามระบบอย่างถูกต้อง

1.7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนหรือสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมในการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยการดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมในชุมชน และให้ความช่วยเหลือในการจัดกิจกรรมและการพัฒนาชุมชนร่วมกัน ทั้งนี้ โดยปกติการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ

1.8 การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อการใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรมในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด ยกตัวอย่างเช่น การออกแบบและรับเหมาก่อสร้างระบบ ผลิตน้ำเย็นที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสถานะของก๊าซธรรมชาติเหลวที่ถูกขนส่งมาทางท่อ (โครงการ PTT LNG Cold Water ที่ประมูลได้ในปี 2560) เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ในระบบหล่อเย็นของหน่วยผลิตไฟฟ้าในโรงงานอีกครั้งหนึ่ง ทำให้ลดการใช้พลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าได้มากขึ้น



2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบกิจการภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมไปพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ จึงนำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกระดับตระหนักถึงและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการอบรมความปลอดภัยในการทำงานในหลักสูตรต่างๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้



2.1 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานเข้าใหม่



2.2 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในสถานที่อับอากาศ



2.3 การอบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น



2.4 การอบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประชุมระดับผู้บริหาร การประชุมระดับฝ่าย บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้เป็นหัวข้อในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงการจัดอบรม พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงาน ไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน เช่น

- ▶ ปลุกต้นไม้อรอบพื้นที่โรงงาน และจัดเป็นพื้นที่สีเขียวให้มีทัศนียภาพสวยงาม
- ▶ ใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า ให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้ทั้งหมด โดยได้รณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรทั้งด้านน้ำใช้ ไฟฟ้า และกระดาษ



▶ การใช้นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ใช้นวัตกรรม ในการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด โดยการนำเครื่องจักรในการตัดสนิมที่เป็นระบบปิดมาใช้แทนและดำเนินการหมุนเวียนในการนำเบ็ดโลหะตัดสนิมมาใช้ใหม่ ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานและลดโอกาสในการเกิดฝุ่นละอองในพื้นที่



3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคมเป็นอย่างมาก จึงประกอบกิจการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชนอย่างมีความสูง มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนด้วยความห่วงใยและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ การศึกษา ศาสนา สิ่งแวดล้อมและสุขภาพ และกิจกรรมชุมชน ดังนี้

3.1 การศึกษา

บริษัทฯ ได้การสนับสนุนด้านการศึกษา โดยจัดมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร ธิดา ของพนักงานที่มีผลการเรียน และความประพฤติดี ประจำปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 11 ทุน



บริษัทได้ร่วมสนับสนุนอาหารและของรางวัล ในการจัดงานวันเด็กประจำปี ณ โรงเรียนวัดปากแพรก อ. ปลวกแดง จ.ระยอง



3.2 ศาสนา

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรมในการสนับสนุนของรางวัล ณ วัดปากแพรก อ. ปลวกแดง จ. ระยอง ร่วมกับกลุ่ม บริษัท ปตท. เนื่องในโอกาสการจัดงานประจำปีของวัด



3.3 สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซ้อมดับเพลิงและอพยพในกรณีฉุกเฉินประจำปี เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน



บริษัทฯ ทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด



บริษัทฯ ทำการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานในพื้นที่โรงงาน (แสง เสียง ความร้อน)



บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยได้รับการรับรองเป็น อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)



บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงาน ของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยได้รับเกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยได้รับการรับรองผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรม ตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ ประจำปี (ระดับ 2 ตัวชี้วัด 7.1.1 และระดับ 3 ตัวชี้วัด 10.2.1) ประจำปี 2562



บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน โดยจัดให้มีการแข่งขัน Visual run ประจำปี 2562



3.4 กิจกรรมชุมชน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรมทำความสะอาดถนนโดยรอบชุมชนช่วยไปป์ใน-สะพานน้ำท่วมเพื่อปรับปรุงทัศนียภาพของชุมชน



บริษัทฯ ได้ดำเนินการกวาดถนน เพื่อทำความสะอาดและลดมลภาวะด้านฝุ่นจากโครงการที่บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้าง



4 นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขึ้นเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในทุกส่วนงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยการดำเนินการใด ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตนั้นให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานที่บริษัทจัดทำ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. การจัดซื้อจัดจ้างจะต้องดำเนินการตามระเบียบขั้นตอน การปฏิบัติงานของบริษัท และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การให้เงินสนับสนุนใด ๆ ก็ตาม จะต้องกระทำโดยระบุชื่อในนามของบริษัทเท่านั้น และจะต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัท
4. บริษัทจะสื่อสารแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายและเผยแพร่ให้ความรู้ความเข้าใจกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีความเข้าใจและสามารถบรรลุเป้าหมายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันพนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีหน้าที่ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร

ทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบทันที

5 การจัดทำรายงานความยั่งยืน

บริษัทมีแผนรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและรายงานผลกระทบและผลลัพธ์ทั้งเชิงบวกและลบต่อเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการ แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อจัดให้มีกรอบแนวทางในการทำงานงบประมาณ และความเหมาะสมการดำเนินงานของบริษัท โดยจะเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในให้มีความเหมาะสม และเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณารับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันทั่วถึง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก โดยแต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ตั้งแต่เดือนมิถุนายนปี 2558 โดยในปี 2561 มี นางสาวลภัสรดา เลิศภานุโรจ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน มกราคม - เมษายน 2561 และ นางสาวกรรช วนสวัสดิ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด ได้มีการพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยพบข้อสังเกตเพิ่มเติมสำหรับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบพร้อมกับข้อเสนอแนะในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขต่อไป

โดยในแต่ละส่วนงานดังกล่าว ได้นำเสนอข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และการติดตามผล ออกมาในรูปธรรม ซึ่งจะส่งผลให้การควบคุมภายในช่วยสกัดกั้นความสูญเปล่าที่จะเกิดขึ้นแก่องค์กร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1 การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ ทั้ง 5 ส่วน คือ



คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

2 การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ประเมิน ตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 โดยประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในประจำปี ดำเนินการตรวจสอบ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินประสิทธิภาพและความเหมาะสมเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเหมาะสมและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบให้ความเชื่อมั่นต่อระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมถึงการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO) และการประเมินความเสี่ยงจากระบบควบคุมภายในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ ระบบงานขายและประมูลโครงการ ระบบงานบริหารและจัดการโครงการ ระบบงานการจัดทำงบประมาณ ระบบงานการจัดซื้อและจัดจ้าง ระบบงานการบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบงานบัญชี ระบบงานการเงิน ระบบงานเงินสดย่อยและเงินคงรองจ่าย ระบบงานการควบคุมทรัพย์สิน ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (เฉพาะการควบคุมทั่วไป) งานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละครั้งของการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบการควบคุมภายในประจำปีไตรมาสควบคู่กับการรายงานการตรวจสอบภายในแบบติดตามประเด็นความเสี่ยงที่พบจากการตรวจสอบในครั้งก่อน (Follow up Audit) และรายงานทุกฉบับได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเป็นการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ และเพื่อให้การทำงานของ บริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

รายการ ระหว่างกัน

1. ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	TAKUNI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	TT เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	GG เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (RE)	RE เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong)	เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 11.22 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 4.88 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee)	เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 3.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

2. ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการเงินการค้ำที่เป็นธรรม ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI)	รายได้จากการให้บริการ บริษัทมีรายได้จากการ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง แบบครบวงจร โครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) ให้กับ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ► รายได้จากการให้บริการ ► ค่าไฟฟ้า <u>ยอดคงค้าง</u> - ลูกหนี้การค้า - เงินประกันผลงาน - รายได้รับล่วงหน้า - รายได้ค่าก่อสร้าง ค้างรับ <u>ยอดค้างจ่าย</u> - เจ้าหนี้การค้า	5,949,809 -ไม่มี- 54,602,100 2,041,200 85,904,191 -ไม่มี- -ไม่มี-	190,988,004 1,228,921 10,920,420 -ไม่มี- -ไม่มี- 17,643,946 1,263,985	► บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับ เหมาก่อสร้างแบบครบ วงจรกับบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อ โครงการ Bangpa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) โดยมี มูลค่า สัญญาอยู่ที่ 204 ล้านบาท อายุโครงการ 16 เดือน (ก.ย.2561 – มี.ค. 2563)	► คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นธุรกิจปกติ ของบริษัท ทั้งสอง นโยบายกำหนดราคา และเงื่อนไขทางการเงินการค้ำตาม ปกติโดย TAKUNI ได้มีการ เปรียบเทียบราคากับผู้รับ เหมารายอื่นแล้ว และ CAZ ได้เสนอราคาเป็นไปตาม เงื่อนไขปกติของ CAZ ที่ เสนอให้กับลูกค้ารายอื่น โดยสรุป เงื่อนไขการทำรายการของ ทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็น ไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้การทำรายการ ดังกล่าว พบว่า ราคายาว และเงื่อนไขการค้าของงาน ที่ CAZ ทำให้บริษัทย่อย ของ TAKUNI เมื่อเทียบกับ งานที่ CAZ ทำ ให้ลูกค้า บุคคลภายนอกแล้ว มี margin ใกล้เคียงกันและ เงื่อนไขการค้าไม่แตกต่าง

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
2. บริษัท ทาคุนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)	<u>เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> ► บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก บริษัทแม่เพื่อใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนในการดำเนิน ธุรกิจ รายละเอียดมีดังนี้ - ต้นงวด -ไม่มี- - กู้เพิ่มระหว่างงวด -ไม่มี- - ชำระคืนระหว่าง งวด -ไม่มี- - ยอดคงเหลือปลาย งวด -ไม่มี- ► ดอกเบี้ยจ่าย (อัตรา ดอกเบี้ย MLR ของ ธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย อยู่ที่ 6.20%) ► ดอกเบี้ยค้างจ่าย -ไม่มี-	-ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี-	-ไม่มี- 157,500,000 157,500,000 -ไม่มี- 962,192 -ไม่มี-	► งวด 12 เดือน ปี 2561 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจาก TT ► งวด 12 เดือน ปี 2562 บริษัทได้กู้ยืมเงินจาก TT จำนวน 157.50 ล้านบาท และชำระคืนทั้งจำนวนใน ระหว่างงวด ► รายการกู้ยืมดังกล่าว เกิดขึ้นจากความจำเป็นใน การนำเงินมาใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียนระยะสั้นในการ ดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้ รับจากธนาคารพาณิชย์ นั้นไม่เพียงพอ โดยบริษัท มีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR – ร้อยละ 0.50 ซึ่งต่ำ กว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัท จ่ายให้กับ TT ร้อยละ 0.50	► คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าว เกิดขึ้นเนื่องจากความ จำเป็นเพื่อก่อให้เกิด ประโยชน์ต่อบริษัทใน การนำมาใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนเพื่อให้ สามารถดำเนินธุรกิจได้ ตามแผนงานและเป้าหมาย ของบริษัทฯ ► รับทราบรายงานผลการ การไม่มีเงินกู้ยืมกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน ณ วันสิ้นงวด

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
3. บริษัท จีแก็ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG)	<u>ค่าใช้จ่ายจากการรับ บริการ</u> ► บริษัทมีการใช้บริการ ขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จาก GG โดยเป็นอัตราค่า บริการเดียวกันกับที่บริษัท จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป - ค่าใช้จ่ายจาก การรับบริการ ► ยอดคงค้าง - เจ้าหนี้การค้า - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,112,829 577,500 431,805	3,910,382 1,645,878 -ไม่มี-	► รายการดังกล่าวเกิดขึ้น จากการที่บริษัทได้ใช้ บริการขนส่งวัสดุก่อสร้าง จาก GG ซึ่งเป็นการประกอบ ธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตรา ค่าบริการและเงื่อนไขทาง การค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้ บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย ซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็น รายเดือน เดือนละ 70,000 บาท และค่าล่วงเวลาซึ่ง เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง คิดเป็น ชม.ละ 291.67 ต่อ ชม. โดยอัตราค่าบริการ และเงื่อนไขทางการค้า เทียบเคียงกับผู้ใช้บริการ รายอื่น ๆ อีก 2 ราย เฉลี่ยราคาอยู่ที่ เดือนละ 70,000 บาท	► คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นธุรกิจปกติ ของบริษัท ทั้งสอง นโยบายกำหนด ราคาและเงื่อนไขทางการ ค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็น ว่าการทำรายการมีความ เหมาะสม และสมเหตุสมผล
4. บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE)	<u>ค่าใช้จ่ายจากการรับ บริการ</u> ► บริษัทมีค่าใช้จ่ายจาก การใช้บริการทดสอบแบบ ไม่ทำลายทางด้าน วิศวกรรม Non- Destructive Testing – ("NDT") ที่จ่ายให้ RE แต่ โดยเป็นอัตราค่าบริการ เดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้ แก่ผู้รับจ้างทั่วไป - ค่าใช้จ่ายจาก การรับบริการ <u>ยอดคงค้าง</u> - เจ้าหนี้การค้า - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,162,215 1,991,587 431,805	22,301,463 5,380,110 4,713,583	► รายการดังกล่าวเกิดขึ้น จากการที่บริษัทได้ใช้ บริการทดสอบแบบไม่ ทำลายทางด้านวิศวกรรม NDT ซึ่งเป็นการประกอบ ธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตรา ค่าบริการและเงื่อนไขทาง การค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้ บริการรายอื่น ๆ อีก 2 ราย	► คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นธุรกิจปกติ ของบริษัท ทั้งสอง นโยบายกำหนด ราคาและเงื่อนไขทางการ ค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็น ว่าการทำรายการมีความ เหมาะสม และสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค 2562 (บาท)	ความจำเป็น และความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	<u>ค่าเช่าสำนักงาน และค่า สาธารณูปโภค</u> บริษัทมีรายได้ค่าเช่า สำนักงาน และค่า สาธารณูปโภค จากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่า เป็นไปตามราคาตลาด และ ค่าสาธารณูปโภค อัตราค่า สาธารณูปโภค ตามใบแจ้ง หนี้ของการไฟฟ้า - รายได้ค่าเช่า สำนักงาน - รายได้ค่า สาธารณูปโภค <u>ยอดคงค้าง</u> - ลูกหนี้การค้า	144,000 127,766 69,474	144,000 140,689 74,409	► บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน มี พื้นที่ใช้สอย 204 ตาราง เมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่ อาคารโรงงานของบริษัท เพื่อความสะดวกและ รวดเร็วในการตรวจสอบ งาน NDT ของบริษัทฯ โดย การทำสัญญาเช่าเป็นแบบ ต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หาก ไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลาย ลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตา รางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ ประเมินโดยผู้ประเมินราคา อิสระ (59 บาท/ตาราง เมตร) และมีเงื่อนไขการคิด ราคาของค่าสาธารณูปโภค ตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่ เกิดขึ้นจริง	► คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า การให้ บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ ใช้ในการดำเนินการของ บริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่า สาธารณูปโภค มีความ สมเหตุสมผล เป็นไปตาม ราคาตลาด และเป็นประโยชน์ สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย

3. รายละเอียดคำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารของบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์คำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
1. ธนาคารไทยพาณิชย์	<u>รายการคำประกัน</u> ▶ วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป ▶ วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป - ตัวสัญญาใช้เงิน ▶ วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	607,000,000 362,330,687 250,000,000 169,540,000 -ไม่มี- 5,000,000 -ไม่มี-	607,000,000 467,665,416 250,000,000 116,220,000 50,000,000 5,000,000 -ไม่มี-	▶ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 111802, 11803, 11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 383 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซีโอเซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดจํานองเป็นหลักประกัน	▶ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (เดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI จากการเป็นผู้ค้ำประกัน)
2. ธนาคารทหารไทย	<u>รายการคำประกัน</u> ▶ วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป ▶ วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป	200,000,000 2,200,000 -ไม่มี- -ไม่มี-	200,000,000 -ไม่มี- 10,000,000 9,606,603	▶ งวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการนำบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 660,000 บาท ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จดจํานองเป็นหลักประกัน ▶ ณ สิ้นงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีหลักทรัพย์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จดจํานองเป็นหลักประกันให้แก่บริษัทฯ	▶ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") ▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) ▶ นายยอง ชอล ชอย (Mr.Yeong Cheol Choi) ▶ นายหวัง ยอบ จี (Mr.Wang Youp Jhee) (ปี 2561 ธนาคารดำเนินการปลดรายชื่อของ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ออกจากรายชื่อผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
3. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ▶ วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป ▶ วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินที่ใช้ไป ▶ ค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน	400,000,000 400,000,000 10,000,000 -ไม่มี- 301,385	400,000,000 395,757,945 10,000,000 6,614,344 -ไม่มี-	▶ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 11943, 72755, 72756, 72757, 72758, 72759, 72760, 72761, 72762, 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, 133885, ตำบลบางแค (หลักสอง) อำเภอภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ทาคูนี (ประเทศไทย) จำกัด จัดทำนองเป็นหลักประกัน (บริษัทฯ ได้นำที่ดินอาคารและโรงงาน จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา อ.ปลวกแดง จ.ระยอง ที่ซื้อในระหว่างปี 2562 จากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ จำนวน 100 ล้านบาท ค้ำประกันแทนสินทรัพย์ของ TT โดยปัจจุบัน กุมภาพันธ์ 2563 ในระหว่างการดำเนินการของธนาคาร)	▶ บริษัท ทาคูนี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ▶ บริษัท ทาคูนี (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") ▶ บริษัท จีเคเอส ไลจิสติกส์ จำกัด ("GG") ▶ บริษัท ราชพฤกษ์ วิศกรรม จำกัด ("RE") ▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) (เดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการของธนาคารเพื่อปลด TAKUNI, TT, GG, RE จากการเป็น ผู้ ค้ำประกัน)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
4. ธนาคารกสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ▶ วงเงินหนังสือค้ำประกัน - วงเงินที่ใช้ไป ▶ วงเงินสินเชื่อ (Factoring) - วงเงินที่ใช้ไป	160,000,000 40,507,270 100,000,000 13,177,756	160,000,000 -ไม่มี- 100,000,000 32,247,285	▶ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดจำนองเป็นหลักประกัน (บริษัทได้นำที่ดินอาคารและโรงงาน จำนวน 79 ไร่ 47 ตารางวา อ.ปทุมแดง จ.ระยอง ที่ซื้อในระหว่างปี 2562 จากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ จำนวน 100 ล้านบาท ค้ำประกันแทนสินทรัพย์ของ TT โดยปัจจุบัน ณ กุมภาพันธ์ 2563 ในระหว่างการดำเนินการของธนาคาร)	▶ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TAKUNI”) ▶ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ▶ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”) ▶ นายชุง ชิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) (เดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการของธนาคารที่จะปลด TAKUNI, TT, RE จากการเป็นผู้ค้ำประกัน)

ธนาคาร	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท)	รายละเอียดหลักทรัพย์ ค้ำประกัน	รายชื่อผู้ค้ำประกัน
5. ธนาคาร กสิกรไทย	<u>รายการค้ำประกัน</u> ▶ วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป	72,714,000 72,713,893	59,342,000 7,417,750	▶ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ได้มีการนำบัญชี เงินฝากประจำ จำนวน 20,789,750 บาท และ จำนวน 7,417,750 บาท ตามลำดับซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ ของบริษัท ซิโอสเตด (ประเทศ ไทย) จำกัด (มหาชน) จัด จำนวนเป็นหลักประกัน โดยแบ่งเป็น 1. สัญญาค้ำประกันวงเงิน 59,342,000 บาท และ เงิน ประกัน จำนวน 7,417,750 บาท สำหรับ โครงการโรงโหลาฟืนสีใหม่ กิจกรรมงานผลิตขั้นรูป โครงสร้างเหล็ก (PTTGC ORP Structure Fabri- cation) ซึ่งหนังสือค้ำ ประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 2. สัญญาค้ำประกันการ ประมูลงานโครงการหนึ่ง วงเงิน 13,372,000 บาท (เงิน ประกัน จำนวน 13,372,000 บาท) โดย หนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุด ลงวันที่ 28 มกราคม 2562)	▶ บริษัท ทากูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) (เดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ อยู่ในระหว่าง การดำเนินการของ ธนาคารที่จะปลด TAKUNI จากการเป็น ผู้ค้ำประกัน)
6. ธนาคาร กรุงเทพ	<u>รายการค้ำประกัน</u> ▶ วงเงินสินเชื่อ - วงเงินที่ใช้ไป	20,000,000 12,800,000	20,000,000 9,920,000	▶ โครงการขอสินเชื่อ โดยมีบริษัทประกัน สินเชื่ออุตสาหกรรม ขนาดย่อมค้ำประกัน	▶ บริษัท ทากูนิ (ประเทศ ไทย) จำกัด ("TT") ▶ นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) (มีการปลดผู้ค้ำประกัน ทั้ง 2 ท่าน ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2561 เรียบ ร้อยแล้ว)

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตั้งแต่ปี 2561 ที่บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการทำรายการระหว่างกันขึ้นมาเพื่อรองรับการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามเหตุจำเป็นและความสมควร

5. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินการค้ำโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้นก่อนเข้าทำรายการ กล่าวคือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันดังที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการให้เงินกู้ยืมแก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ยกเว้นเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการให้สวัสดิการพนักงาน หรือตามระเบียบอำนาจอนุมัติในการบริหารงานหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ตามสัดส่วนการถือหุ้น นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักยัก หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น



การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มพลังงาน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในทุกขั้นตอน ทั้งการให้บริการตรงจากบริษัทเจ้าของโครงการ (Project Owner) และจากบริษัทผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) โดยการให้บริการส่วนใหญ่เป็นงานที่มีความซับซ้อน และมีมาตรการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่เข้มงวด จึงต้องอาศัยความชำนาญ ประกอบกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและการควบคุมที่ดี ทำให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับความสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลาและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เหล่านี้ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในงานบริการก่อสร้างหลาย ๆ โครงการในประเทศไทยและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้ามาโดยตลอด นอกจากนี้จากการกระตุ้นให้มีการลงทุนในภูมิภาคตะวันออกตามนโยบายของรัฐบาลส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และสามารถชนะการประมูลในโครงการต่าง ๆ ของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้ตามแผนงานที่วางไว้ โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 1,387.08 ล้านบาท และมีรายได้เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 46.67 เป็น 2,034.46 ล้านบาทในปี 2562 ถือเป็นการเติบโตอย่างมาก

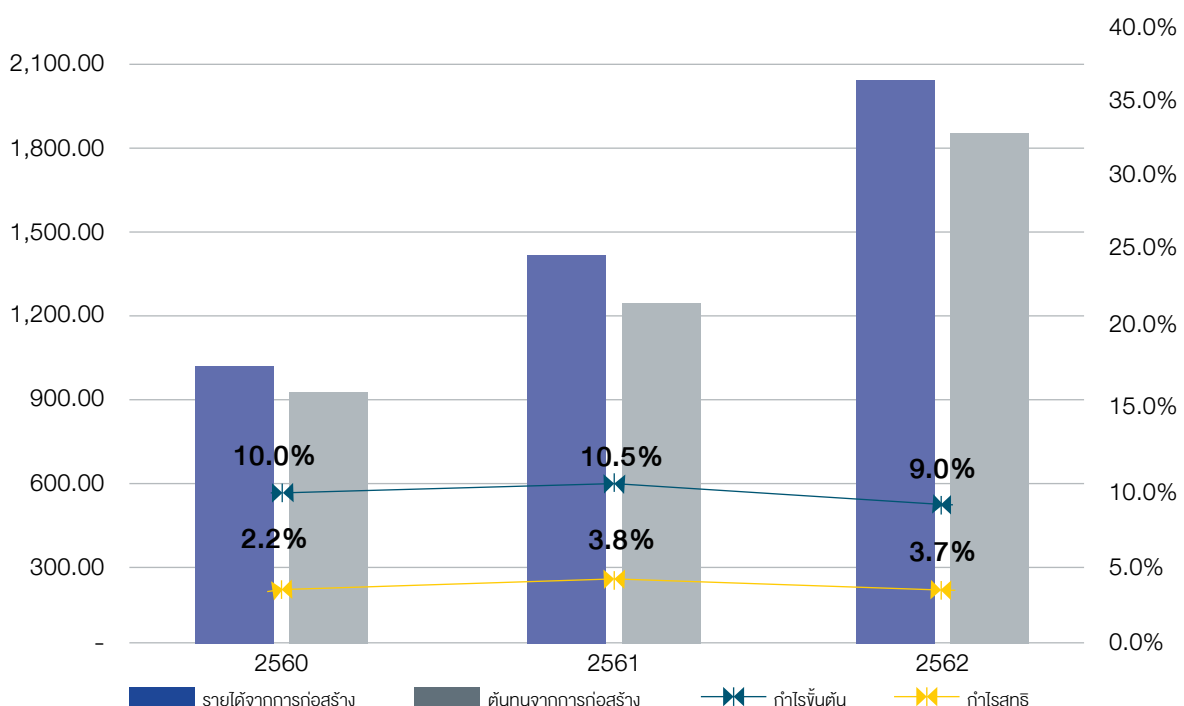
2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึงงวดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2560 - ปี 2562

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : เปอร์เซ็นต์



กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งประเภทได้ดังนี้

รายได้ แยกตามกลุ่มลูกค้า	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศสัญชาติเกาหลี	131.90	12.94	800.20	57.69	1,451.60	71.35
กลุ่มลูกค้าอื่น	887.39	87.06	586.88	42.31	582.86	28.65
รวม	1,019.29	100.00	1,387.08	100.00	2,034.46	100.00

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยมูลค่างานเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา บวกมูลค่างานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการเพิ่มขอบเขตงาน การดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง สามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้ดังนี้

- 1) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)
- 2) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Construction: Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument Service)
- 3) งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)
- 4) งานให้บริการผลิต และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

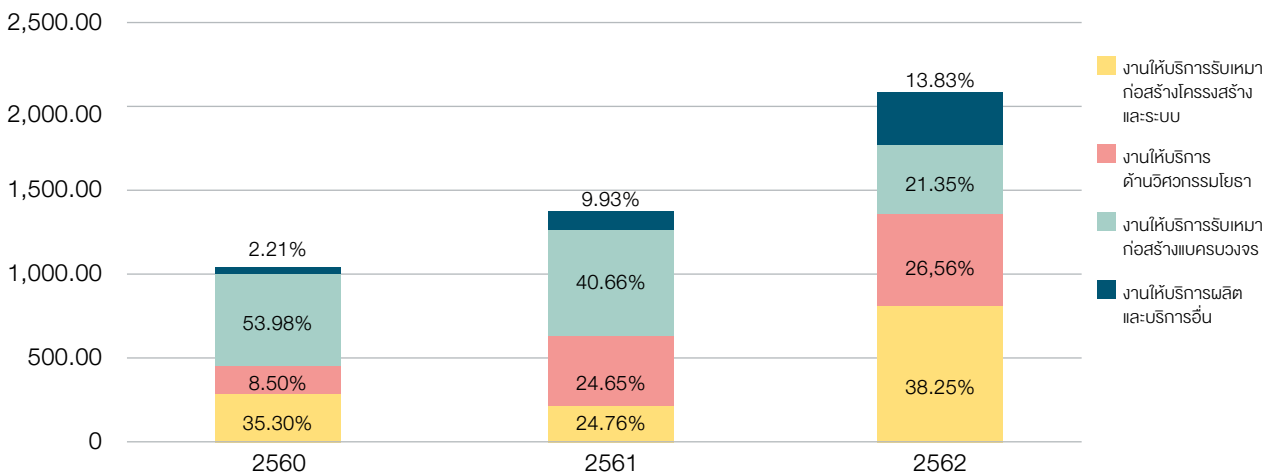
ในปี 2562 มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ จะสะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้ออไปซึ่งแบ่งออกเป็นดังนี้

- ▶ สัญญารับเหมาก่อสร้างที่มีการกำหนดผลลัพธ์ของงานตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ได้แก่ งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธาและ งานให้บริการผลิต และบริการอื่น โดยขึ้นความสำเร็จของงานจะคำนวณเป็นสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในงบการเงินต่อประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ซึ่งตามปกติลักษณะการรับรู้รายได้จากความก้าวหน้าของโครงการในช่วงต้นและปลายโครงการจะค่อนข้างน้อยตามปริมาณงานก่อสร้างที่ทำได้ เนื่องจากงานส่วนใหญ่เป็นงานเกี่ยวกับการเตรียมการจัดการพื้นที่ ส่วนปลายโครงการเป็นช่วงของการเก็บรายละเอียดงานที่ใกล้แล้วเสร็จ ในขณะที่ช่วงกลางโครงการซึ่งปริมาณงานก่อสร้างที่ทำมีมากกว่าส่วนอื่น ๆ จึงรับรู้รายได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงได้มากกว่า
- ▶ สัญญารับเหมาก่อสร้างที่พิจารณาผลสำเร็จตามผลลัพธ์ของงานที่ลูกค้ารับรอง ได้แก่ งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร ซึ่งกิจกรรมการก่อสร้างเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาตามสัญญาโดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของงานจากความคืบหน้าในการก่อสร้าง ทั้งนี้ ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 นั้น บริษัทฯ ใช้วิธีการรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังปรากฏรายการปรับปรุงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ข้อ 2.2.1)

กราฟแสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทการให้บริการปี 2560 - ปี 2562

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : เปอร์เซนต์



บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2561 – 2562 จำนวน 1,387.08 ล้านบาท และจำนวน 2,034.46 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นอัตราร้อยละ 36.08 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 46.67 ในปี 2562

ปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 1,387.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานโครงการที่อยู่ในมือ (Backlog) ซึ่งต่อเนื่องมาจากการว่าจ้างตั้งแต่ปี 2559 รวมกับโครงการใหม่ที่ได้ชนะประมูลในปี 2561 โดยรายได้หลัก ๆ ได้แก่ รายได้จากโครงการ PTT TANK, โครงการ PTT LNG Cold Water และ โครงการ PTT Wongnoi Compressor Station โดยสัดส่วนรายได้จากการให้บริการประเภท EPC สำหรับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 40.66 ของรายได้จากการก่อสร้างรวม รองลงมาเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ และการให้บริการงานวิศวกรรมโยธา คิดเป็นร้อยละ 24.76 และร้อยละ 24.65 ตามลำดับ

ปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจำนวน 2,034.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 647.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.67 โดยรายได้เกิดจากการโอนอำนาจควบคุมในงานรับเหมาก่อสร้างของตกลงโครงการที่อยู่ในมือ (Backlog) ซึ่งต่อเนื่องมาจากการว่าจ้างตั้งแต่ปี 2560 รวมกับงานรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการเซ็นสัญญาระหว่างปี 2562 โดยรายได้หลัก ๆ ในระหว่างงวดปี ได้แก่ รายได้จากโครงการ PTTGC Olefins Reconfiguration SMP (รายการเหมาที่ 2,3,4,5), โครงการ PTT GC Propylene Oxide Civil work และโครงการ BCP Enclosed Ground Flare (EGF) Installation

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา โครงการก่อสร้างในกลุ่มปิโตรเคมีและพลังงาน มีเป็นลักษณะโครงการขนาดใหญ่ซึ่งมีมูลค่าสูงเกิน 10,000 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องรับงานโครงการก่อสร้างจากผู้รับเหมาหลักอีกต่อหนึ่ง รายได้จากการให้บริการก่อสร้างจึงกระจายสัดส่วนออกไปในแต่ละกลุ่มบริการมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ที่ไม่ได้เน้นไปยังการให้บริการรับเหมาก่อสร้างเฉพาะกลุ่มบริการใดกลุ่มบริการหนึ่ง

ตารางแสดงมูลค่างานรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในมือ (Backlog)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายละเอียด	2561	2562
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ ต้นงวด	941.70	2,472.34
มูลค่างานได้รับระหว่างงวด	2,917.72	1,849.51
มูลค่างานที่รับรู้รายได้ในงวด	1,387.08	2,034.46
มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้ สิ้นงวด	2,472.34	2,287.39

รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และรายได้จากการขายเศษโลหะและ ทรัพย์สินอื่นๆ ได้แก่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว เป็นต้น

บริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2561 – 2562 จำนวน 2.79 ล้านบาท และจำนวน 6.19 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.21 และร้อยละ 0.30 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 3.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 122.04 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการขายเศษโลหะ เครื่องมือและอุปกรณ์งานก่อสร้างที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง เงินเดือนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนอื่น (Incentive) รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ

จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีมวิศวกร รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุม วิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของงานเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีการควบคุมและตรวจสอบงบประมาณต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ (Indicative Target Cost or ITC) เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ในแต่ละโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงงบประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน ITC หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย เช่น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ เป็นต้น

ในปี 2561 – 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนการก่อสร้างรวม จำนวน 1,241.09 ล้านบาท และจำนวน 1,851.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 89.48 และร้อยละ 91.03 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามลำดับ โดยสัดส่วนต้นทุนจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยในปี 2562 เกิดจากการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเพื่อให้ใกล้เคียงกับต้นทุนปัจจุบันมากที่สุด

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหาร โบนัสและผลตอบแทนอื่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าอบรมสัมมนา ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเบี้ยประกัน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 – 2562 มี จำนวน 66.10 ล้านบาท และจำนวน 78.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 4.77 และร้อยละ 3.84 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2561 – 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เนื่องจากจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับงานโครงการที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมทั้งยังมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน สำหรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าอบรมและสัมมนา ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าที่ปรึกษา และค่าโฆษณา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์สำหรับการเสนอขายหุ้นออกใหม่ให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในเดือนมกราคม 2562

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ใช้การกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2559 เพื่อลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

โดยในปี 2561 – 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 12.90 ล้านบาท และ จำนวน 15.31 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.93 และร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในแต่ละปี

ปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินรวมจำนวน 12.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 3.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.54 เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างงวด ขณะที่ปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 2.41 ล้านบาท เป็นผลจากการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพื่อนำมาใช้ในการเป็นเงินหมุนเวียนในกิจการระหว่างงวด

ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในปี 2561 – 2562 สรุปได้ดังนี้

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	145.99	10.52	182.59	8.97
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	52.98	3.81	75.46	3.70

กำไรขั้นต้นในปี 2561 - 2562 มี จำนวน 145.99 ล้านบาท และจำนวน 182.59 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 10.52 และร้อยละ 8.97 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ถือเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ค่อนข้างใกล้เคียงกัน เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการต้นทุนควบคุมค่าใช้จ่ายตลอดทั้งโครงการว่าเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ มีการสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ตลอดจนวางแผนงานก่อสร้าง การจัดสรรบุคลากรในงานก่อสร้างให้เหมาะสม จึงทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ปี 2561 - 2562 มี จำนวน 52.98 ล้านบาท และจำนวน 75.46 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 3.81 และร้อยละ 3.70 ของรายได้รวม อัตรากำไรสุทธิที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้าง และจากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารให้เหมาะสม ประกอบกับอัตรากำไรเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่องที่มีอัตรากำไรเติบโตที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้น

3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ปี 2561 – 2562 มีดังนี้

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35.22	3.06	31.33	2.11
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	208.40	18.13	186.08	12.51
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	273.72	23.81	564.88	37.97
สินค้าคงเหลือ	135.92	11.82	9.72	0.65
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	-	-	27.44	1.84
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.85	0.60	13.16	0.88
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	660.11	57.42	832.60	55.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่ติดการค้ำประกัน	20.79	1.81	32.95	2.21
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	357.14	31.06	527.97	35.49
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11.65	1.01	11.28	0.76
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	37.25	3.24	10.57	0.71
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	61.31	5.33	69.04	4.64
เงินมัดจำ	0.85	0.07	2.11	0.14
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.66	0.06	1.08	0.07
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	489.65	42.58	655.00	44.03
รวมสินทรัพย์	1,149.76	100.00	1,487.60	100.00

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,149.76 ล้านบาท และจำนวน 1,487.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในปี 2561 - 2562 มีรายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลง สามารถสรุปได้ดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มี จำนวน 35.22 ล้านบาท และจำนวน 31.33 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ ร้อยละ 3.06 และร้อยละ 2.11 ตามลำดับ

ปี 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน ลดลงจากปี 2560 จำนวน 56.76 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง รวมทั้งปรับปรุงขยายโรงงานบางส่วนเพื่อรองรับงานโครงการใหม่ๆ อีกทั้งยังมีการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลระหว่างปีจำนวน 34.87 ล้านบาท

ปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คงเหลือ จำนวน 31.33 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินสดชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลระหว่างปีจำนวน 29.61 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการเสนองายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 8 - 15 มกราคม 2562 รวมจำนวน 292.70 ล้านบาท (หลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากการเสนองายหุ้น) โดยนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงานแห่งใหม่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวน 100 ล้านบาท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการจำนวน 152.70 ล้านบาท รวมทั้งนำไปลงทุนซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเสนองายหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งสิ้นจำนวน

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทฯ จะบันทึกลูกหนี้การค้าตามใบแจ้งหนี้ที่ออกเพื่อเรียกเก็บตามงวดงานที่แล้วเสร็จภายหลังการส่งมอบงาน ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯ มีนโยบายให้เครดิตต่อลูกค้าประมาณ 30-45 วัน ดังนั้น หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จะพบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือมีอายุการชำระน้อยกว่า 3 เดือน

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 มี จำนวน 208.40 ล้านบาท และจำนวน 186.08 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 18.13 และร้อยละ 12.51 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมดตามลำดับ

ทั้งนี้ งานโครงการที่บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างมีมูลค่าเพิ่มขึ้น ยอดลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินค่างวดงานในแต่ละครั้งจึงมีมูลค่าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในกลุ่มปีไตรมาสที่มีความสามารถในการชำระหนี้ แต่อาจมีขั้นตอนในการตรวจรับ รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้การจ่ายชำระหนี้นี้อาจมีความล่าช้า ทั้งนี้สำหรับรายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ ดังนี้

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ				
- กิจการอื่น	106.11	59.34	145.83	87.60
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54.61	30.54	10.92	6.56
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน				
- กิจการอื่น	17.89	10.00	9.65	5.80
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
มากกว่า 3 - 6 เดือน				
- กิจการอื่น	-	-	-	-
มากกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.20	0.11	0.08	0.04
รวมลูกหนี้การค้า	178.81	100.00	166.48	100.00
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	0.20		-	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	178.61		166.48	

สำหรับการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้น ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับชำระเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัท มีนโยบายการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

ค้างชำระเกินกำหนด (เดือน)	สัดส่วนค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
12 – 18	25.00
18 – 24	50.00
มากกว่า 24	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ตัดจำหน่ายหนี้สูญ จำนวน 0.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้รายหนึ่งที่มียอดค้างชำระเกิน 24 เดือน บริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามแต่ไม่ได้รับการติดต่อกลับจากลูกหนี้รายดังกล่าวและได้ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วในปี 2560 ซึ่งการจำหน่ายหนี้สูญนี้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของบริษัทฯ นอกจากการรายการดังกล่าวบริษัทฯ ไม่เคยตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญในรายการอื่น เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินได้ครบถ้วนทุกรายการ

3 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ มูลค่าของรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินจากลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยงานที่ส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้างตรวจรับ โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกชำระจากลูกค้า เนื่องจากระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าแตกต่างกัน โดยกระบวนการออกใบแจ้งหนี้ของบริษัทฯ จะสามารถทำได้เมื่อบริษัทฯ ส่งมอบงานและลูกค้าลงลายมือชื่อตรวจสอบบันทึกความสำเร็จของงาน (Certificate of progression แบ่งออกเป็น MC (Mechanic Certificate), PAC (Performance Acceptant Certificate), IAC (Initial Acceptant Certificate), and FAC (Final Acceptant Certificate)) พร้อมทั้งอนุมัติการเบิกจ่ายเงินตาม Mile stone ที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้เวลาในการตรวจสอบประมาณ 7-14 วัน (หลังจากที่บริษัทฯ ส่งเอกสารการส่งมอบงานทุกสิ้นเดือน) จากนั้นบริษัทฯ จึงจัดทำใบแจ้งหนี้ให้ลูกค้าลงลายมือชื่อและส่งสำเนาให้กับแผนกบัญชี เพื่อบันทึกรายได้และติดตามการทวงหนี้ตามเครดิตเทอม ซึ่งกระบวนการตรวจสอบดังกล่าวทำให้ Revenue by Progress (คำนวณจาก Actual costs) ในทุกสิ้นเดือนโดยส่วนใหญ่จะมีจำนวนมากกว่าใบแจ้งหนี้ที่ออกให้กับลูกค้าในตอนสิ้นเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ จำนวน 273.72 ล้านบาท และจำนวน 564.88 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 23.81 และร้อยละ 37.97 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และปี 2561 มีมูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีจำนวนสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้สาเหตุเกิดจากการทำงานระหว่างทำ ที่มีงานที่ส่งมอบแล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้และยังไม่ได้ส่งมอบแต่สามารถรับรู้รายได้ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

4 สินค้างเหลือ

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการให้บริการก่อสร้างตามคำสั่งลูกค้า บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้างเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้างเหลือของบริษัทจะมีเพียงวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุและอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง อาทิเช่น แผ่นเหล็ก ก่อเหล็กที่ใช้ในการประกอบงานระบบท่อ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีสินค้างเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 มี จำนวน 135.92 ล้านบาท และ จำนวน 9.72 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 11.82 และร้อยละ 9.72 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินค้างเหลือจำนวน 135.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.82 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบ (ผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูป) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้างเหลือสำหรับโครงการหลัก 2 โครงการที่บริษัทฯ จึงต้องนำเหล็กมาขึ้นรูปที่โรงงานของบริษัทฯ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดและจะนำไปติดตั้งให้ลูกค้าได้เมื่อแปรรูปแล้วเสร็จ ซึ่งใช้ระยะเวลาประมาณอย่างน้อย 90 – 150 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีสินค้างเหลือเพิ่มขึ้นมากเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่มีสินค้างเหลือเพียงจำนวน 2.52 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินค้างเหลือจำนวน 9.72 ล้านบาท เป็นวัตถุดิบ (ผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูป) เพื่อใช้สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก งานท่อ และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งจะถูกนำไปใช้สำหรับงานโครงการระหว่างก่อสร้างที่อยู่ในมือต่อไป

5 ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอคืน คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่บริษัทฯ โอนหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ บริษัทฯ ได้จัดประเภทภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน อยู่ในหมวดสินทรัพย์หมุนเวียนเนื่องจากเป็นภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนที่อยู่ในกระบวนการตรวจสอบซึ่งใช้ระยะเวลาในการขอคืนภายใน 1 ปี ในขณะที่ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ยังไม่ได้อยู่ในกระบวนการตรวจสอบ บริษัทฯ จะจัดประเภทอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่จัดอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 มี จำนวน 61.31 ล้านบาท และจำนวน 96.48 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุที่ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น เป็นไปตามมูลค่าสัญญาค่าบริการก่อสร้างของบริษัทที่มีทิศทางเพิ่มขึ้นในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินค่าบริการรับเหมาก่อสร้างจะมีการหัก ณ ที่จ่ายทุกครั้งเมื่อลูกค้าชำระค่าบริการ ทั้งนี้ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย สำหรับปี 2560 อยู่ในขั้นตอนการขอคืนจำนวน 27.44 ล้านบาท และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2563

6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่สำคัญได้แก่ ที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงอุปกรณ์ตรวจวัดในงานวิศวกรรม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท มี จำนวน 357.14 ล้านบาท และจำนวน 527.97 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ ร้อยละ 31.06 และร้อยละ 35.49 ตามลำดับ

ในปี 2561 และ 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 42.35 ล้านบาท และ จำนวน 170.83 ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ ๆ ที่เพิ่มเข้ามามากขึ้นอย่างต่อเนื่องและให้มีกำลังการผลิตที่เพียงพอ บริษัทฯ จึงได้มีการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ และรถบรรทุก เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ใช้เงินสดจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงานแห่งใหม่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวนประมาณ 100 ล้านบาท และนำไปลงทุนซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน

7 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เป็นเงินที่บริษัทฯ ถูกลูกค้าหักเงินเป็นค่าประกันผลงานตามอัตราที่ตกลงในสัญญาการให้บริการ โดยบริษัทฯ จะได้รับเงินประกันผลงานคืนเมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยเงื่อนไขการหักเงินประกันผลงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ประมาณ 10.00% ของมูลค่าสัญญา และการรับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวจะมีขั้นตอนดังนี้

- ▶ 5.00% แรกลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Initial Acceptant Certificate (IAC) คือหลังผ่านการทดสอบ และเริ่มนับวันรับประกันผลงาน
- ▶ 5.00% ที่เหลือลูกค้าจะจ่ายคืนหลัง Final Acceptant Certificate (FAC) คือจ่ายคืนหลังจาก มีการตรวจสอบอย่างละเอียดแล้วว่าโครงการและระบบการทำงานต่าง ๆ ที่ติดตั้งไม่มีปัญหาตลอดอายุรับประกัน และได้หมดระยะเวลารับประกันผลงาน

โดยการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืน จะทำได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับ IAC หรือ FAC จากลูกค้า และการวางบิลจะเป็นไปตามรอบตามรอบการวางบิลของลูกค้าต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับ จำนวน 37.25 ล้านบาท และจำนวน 10.57 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมด ร้อยละ 3.24 และร้อยละ 0.71 ตามลำดับ

ลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิ ปี 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 จำนวน 31.76 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ถูกหักเงินประกันผลงานเมื่อส่งมอบงานของโครงการต่างๆ ในระหว่างปี ในขณะที่ปี 2562 ลูกหนี้ประกันผลงานลดลงจำนวน 26.68 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทยอยส่งมอบงานตามเปอร์เซ็นต์งานทำเสร็จและสามารถเรียกคืนเงินประกันผลงานคืนจากลูกค้าได้ตามขั้นตอนที่กล่าวไว้ข้างต้น

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 988.16 ล้านบาท และจำนวน 993.33 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 85.94 และร้อยละ 66.77 ตามลำดับ ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวมตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 5.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.52

ส่วนประกอบของหนี้สินของบริษัทฯ ปี 2561 – 2562 มีดังนี้

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	16.71	1.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	59.18	5.15	222.25	14.94
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	286.57	24.92	327.16	21.99
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	422.43	36.74	217.25	14.60
ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38.64	3.36	36.68	2.60
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.45	0.13	8.34	0.56
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2.50	0.17
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22.16	1.93	21.38	1.44
รวมหนี้สินหมุนเวียน	830.43	72.23	854.22	57.42
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	143.70	12.50	105.06	7.06
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3.00	0.26	20.69	1.39
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	7.96	0.69	8.30	0.56
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.07	0.26	5.06	0.34
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	157.73	13.71	139.10	9.35
รวมหนี้สิน	988.16	85.94	993.33	66.77

1 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารเพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 59.18 ล้านบาท และได้จ่ายชำระคืนแล้วในเดือนมกราคม 2562 ขณะที่ ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 16.71 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร จำนวน 222.25 ล้านบาท ซึ่งมีอายุหนี้ที่จะครบกำหนดชำระภายในปี 2563

2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุ ค่าผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค้างจ่าย เงินสำรองค่าใช้จ่ายความเสียหายจากการให้บริการ (Defect) หลังส่งมอบงานโดยตั้งขึ้นถ้าหากบริษัทมีการฟ้องร้อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 286.57 ล้านบาท และจำนวน 327.16 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรา ร้อย 24.92 และร้อยละ 21.99 ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวม ตามลำดับ

ปี 2561 - 2562 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสูงเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุงานก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งเป็นไปตามการขยายงานของบริษัทฯ ที่รับงานก่อสร้างมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีกำหนดเครดิตการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าภายใน 45 – 90 วัน

3. เงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าจำนวน 422.43 ล้านบาท และจำนวน 217.25 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 36.74 และร้อยละ 14.60 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ

ส่วนประกอบของเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า สามารถแบ่งออกเป็น

รายละเอียด	2560 ล้านบาท	2561		2562	
		ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง
- รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	126.32	108.92	-13.77%	1.93	-31.32%
- เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	37.49	313.51	736.26%	215.31	-98.23%
รวม	163.81	422.43	157.88%	217.25	-48.57%

3.1 รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า (ค่าบริการรับล่วงหน้าที่ได้รับชำระจากลูกค้าแล้วตามเงื่อนไขการเรียกเก็บเงินในสัญญา ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ที่รับรู้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า) โดยจะหักออกเป็นรายได้จากการให้บริการในอนาคตเมื่อกลุ่มบริษัทได้ส่งมอบอำนาจการควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับเงินรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าจากลูกค้ารายหนึ่ง จำนวน 137.00 ล้านบาทในช่วงใกล้สิ้นงวด โดยมีการทยอยรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามความสำเร็จของงานในระหว่างปี 2561 ขณะที่ ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าลดลงเหลือ จำนวน 108.92 ล้านบาท และจำนวน 1.93 ล้านบาท ตามลำดับ

3.2 เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เป็นเงินมัดจำของโครงการที่ได้รับว่าจ้างตามเงื่อนไขสัญญา โดยจะลดลงตามสัดส่วนที่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าในงวดถัดๆ ไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 313.51 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินรับล่วงหน้าจากการเซ็นสัญญาโครงการประมาณ 10% - 20% ของมูลค่าโครงการ และทยอยรับรู้รายได้ในระหว่างปี 2562 ตามสัดส่วนการส่งมอบงานที่เรียกเก็บเงินกับลูกค้า โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างคงเหลือจำนวน 215.31 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทยอยบันทึกเงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเปลี่ยนเป็นรายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 โดยไม่มีการที่ต้องชำระคืนกลับให้กับลูกค้าแต่อย่างใด

4. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ได้แก่ ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง และเงินกองทุนประกันสังคมค้างจ่าย เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 หนี้สินหมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ มีจำนวน 22.16 ล้านบาท และจำนวน 21.38 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ร้อยละ 1.93 และร้อยละ 1.44 ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 มีจำนวนใกล้เคียงกันอันเกิดจากยอดภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง

5. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดหาเงินทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50% เพื่อซื้อที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ล้านบาท จำนวน 182.34 ล้านบาท และจำนวน 143.70 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในแต่ละปี ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจะลดลงจำนวน 38.64 ล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้ที่เป็นไปตามสัญญาและกำหนดระยะเวลา โดยเงินกู้ยืมระยะยาวเมื่อคิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม คิดเป็น ร้อยละ 15.86 และร้อยละ 9.66 ตามลำดับ

ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 157.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 20.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.82 เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่สำหรับปีจำนวน 52.98 ล้านบาท ประกอบกับในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 34.87 ล้านบาท

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 491.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 333.17 ล้านบาท เกิดจากในเดือนมกราคมปี 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท (ทุน 0.50 และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 3.40 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ แสดงยอดส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนในส่วนเกินมูลค่าหุ้น

นอกจากนี้ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงานในระหว่างปีจำนวน 75.46 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2562 สำหรับผลประกอบการในรอบบัญชี 1 เมษายน 2561 – 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 28.00 ล้านบาท

การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 27.83 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 27.83 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03518 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 7.04 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 มกราคม 2561 ถึง 31 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 มิถุนายน 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 28.00 ล้านบาท สำหรับงวดการดำเนินงาน 1 เมษายน 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสด	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา (ใช้ไป)	33.29	(222.74)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ใช้ไป)	(73.16)	(186.37)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	(16.89)	388.51
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(56.76)	(20.59)

1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับงวดสิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงานรวม จำนวน 33.29 ล้านบาท และจำนวน (222.74) ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อสินค้าคงเหลือ รวมทั้งมีจำนวนลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระหนี้ได้ และใช้ไปกับการเงินฝากธนาคารที่ติดการค้างชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างจากการเซ็นสัญญาให้บริการฉบับใหม่ในระหว่างปี 2561 และประกอบกับได้รับเงินภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายคืนในระหว่างงวดสิบสองเดือนนี้ด้วยเช่นกัน

ปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจำนวน (222.74) ล้านบาท เนื่องจากการใช้เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้างในระหว่างปี ประกอบกับรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเพิ่มขึ้นจากงานก่อสร้างที่ทำเสร็จมากกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ โดย ณ วันสิ้นสุดโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้า

2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุนสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 เท่ากับ จำนวน (73.16) ล้านบาท และจำนวน (186.37) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายการลงทุนหลักๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ การซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม เพื่อรองรับการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในปี 2562 มีการใช้ไปของเงินสดที่ได้จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนนำไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง มูลค่าประมาณ 100 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้

3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2561 - 2562 เท่ากับ จำนวน (16.89) ล้านบาท และจำนวน 388.51 ล้านบาท ตามลำดับ

ปี 2561 - 2562 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใช้ไปในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 34.87 ล้านบาท และจำนวน 29.61 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้บริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินหลัก ๆ จากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในปี 2562 ร่วมกับการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัท อยู่ที่ 0.79 เท่า และ 0.97 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ที่เท่ากับ 0.29 เท่า และ 0.25 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างน้อย เป็นผลจากการที่บริษัทฯ นำเงินสดไปชำระหนี้ให้แก่เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าที่สูงขึ้น จากงานโครงการก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าวัสดุเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ทั้งนี้ จากที่กล่าวไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนอื่น ซึ่งมีส่วนประกอบของหนี้สินที่ไม่มีภาระหนี้ในการชำระคืนซึ่งก็คือเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 854.22 ล้านบาท หากนำเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าที่มีมูลค่า 217.25 ล้านบาทไปหักออกจะส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียนมียอดคงเหลือเพียง 636.97 ล้านบาท และเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 832.60 ล้านบาท จะส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องสูงขึ้นเป็น 1.31 เท่า

2. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น

ปี 2561 - 2562 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 35.88 และร้อยละ 23.26 ตามลำดับ โดยปี 2562 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มการปรับตัวลงมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนที่กล่าวไปก่อนหน้านี้ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

3. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

ปี 2561 - 2562 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 8.80 และร้อยละ 8.40 ตามลำดับ โดยปี 2562 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการประกอบการที่ดีขึ้นและจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาที่ผ่านมา



รายงานความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาใช้สำหรับงบการเงินรอบบัญชี พ.ศ. 2562 เป็นปีแรก โดยมีการปรับปรุงผลกระทบสะสมย้อนหลังกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวด ที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นี้แล้ว โดยเหล่านีคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยมีผู้สอบบัญชีที่ได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และให้ความเห็นชอบต่อรายงานผลการตรวจสอบภายใน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการจัดกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพสามารถเชื่อมั่นได้ว่า รายงานทางการเงินของ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายณรงค์ฤทธิ์ กาวเรืองสุพร)

ประธานกรรมการ

(นายซ่ง ชิง ฮอง)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ



บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบบการเงินรวม
และงบบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- ▶ งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- ▶ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- ▶ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- ▶ งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- ▶ หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การรับรู้รายได้ อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.17 เรื่อง การรับรู้รายได้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาใช้สำหรับงบการเงินรอบบัญชี พ.ศ. 2562 เป็นปีแรก โดยใช้วิธีปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวด ผลกระทบดังกล่าวได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.2.1 การรับรู้รายได้จากการก่อสร้างของกลุ่มกิจการมีความซับซ้อนเนื่องจากกลุ่มกิจการมีการให้บริการหลายประเภท เช่น การรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร การรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ สัญญาแต่ละประเภทที่มีความหลากหลาย เงื่อนไขของผู้ว่าจ้างแต่ละราย ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามแต่ละโครงการที่ดำเนินการ โดยรายได้จากการบริการดังกล่าวรับรู้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ และส่งมอบบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (over time) ตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มกิจการจึงต้องพิจารณาการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้เหมาะสมสำหรับสัญญาแต่ละโครงการและพิจารณาการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากการรับรู้รายได้ของแต่ละสัญญานั้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญของผู้บริหารในเรื่องดังต่อไปนี้ ▶ การพิจารณาว่าในแต่ละสัญญามีภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาที่ต้องพิจารณาการรับรู้รายได้แยกกัน ▶ การปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ▶ การเลือกวิธีการที่เหมาะสมที่สุดในการรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา และ ▶ การจัดทำประมาณการต้นทุนและประเมินอัตราความสำเร็จของภาระงานที่ให้บริการสำหรับการรับรู้รายได้ตลอด ช่วงอายุสัญญาของแต่ละโครงการ รวมถึงการพิจารณาการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละโครงการ	วิธีปฏิบัติงานตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ประกอบด้วย ▶ ทำความเข้าใจขั้นตอนในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาใช้รวมถึงประเมินการคำนวณผลกระทบต่อยอดกำไรสะสม ณ วันต้นงวด ▶ สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง ▶ ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้สำหรับการก่อสร้าง ▶ อ่านและทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่สุ่มทดสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของวิธีการรับรู้รายได้ ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 และได้นำไปใช้ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ข้าพเจ้านำการทดสอบในเรื่องของการปันส่วนของรายได้และต้นทุนให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ▶ ตรวจสอบรายได้โดยสุ่มตัวอย่างเพื่อพิจารณาว่าผู้บริหารนำนโยบายการรับรู้รายได้มาใช้กับแต่ละภาระงานที่ต้องปฏิบัติตามในแต่ละสัญญาอย่างเหมาะสม โดยตรวจกับเอกสารประกอบรายการต่าง ๆ เช่น สัญญาต้นฉบับ เอกสารการรับงานจากลูกค้า ใบแจ้งหนี้และใบส่งของ ▶ ตรวจสอบข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้ที่จัดทำโดยผู้บริหารกับหลักฐานประกอบและประเมินดุลยพินิจของผู้บริหาร และ ▶ สอบถามผู้บริหารและตรวจสัญญาก่อสร้างที่อาจมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อพิจารณาว่ามีการตั้งสำรองหนี้สินมีความเพียงพอหรือไม่ จากวิธีปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การรับรู้รายได้ของสัญญาที่ข้าพเจ้าได้ทดสอบมีความเหมาะสมตามเอกสารหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยยังผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ▶ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่เฝ้าพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ▶ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ▶ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

▶ สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าจำพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ จำพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของจำพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของจำพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของจำพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของจำพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

▶ ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

▶ ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม จำพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ จำพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของจำพเจ้า

จำพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากจำพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของจำพเจ้า

จำพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า จำพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งจำพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของจำพเจ้าและมาตรการที่จำพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้จำพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ จำพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ จำพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น จำพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของจำพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

บุญเลิศ กมลชนกกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	31,329,793	35,218,564	30,134,476	34,786,190
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	186,078,384	208,401,279	282,017,784	245,052,247
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9	564,883,334	273,718,443	564,883,334	273,718,443
สินค้าคงเหลือ	10	9,718,690	135,916,596	9,465,013	135,916,596
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	-	40,000,000	18,000,000
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอจคืน		27,436,727	-	25,676,473	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,156,095	6,854,810	12,054,452	6,246,101
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		832,603,023	660,109,692	964,231,532	713,719,577
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	7	32,947,959	20,789,750	32,947,959	20,789,750
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	7,390,200	3,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	527,967,349	357,135,633	506,221,585	341,843,888
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	11,282,370	11,647,006	11,232,894	11,590,389
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	9	10,566,628	37,250,508	10,566,628	37,250,508
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		69,044,004	61,305,975	55,686,740	55,313,948
เงินมัดจำ		2,106,657	850,779	1,798,507	609,779
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14	1,084,751	667,802	965,054	604,079
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		654,999,718	489,647,453	626,809,567	471,002,341
รวมสินทรัพย์		1,487,602,741	1,149,757,145	1,591,041,099	1,184,721,918

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	15	16,706,125	-	16,706,125	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	222,247,286	59,179,723	222,247,286	59,179,723
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	327,157,440	286,574,663	438,128,141	331,174,240
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้					
ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	9	217,247,942	422,434,493	217,247,942	422,434,493
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	2,500,000	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	38,640,000	38,640,000	38,640,000	38,640,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	8,344,665	1,446,742	6,223,319	1,306,878
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		21,380,188	22,158,531	16,159,187	19,726,251
รวมหนี้สินหมุนเวียน		854,223,646	830,434,152	955,352,000	872,461,585
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15	105,060,000	143,700,000	105,060,000	143,700,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	15	20,687,782	2,995,331	13,033,179	2,593,983
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		8,299,191	7,959,970	22,095,265	11,277,273
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	5,056,704	3,066,053	4,473,406	2,756,194
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		139,103,677	157,721,354	144,661,850	160,327,450
รวมหนี้สิน		993,327,323	988,155,506	1,100,013,850	1,032,789,035

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)				
ส่วนของเจ้าของ				
ทุนเรือนหุ้น	18			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 280,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท				
(พ.ศ. 2561: หุ้นสามัญจำนวน				
280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้				
หุ้นละ 0.50 บาท)	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 280,000,000 หุ้น				
ชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 0.50 บาท				
(พ.ศ. 2561: หุ้นสามัญจำนวน				
200,000,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นละ 0.50 บาท)	140,000,000	100,000,000	140,000,000	100,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	246,105,067	-	246,105,067	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้วทุนสำรองตามกฎหมาย	19	9,149,381	5,085,302	9,149,381
ยังไม่ได้จัดสรร		87,313,205	44,311,681	89,402,801
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		8,452,827	8,452,827	6,370,000
รวมส่วนของเจ้าที่เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	491,020,480	157,849,810	491,027,249	151,932,883
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,254,938	3,751,829	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ	494,275,418	161,601,639	491,027,249 -	151,932,883
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	1,487,602,741	1,149,757,145	1,591,041,099	1,184,721,918

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการก่อสร้าง		2,034,457,973	1,387,084,241	2,034,457,973	1,387,084,241
ต้นทุนจากการก่อสร้าง		(1,851,868,870)	(1,241,093,993)	(1,862,004,737)	(1,256,461,359)
กำไรขั้นต้น		182,589,103	145,990,248	172,453,236	130,622,882
รายได้อื่น	20	6,192,560	2,788,963	14,466,309	5,428,656
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(78,027,462)	(66,100,711)	(70,026,989)	(60,660,370)
ต้นทุนทางการเงิน		(15,310,676)	(12,895,133)	(15,149,402)	(12,870,651)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		95,443,525	69,783,367	101,743,154	62,520,517
ภาษีเงินได้	22	(20,440,956)	(14,095,795)	(20,461,564)	(12,685,402)
กำไรสุทธิสำหรับปี		<u>75,002,569</u>	<u>55,687,572</u>	<u>81,281,590</u>	<u>49,835,115</u>
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยังกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงาน	17	(787,681)	211,598	(610,851)	211,598
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท					
รายการใหม่		<u>157,536</u>	<u>(42,320)</u>	<u>122,170</u>	<u>(42,320)</u>
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยังกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง		<u>(630,145)</u>	<u>169,278</u>	<u>(488,681)</u>	<u>169,278</u>
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>74,372,424</u>	<u>55,856,850</u>	<u>80,792,909</u>	<u>50,004,393</u>
การแบ่งปันกำไร :					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		75,461,403	52,980,264	81,281,590	49,835,115
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(458,834)	2,707,308	-	-
		<u>75,002,569</u>	<u>55,687,572</u>	<u>81,281,590</u>	<u>49,835,115</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม :					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		74,869,213	53,149,542	80,792,909	50,004,393
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(496,789)	2,707,308	-	-
		<u>74,372,424</u>	<u>55,856,850</u>	<u>80,792,909</u>	<u>50,004,393</u>
กำไรต่อหุ้น	23				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		<u>0.27</u>	<u>0.26</u>	<u>0.29</u>	<u>0.25</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ญัตติก่อและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนองเจ้าของ			รวมส่วนอง เจ้าของ บาท	
			จัดสรรแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	วงเหลบปร-กอบอื่น ส่วนองเจ้าของ		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
19	100,000,000	-	1,128,546	29,296,023	6,370,000	6,370,000	136,794,569		
	-	-	3,956,756	(3,956,756)	-	-	-		
	-	-	-	(34,866,079)	-	-	(34,866,079)		
	-	-	-	50,004,393	-	-	50,004,393		
2.2.1	100,000,000	-	5,085,302	40,477,581	6,370,000	6,370,000	151,932,883		
	100,000,000	-	5,085,302	40,477,581	6,370,000	6,370,000	151,932,883		
	-	-	-	196,390	-	-	196,390		
	100,000,000	-	5,085,302	40,673,971	6,370,000	6,370,000	152,129,273		
18	40,000,000	-	-	-	-	-	40,000,000		
	-	246,105,067	-	-	-	-	246,105,067		
	-	-	-	(28,000,000)	-	-	(28,000,000)		
	-	-	4,064,079	(4,064,079)	-	-	-		
19	-	-	-	80,792,909	-	-	80,792,909		
	-	-	-	-	-	-	-		
	140,000,000	246,105,067	9,149,381	89,402,801	6,370,000	6,370,000	491,027,249		
	-	-	-	-	-	-	-		
2.562	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561								
	ผลสละ-กบนองการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี								
	ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว								
	การเพิ่มหุ้นสามัญ								
2.562	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น								
	เงินปันผล								
	ทุนสำรองตามกฎหมาย								
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
2.562	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562								
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำไรก่อนภาษีเงินได้	95,443,525	69,783,367	101,743,154	62,520,517
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,13	44,806,583	31,414,015	39,131,185
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(459,942)	253,587	(925,036)
ภาษีเบี่ยปรับเงินเพิ่ม		-	480,941	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		1,202,970	1,483,630	1,106,361
ดอกเบี้ยรับ	20	(228,370)	(54,554)	(2,475,312)
ดอกเบี้ยจ่าย		15,310,676	12,870,651	15,149,402
เงินปันผลรับ		-	(4,390,098)	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน		156,075,442	116,231,637	149,339,656
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		16,943,014	(42,857,270)	(40,244,740)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		(296,700,421)	(184,871,173)	(296,700,421)
สินค้าคงเหลือ		135,291,870	(133,399,588)	135,545,547
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(6,301,285)	(2,017,273)	(5,808,351)
เงินฝากธนาคารที่ติดการจำนอง		(12,158,209)	(20,789,750)	(12,158,209)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		26,683,880	(31,756,797)	26,683,880
เงินมัดจำ		(1,255,878)	97,574	(1,188,728)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		38,644,570	115,300,940	105,069,199
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		(208,548,595)	258,622,004	(208,548,595)
และรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(778,343)	634,508	(3,567,064)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		339,221	2,473,259	10,817,992
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		(151,764,734)	77,668,071	(140,759,834)
จ่ายดอกเบี้ย		(15,096,449)	(12,711,104)	(15,007,711)
จ่ายภาษีเงินได้		(55,875,125)	(48,242,078)	(46,749,634)
รับคืนภาษีเงินได้		-	16,574,563	-
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		(222,736,309)	33,289,452	(202,517,179)
				26,661,494

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	(22,000,000)	(13,000,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(187,552,515)	(69,539,437)	(184,094,144)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,076,916)	(3,806,865)	(1,076,916)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,032,980	133,696	1,773,254
เงินปันผลรับ		-	4,390,098	-
เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	11	-	(4,390,200)	(900,000)
ดอกเบี้ยรับ		228,370	374,634	318,206
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(186,368,081)	205,023,274	(66,856,627)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	(1,902,915)	(1,665,382)	(1,729,897)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง		161,000,000	-	157,500,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง		(158,500,000)	-	(157,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	163,067,563	59,179,723	163,067,563
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	15	(38,640,000)	(38,640,000)	(38,640,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก		5,000,000	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก		(5,000,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	24	(29,609,902)	(34,866,079)	(28,000,000)
จ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอยกหุ้น		(20,515,052)	-	(20,515,052)
เงินสดรับจากรายการกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		1,609,800	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	11	-	(900,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นสามัญ	18	312,000,000	-	312,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		388,509,494	(16,891,738)	386,182,614
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(20,594,896)	(56,760,338)	(21,357,839)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		35,218,564	91,978,902	34,786,190
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	14,623,668	35,218,564	13,428,351
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		14,623,668	35,218,564	13,428,351
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ		7,110,359	5,156,405	7,110,359
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		27,573,534	3,529,384	17,797,585
โอนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอยกหุ้น				
ไปส่วนเกินมูลค่าหุ้น		5,379,881	-	5,379,881

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 และมี
ภูมิลำเนาในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้
239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ
การประกอบการธุรกิจของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร :	งานออกแบบวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ การบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้าง รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบ การทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และ เคมีภัณฑ์
บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้าง และงานระบบ :	งานรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก งานผลิต ประกอบและติดตั้งระบบท่อ งานติดตั้ง เครื่องมือ งานไฟฟ้าและอุปกรณ์ รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของ ระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับ กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์
บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา :	การให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและอาคาร รวมถึงงานวิศวกรรมสำหรับกลุ่ม อุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ และโครงสร้างพื้นฐาน
บริการผลิตและบริการอื่น :	การให้บริการผลิตและประกอบ สำหรับโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์ แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับกลุ่ม อุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริษัทได้ดำเนินการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์จาก “บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย)
จำกัด” เป็น “บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดภายใต้
พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของ
งบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชี
ที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไป
ถือปฏิบัติกลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและ
ประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณี
ที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง และที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้สะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไป แทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการไปยังผู้ซื้อตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (TAS 11) เรื่อง รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (TAS 18) เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (IFRS 15) เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบกับกลุ่มกิจการวิธีปฏิบัติที่ผ่อนปรนสำหรับสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้วและสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใต้ IFRS 15

การปรับปรุงรายการแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินจากการปรับใช้ IFRS 15 เป็นครั้งแรกมีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	ข้อมูลทางการเงินรวม		
	ณ วันที่		ณ วันที่
	31 ธันวาคม		1 มกราคม
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ตามที่ได้ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	273,718,443	(5,535,530)	268,182,913
สินค้าคงเหลือ	135,916,596	9,093,964	145,010,560
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและ			
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	422,434,493	3,362,044	425,796,537
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร	44,311,681	196,390	44,508,071

งบแสดงฐานะการเงิน	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		ณ วันที่
	31 ธันวาคม		1 มกราคม
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ตามที่ได้ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	273,718,443	(5,535,530)	268,182,913
สินค้าคงเหลือ	135,916,596	9,093,964	145,010,560
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและ			
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	422,434,493	3,362,044	425,796,537
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร	40,477,581	196,390	40,673,971

รายการปรับปรุงสำหรับการนำ TFRS 15 มาถือปฏิบัติครั้งแรกมาจากเรื่องดังต่อไปนี้

- ▶ รับรู้รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 5,535,530 บาท เป็นสินทรัพย์ตาม TFRS 15 กลุ่มกิจการยังไม่สามารถรับรู้รายได้จำนวนดังกล่าวได้ แต่จะรับรู้รายได้ดังกล่าวได้ในอนาคตเมื่อมีการโอนการควบคุมแล้ว
- ▶ รับรู้สินค้าคงเหลือจำนวน 9,093,964 บาท ตาม TFRS 15 กลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นต้นทุนในรอบระยะเวลาบัญชีข้างหน้า
- ▶ รับรู้เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าจำนวน 3,362,044 บาท ตาม TFRS 15 กลุ่มกิจการยังไม่สามารถรับรู้รายได้จำนวนดังกล่าวได้ แต่จะรับรู้รายได้ดังกล่าวได้ในอนาคตเมื่อมีการโอนการควบคุมแล้ว

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนเงินของแต่ละรายการในงบการเงินในงวดปัจจุบันจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องรายได้ฉบับใหม่เทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับรายได้ฉบับก่อน

	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน ตามที่รายงาน บาท	ผลกระทบจาก TFRS 15 บาท	จำนวนเงินตาม มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับเดิม บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ:	564,883,334	(14,955,706)	549,927,628
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	96,480,731	2,991,141	99,471,872
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและ:			
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	217,247,942	-	217,247,942
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
รายได้จากการก่อสร้าง	2,034,457,973	(14,955,706)	2,019,502,267
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	(1,851,868,870)	-	(1,851,868,870)
ภาษีเงินได้	(20,440,956)	2,991,141	(17,449,815)
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนเงิน	ผลกระทบจาก	จำนวนเงินตาม
	ตามที่รายงาน	TFRS 15	มาตรฐานการรายงาน
	บาท	บาท	ทางการเงินฉบับเดิม
	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ:	564,883,334	(14,955,706)	549,927,628
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	81,363,213	2,991,141	84,354,354
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง			
และรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	217,247,942	-	217,247,942

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงิน ตามที่รายงาน บาท	ผลกระทบจาก TFRS 15 บาท	จำนวนเงินตาม
			มาตรฐานการรายงาน
			ทางการเงินฉบับเดิม
			บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
รายได้จากการก่อสร้าง	2,034,457,973	(14,955,706)	2,019,502,267
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	(1,862,004,737)	-	(1,862,004,737)
ภาษีเงินได้	(20,461,564)	2,991,141	(17,470,423)

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการในเรื่องดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

ตามนโยบายการรับรู้รายได้เดิม กลุ่มกิจการเลือกนโยบายการบัญชีในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อรับรู้รายได้ ตามสัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงต่อประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ภายใต้ TFRS 15 กลุ่มกิจการต้องรับรู้ขั้นความสำเร็จของงานในแต่ละการที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน โดยเลือกวิธีที่ดีที่สุดที่สะท้อนการโอนสินค้าและบริการไปยังลูกค้า ซึ่งจะพิจารณาตามลักษณะของสินค้าหรือบริการและข้อกำหนดตามสัญญา ทั้งนี้ ในกรณีที่กลุ่มกิจการใช้วิธีต้นทุน

ที่เกิดขึ้นจริงต่อประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น กลุ่มกิจการจะต้องปรับปรุงขั้นความสำเร็จด้วยต้นทุนของวัตถุดิบที่โอนการควบคุมไปยังลูกค้าแล้วแต่ยังไม่ได้นำไปติดตั้ง ซึ่งจะส่งผลให้ขั้นความสำเร็จของงานไม่ได้เป็นสัดส่วนเดียวกับ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงต่อประมาณการต้นทุนทั้งหมด

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประชุมผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่ผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้ถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้มีดังนี้

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุน สุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ว) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่นๆ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ก่อให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธสำหรับระยะเวลาที่เลื่อนของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เงื่อนไขการชำระก่อนกำหนดและค่าชดเชยที่ติดลบ) การปรับปรุงทำให้กิจการสามารถวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการที่มีเงื่อนไขการชำระก่อนกำหนด ที่มีค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบ มีสิทธิที่จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแทนการวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้รวมถึงเงินให้กู้ยืมบางประเภทและตราสารหนี้ โดยการที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายได้นั้นค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบจะต้องเป็นจำนวนเงินที่สมเหตุสมผลสำหรับการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด และตามโมเดลธุรกิจกลุ่มกิจการถือสินทรัพย์นั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- ▶ กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- ▶ หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- ▶ กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

2.3 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม ถ้าไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน ถ้าไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือ สินทรัพย์ทางการเงิน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกิจการและกลุ่มกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของกองหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	ตามอายุสัญญาโครงการ
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบกับสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในกำไรหรือขาดทุน

2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการ ให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ต้นทุนที่เกิดจากการดูแลรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไปกลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

2.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน(สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ในการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.12 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อการผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้ออนให้กับกิจการอื่น และสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- ▶ การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ▶ ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษี

เงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษี หน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง ส่วนแบ่งกำไรและโบนัส และค่ารักษาพยาบาล พนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความสมัครใจ กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

การผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายการผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระการผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระการผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระการผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้น ซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนเจ้าของ

2.17 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องเป็นส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้อง

ปฏิบัติตามสัดส่วนของราคายาแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคายาแบบเอกเทศ และกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของ
แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของ
สัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา
ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาตามกลุ่ม

กิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่จะปฏิบัติตาม
ภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะแสดงเป็นยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่
เกิดจากสัญญานั้นๆ

ขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญามีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน
จะรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยขั้นของความสำเร็จจะคำนวณเป็นสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่
ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ปรับปรุงด้วยต้นทุนวัตถุดิบที่ยังไม่ได้ติดตั้ง (uninstalled material) ที่ลูกค้ารับ
โอนการควบคุมไปแล้วแต่ยังไม่ได้ติดตั้ง ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณขั้นของความสำเร็จได้อย่างน่าเชื่อถือ
รายได้ (หากกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย

รายได้จากการก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างแบบครบวงจร ภายใต้สัญญาก่อสร้าง กิจกรรมการก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือ
ทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลานั้น
โดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้าง ภายใต้วิธีนี้รายได้ที่รับรู้จะขึ้นอยู่กับประมาณการล่าสุดของมูลค่าของ
สัญญาและขั้นความสำเร็จของงานที่กำหนดโดยอ้างอิงจากความคืบหน้าของงานโดยพิจารณาจากความคืบหน้าทาง
กายภาพ

ข้อเรียกร้องทางกฎหมาย ความผันผวนและความเสียหายที่เกิดจากการชำระบัญชี ถือเป็นสิ่งตอบแทนเงินแปรและรวมอยู่
ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

2.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการ
อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการ
ดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผล
การปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยกลุ่มกิจการได้มีการจัดทำนโยบายและแผนการจัดการความเสี่ยงทั้งแบบภาพรวมและการจัดการความเสี่ยงเฉพาะเรื่อง ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการพิจารณาเป็นครั้งคราวไปเมื่อผู้บริหารสังเกตเห็นว่ามีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยความเสี่ยงทางการเงินที่มีสาระสำคัญและกระทบต่อความเสี่ยงดังกล่าว

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศไทย ซึ่งเงินกู้ยืมบางสัญญามีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานแก่กลุ่มกิจการและกิจการในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ผู้บริหารไม่ได้ใช้เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลงไม่มากในสถานการณ์ปัจจุบัน

3.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการระบุตัวตนอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้ารวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการบริหารจำนวนเงินสดที่มืออย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับโดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ และความสามารถในการปิดสถานะทางการเงินในตลาด

3.2 มูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก [ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิด] ที่อ้างอิงจาก [ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย]
- ข้อมูลระดับ 2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมถูกแสดงไว้ในหมายเหตุ 15

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

การรับรู้รายได้

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้างของกลุ่มกิจการมีความซับซ้อนเนื่องจากกลุ่มกิจการมีการให้บริการหลายประเภท สัญญาแต่ละประเภทที่มีความหลากหลาย เงื่อนไขของผู้ว่าจ้างแต่ละราย ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามแต่ละโครงการที่ดำเนินการ รวมไปถึงการพิจารณาการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้เหมาะสมสำหรับสัญญาแต่ละโครงการ กลุ่มกิจการใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานให้บริการ ณ วันสิ้นงวด ซึ่งจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาความเหมาะสมของขั้นความสำเร็จจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง ในกรณีของบริษัทฝ่ายบริหารจะใช้การพิจารณาการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้า

5. การจัดการเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการคือ คณะกรรมการของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารงานก่อสร้าง และการรับจ้างดำเนินการบำรุงรักษาเป็นหลัก กิจการของบริษัทนั้นดำเนินอยู่ในประเทศไทยเท่านั้น โดยผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงานนั้นถูกวัดจากกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน ในเกณฑ์ที่ตรงกันกับการวัดกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ทั้งหมด กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่อยู่ในงบการเงินฉบับนี้เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน และข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ที่กล่าวมาข้างต้น

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นรายการงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้า 2 รายสำหรับธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรและบริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ โดยแต่ละรายก่อให้เกิดรายได้มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,513.13 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : ลูกค้า 2 ราย รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,167.40 ล้านบาท)

ช่วงเวลาการรับรู้รายได้

รายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการมีการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (Over time)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	363,725	252,917	204,162	190,163
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	30,506,410	34,868,098	29,472,276	34,500,092
- บัญชีออมทรัพย์	458,612	96,511	456,492	94,897
- ประเภทเงินฝากระยะสั้น	1,046	1,038	1,046	1,038
รวม	31,329,793	35,218,564	30,134,476	34,786,190
เงินฝากธนาคารที่ติดการค้ำประกัน (หมายเหตุ 26)	32,947,959	20,789,750	32,947,959	20,789,750

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.65 ถึง 0.90 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.13 ถึง 0.85 ต่อปี)
และเงินฝากดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 3 เดือน

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น	155,555,221	124,207,049	155,555,221	124,207,049
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)	10,920,420	54,602,100	11,305,618	54,602,100
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(201,588)	-	(201,588)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	166,475,641	178,607,561	166,860,839	178,607,561
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)	73,409	69,474	5,914,177	6,995,441
ลูกหนี้อื่น	202,020	-	70,977	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,127,468	28,265,220	10,044,020	27,799,930
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	9,199,846	1,459,024	9,199,846	1,347,744
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)	-	-	89,927,925	30,301,570
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	186,078,384	208,401,279	282,017,784	245,052,247

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- ยังไม่ครบกำหนดชำระ	145,830,278	106,113,397	145,830,278	106,113,397
- ไม่เกิน 3 เดือน	9,646,194	17,892,064	9,646,194	17,892,064
- 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
- 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	78,749	201,588	78,749	201,588
รวม	155,555,221	124,207,049	155,555,221	124,207,049
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(201,588)	-	(201,588)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	155,555,221	124,005,461	155,555,221	124,005,461

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ยังไม่ครบกำหนดชำระ	10,920,420	54,602,100	10,920,420	54,602,100
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
- 3 - 6 เดือน	-	-	156,242	-
- 6 - 12 เดือน	-	-	198,498	-
- เกินกว่า 12 เดือน	-	-	30,458	-
รวม	10,920,420	54,602,100	11,305,618	54,602,100
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	10,920,420	54,602,100	11,305,618	54,602,100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้นำลูกหนี้การค้ามูลค่า 41.47 ล้านบาทไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร - สินเชื่อแฟคตอริง (พ.ศ. 2561 : 16.47 ล้านบาท)

9. สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาก่อสร้าง

9.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่างานตามสัญญา	4,657,808,173	3,419,467,092	4,657,808,173	3,419,467,092
การรับรู้รายได้ตาม				
อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	2,455,515,544	1,582,599,373	2,455,515,544	1,582,599,373
หัก มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	(1,890,632,210)	(1,308,880,930)	(1,890,632,210)	(1,308,880,930)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	564,883,334	273,718,443	564,883,334	273,718,443
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	10,566,628	37,250,508	10,566,628	37,250,508

9.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่างานตามสัญญา	1,313,547,353	1,795,930,086	1,313,547,353	1,795,930,086
มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	1,237,641,187	1,269,380,705	1,237,641,187	1,269,380,705
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จ	(1,235,707,780)	(1,160,455,892)	(1,235,707,780)	(1,160,455,892)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	1,933,407	108,924,813	1,933,407	108,924,813
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	215,314,535	313,509,680	215,314,535	313,509,680
รวม	217,247,942	422,434,493	217,247,942	422,434,493

10. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	9,718,690	62,337,899	9,465,013	62,337,899
สินค้าระหว่างทาง	-	73,578,697	-	73,578,697
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ของสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9,718,690	135,916,596	9,465,013	135,916,596

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 บริษัทย่อย

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง สัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	วัตถุประสงค์	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน-สุทธิ	
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท
	จัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561

บริษัท เจเคอีซี

จำกัด (JKEC)	ประเทศไทย	รับเหมาก่อสร้าง	73.17	73.17	26.83	26.83	7,390,200	3,000,000
--------------	-----------	-----------------	-------	-------	-------	-------	-----------	-----------

การลงทุนเพิ่มใน JKEC

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย โดยบริษัทได้ลงทุนจำนวน 43,902 หุ้น ในมูลค่าที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงิน 4,390,200 บาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 9,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 900,000 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม อัตราร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17 ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนที่ซื้อเข้ามา จำนวน 2.08 ล้านบาท ระบุในส่วนของผู้เป็นเจ้าของในบริษัทใหญ่ ซึ่งแสดงในองค์ประกอบอื่นส่วนของเจ้าของ

เงินปันผลรับ

เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย (บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด (JKEC)) รวมอยู่ใน “รายได้อื่น” จำนวน 4,390,098 บาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม									
	เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง		อุปกรณ์ สำนักงาน		ยานพาหนะ		ยานพาหนะ สำหรับโครงการก่อสร้าง ระหว่างติดตั้ง	
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	สินทรัพย์โครงการ ก่อสร้าง	เครื่องมือ และอุปกรณ์	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
183,800,000	73,768,049	-	79,174,254	1,518,412	3,568,984	7,881,661	5,790,075	-	355,501,435	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,873,996)	-	(27,711,678)	(551,398)	(2,015,014)	(4,581,211)	(979,927)	-	(40,713,224)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	68,894,053	-	51,462,576	967,014	1,553,970	3,300,450	4,810,148	-	314,788,211	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	68,894,053	-	51,462,576	967,014	1,553,970	3,300,450	4,810,148	-	314,788,211	
การซื้อเพิ่ม	340,537	3,031,030	38,737,409	218,301	1,607,935	2,558,346	9,032,559	17,216,009	72,742,126	
โอน - เข้า (ออก)	7,513,869	-	5,292,184	-	1,838,059	-	-	(14,644,112)	-	
การจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(261,343)	-	(4,444)	-	-	-	(265,787)	
ค่าเสื่อมราคา	(3,766,873)	(505,172)	(20,225,425)	(326,000)	(988,848)	(1,831,246)	(2,485,353)	-	(30,128,917)	
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	72,981,586	2,525,858	75,005,401	859,315	4,006,672	4,027,550	11,357,354	2,571,897	357,135,633	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	81,622,455	3,031,030	122,299,486	1,736,713	6,990,270	10,440,007	14,822,634	2,571,897	427,314,492	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,640,869)	(505,172)	(47,294,085)	(877,398)	(2,983,598)	(6,412,457)	(3,465,280)	-	(70,178,859)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	72,981,586	2,525,858	75,005,401	859,315	4,006,672	4,027,550	11,357,354	2,571,897	357,135,633	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม													
ที่ ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		สินทรัพย์คง การก่อสร้าง		เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง		อุปกรณ์ สำนักงาน		ยานพาหนะ การก่อสร้าง		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
183,800,000	72,981,586	2,525,858	75,005,401	859,315	4,006,672	4,027,550	11,357,354	2,571,897	357,135,633				
76,522,165	21,163,977	220,935	82,694,430	459,274	2,625,692	4,938,000	10,695,252	16,450,060	215,769,785				
-	3,849,930	-	4,051,946	-	(28,537)	-	(1,014,739)	(6,858,600)	-				
-	-	-	(384,147)	-	(44,111)	-	(1,144,780)	-	(1,573,038)				
-	(4,570,813)	(2,194,253)	(30,397,398)	(344,863)	(1,821,856)	(1,520,300)	(2,515,548)	-	(43,365,031)				
260,322,165	93,424,680	552,540	130,970,232	973,726	4,737,860	7,445,250	17,377,539	12,163,357	527,967,349				
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562													
260,322,165	106,636,362	3,251,965	208,661,715	2,195,987	9,543,314	15,378,007	23,358,367	12,163,357	641,511,239				
-	(13,211,682)	(2,699,425)	(77,691,483)	(1,222,261)	(4,805,454)	(7,932,757)	(5,980,828)	-	(113,543,890)				
260,322,165	93,424,680	552,540	130,970,232	973,726	4,737,860	7,445,250	17,377,539	12,163,357	527,967,349				
ราคาตามบัญชี - สุทธิ													

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
เครื่องจักร			เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง		อุปกรณ์ สำนักงาน		ยานพาหนะ		ยานพาหนะ สำหรับโครงสร้าง การก่อสร้าง		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ยานพาหนะ การก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
183,800,000	73,768,049	79,847,866	1,518,412	3,240,390	6,922,661	2,440,075	-	351,537,453				
-	(4,873,996)	(27,784,753)	(551,398)	(1,844,849)	(4,498,711)	(645,352)	-	(40,199,059)				
183,800,000	68,894,053	52,063,113	967,014	1,395,541	2,423,950	1,794,723	-	311,338,394				
183,800,000	68,894,053	52,063,113	967,014	1,395,541	2,423,950	1,794,723	-	311,338,394				
-	451,273	35,307,429	218,301	1,410,092	2,558,346	487,699	17,354,866	57,788,006				
-	7,513,869	5,292,184	-	1,838,059	-	-	(14,644,112)	-				
-	-	(280,113)	-	-	-	-	-	(280,113)				
-	(3,767,122)	(19,907,627)	(326,000)	(860,829)	(1,639,446)	(501,375)	-	(27,002,399)				
183,800,000	73,092,073	72,474,986	859,315	3,782,863	3,342,850	1,781,047	2,710,754	341,843,888				
183,800,000	81,733,191	119,555,564	1,736,713	6,488,541	9,481,007	2,927,774	2,710,754	408,433,544				
-	(8,641,118)	(47,080,578)	(877,398)	(2,705,678)	(6,138,157)	(1,146,727)	-	(66,589,656)				
183,800,000	73,092,073	72,474,986	859,315	3,782,863	3,342,850	1,781,047	2,710,754	341,843,888				

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ

จากการซื้อเพิ่ม

โอน - เข้า (ออก)

การจำหน่าย - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ

การซื้อเพิ่ม

โอน - เข้า (ออก)

การจำหน่าย - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
เครื่องจักร				เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง		อุปกรณ์		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม	บาท	บาท	บาท
183,800,000	73,092,073	72,474,986	859,315	3,782,863	3,342,850	1,781,047	2,710,754	341,843,888			
76,522,165	21,302,834	81,257,854	459,274	2,166,915	4,259,000	115,887	16,838,760	202,922,689			
-	3,849,930	3,037,207	-	(28,537)	-	-	(6,858,600)	-			
-	-	(273,798)	-	(36,517)	-	(537,903)	-	(848,218)			
-	(4,579,113)	(29,377,995)	(344,863)	(1,671,607)	(1,297,619)	(425,577)	-	(37,696,774)			
260,322,165	93,665,724	127,118,254	973,726	4,213,117	6,304,231	933,454	12,690,914	506,221,585			
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562											
260,322,165	106,885,955	203,477,944	2,195,987	8,577,919	13,740,008	1,937,330	12,690,914	609,828,222			
-	(13,220,231)	(76,359,690)	(1,222,261)	(4,364,802)	(7,435,777)	(1,003,876)	-	(103,606,637)			
260,322,165	93,665,724	127,118,254	973,726	4,213,117	6,304,231	933,454	12,690,914	506,221,585			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ											

ที่ดินและอาคาร มูลค่าตามบัญชีจำนวน 256.69 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : จำนวน 256.73 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกัน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร (หมายเหตุ 15)

รายการการซื้อได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 18.18 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 :
3.86 ล้านบาท)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการจ้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุน	23,672,121	11,361,346	22,034,121	10,402,346
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,216,677)	(6,312,086)	(1,719,697)	(6,037,786)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21,455,444	5,049,260	20,314,424	4,364,560

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	6,458,194	3,642,657	10,100,851
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(975,611)	-	(975,611)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,482,583	3,642,657	9,125,240
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	5,482,583	3,642,657	9,125,240
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,342,060	2,464,805	3,806,865
โอน - เข้า (ออก)	5,724,657	(5,724,657)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,285,099)	-	(1,285,099)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	11,264,201	382,805	11,647,006
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	13,524,911	382,805	13,907,716
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,260,710)	-	(2,260,710)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,264,201	382,805	11,647,006

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	11,264,201	382,805	11,647,006
การซื้อเพิ่มขึ้น	511,250	565,666	1,076,916
โอน - เข้า (ออก)	948,471	(948,471)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,441,552)	-	(1,441,552)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	11,282,370	-	11,282,370
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	14,984,632	-	14,984,632
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,702,262)	-	(3,702,262)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,282,370	-	11,282,370
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	6,386,794	3,642,657	10,029,451
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(967,967)	-	(967,967)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,418,827	3,642,657	9,061,484
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	5,418,827	3,642,657	9,061,484
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,342,060	2,464,805	3,806,865
โอน - เข้า (ออก)	5,724,657	(5,724,657)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,277,960)	-	(1,277,960)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	11,207,584	382,805	11,590,389
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	13,453,511	382,805	13,836,316
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,245,927)	-	(2,245,927)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,207,584	382,805	11,590,389

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์ บาท	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	11,207,584	382,805	11,590,389
การซื้อเพิ่มขึ้น	511,250	565,666	1,076,916
โอน - เข้า (ออก)	948,471	(948,471)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,434,411)	-	(1,434,411)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	11,232,894	-	11,232,894
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	14,913,232	-	14,913,232
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,680,338)	-	(3,680,338)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,232,894	-	11,232,894

14. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	904,470	467,075	904,470	464,735
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	180,281	200,727	60,584	139,344
	1,084,751	667,802	965,054	604,079

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2561 บาท
ยอดคงเหลือตามบัญชีต้นปี	667,802	421,752	604,079	411,541
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 22)	259,413	288,370	283,805	234,858
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)	157,536	(42,320)	122,170	(42,320)
ยอดคงเหลือตามบัญชีปลายปี	1,084,751	667,802	965,054	604,079

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2562 บาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	40,318	(40,318)	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	613,210	240,595	157,536	1,011,341
สินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	14,274	59,136	-	73,410
	667,802	259,413	157,536	1,084,751
	งบการเงินรวม			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2561 บาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	40,318	-	-	40,318
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	358,804	296,726	(42,320)	613,210
สินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	22,630	(8,356)	-	14,274
	421,752	288,370	(42,320)	667,802
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2562 บาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน บาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	40,318	(40,318)	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	551,238	221,273	122,170	894,681
สินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	12,523	57,850	-	70,373
	604,079	283,805	122,170	965,054

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	1 มกราคม	ภาษีเพิ่ม (ลด)	ภาษีเพิ่ม (ลด) ใน
	พ.ศ. 2561	ในทำหรือ	ทำไรขาดทุน
	บาท	บาท	เบ็ดเสร็จอื่น
			บาท
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	40,318	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	349,121	244,437	(42,320)
สินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	22,102	(9,579)	-
	411,541	234,858	(42,320)
			604,079

15. เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	16,706,125	-	16,706,125	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร				
- สิ้นเชื้อแฟคตอริง	32,247,286	13,179,723	32,247,286	13,179,723
- ตัวสัญญาใช้เงิน	190,000,000	46,000,000	190,000,000	46,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	238,953,411	59,179,723	238,953,411	59,179,723
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมธนาคาร	38,640,000	38,640,000	38,640,000	38,640,000
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	8,344,665	1,446,742	6,223,319	1,306,878
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	285,938,076	99,266,465	283,816,730	99,126,601
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	105,060,000	143,700,000	105,060,000	143,700,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	20,687,782	2,995,331	13,033,179	2,593,983
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	125,747,782	146,695,331	118,093,179	146,293,983
เงินกู้ยืมรวม	411,685,858	245,961,796	401,909,909	245,420,584

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	5.00 - 6.87	5.00 - 6.87	5.00 - 6.87	5.00 - 6.87
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4.00 - 6.25	4.00 - 6.25	4.00 - 6.25	4.00 - 6.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	0.00 - 7.34	3.98 - 7.34	4.25 - 7.34	4.43 - 7.34

15.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอกในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือตามบัญชีต้นปี	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	5,000,000	-	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(5,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือตามบัญชีปลายปี	-	-	-	-

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปี และมีการจ่ายชำระคืนทั้งจำนวนระหว่างปี พ.ศ. 2562

15.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือตามบัญชีต้นปี	182,340,000	220,980,000	182,340,000	220,980,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืม (38,640,000)	(38,640,000)	(38,640,000)	(38,640,000)	-
ยอดคงเหลือตามบัญชีปลายปี	143,700,000	182,340,000	143,700,000	182,340,000

วันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 720,000 บาท รวมทั้งหมด 14 งวด เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท

วันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 720,000 บาท รวมทั้งหมด 14 งวด เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท

วันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 250 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเดือนละ 2.98 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 84 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - ร้อยละ 0.50 ต่อปีสำหรับงวดถัดไป เงินกู้ยืมค้ำประกันโดย ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 12) และกรรมการของบริษัท และบริษัทใหญ่สูงสุด

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	143,700,000	182,340,000	143,520,252	181,563,071

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 5.53 ถึงร้อยละ 6.00 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : อัตราร้อยละ 5.53 ถึงร้อยละ 6.25 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ระยะเวลาคงกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	38,640,000	38,640,000	38,640,000	38,640,000
ภายใน 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	38,640,000	38,640,000	38,640,000	38,640,000
ภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	66,420,000	105,060,000	66,420,000	105,060,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	143,700,000	182,340,000	143,700,000	182,340,000

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึก เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	9,687,801	1,648,261	6,943,773	1,489,369
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	22,161,808	3,223,052	13,653,170	2,799,340
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ สัญญาเช่าทางการเงิน	(2,817,162)	(429,240)	(1,340,445)	(387,848)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า ทางการเงิน	29,032,447	4,442,073	19,256,498	3,900,861
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
- ส่วนที่หมุนเวียน	9,687,801	1,648,261	6,943,773	1,489,369
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	22,161,808	3,223,052	13,653,170	2,799,340
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า ทางการเงิน				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	8,344,665	1,446,742	6,223,319	1,306,878
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	20,687,782	2,995,331	13,033,179	2,593,983
	29,032,447	4,442,073	19,256,498	3,900,861

15.3 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			
	การเปลี่ยนแปลงของรายการ ที่ไม่ใช่เงินสด			
	ซื้อสินทรัพย์			
	1 มกราคม พ.ศ. 2561 บาท	กระแสเงินสด บาท	ภายใต้สัญญา เช่าการเงิน บาท	ดอกเบี้ย ตัดจำหน่าย บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	59,179,723	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	220,980,000	(38,640,000)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,501,416	(1,665,382)	3,529,384	76,655
				31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บาท
				59,179,723
				182,340,000
				4,442,073

	งบการเงินรวม				
	การเปลี่ยนแปลงของรายการ				
	ที่ไม่ใช่เงินสด				
	ซื้อสินทรัพย์				
	1 มกราคม พ.ศ. 2562	กระแสเงินสด	ภายใต้สัญญา เข้าการเงิน	ดอกเบี้ย ตัดจำหน่าย	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	59,179,723	163,067,563	-	-	222,247,286
เงินกู้ยืมระยะยาว	182,340,000	(38,640,000)	-	-	143,700,000
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	4,442,073	(1,902,915)	26,263,316	229,973	29,032,447
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การเปลี่ยนแปลงของรายการ				
	ที่ไม่ใช่เงินสด				
	ซื้อสินทรัพย์				
	1 มกราคม พ.ศ. 2561	กระแสเงินสด	ภายใต้สัญญา เข้าการเงิน	ดอกเบี้ย ตัดจำหน่าย	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	59,179,723	-	-	59,179,723
เงินกู้ยืมระยะยาว	220,980,000	(38,640,000)	-	-	182,340,000
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	1,825,795	(1,506,490)	3,529,384	52,172	3,900,861
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การเปลี่ยนแปลงของรายการ				
	ที่ไม่ใช่เงินสด				
	ซื้อสินทรัพย์				
	1 มกราคม พ.ศ. 2562	กระแสเงินสด	ภายใต้สัญญา เข้าการเงิน	ดอกเบี้ย ตัดจำหน่าย	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	59,179,723	163,067,563	-	-	222,247,286
เงินกู้ยืมระยะยาว	182,340,000	(38,640,000)	-	-	143,700,000
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	3,900,861	(1,729,897)	16,874,591	210,943	19,256,498

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	180,363,003	181,691,055	168,540,127	165,041,635
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)	8,289,973	2,569,087	64,390,737	23,924,294
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	127,360,753	101,491,145	118,930,336	95,940,564
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)	4,713,583	431,806	79,848,416	45,901,216
เจ้าหนี้อื่น	6,430,128	391,570	6,418,525	366,531
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นรวม	327,157,440	286,574,663	438,128,141	331,174,240

17. การระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	5,056,704	3,066,053	4,473,406	2,756,194
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจาก การดำเนินงาน :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,202,970	1,485,036	1,106,361	1,223,592
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	787,681	(213,004)	610,851	(213,004)

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุโดยผลประโยชน์ที่จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ยอดต้นงวด	3,066,053	1,794,021	2,756,194	1,745,606
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,089,801	1,405,837	1,013,832	1,153,593
ต้นทุนบริการในอดีต	18,778	-	2,048	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	94,391	79,199	90,481	69,999
การวัดมูลค่าใหม่				
กำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(668,903)	(213,004)	(772,892)	(213,004)
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	1,456,584	-	1,383,743	-
ยอดปลายงวด	5,056,704	3,066,053	4,473,406	2,756,194

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.40 - ร้อยละ 1.50	ร้อยละ 2.40 - ร้อยละ 3.06	ร้อยละ 1.40	ร้อยละ 2.40
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3.46 - ร้อยละ 3.83	ร้อยละ 4.84 - ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 3.46	ร้อยละ 4.84

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 1.44	ลดลงร้อยละ 2 - ร้อยละ 6	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.51	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 - ร้อยละ 6
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.43	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 - ร้อยละ 7	ลดลงร้อยละ 1.37	ลดลงร้อยละ 2 - ร้อยละ 6
อัตราการหมุนเวียน พนักงาน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 1.41	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 - ร้อยละ 7	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.49	ลดลงร้อยละ 2 - ร้อยละ 8

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 1.01	ลดลงร้อยละ 2	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.04	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.01	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2	ลดลงร้อยละ 0.99	ลดลงร้อยละ 2
อัตราการหมุนเวียน พนักงาน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.91	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.96	ลดลงร้อยละ 2

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ ความอ่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ ผลประโยชน์ เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 7 ปี (พ.ศ. 2561 : 7 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,680,347	490,496	2,565,862	5,138,035	12,874,740
	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	2,190,309	1,927,523	4,273,398	8,391,230

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	น้อยกว่า	ระหว่าง	ระหว่าง	เกินกว่า	
	1 ปี	1 - 2 ปี	2 - 5 ปี	5 ปี	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,505,913	353,415	2,132,662	1,899,777	8,891,767

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	น้อยกว่า	ระหว่าง	ระหว่าง	เกินกว่า	
	1 ปี	1 - 2 ปี	2 - 5 ปี	5 ปี	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	2,108,602	1,489,193	3,468,811	7,066,606

18. กู้ยืมเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,000,000	100,000,000	1,000,000	100,000,000	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (เปลี่ยนจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	199,000,000	-	199,000,000	-	-
จำนวนหุ้นและหุ้นสามัญตามมูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	200,000,000	100,000,000	200,000,000	100,000,000	-
การออกหุ้น	80,000,000	40,000,000	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	280,000,000	140,000,000	200,000,000	100,000,000	-
การออกหุ้น	-	-	80,000,000	40,000,000	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	246,105,067
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	280,000,000	140,000,000	280,000,000	140,000,000	246,105,067

จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนรวมจำนวน 280,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2561: 280,000,000 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ. 2561: หุ้นละ 0.50 บาท) หุ้นจำนวน 280,000,000 หุ้น ได้รับชำระเต็มมูลค่า (พ.ศ. 2561: 200,000,000 หุ้น) ตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ. 2561: หุ้นละ 0.50 บาท)

เมื่อวันที่ 11 - 15 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้นโดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท (ทุน 0.50 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้น 3.40 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 312 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2562 และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 25.89 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ครั้งที่ 1/2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจดทะเบียนลดมูลค่าทุนจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 200,000,000 หุ้น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 80,000,000 หุ้น จากจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมจำนวน 140,000,000 บาท การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไป

19. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,085,302	1,128,546	5,085,302	1,128,546
จัดสรรระหว่างปี	4,064,079	3,956,756	4,064,079	3,956,756
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,149,381	5,085,302	9,149,381	5,085,302

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้มีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

20. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าเช่า	144,000	152,438	578,169	1,873,168
รายได้ดอกเบี้ย	228,370	54,554	2,475,312	598,627
รายได้เงินปันผล	-	-	4,390,098	-
อื่น ๆ	5,820,189	2,581,971	7,022,730	2,956,861
	6,192,559	2,788,963	14,466,309	5,428,656

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
วัตถุดิบใช้ไป	627,917,576	449,359,942	602,422,500	426,255,503
ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง	262,949,706	172,492,354	549,991,472	374,143,279
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 12 และ 13)	44,806,583	31,414,015	39,131,185	28,280,359
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	686,699,032	433,275,382	480,125,907	305,971,709
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ 17)	1,202,970	1,485,036	1,106,361	1,223,592

22. ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	20,700,369	14,384,165	20,700,369	12,920,260
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 14)	(259,413)	(288,370)	(238,805)	(234,858)
ภาษีเงินได้	20,440,956	14,095,795	20,461,564	12,685,402

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีดูกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรก่อนภาษี	95,443,525	69,783,367	101,743,154	62,520,518
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	19,088,705	13,956,673	20,348,631	12,504,104
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	127,179	182,197	127,179	161,803
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก และที่กลับรายการ	(14,245)	-	(14,245)	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	321,427	(43,075)	-	19,495
กำไรที่ยังไม่รับรู้ซึ่งเกิดจากรายการระหว่างกัน	917,891	-	-	-
ภาษีเงินได้	20,440,956	14,095,795	20,461,564	12,685,402

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยเป็นร้อยละ 21.41 และ ร้อยละ 20.11 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20.20 และ ร้อยละ 20.29) สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

ภาษีเงินได้ที่(ลด)เพิ่มที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้:

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี (ลด) เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี (ลด) เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ						
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	787,681	(157,536)	630,145	211,598	(42,320)	169,278
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	787,681	(157,536)	630,145	211,598	(42,320)	169,278
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 14)		(157,536)			(42,320)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี (ลด) เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี (ลด) เพิ่ม บาท	หลังภาษี บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ						
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	610,851	(122,170)	488,681	211,598	(42,320)	169,278
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	610,851	(122,170)	488,681	211,598	(42,320)	169,278
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 14)		(122,170)			(42,320)	

23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หมายเหตุ 18)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทยักษ์ใหญ่ (บาท)	75,461,403	52,980,264	81,281,590	49,835,115
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	276,493,151	200,000,000	276,493,151	200,000,000
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาท)	0.27	0.26	0.29	0.25

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปริมลในระหว่างปี

24. เงินปันผล

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลต่อหุ้นของบริษัทประกอบด้วย ดังนี้

การดำเนินงานสำหรับงวด	อนุมัติโดย	วันที่อนุมัติ	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย
พ.ศ. 2562					
1 เมษายน พ.ศ. 2561 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น	18 เมษายน พ.ศ. 2562	28.00	0.10	17 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
พ.ศ. 2561					
1 มกราคม พ.ศ. 2561 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2561	ที่ประชุม คณะกรรมการ	11 พฤษภาคม พ.ศ. 2561	7.04	0.04	8 มิถุนายน พ.ศ. 2561
1 มกราคม พ.ศ. 2559 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น	10 เมษายน พ.ศ. 2561	27.83	27.83	9 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

25. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมถึงกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“บริษัทใหญ่”) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทใหญ่มองว่าถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 36.64 จำนวนหุ้นที่ถือโดยร้อยละ 63.36 ถือโดยบุคคลทั่วไป กิจการที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดของกลุ่มกิจการ คือ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทใหญ่สูงสุด”) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บุคคลที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดของกลุ่มกิจการ คือ ครอบครัวศรีรัตนวิวัฒน์

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันและลักษณะความสัมพันธ์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้:

- บริษัท เจเคอีซี จำกัด	บริษัทย่อย
- บริษัท ทาควนิ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทใหญ่
- บริษัท ทาควนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่สูงสุด
- บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัท ทาควนิ แลนด์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน:

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ดอกเบี้ย และรายได้อื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าก่อสร้าง				
บริษัทใหญ่สูงสุด	190,988,004	5,949,809	190,988,004	5,949,809
รายได้ค่าเช่า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	144,000	144,000	144,000	144,000
บริษัทย่อย	-	-	1,326,401	1,412,378
	144,000	144,000	1,470,401	1,556,378
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	2,246,949	544,073
รายได้ค่าบริการ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	140,689	127,766	140,689	127,766
บริษัทย่อย	-	-	290,169	308,352
	140,689	127,766	430,858	436,118
รายได้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
บริษัทย่อย	-	-	20,141	340,359
	-	-	20,141	340,359

ว) ซื้อสินค้าและบริการและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนจากการก่อสร้าง				
บริษัทใหญ่สูงสุด	1,228,921	-	1,228,921	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,211,845	10,275,044	26,211,845	10,275,044
บริษัทย่อย	-	-	304,271,747	164,366,319
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทใหญ่	962,192	-	962,192	-
	28,402,958	10,275,044	332,674,705	174,641,363

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่สูงสุด	10,920,420	54,602,100	11,305,618	54,602,100
ลูกหนี้อื่น				
(รวมอยู่ในลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	73,409	69,474	73,409	69,474
บริษัทย่อย	-	-	3,227,648	6,413,526
	73,409	69,474	3,301,057	6,483,000
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ				
(รวมอยู่ในลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)				
บริษัทย่อย	-	-	2,613,120	512,442
เงินจ่ายล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	89,927,925	30,301,570
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทใหญ่สูงสุด	-	2,041,200	-	2,041,200

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่สูงสุด	1,263,985	-	1,263,985	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,025,988	2,569,087	7,025,988	2,569,087
บริษัทย่อย	-	-	56,100,764	21,355,207
	8,289,973	2,569,087	64,390,737	23,924,294
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,713,583	431,806	4,713,583	431,806
บริษัทย่อย	-	-	75,134,833	45,469,410
	4,713,583	431,806	79,848,416	45,901,216
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
บริษัทใหญ่สูงสุด	17,643,946	85,904,191	17,643,946	85,904,191

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	40,000,000	18,000,000

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดกู้ต้นงวด	-	-	18,000,000	5,000,000
เงินให้กู้เพิ่ม	-	-	22,000,000	13,000,000
ชำระคืน	-	-	-	-
ยอดกู้ปลายงวด	-	-	40,000,000	18,000,000

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยที่อัตราร้อยละ 5.10 ถึงร้อยละ 6.52 ต่อปี (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 6.13 ถึงร้อยละ 6.52 ต่อปี) และมีกำหนดจ่ายเมื่อทวงถาม บริษัทไม่มีความจำเป็นที่จะต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินกู้ยืมที่ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบจากอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

จ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมจาก :				
บริษัทใหญ่	-	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้อง	2,500,000	-	-	-
รวม	2,500,000	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
บริษัทใหญ่		
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	157,500,000	157,500,000
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	(157,500,000)	(157,500,000)
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	3,500,000	-
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	(1,000,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,500,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่สูงสุดและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และ 5.25 ต่อปี ตามลำดับ โดยมีกำหนดจ่ายเมื่อทวงถาม

ด) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ	18,211,543	16,124,173	14,914,886	11,905,107
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	413,682	304,618	413,682	304,618
	18,625,225	16,428,791	15,328,568	12,209,725

26. การผูกพัน

ก) หนังสือค้ำประกัน

กลุ่มกิจการมีการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทสำหรับการประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัท การใช้ไฟฟ้า และซื้อสินค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สกุลเงิน				
- บาท	869,423,361	877,551,849	869,423,361	877,551,849
- ดอลลาร์สหรัฐฯ	-	1,840,500	-	1,840,500

กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อประเภทวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตหรือทรัสต์ชัท วงเงินหนังสือค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินกู้ยืม วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยสินทรัพย์ และเงินฝากธนาคารของบริษัท และบริษัทใหญ่สูงสุด (หมายเหตุ 7 และ 12)

ข) การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการมีอุปกรณ์สำหรับการปฏิบัติงาน ที่ดิน และห้องเช่า ซึ่งเป็นการผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยมีระยะเวลาตามสัญญาอยู่ระหว่าง 1 ปีถึง 4 ปี

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับการเช่าอุปกรณ์สำหรับการปฏิบัติงาน ที่ดิน และห้องพักอาศัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,991,200	2,352,000	1,102,000	1,068,000
เกินกว่า 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,014,500	1,756,500	906,500	702,500
เกินกว่า 5 ปี	-	-	-	-
รวม	3,005,700	4,108,500	2,008,500	1,770,500

ค) การระบุพันตามสัญญาซื้อวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มกิจการมีการระบุพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อวัสดุก่อสร้างซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สกุลเงิน				
- บาท	20,166,836	25,260,821	20,166,836	25,260,821
- ดอลลาร์สหรัฐฯ	-	528,351	-	528,351

28.หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท

โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 โดยมีกำหนดวันไกล่เกลี่ยระหว่างคู่กรณีในวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2563 และกำหนดวันชี้แจงสองสถานรวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ ในวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2563 และศาลได้มีคำสั่งให้โจทก์ยื่นคำให้การแก้ฟ้องแย้งภายใน 20 วัน และได้กำหนดวันนัดชี้แจงสองสถานเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือวันสืบพยานโจทก์ เป็นวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2563

อย่างไรก็ตาม บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลคดีความดังกล่าวแล้วจำนวนหนึ่งและผู้บริหารเชื่อว่าผลเสียหายที่เกิดขึ้นจะไม่เกินประมาณหนี้สินที่บันทึกไว้

29. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.1071 บาท สำหรับจำนวนหุ้น 280,000,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งหมด 30.00 ล้านบาท ซึ่งการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563